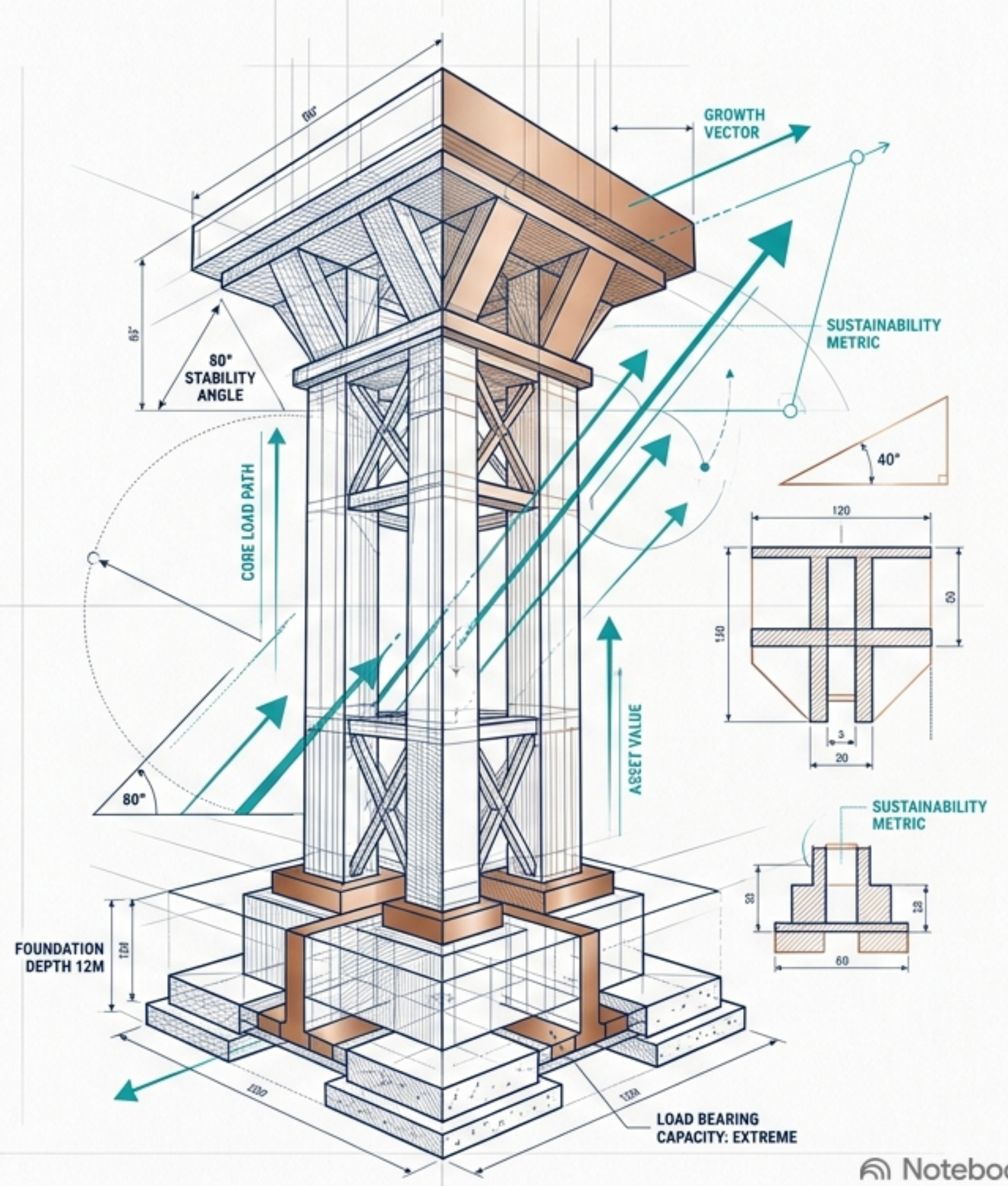


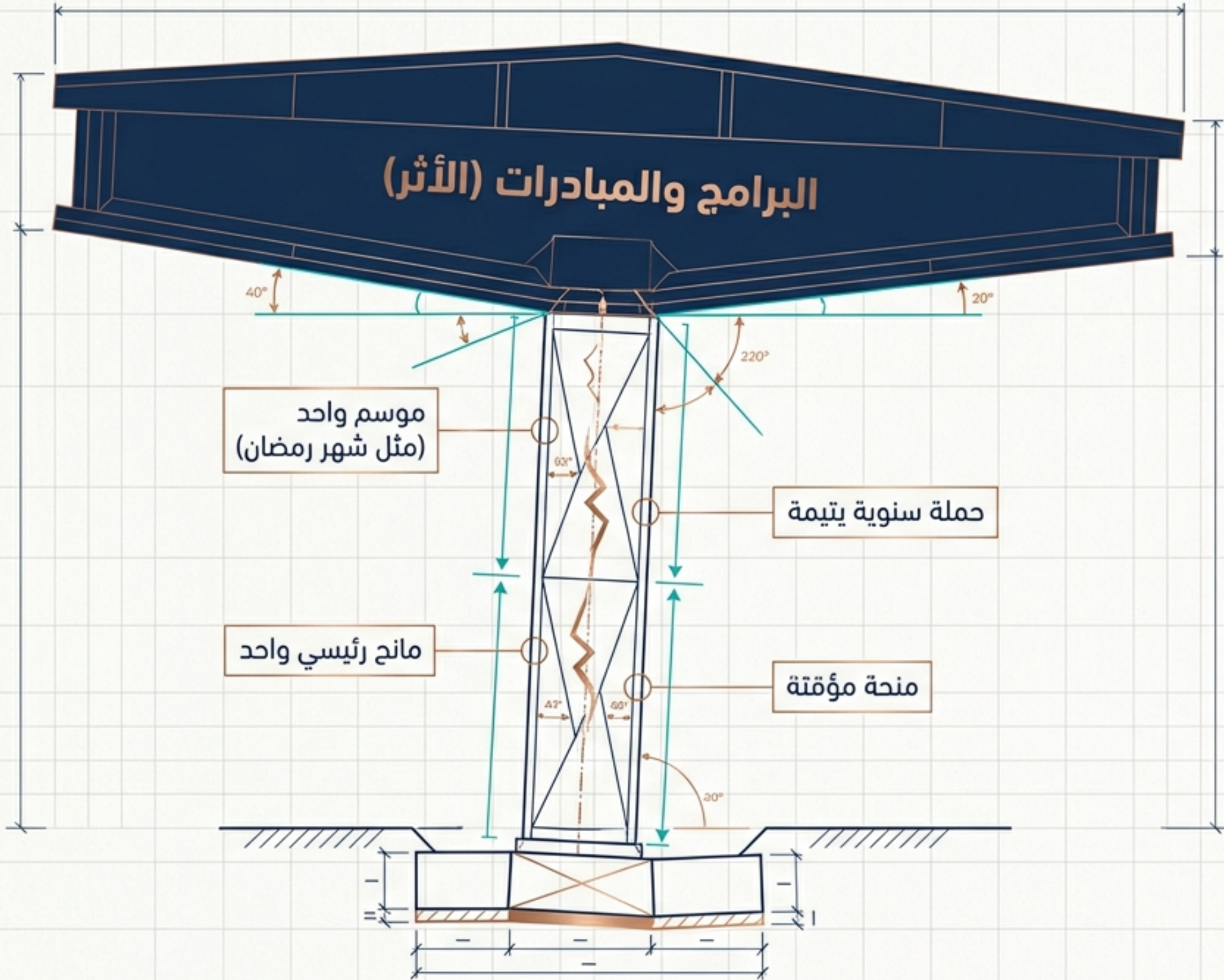
تنويع مصادر الدخل والاستدامة المالية للجمعيات الخيرية

الانتقال من مرحلة البقاء الموسمي إلى بناء مؤسسة راسخة ومستدامة.



