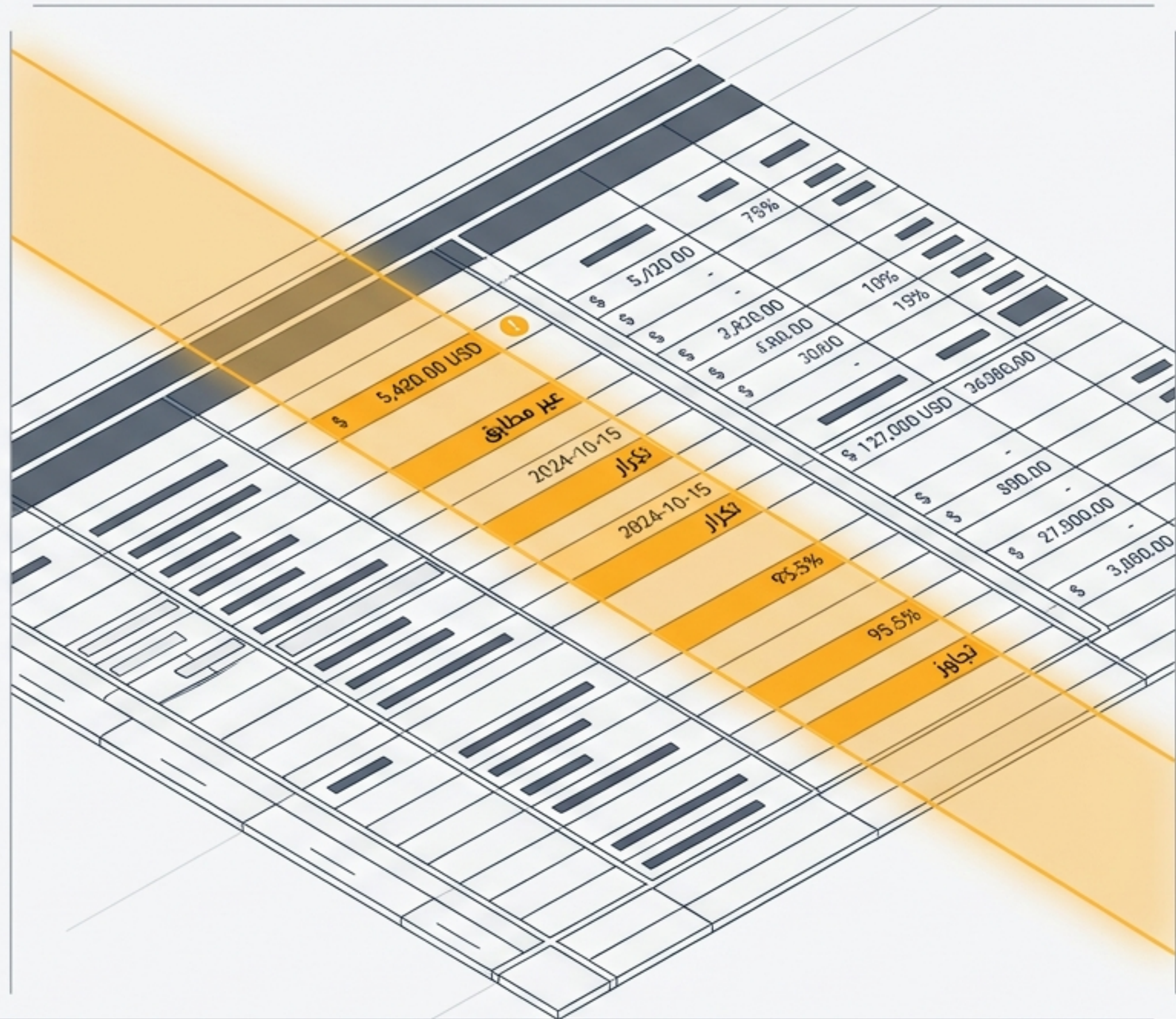


الدرس 12: استخدام الذكاء الاصطناعي لمراجعة الميزانية الميزانية واكتشاف التناقضات

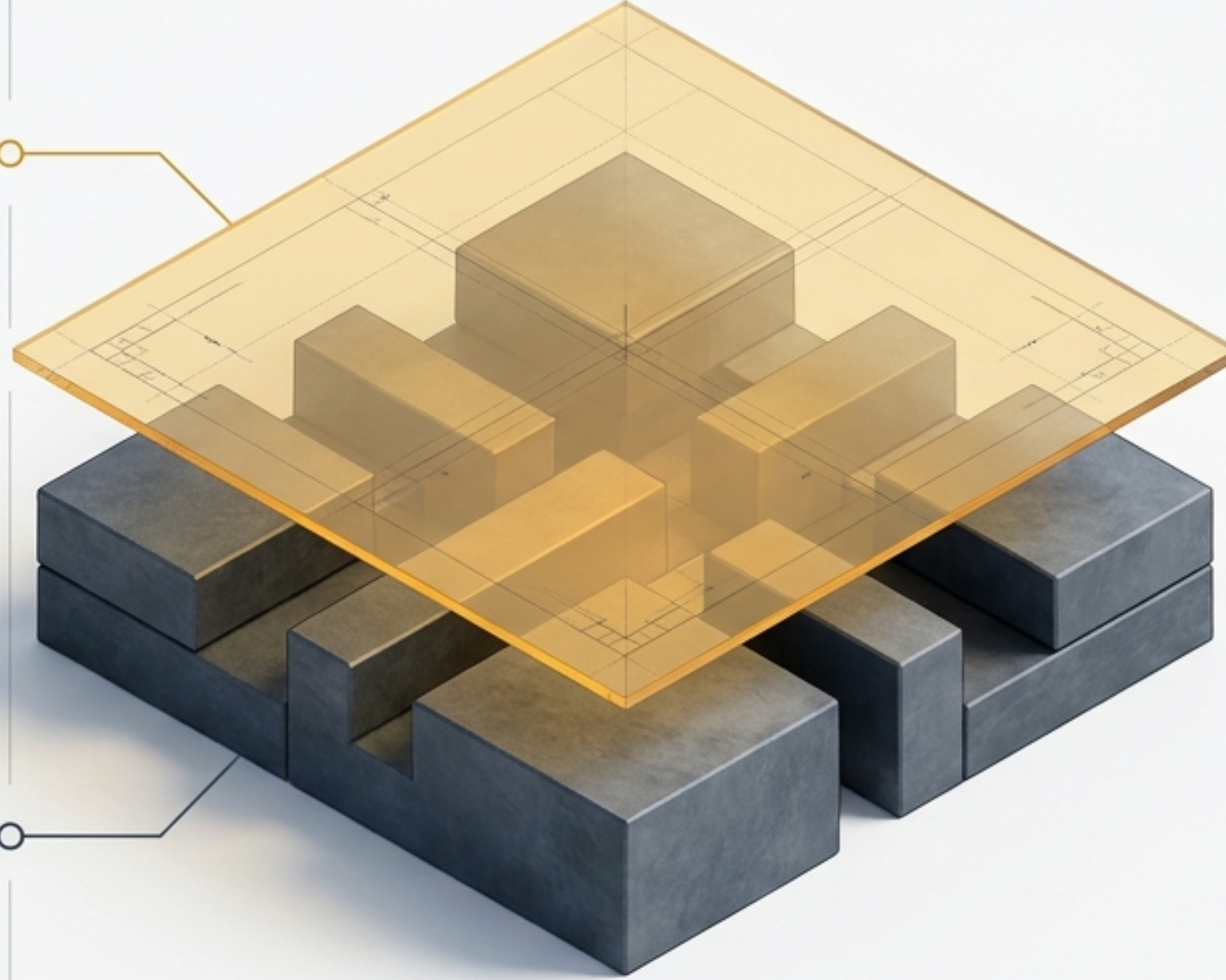
الدليل العملي لتوظيف الذكاء
الاصطناعي في التدقيق المالي
دون الإخلال بتحليل بضوابط
المانحين



الذكاء الاصطناعي: طبقة مراجعة شفافة، وليس صانع محتوى.

الهدف الأساسي: استخدام الذكاء الاصطناعي كطبقة مراجعة إضافية فوق بياناتك، دون إعطائه صلاحية اختراع الأسعار أو استنتاج قواعد المانح من تلقاء نفسه.

عدسة الذكاء الاصطناعي
(AI Review Layer)



الأساسيات الصلبة
(لا يمكن للذكاء الاصطناعي
تعديلها)

مصفوفة التشخيص: حدود تدخل الذكاء الاصطناعي



أين يساعد الذكاء الاصطناعي؟ (المنطقة الآمنة)

- البحث عن أخطاء الحساب.
- مقارنة الميزانية بالسرد (Budget Narrative).
- اكتشاف الأنشطة غير الممولة أو بنود بلا مبرر.
- مقارنة أعداد المستفيدين واكتشاف القيم الشاذة.
- استخراج قواعد الميزانية من RFP وبناء Compliance Checklist.



أين يجب الحذر؟ (الخطوط الحمراء)

- ✗ طلب "أسعار حقيقية" للسوق واعتمادها مباشرة.
- ✗ السماح للذكاء الاصطناعي بتعديل الأرقام النهائية.
- ✗ افتراض أن معلوماته عن سياسة مانح معين هي النسخة الأحدث أو المعتمدة.

