



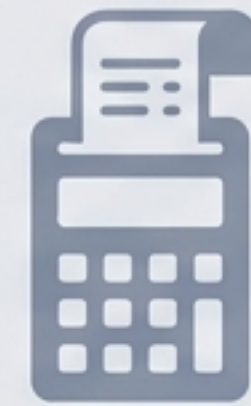
إدارة الميزانية بذكاء

الانتقال من تتبع النفقات إلى قياس الأداء



النظرة الاستراتيجية

السؤال: هل الصرف يتقدم
بالشكل المتوقع مقابل
التنفيذ؟



النظرة التقليدية

السؤال: كم صرفنا؟



الموظفون

30,000

Budget:

31,500

Actual:

↓ -1,500

Variance:

التدريب

20,000

Budget:

12,000

Actual:

↑ +8,000

Variance:



معرفة قيمة الانحراف وحدها لا تكفي.

الانحراف هو مجرد عَرَض. لإدارة المشروع بفعالية، يجب أن نطرح السؤال
الأهم: لماذا حدث الانحراف؟



مصفوفة تشخيص الانحراف



تخطيطي وكفاءة (Planning & Efficiency)

- تقدير غير دقيق
- توفير حقيقي



تشغيلي (Operational)

- تأخير نشاط
- تغير خطة التنفيذ



إداري ومالي (Admin & Financial)

- فاتورة لم تسجل بعد



خارجي وميداني (External & Market)

- تغير الأسعار

معدل الإنفاق (Burn Rate)



سرعة استهلاك الميزانية مقارنة بمدة المشروع.

القاعدة الذهبية: الرقم لا معنى له إلا إذا تم ربطه بالتقدم البرامجي الفعلي
(Programmatic Progress).



وقت المشروع (Project Time)

75%

إشارة حمراء تتطلب تفسيراً فورياً.
(لماذا وصلنا إلى هذه المرحلة المتقدمة
من الوقت مع إنفاق ضئيل جداً؟)

الإنفاق (Budget Spent)

35%

المخرج العملي: Budget vs Actual Tracker

١ حل الأرقام: استعرض (Budget vs Actual).
نظرة شاملة على الميزانية المخططة مقابل الإنفاق الفعلي.

٢ حدد الانحرافات: اكتشف الفروقات الإيجابية والسلبية.
ابحث عن التباينات بين الأرقام المتوقعة والمحقة.

٣ شخّص الأسباب: استخدم مصفوفة التشخيص لمعرفة
السبب الجذري.
تحليل عميق للوصول إلى العوامل المؤثرة على الانحرافات.

٤ تدخّل للتصحيح: اتخذ القرار المناسب لإعادة المشروع
لمساره.
تطبيق الإجراءات التصحيحية لتحسين الأداء المستقبلي.



تتبع الميزانية ليس وظيفة المحاسب فقط، بل هي البوصلة الاستراتيجية لمدير المشروع.