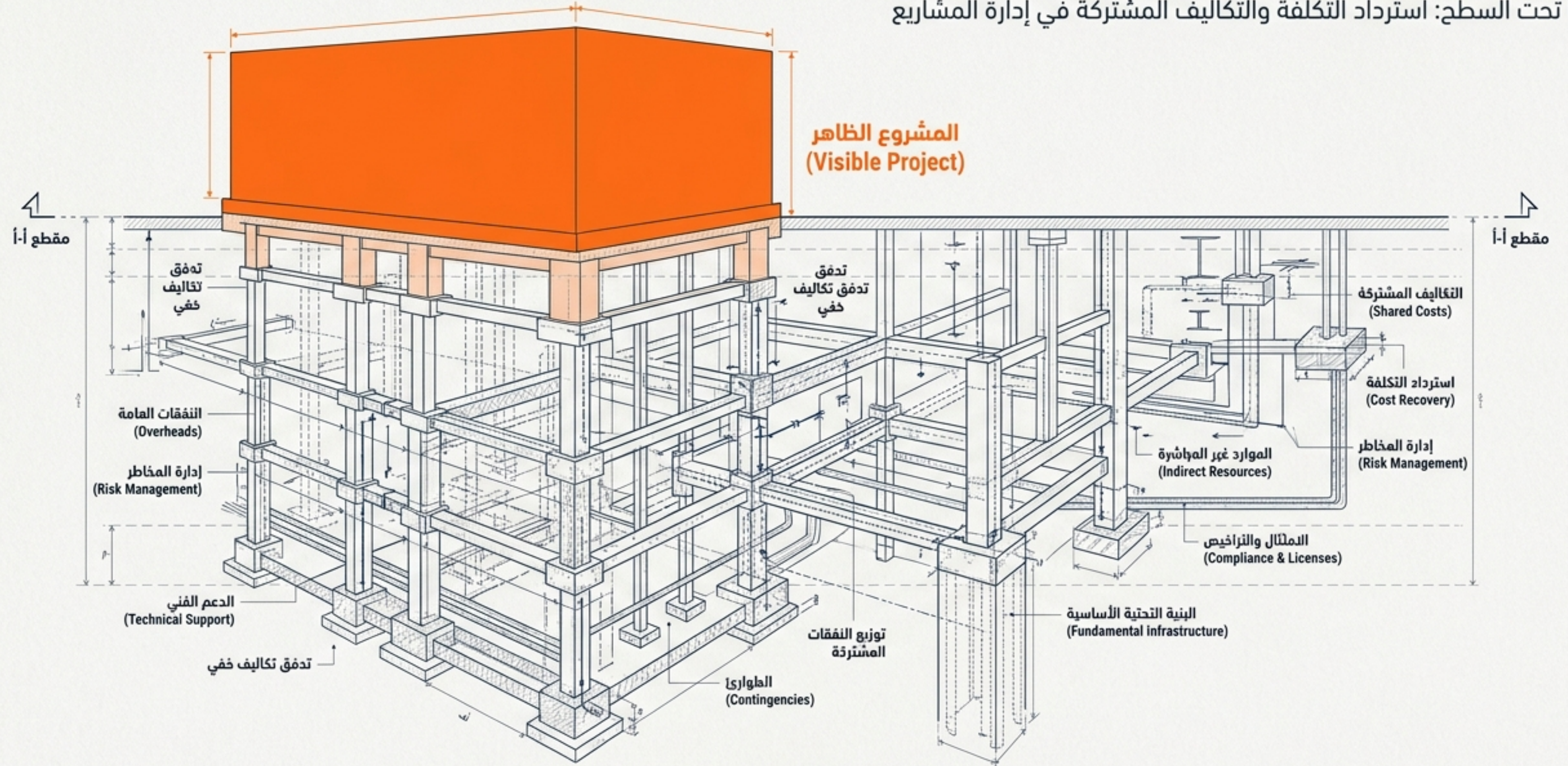


التكلفة الحقيقية للنجاح

ما تحت السطح: استرداد التكلفة والتكاليف المشتركة في إدارة المشاريع



ما نراه عادة هو قمة الهيكل فقط



المحرك الخفي الذي يبقي مشاريعنا على قيد الحياة

المشروع

المؤسسة تتحمل تكاليف حقيقية لتشغيل المشروع حتى عندما لا تظهر مباشرة داخل الأنشطة.