الخلل الهيكلي: الجهد الضخم والتمويل الهش

تبذل الجمعيات جهداً كبيراً في تنفيذ البرامج، لكنها تعتمد في تمويلها على مصدر أو مصدرين فقط. ماذا يحدث عندما يتغير أو يتوقف هذا المصدر؟



التحوّل الاستراتيجي: تغيير السؤال المحوري

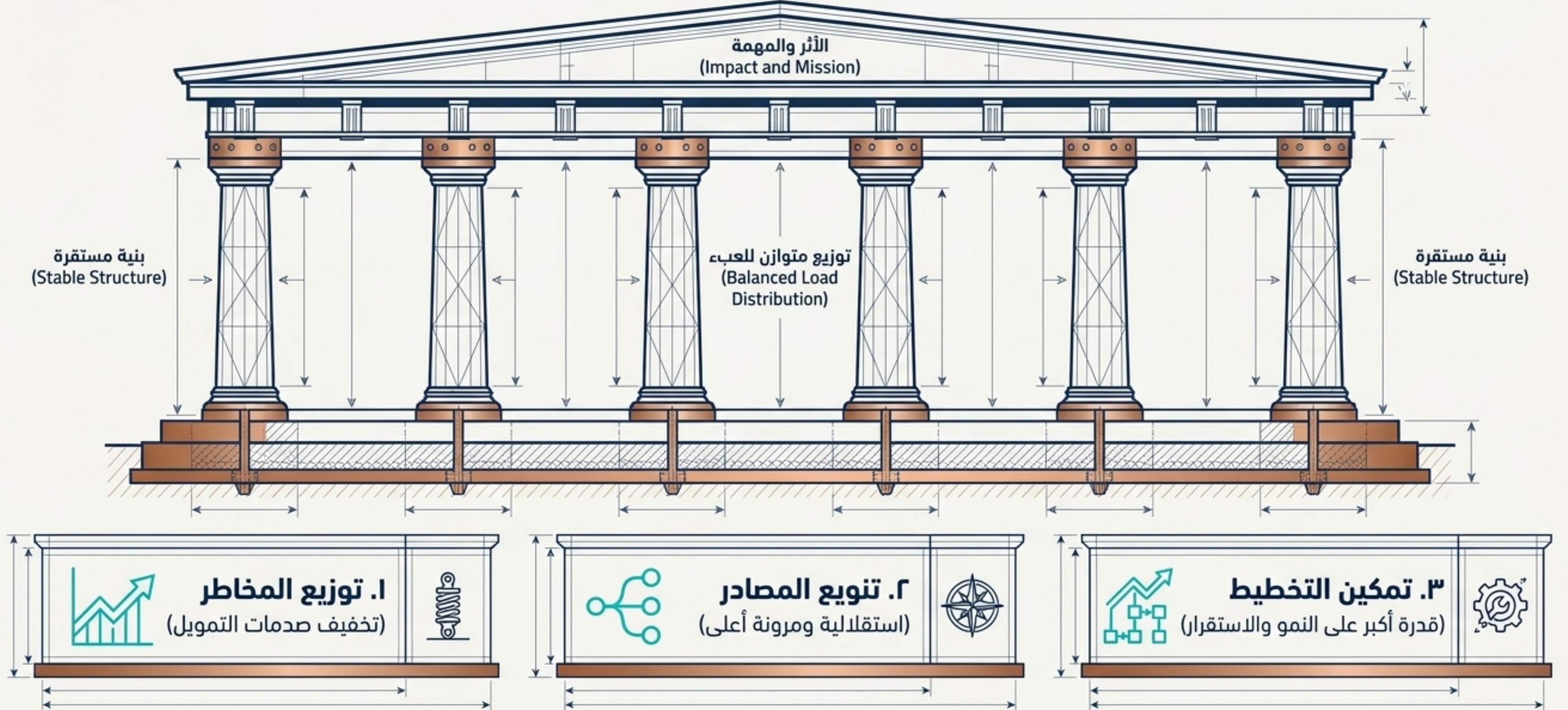
السؤال الأهم:
كيف نبني مؤسسة قادرة على
الاستمرار مهما تغيرت الظروف؟
هندسة مؤسسية، توزيع للمخاطر،
واستدامة طويلة الأجل.

السؤال الخاطئ:
كيف نجمع تبرعات أكثر؟
تفكير تكتيكي، استجابة لردود الأفعال،
وحلول قصيرة الأجل.

