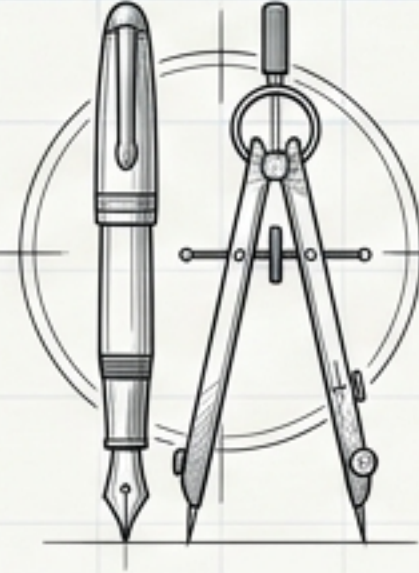


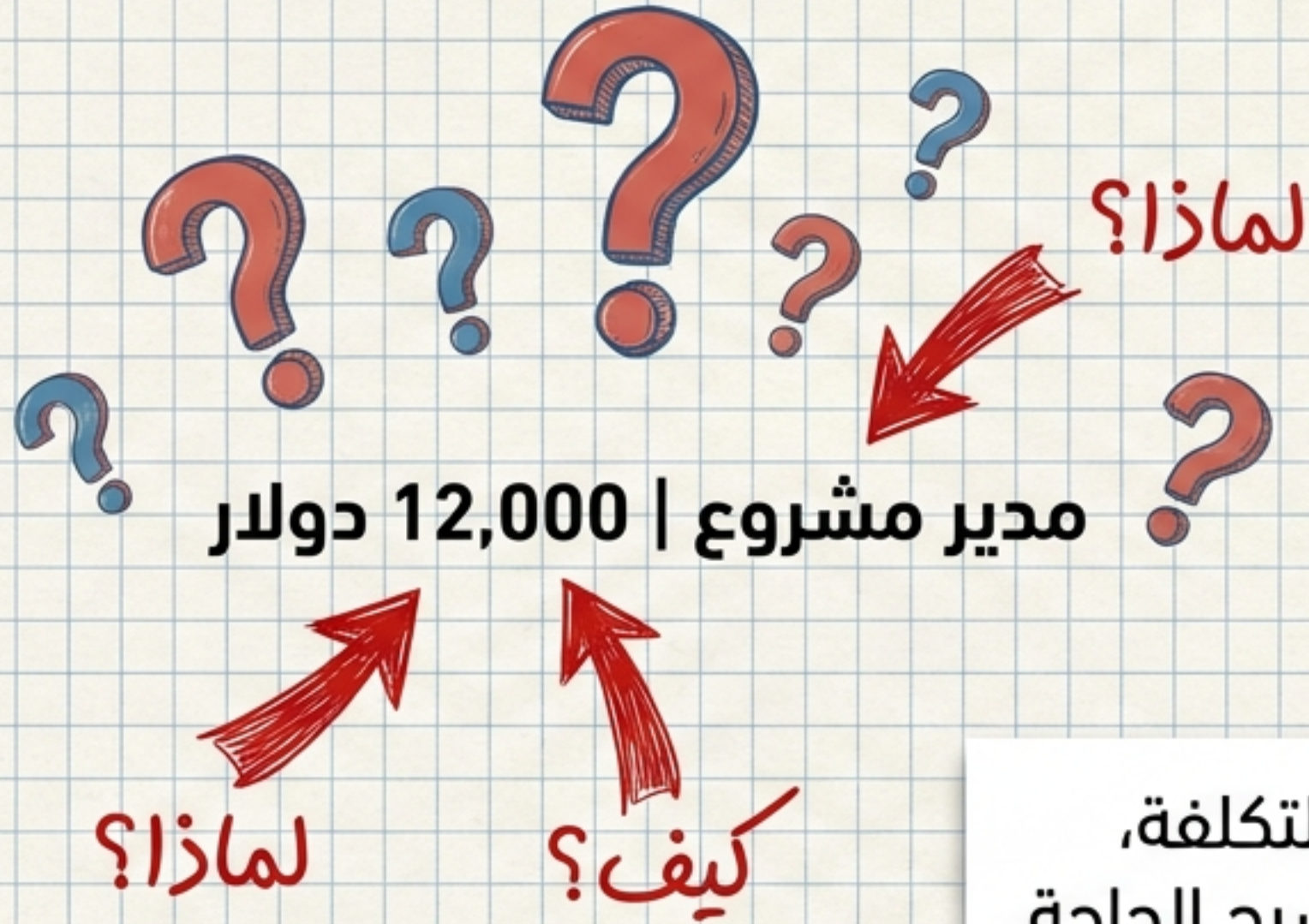


هندسة الميزانية: تحويل الأرقام إلى قصة مقنعة

دليل عملي لكتابة مبررات الميزانية وتبرير
التكاليف للمراجعين والمانحين.

	\$	2,000
	\$	3,000
	\$	1,000
	\$	1,800

الأرقام وحدها لا تكفي لإقناع المراجعين



