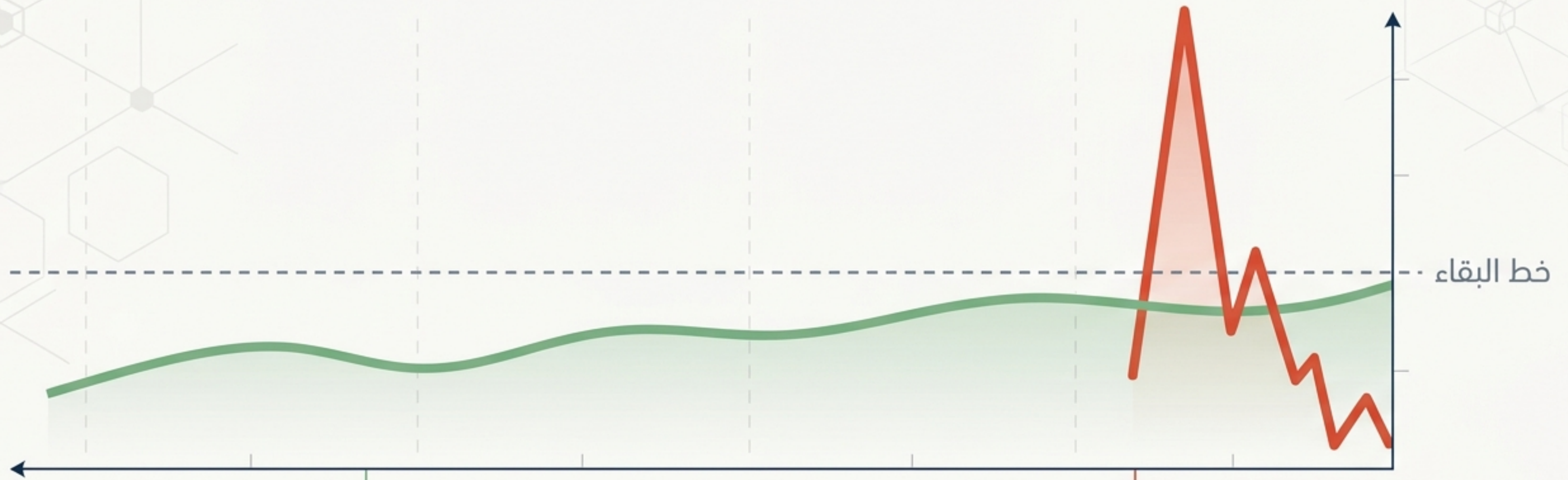


بناء الهيكل المرن

دليل التحول من وفرة اليوم إلى
ضمان الغد في القطاع غير الربحي





جمعية (ب) - المرونة رغم قلة الإيرادات

- تمتلك إيرادات أقل
- قادرة على التخطيط لعام كامل، الوفاء بالالتزامات، المحافظة على البرامج، والتكيف عند تراجع التمويل

