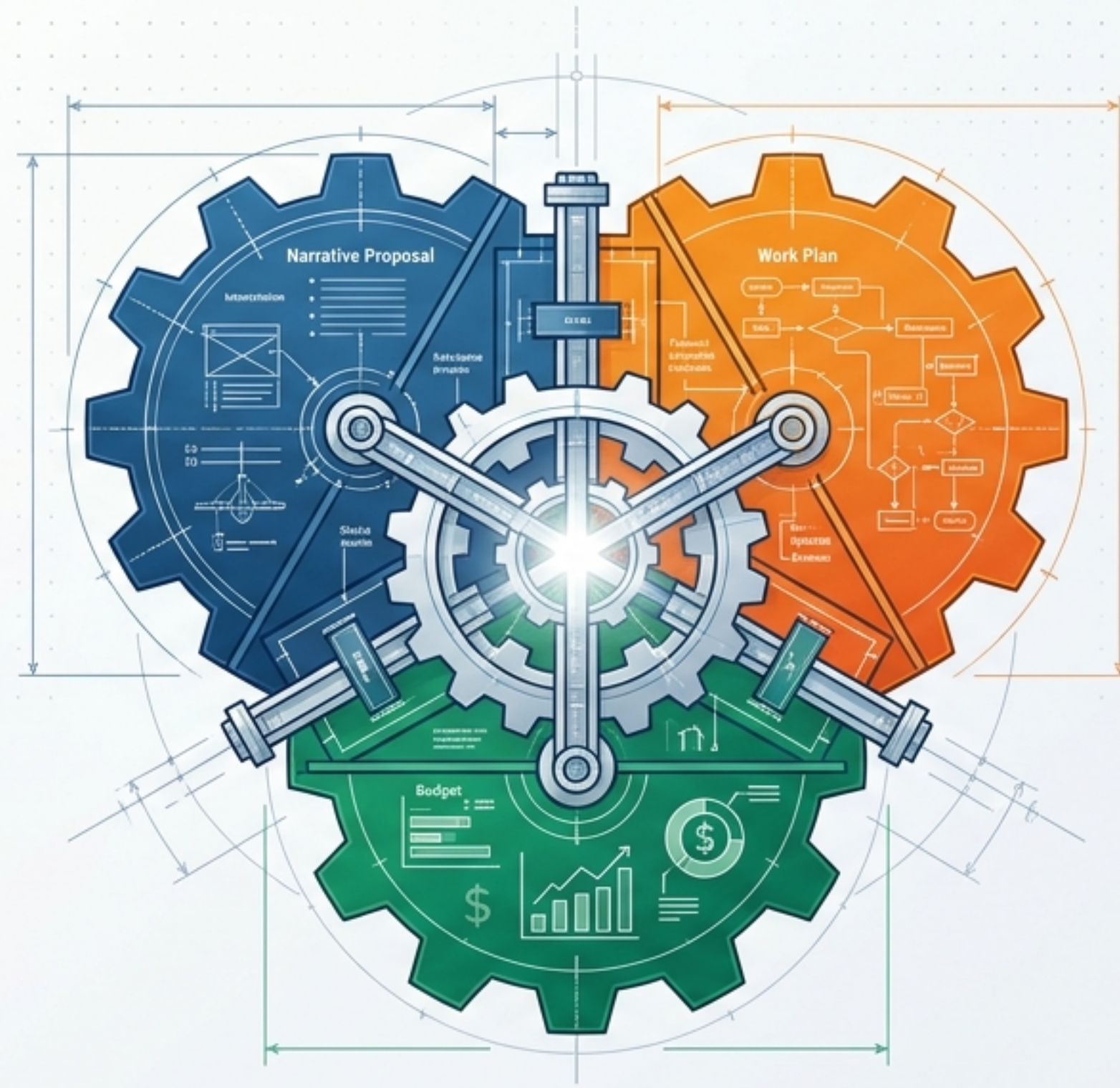




الدرس 9: مطابقة الميزانية مع الأنشطة والجدول الزمني

أداة تشخيصية لاكتشاف التعارض وضمان اتساق المشروع

الهدف الأساسي: اكتشاف المعير التعارض الخفي

الهدف من هذه المرحلة ليس مجرد
المراجعة الحسابية، بل كشف **الفجوات
الهيكليّة**.



اكتشاف التعارض بين ما وعد به
المقترح وما تم تمويله فعلياً.