مدير مشروع | 12,000 دولار

الميزانية تخبرنا بالتكلفة،
لكن المبرر هو ما يشرح الحاجة
والمنطق وراء هذه التكلفة.

الهدف الأساسي: تحويل الأرقام الصامتة إلى شرح سياقي يساعد المراجع على فهم الحاجة.

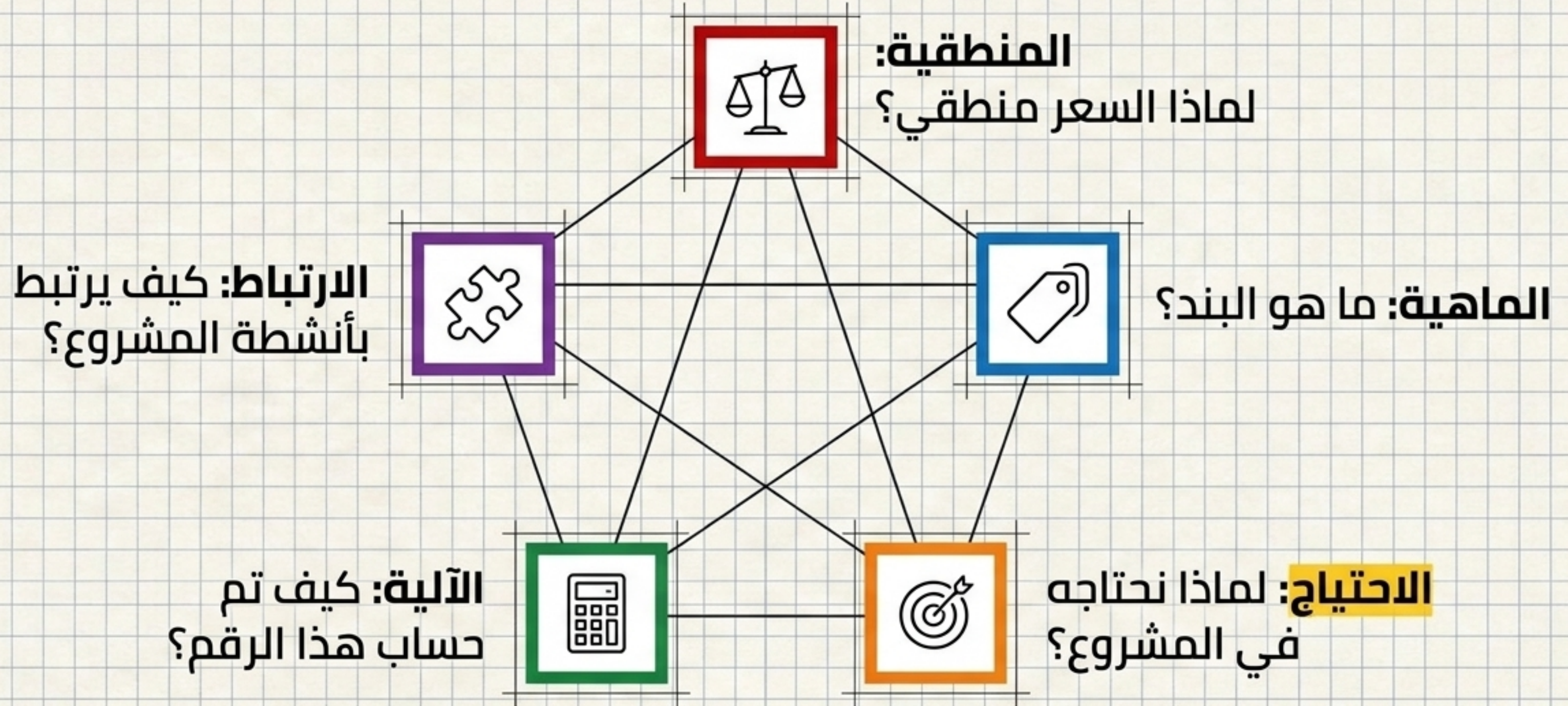
القاعدة الذهبية: لا تُعد كتابة الجدول نصياً