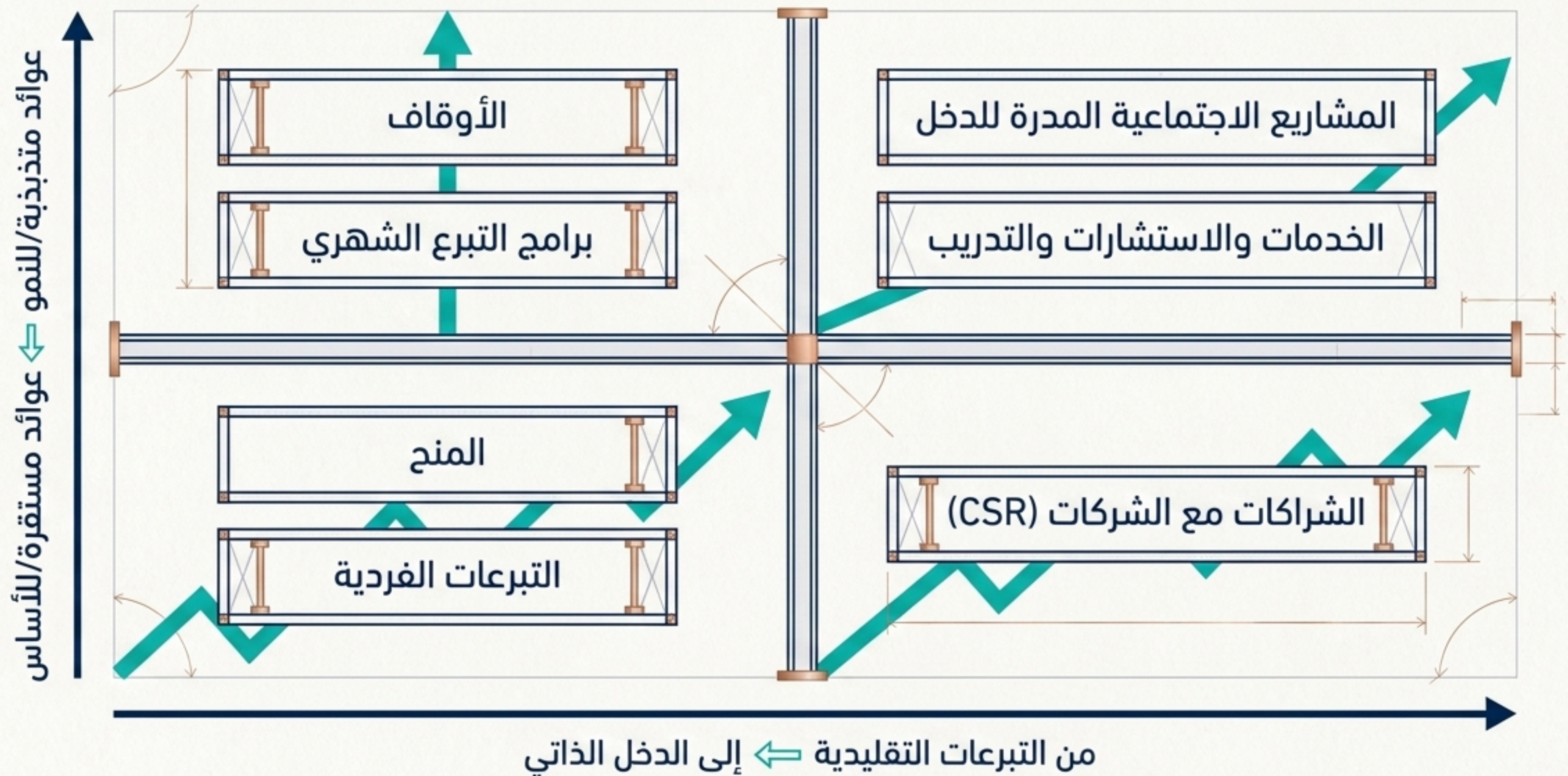


مبدأ المحفظة المتوازنة: هندسة الاستقرار

الحل ليس في زيادة الإيرادات من نفس المصدر، بل في بناء محفظة إيرادات متوازنة تضمن الآتي:

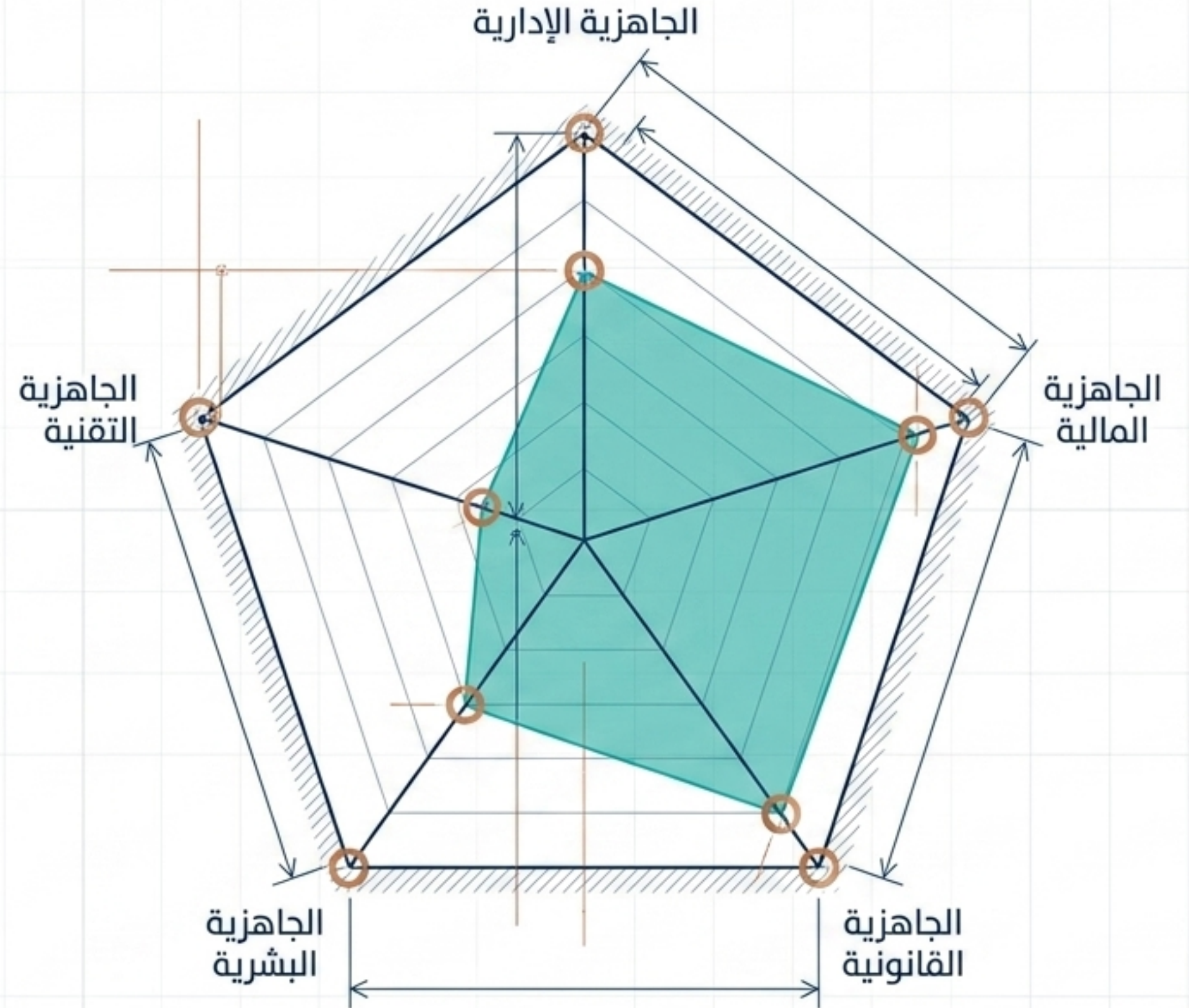


مصفوفة تنويع الإيرادات للمؤسسات غير الربحية



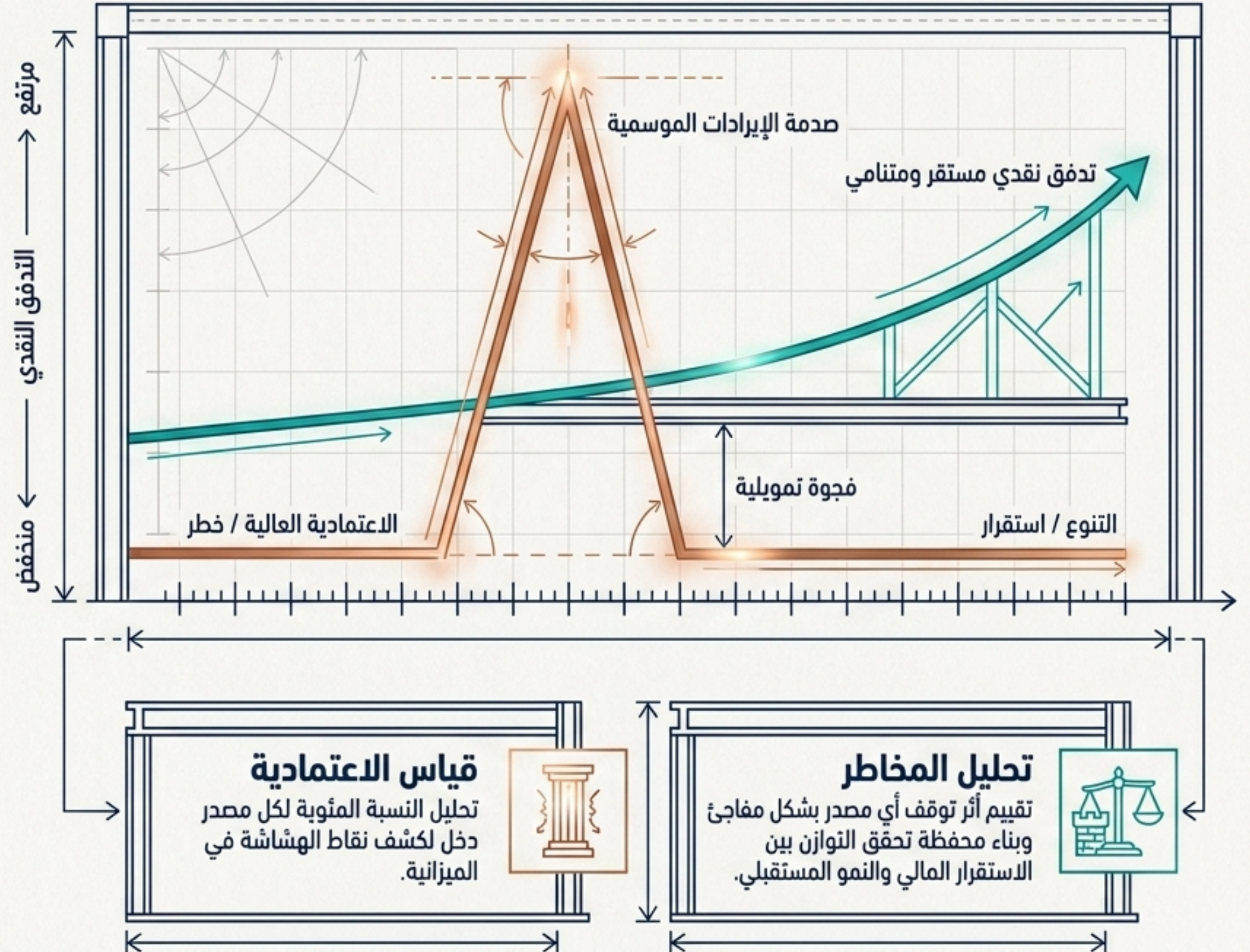
اختبار الأساسات: تقييم الجاهزية المؤسسية

الأهم من معرفة مصادر الدخل هو معرفة متى
تكون مناسبة. قبل الاستثمار في أي مصدر جديد،
يجب تقييم جاهزية الجمعية لضمان قدرتها على
استيعاب وإدارة هذا الدخل.



تحليلات المخاطر: قياس درجة الاعتمادية

الاستدامة تتطلب الانتقال من "صدمة الإيرادات الموسمية" إلى "التدفقات النقدية المستقرة".