جمعية (أ) - الهشاشة رغم الوفرة

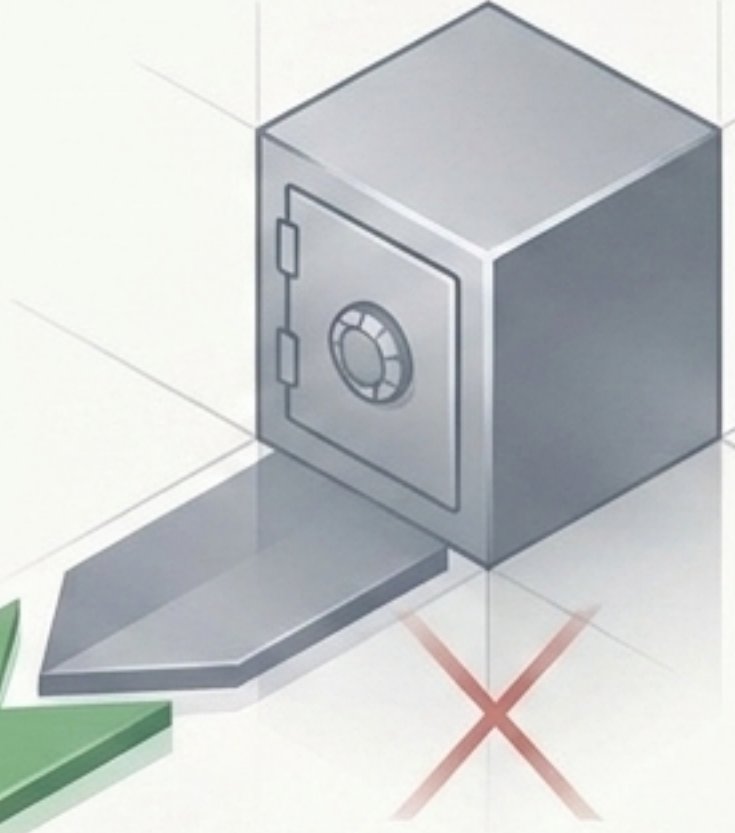
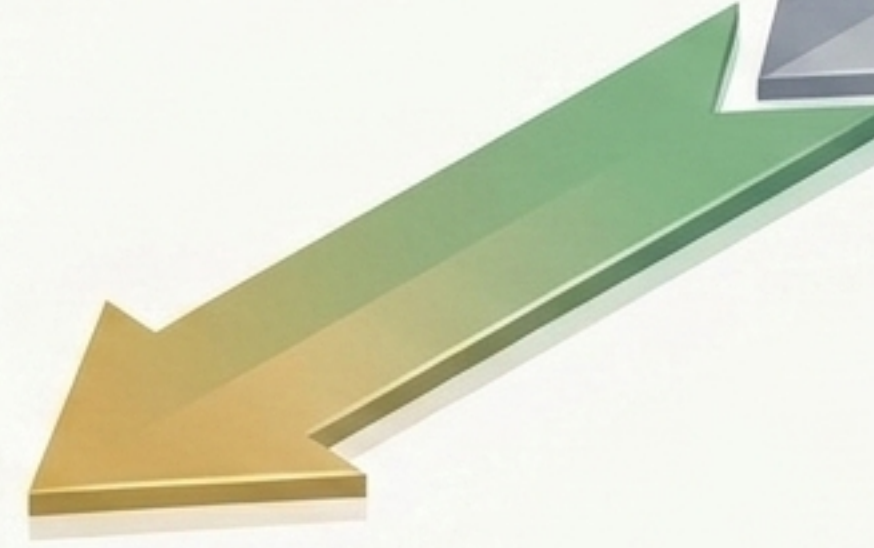
- تنجح في جمع مبلغ كبير خلال موسم واحد
- تواجه بعد بضعة أشهر صعوبة في دفع الرواتب أو إيجار المقر أو تشغيل الأنظمة