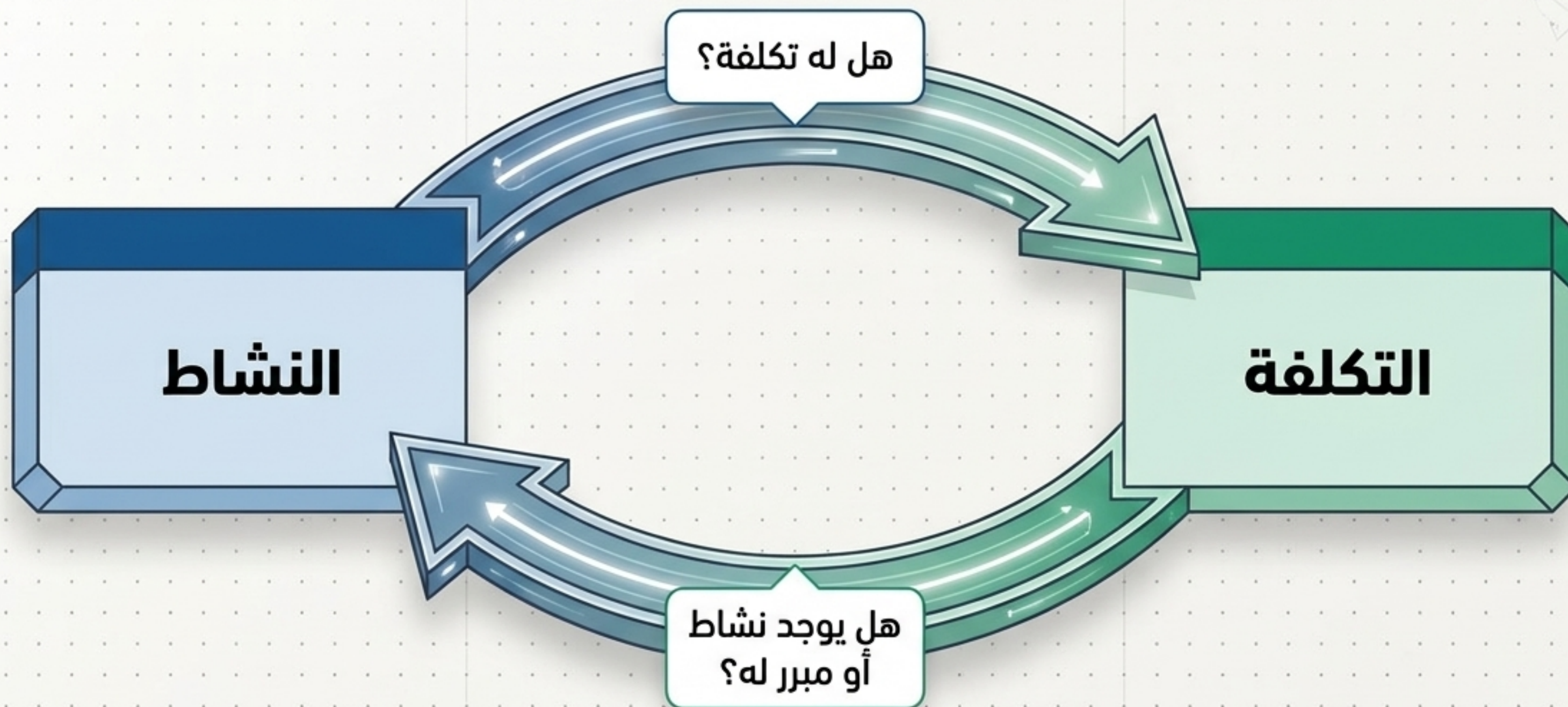
المراجعة الثلاثية: ركائز المشروع المتناسك

قوة أي مقترح مشروع تكمن في مدى التطابق التام بين سرد الأنشطة، الإطار الزمني لتنفيذها، والتغطية المالية لها.