الحوكمة الموجهة بالبيانات: محرك مؤشرات الأداء (KPIs)

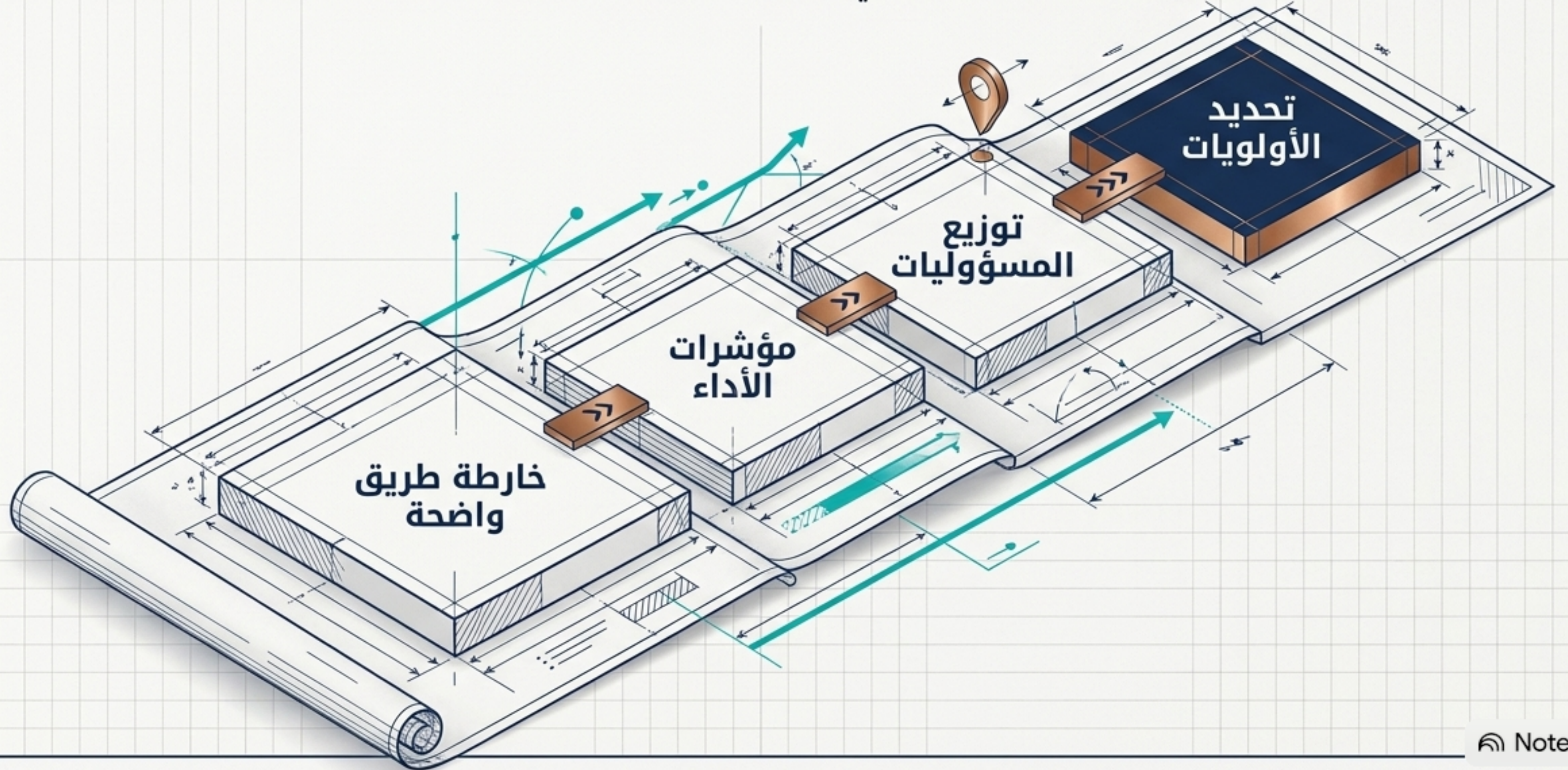
تزويد الإدارة ومجلس الإدارة بالأدوات
الاحترافية لمتابعة الاستدامة المالية.