الإدارة المالية

الموارد البشرية

المكتب

الإدارة القانونية

الأمن السيبراني

البرمجيات

الإدارة العليا

الحكومة

التدقيق

أنظمة حفظ البيانات

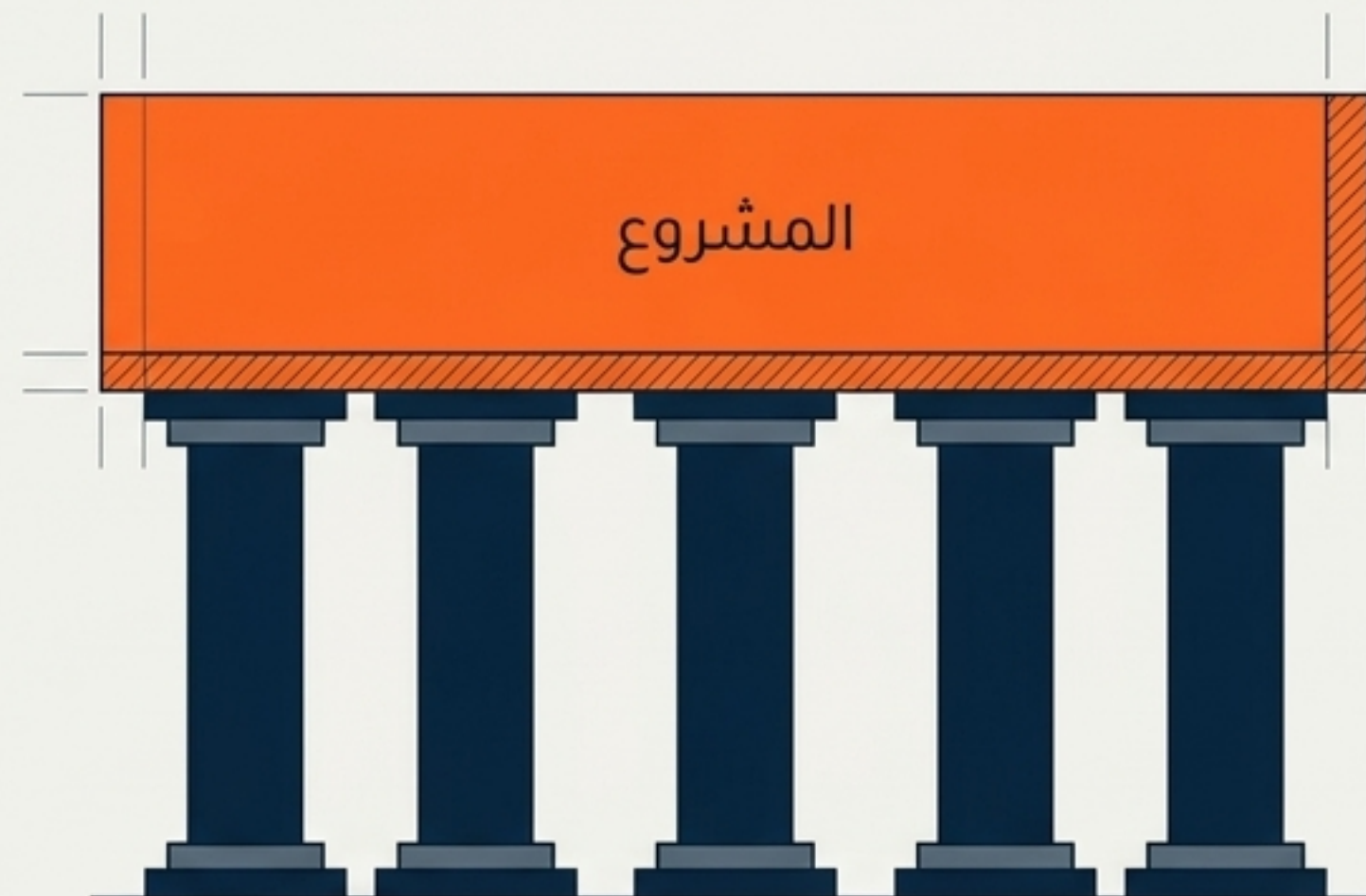
وهم الاستدامة: عندما ينمو المشروع وتنهار المؤسسة