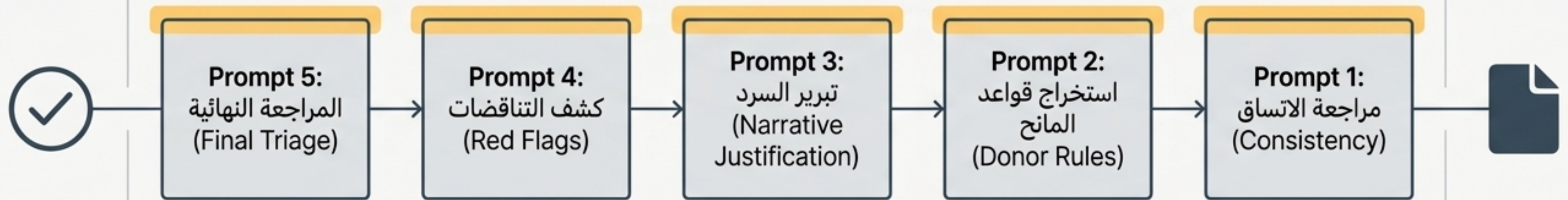
المرجعية الوحيدة (مصادر الحقيقة)



يجب تغذية الذكاء الاصطناعي بهذه المصادر فقط. أي معلومة من خارج هذه الأعمدة تعتبر "هلوسة" لا يمكن الاعتماد عليها.

محرك التدقيق: المراحل الخمس لمراجعة الميزانية

The Auditor's Lens



هذا التسلسل مصمم ليُطبق كعملية فحص نهائية (Pre-flight Audit) قبل تقديم المقترح للمانح.

المرحلة 1: مراجعة الاتساق (Consistency Review)

النشاط	التكلفة
تدريب المعلمين	\$5,000
النشاط: طباعة أدلة العمل	التكلفة: غير موجودة
البند: شراء حواسيب	النشاط: غير واضح

قارن الميزانية بالمقترح وخطة التنفيذ المرفقين.

أنشئ جدولاً يوضح كل نشاط والتكلفة المرتبطة به.

حدد الأنشطة التي لا يظهر لها تمويل، والبنود المالية التي لا يظهر لها نشاط أو مبرر واضح.

لا تفترض علاقات غير موجودة في الوثائق.

المرحلة 2: استخراج قواعد المانح (Donor Rules)



Compliance Checklist

- التكاليف غير المباشرة (Indirect Costs):
الحد الأقصى 10% [صفحة 12]
- شراء المعدات (Equipment):
يتطلب 3 عروض أسعار [صفحة 15]
- تكاليف السفر الدولي:
[غير مذكور]

استخدم حصريًا وثيقة قواعد التمويل (RFP) المرفقة.

استخرج جميع القواعد المالية المتعلقة بالتكاليف المؤهلة/غير المؤهلة، الحدود، التكاليف غير المباشرة، الشراء، السفر، والموظفين.

لكل قاعدة حد الصفحة أو القسم.

إذا لم تكن القاعدة مذكورة، اكتب "غير مذكور".

المرحلة 3: مراجعة المبرر السردي (Budget Narrative)

مدير المشروع (100% تفرغ):

[Fully Justified]

ورشة عمل إقليمية (مقطوع):

[Partially Justified]

تنقص تفاصيل طريقة الحساب والوحدات

استشارات خارجية (\$10,000):

[Unjustified]

لا يوجد أي ذكر لها في السرد أو المقترح

راجع كل بند في الميزانية مقابل المبرر السردي (Narrative Budget) الخاص به.

صنف البنود إلى [Fully Justified] / [Unjustified] وشرح المعلومات الناقصة مثل الوحدة، الكمية، طريقة الحساب، أو العلاقة بالنشاط.

المرحلة 4: عدسة المدقق لاكتشاف التناقضات (Red Flags)



[تناقض زمني]: رواتب الموظفين محسوبة لـ 12 شهراً، بينما مدة المشروع في المقترح 10 أشهر فقط.



[تناقض المستفيدين]: تكلفة الحقائق المدرسية محسوبة لـ 500 طالب، بينما السرد يذكر 800 طالب.



[خطأ حسابي]: إجمالي البند 3.1 لا يتطابق مع ضرب (الكمية × السعر).

تصرف كمراجع مالي لمنحة.
ابحث عن الأخطاء الحسابية،
التكرار، التكاليف غير
الواضحة، الأسعار التي
تستحق التحقق،
والتناقضات مع مدة
المشروع وأعداد
المستفيدين والموظفين.
لا تعدل الأرقام ولا تفترض
أسعار السوق.

المرحلة 5: الفرز النهائي (Final Triage & Checklist)

تجاوز الحد المسموح للتكاليف غير **[Critical]** المباشرة (12% بدلاً من 10%).

إجراء: تعديل فوري.

غياب عروض الأسعار لبند **[Major]** الحواسيب المحمولة.

إجراء: إرفاق العروض.