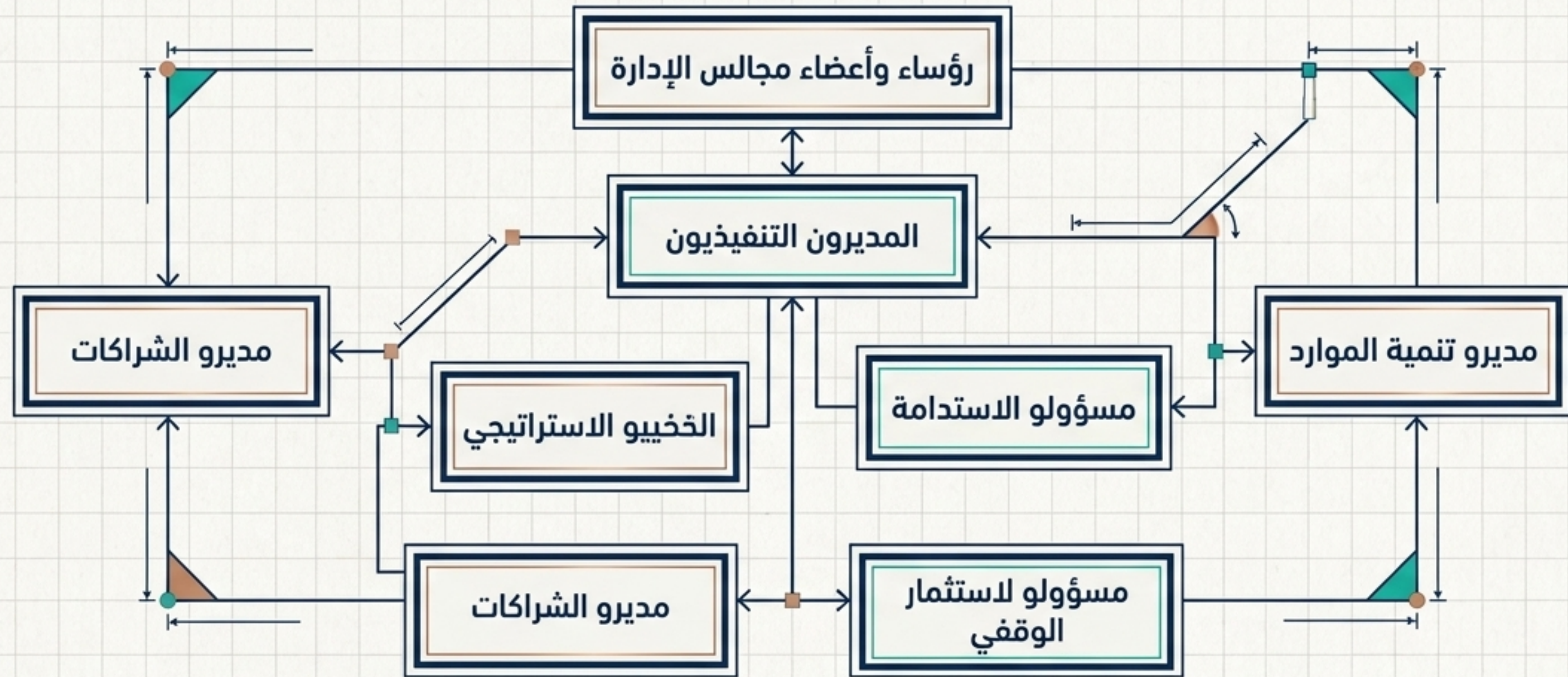
**الهدف هو اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على البيانات الدقيقة،
وليس على التوقعات أو ردود الأفعال الآنية.**

المخرج النهائي: المخطط التنفيذي لـ ١٢ شهراً

لن تخرج من هذه الدورة بأفكار نظرية فقط. المحصلة النهائية هي خارطة طريق واضحة وقابلة للتنفيذ الفوري، مصممة خصيصاً لطبيعة جمعيتك ورسالتها.



هندسة الاستدامة عمل جماعي: من يجب أن يكون على الطاولة؟



أيّاً كان حجم جمعيتكم أو مرحلة نموها، فإن هذه المبادئ قابلة للتطبيق.

الخطوة الأولى نحو الاستدامة تبدأ الآن

الهدف ليس اكتساب المعرفة فحسب، بل تحويلها إلى خطة عملية تعزز قدرة مؤسستكم على خدمة المجتمع لسنوات قادمة.

دوّن ملاحظاتك باستمرار.

راجع واقع جمعيتك بعد كل وحدة تدريبية.

لا تكتفِ بالمشاهدة، ابدأ ببناء خطتك العملية.

لنبدأ معاً أولى وحدات هذه الدورة.

