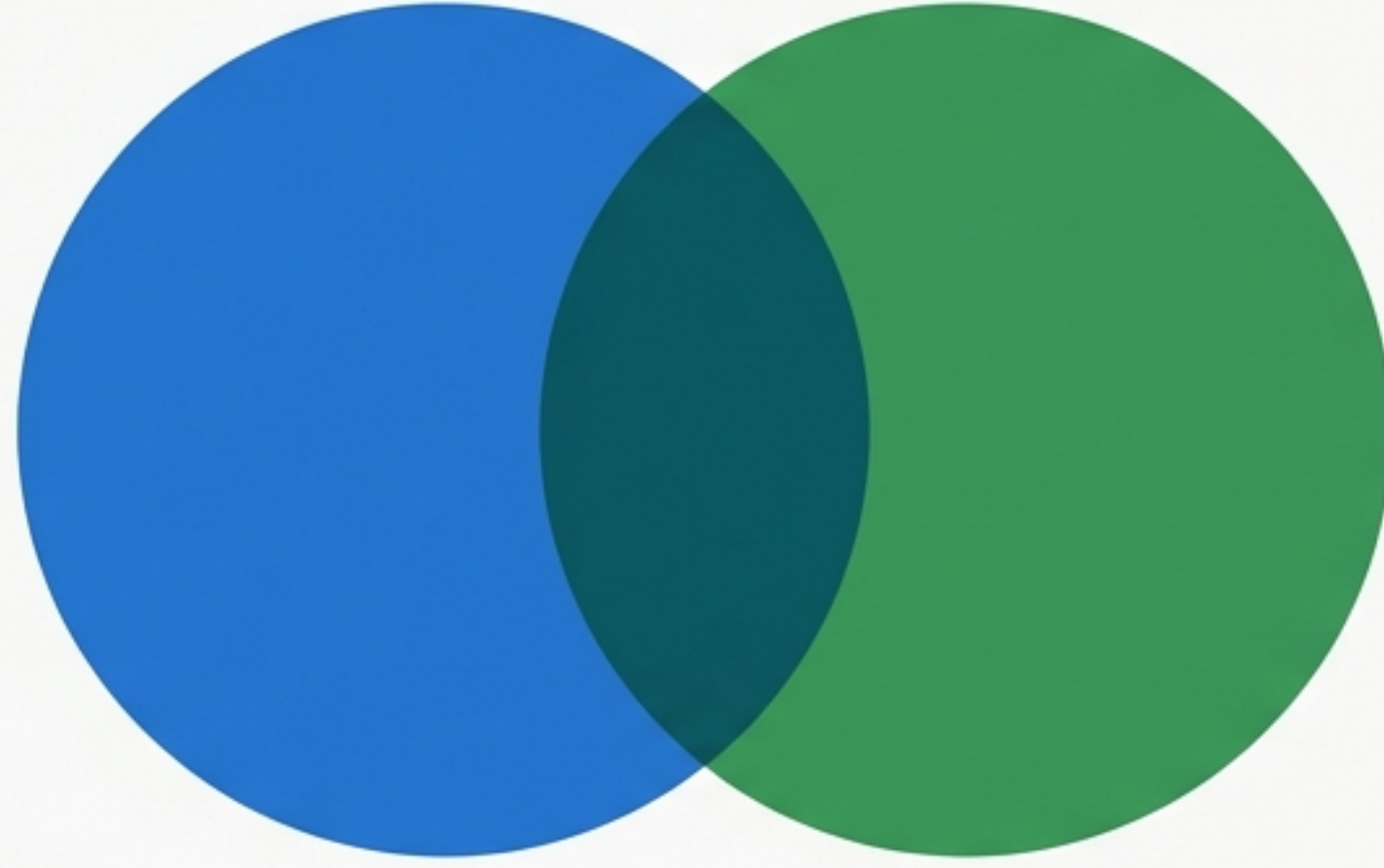




تقرير واحد، قصة واحدة

ربط التقرير المالي بالتقرير البرامجي لتوجيه رسالة متسقة للمانح

الهدف الأساسي: منع انقسام الصورة

تقارير منعزلة = صورتان متناقضتان لنفس المشروع

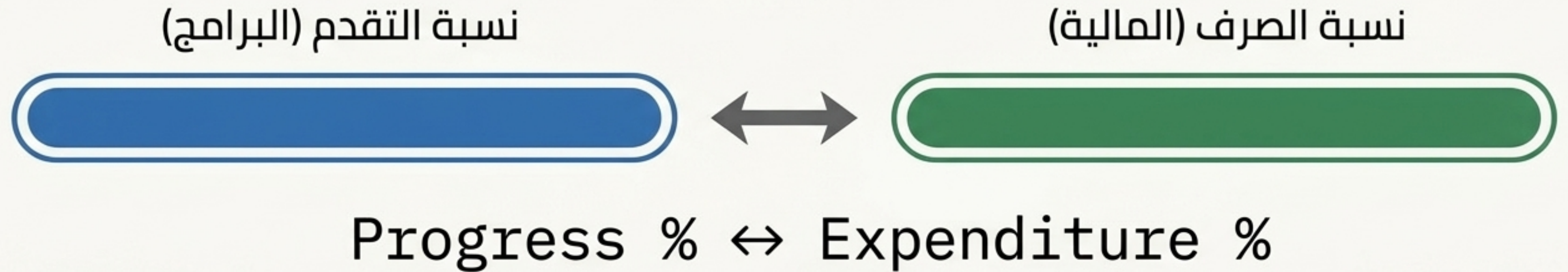


تقرير متكامل = التقرير المالي والبرامجي يفسران مشروعاً واحداً