التهديد



إذا لم تساهم المشاريع في تغطية هذه التكاليف، فقد تنمو الأنشطة بينما تضعف المؤسسة ماليًا.

النموذج المستدام



توازن مالي يضمن استمرار المشروع والمؤسسة معًا.

التحول نحو استرداد التكلفة الكاملة (Full Cost Recovery)

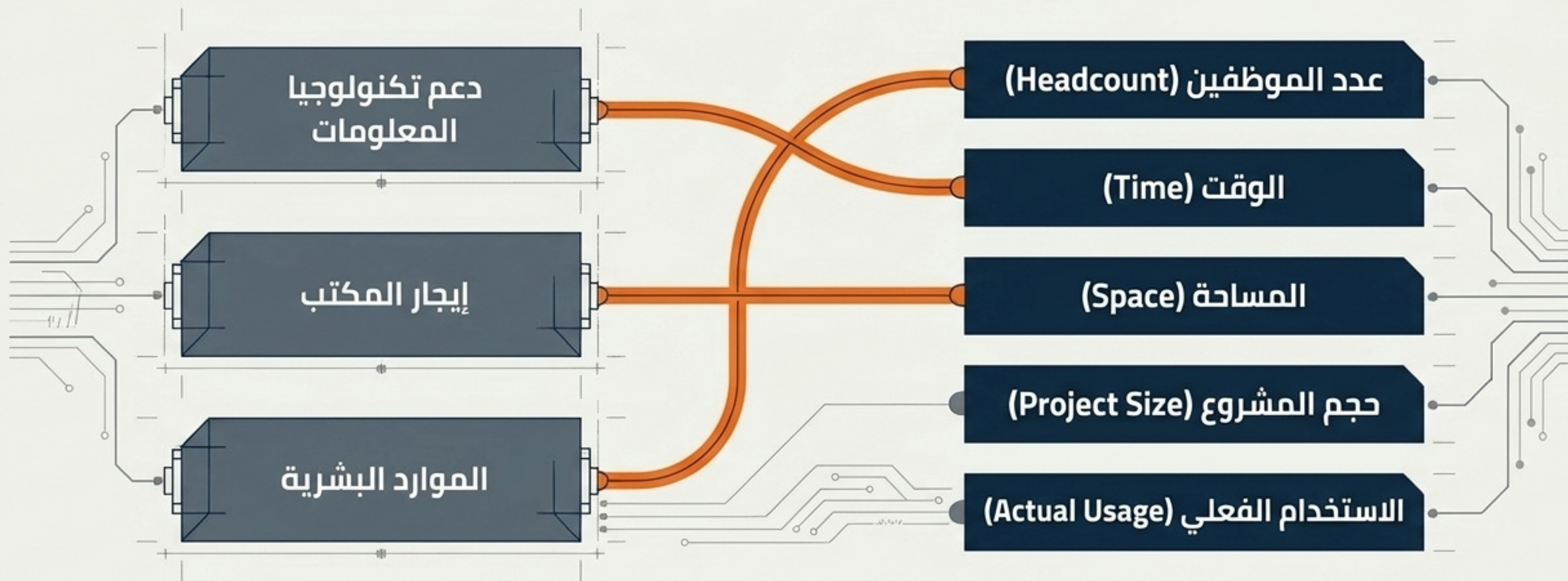


استرداد التكلفة الكاملة يعني أن نحاول معرفة التكلفة الكاملة الحقيقية للمشروع، وليس فقط تكاليف النشاط المباشرة.