مدير مشروع = 12,000 دولار

~~خطأ شائع: مدير مشروع
بتكلفة 12,000 دولار~~

المبرر المالي الصحيح لا يعيد سرد ما يراه المراجع في الجدول، بل
هندسة الرقم وكيفية توظيفه لخدمة المشروع.

إطار الأبعاد الخمسة للمبرر المقنع



أي مبرر يفتقر لأحد هذه الأبعاد هو مبرر ضعيف وقابل للرفض.

تشریح مبرر ضعیف: غیاب السياق والمنطق



الماهية: موجود
(مدير مشروع)



الاحتياج: مفقود
(ما هو دوره الفعلي؟)



الآلية: مفقود
(هل هو راتب شهر؟
سنة؟ تفرغ كامل؟)

مدير مشروع: 12,000 دولار.

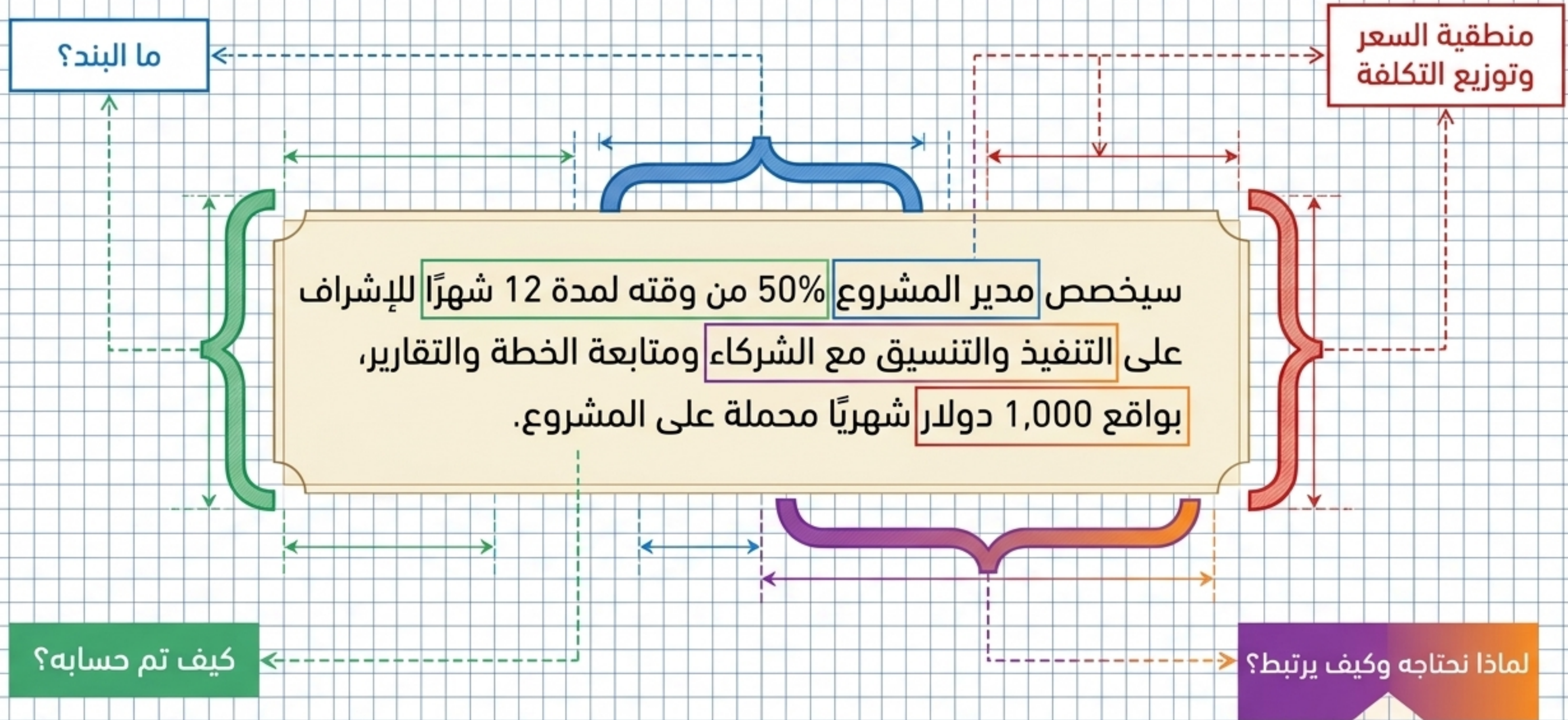


المنطقية: مفقود (هل
السعر يتوافق مع حجم العمل؟)



الارتباط: مفقود (ما هي
مهامه في المشروع تحديداً؟)

تشرح المبرر المثالي: الهندسة العكسية لنص محكم



تطبيق الإطار على التكاليف التشغيلية (تكلفة التدريب)

تشمل تكلفة التدريب تأجير القاعة لمدة 20
يومًا استنادًا إلى 10 دورات × بواقع يومين لكل
دورة، وفق متوسط سعر السوق المتوقع.

بند التدريب

يحدد طبيعة
المصروف بوضوح
(ما البند؟)

يفصل عملية الحساب الرياضية
بشكل لا يترك مجالاً للشك
(كيف تم حسابه؟)

يغلق باب النقاش
حول تضخيم التكاليف
(لماذا السعر منطقي؟)

مصفوفة التشخيص: مصطلحات محظورة تدمر مصداقية الميزانية

العبرة المحظورة	الخلل في العبارة	البديل الصحيح