لا ينبغي للبرامج والمالية أن يقدمتا صورتين مختلفتين للمشروع.
التقرير المالي والتقرير البرامجي هما عدستان مختلفتان يجب أن تعكسا نفس الواقع العملي.

المعادلة الأساسية للمراجعة



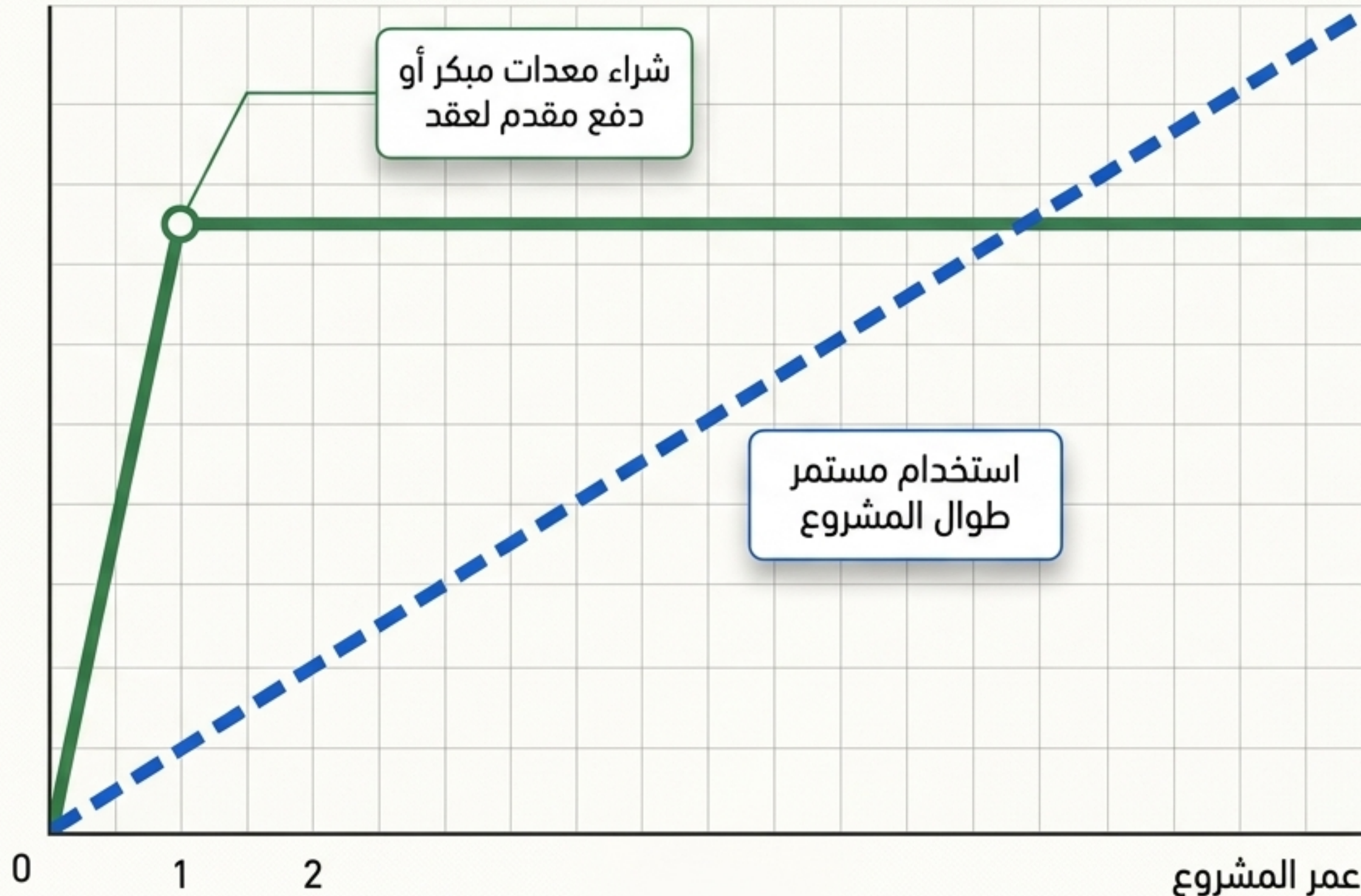
المبدأ الأول في المراجعة هو التناسب. في الوضع المثالي، يجب أن يعكس معدل الإنجاز البرامجي معدل الإنفاق المالي. هذا هو ما يبحث عنه المانح أولاً.