حلقة الاستجواب الثنائية (الخطوة 1 و 2)

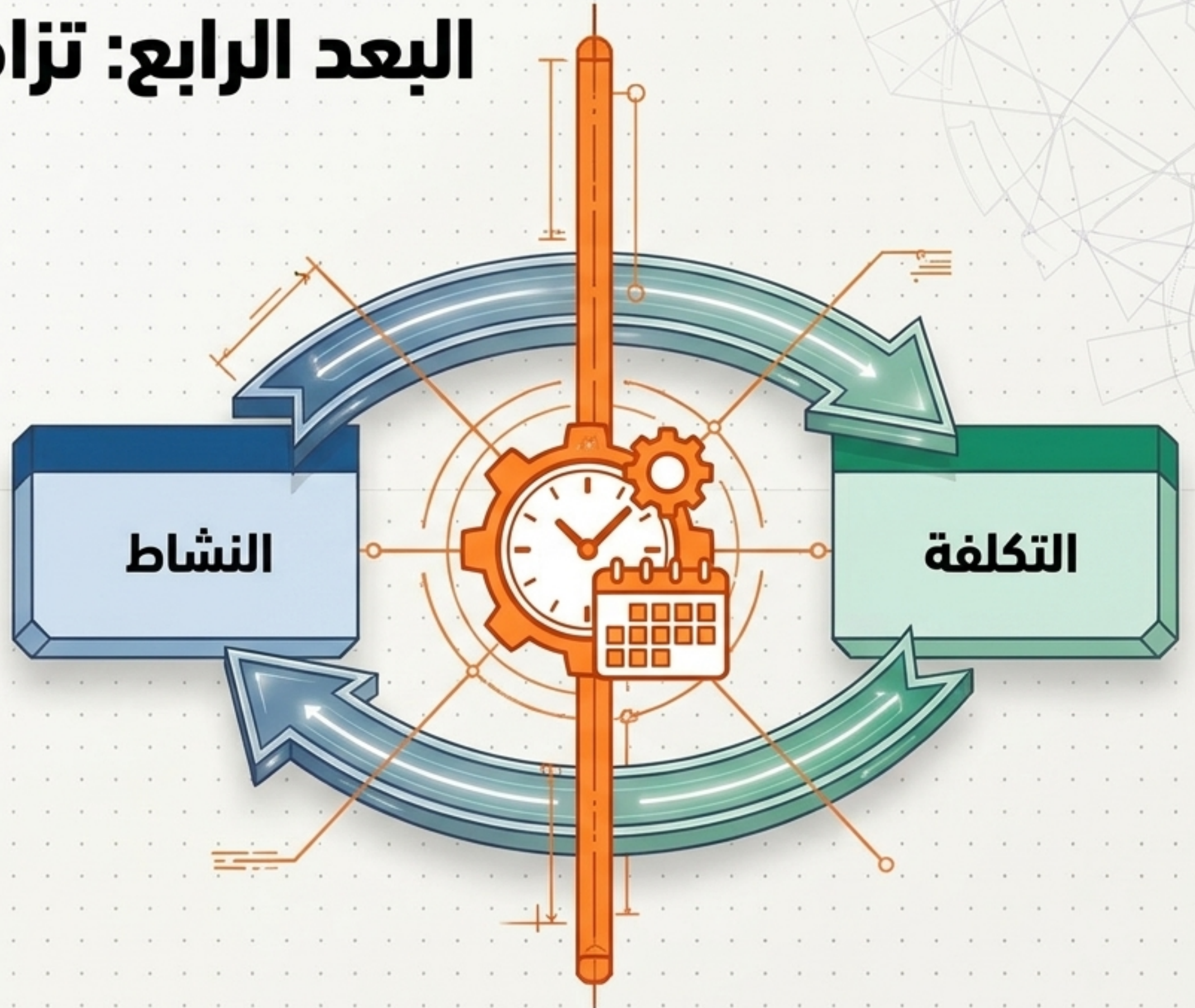
كل عنصر في المقترح يجب أن يمر عبر هذا الفلتر المزدوج. لا نشاط بدون ميزانية، ولا تكلفة بدون مبرر تشغيلي.



البعد الرابع: تزامن الزمن (الخطوة 3)