أي الجمعيتين أكثر استدامة؟

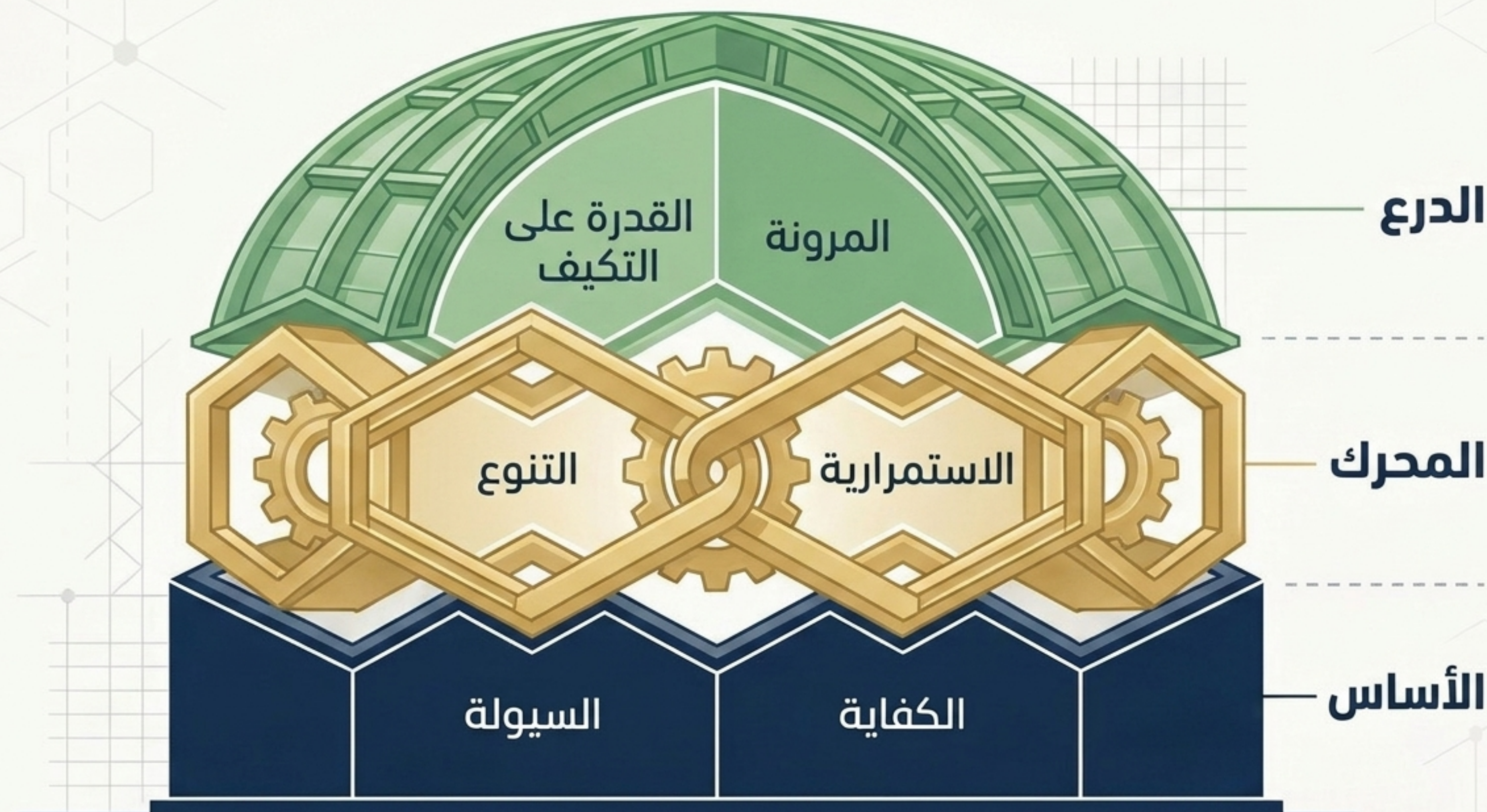


بل تعني امتلاك نظام مؤسسي...

قدرة الجمعية على توفير موارد مالية كافية
ومتنوعة وقابلة للتوقع، وإدارتها بكفاءة،
والوفاء بالتزاماتها الحالية والمستقبلية،
والاستمرار في تحقيق رسالتها والتكيف مع
المخاطر والتغيرات دون تعرضها لانقطاع حاد
في خدماتها الأساسية.