ضروري للمشروع	لا تشرح شيئاً. تفترض أن المراجع يستطيع قراءة أفكارك.	اذكر النشاط الدقيق الذي سيتوقف إذا لم يتم تمويل هذا البند. ✓
تكلفة متوقعة	توحي بالعشوائية وعدم إجراء بحث سوقي أو بناء تسعير دقيق.	وضح المصدر (مثال: بناءً على عروض أسعار، أو متوسط السوق). ✓
مصاريف متنوعة	ثقب أسود مالي. يثير شكوك المراجعين فوراً نحو الميزانية.	فكك البند إلى عناصره الرئيسية (أدوات، اتصالات) مع تسعير تقريبي لكل منها. ✓

المعادلة النهائية لكتابة مبرر ميزانية لا يُرفض

مبرر مالي مُحكم = [**مرجعية التسعير**] + [**الارتباط الاستراتيجي**] + [**المعادلة الزمنية أو الكمية**] + [**السياق والدور**]

هل يطابق السوق؟ لأي نشاط في المشروع؟ (النسبة × المدة × السعر) (من أو ماذا؟)

هذه المعادلة تضمن لك تغطية الأبعاد الخمسة في جملة واحدة مكثفة ومهنية.

مساحة العمل: تحدي التطبيق

المعرفة دون تطبيق تبقى مجرد نظرية.
حان الوقت لاختبار إطار الأبعاد الخمسة
والمعادلة النهائية.

اختر 5 بنود رئيسية من ميزانية مشروعك
القادم، وأعد صياغتها باتباع الخطوات التالية:

☐ احذف أي مبرر يعيد كتابة الأرقام فقط.

☐ ابحث عن الكلمات المحظورة (ضروري،
متنوعة) واستبدلها بالحقائق.

☐ طبق المعادلة النهائية وتأكد من
تغطية الأبعاد الخمسة لكل بند.

الميزانية الناجحة ليست تلك التي
تحتوي على أقل الأرقام، بل التي
تملك أقوى المبررات.