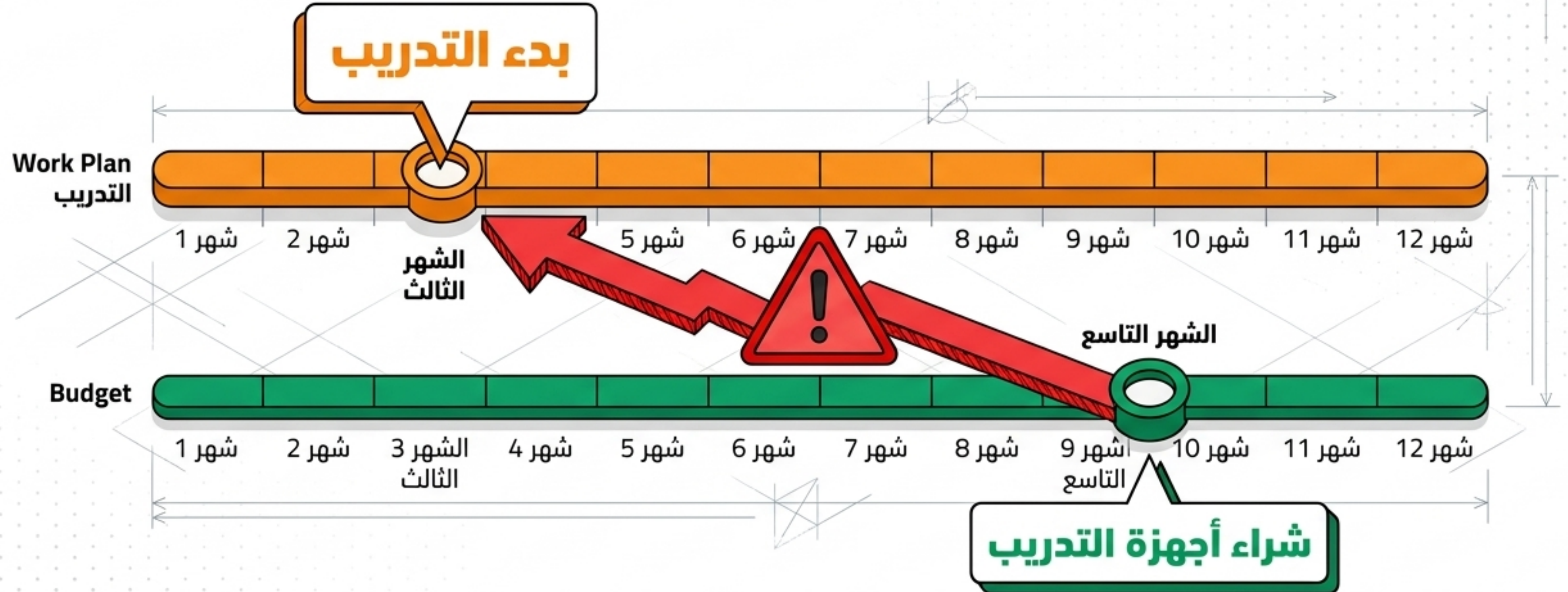
هل توقيت صرف التكلفة
يتوافق مع توقيت
تنفيذ النشاط؟

التطابق المالي وحده لا
يكفي إذا كان الجدول
الزمني متعارضاً.



المأزق الأول: مغارقة السفر عبر الزمن

إذا بدأ التدريب في الشهر الثالث، لكن أجهزة التدريب سيتم شراؤها في الشهر التاسع، فهناك مشكلة منطقية مستحيلة.



المأزق الثاني: الوعد غير المعمول

عندما يعد السرد بحجم عمل لا تدعمه الأرقام،
يفقد المقترح بأكمله مصداقيته أمام
المانح.