الاستدامة
المالية لا تعني
فقط امتلاك المال



السيولة

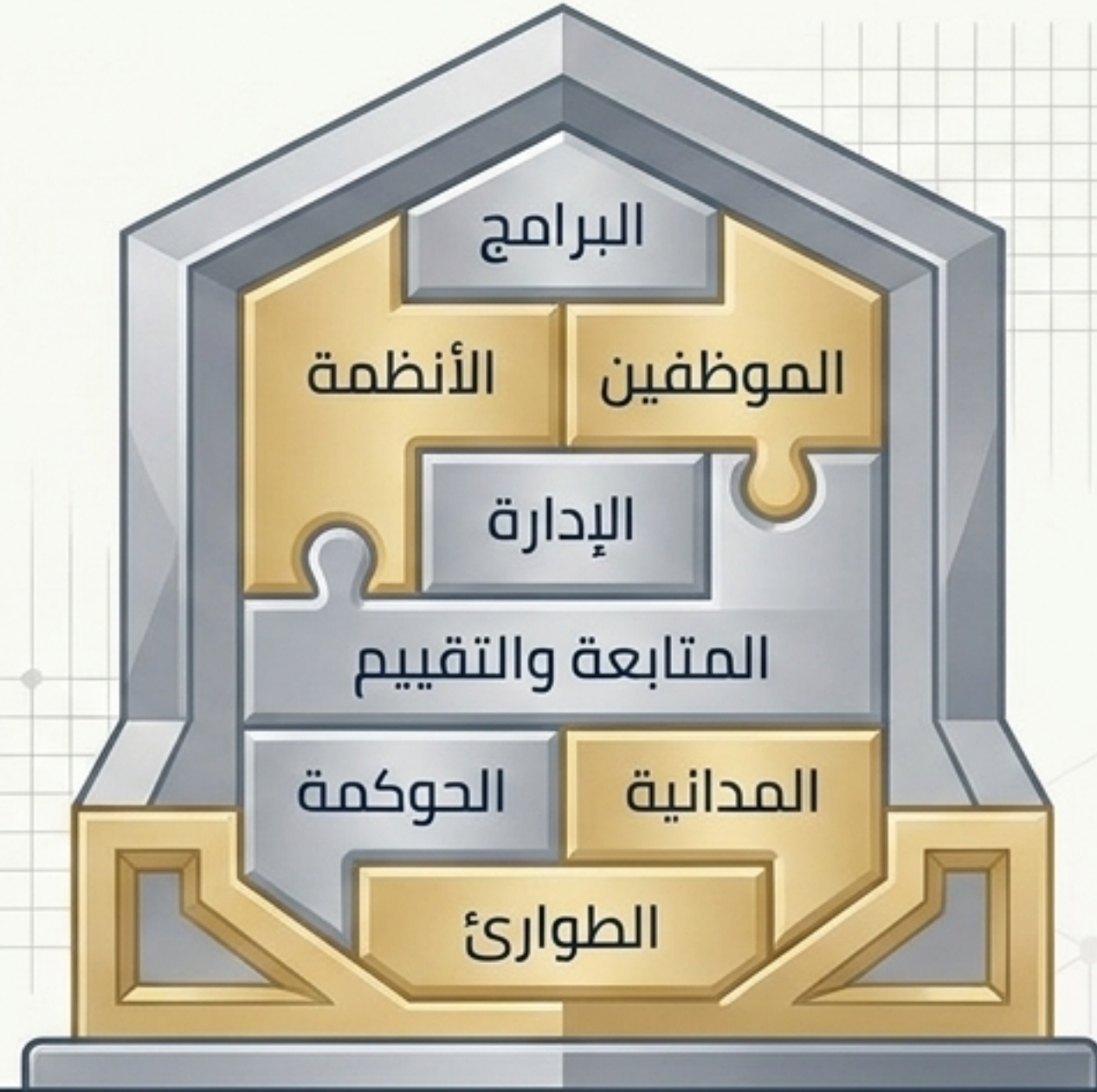
عنصر الوقت



هل يتوفر النقد في الوقت الذي
تستحق فيه الالتزامات؟

الكفاية

هل الموارد المتاحة كافية لتغطية:



التنوع

هل تأتي الموارد من عدة مصادر، أم من مصدر واحد يعرّض المؤسسة للخطر؟



الاستمرارية

هل يمكن توقع استمرار جزء من الإيرادات، أم أن الجمعية تبدأ من الصفر في كل عام؟



القدرة على التكيف

هل تستطيع المؤسسة التعامل مع الصدمات؟



فقدان مانح

تأخر منحة

المرونة

هل تستطيع الجمعية إعادة توجيه بعض الموارد عند تغير الأولويات؟

نأد منحة

أزمة اقتصادية

زيادة مفاجئة في التكاليف

تغير احتياجات المستفيدين

ضعف موسم التبرعات

حدود المفهوم

بل تعني

ما لا تعنيه الاستدامة المالية



**وجود قدرة
مؤسسية تقلل
تقلل الهشاشة
وتزيد الاستعداد**

- تحقيق أرباح لمصلحة أفراد
- تجميع الأموال دون استخدامها لتحقيق الرسالة
- تقليل الإنفاق على البرامج مهما كانت الحاجة
- الاستغناء الكامل عن التبرعات والمنح
- تحويل الجمعية إلى مؤسسة تجارية
- ضمان عدم مواجهة أي أزمة مستقبلية

الرسالة الأساسية

الاستدامة المالية ليست حجم المال اليوم، بل قدرة المؤسسة على تمويل رسالتها غدًا وبعد غد.

غداً وبعد غد

اليوم