تفكيك التكاليف الداعمة: Overhead مقابل التكاليف المشتركة

التكاليف المشتركة (Shared Costs)	Overhead
	
تكاليف فعلية تستخدمها عدة مشاريع معًا. يتم توزيعها بشكل دقيق باستخدام أساس توزيع (Allocation Basis).	قد يسمح المانح بنسبة محددة (مثل نسبة نسبة من بعض التكاليف المؤهلة). يجب عدم افتراض أن كل جهة مانحة تستخدم القاعدة نفسها.

ربط التكاليف المشتركة بأساس التوزيع المناسب (Allocation Basis)



اختيار الأساس ليس عشوائيًا؛ يجب أن يعكس الاستهلاك الحقيقي.

القاعدة الذهبية لتوزيع التكاليف

منطقية

يعكس السبب والنتيجة

قابلة للمراجعة

يمكن تتبعها بالأرقام والأدلة

ثابتة

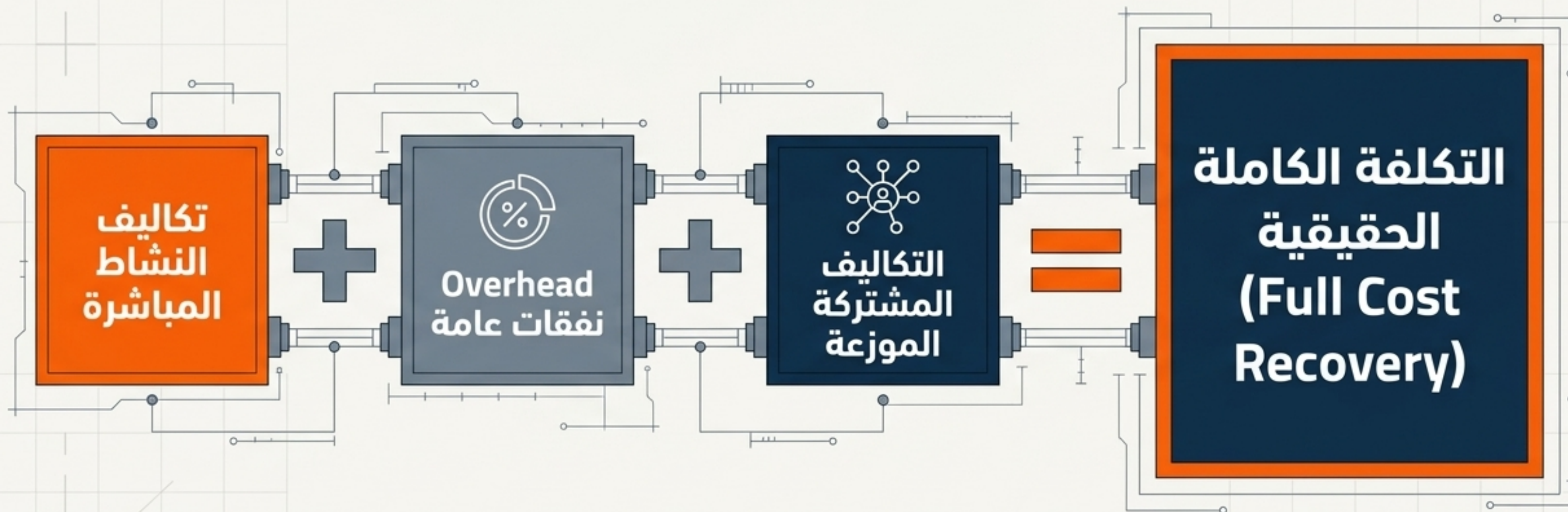
لا تتغير بتغير المانحين

موثقة

مكتوبة ومعتمدة في سياسات المؤسسة

طريقة التوزيع
يجب أن تكون:

الهيكل النهائي: معادلة التكلفة الحقيقية للمشروع



تطبيق عملي: تصميم هيكل التوزيع الخاص بك



أساس التوزيع المقترح	التكلفة المشتركة