متى تدق أجراس الإنذار لدى المانح؟



إذا قرأ المانح أنك نفذت نصف التدريب فقط، لكنك استهلكت تقريباً كل الميزانية المخصصة له، فهذا التفاوت الهائل يمثل خطراً أحمر يجب تفسيره فوراً قبل إرسال التقرير.

لماذا لا تكون العلاقة (1:1) دائماً؟



الانحراف عن معادلة التناسب ليس خطأ بالضرورة. الواقع التشغيلي يفرض أحياناً:

✓ شراء المعدات بالكامل في البداية بينما يتم استخدامها تدريجياً.

✓ دفع دفعات مقدمة لعقود معينة قبل بدء التنفيذ الفعلي.

القاعدة الذهبية: التفسير، لا مجرد المقارنة



المقارنة الآلية

الاكتفاء بمطابقة الأرقام
ميكانيكياً دون سياق.



التفسير السياقي

تقديم مبرر يربط بين الرقم
المالي والحدث البرامجي.

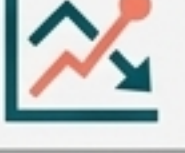
التقرير الجيد لا يخفي الفروق، بل يشرح أسبابها بمنطقية وشفافية.

بنية التوافق: المراجعة المشتركة



لا يخرج أي تقرير في عزلة. المراجعة المشتركة خطوة إلزامية قبل الإرسال. يجب أن تجلس الأقسام الثلاثة معاً لضمان تطابق الواقع التشغيلي، والواقع المالي، وبيانات الأثر.

مصفوفة المواءمة (عناصر المراجعة الـ 7)

✓	هل تعكس المصروفات الأنشطة المنفذة فعلياً؟	الأنشطة	
✓	هل الإنجاز المالي يدعم النتائج المحققة؟	النتائج	
✓	هل تم تسجيلها في بنود الميزانية الصحيحة؟	المصروفات	
✓	هل تتناسب تكلفة التدخل مع عدد المستفيدين المُبلَّغ عنهم؟	أعداد المستفيدين	
✓	هل يتطابق الإطار الزمني للإنفاق مع الإطار الزمني للتنفيذ؟	الفترات الزمنية	
✓	هل التوقعات المالية والبرامجية للفترة القادمة متسقة؟	التوقعات	
✓	هل تم تقديم تبرير واضح لأي تفاوت بين الصرف والإنجاز؟	الانحرافات	

القاعدة المطلقة في إعداد التقارير

لا ينبغي أن
يكتشف المانح
التناقض بين التقريرين
قبل أن تكتشفه
الجمعية.

تطبيق عملي: تدقيق الاتساق (Consistency Audit)

التقرير المالي		
500,000	500,000	المبلغ المخصص: 150,000
250,000	350,000	المبلغ المخصص: 55,000
150,000	150,000	
250,000	250,000	
200,000	250,000	
160,000	150,000	
180,000	150,000	
250,000	250,000	
150,000	150,000	
150,000	100,000	
50,000	25,000	
1,700,000	3,500,000	المبلغ المخصص:

التقرير البرامجي

يسعون للحد من الحقوق الزاوية في مواجهة التفتيش المشروع
المشروع من مصادره والتفتيش من مصادره والتفتيش من مصادره
المشروع من مصادره والتفتيش من مصادره والتفتيش من مصادره
المشروع من مصادره والتفتيش من مصادره والتفتيش من مصادره

بمقتضى اتفاقية الميسرور في ميزانية التقييم بلغت
الميزور الثاني، التقييم في الميزور التقييم التقييم التقييم
الميزور الثاني، التقييم في الميزور الثاني، التقييم التقييم
الميزور الثاني، التقييم في الميزور الثاني، التقييم التقييم

استثمرت الثغرات في مزايا التأمين بلغت \$20,000 فقط
التي بدورها استثمرت في مزايا التأمين في مزرعة المعنصل
130,000 فقط.

الزبائن للمشروع وإزالة المشتبه في عمليات المشروع
الزبائن للمشروع وإزالة المشتبه في عمليات المشروع

في حق الضمائر الضرورية لسيرورة ريلامة من القرآن وأهل
الدين صحتون الحدوث المتشعبة له اليهودي القرآن

دورك الآن كمدقق داخلي:

✓ راجع النموذج المرفق للتقرير المالي
والتقرير البرامجي.

✓ حدّد نقاط عدم الاتساق (التناقضات) بينهما.

✓ صُغِ التفسيرات الضرورية لسد الفجوة بين الأرقام والواقع.