[Minor]

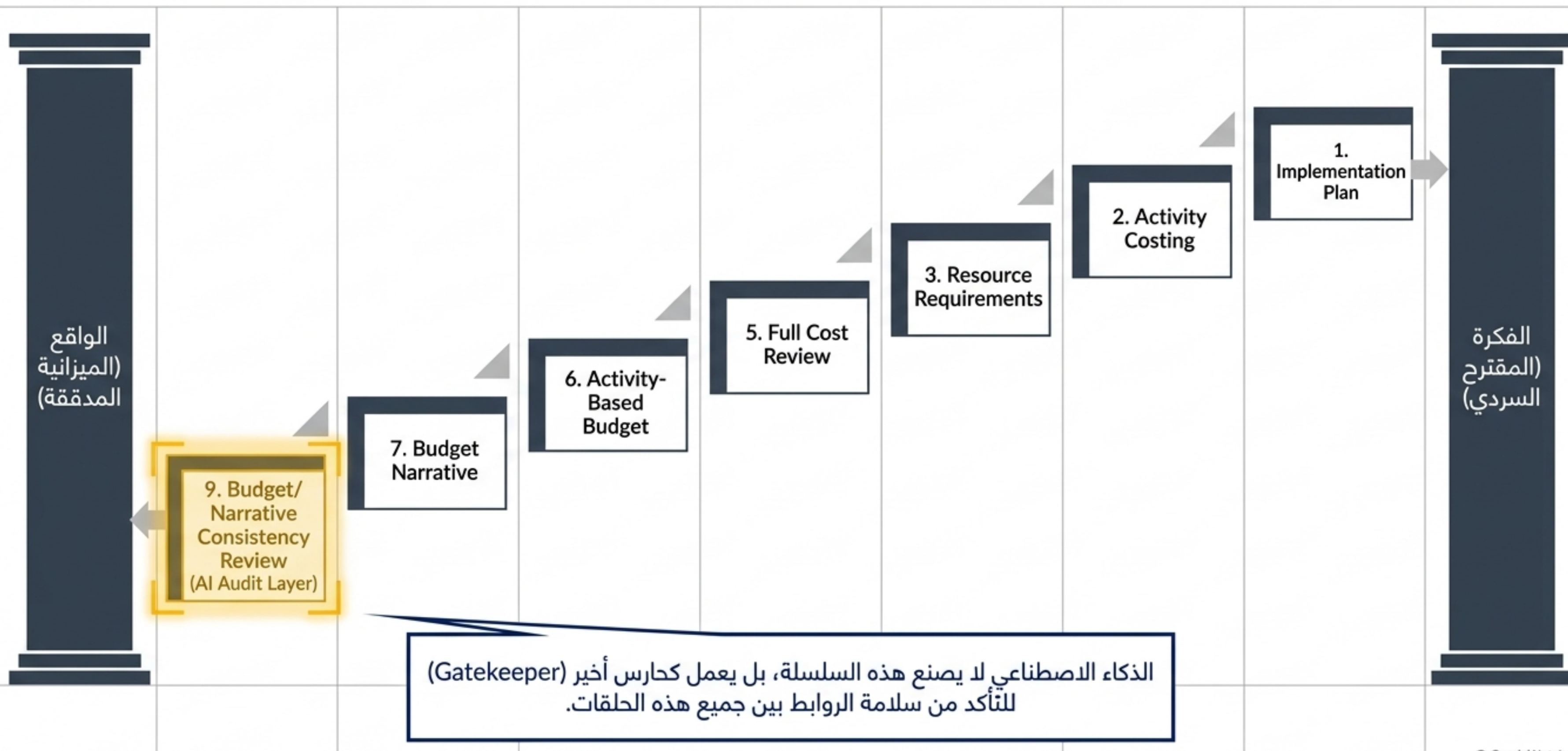
توحيد صيغة التواريخ في ملف الإكسل.

راجع الميزانية كما لو أنها ستقدم اليوم.

صنف الملاحظات إلى **[Critical]** / **[Major]** / **[Minor]**، ثم أنشئ قائمة إجراءات (Action List) يجب إغلاقها قبل التقديم.

لا تعتبر أي بند متوافقاً إلا إذا كان هناك دليل صريح في الوثائق.

المشهد الشامل: التسلسل المالي لإنشاء الميزانية (The 12-Step Sequence)



التمثيل المالي الحقيقي للمشروع

الميزانية ليست مجرد ملف Excel يُرفق في اللحظات الأخيرة لدعم المقترح.

إنها التمثيل المالي الدقيق والملزم للمشروع . إذا حصلت مؤسستك على التمويل، فهذا هو الواقع الذي ستلتزم بتنفيذه. التدقيق الصارم—بمساعدة الذكاء الاصطناعي—هو خط الدفاع الأول لحماية مؤسستك من التعثر المالي والتنفيذي.