تناقض: وعود غير ممولة

20 ورشة عمل
مذكورة في المقترح

الميزانية تمويل
15 فقط

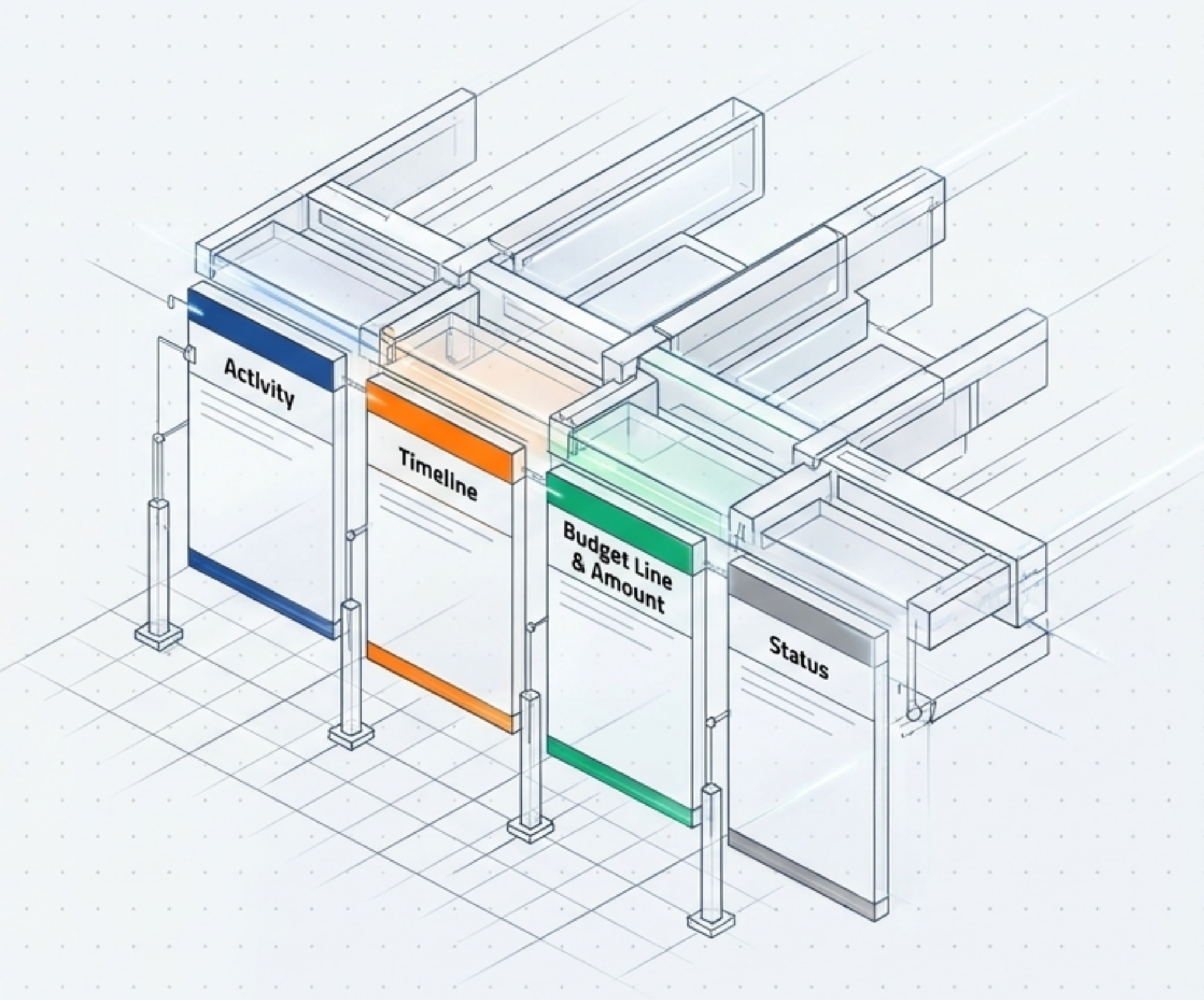
الميزانية ليست قائمة مشتريات



الميزانية هي ببساطة سرد المشروع مترجماً إلى أرقام ووقت. إذا تعارضت الأرقام مع الكلمات، فهذا يعني أن المشروع يحمل وعوداً مكسورة.

أداة التشخيص: مصفوفة الاتساق (Consistency Matrix)

نظام منهجي لتتبع التطابق عبر الأبعاد الثلاثة بشكل شامل. هذه المصفوفة تحول المراجعة من عملية عشوائية إلى فحص دقيق.



معايير التشخيص للحالات الأربعة

الحالة (Status)	التعريف البصري	متى تختارها؟
متطابق 	تطابق تام	تطابق تام بين السرد، الزمن، والمال.
مفقود 	غياب أحد العناصر	نشاط موجود بلا ميزانية، أو تكلفة بلا نشاط.
متعارض 	تناقض في القيمة أو الزمن	الأرقام أو التوقيت لا يتطابقان (مثال: 20 مقابل 15).
يحتاج مراجعة 	نقص في الوضوح	صياغة غامضة تحتاج توضيح أو تفصيل إضافي.

المصفوفة في بيئة العمل (تطبيق عملي)

هكذا تظهر الفجوة بوضوح عند تفريغ المقترح في المصفوفة.
المصفوفة تمنع مرور الأخطاء الهيكلية إلى النسخة النهائية.

النشاط (Activity)	الجدول الزمني (Timeline)	بند الميزانية (Budget Line)	المبلغ (Amount)	الحالة (Status)
ورش عمل تدريبية (20 ورشة)	الشهر 1 إلى 6	استئجار قاعات ومواد	تغطية تكلفة 15 ورشة فقط	متعارض (Inconsistent)

المخرج النهائي: خطتك للتطبيق

المهمة: 1

راجع مشروعك فوراً، نشاطاً بنشاط. قم
بتمرير كل نشاط عبر حلقة الاستجواب الثنائية.

المخرج المطلوب:

مستند مكتمل يضمن التطابق التام قبل
التقديم للمانه.

