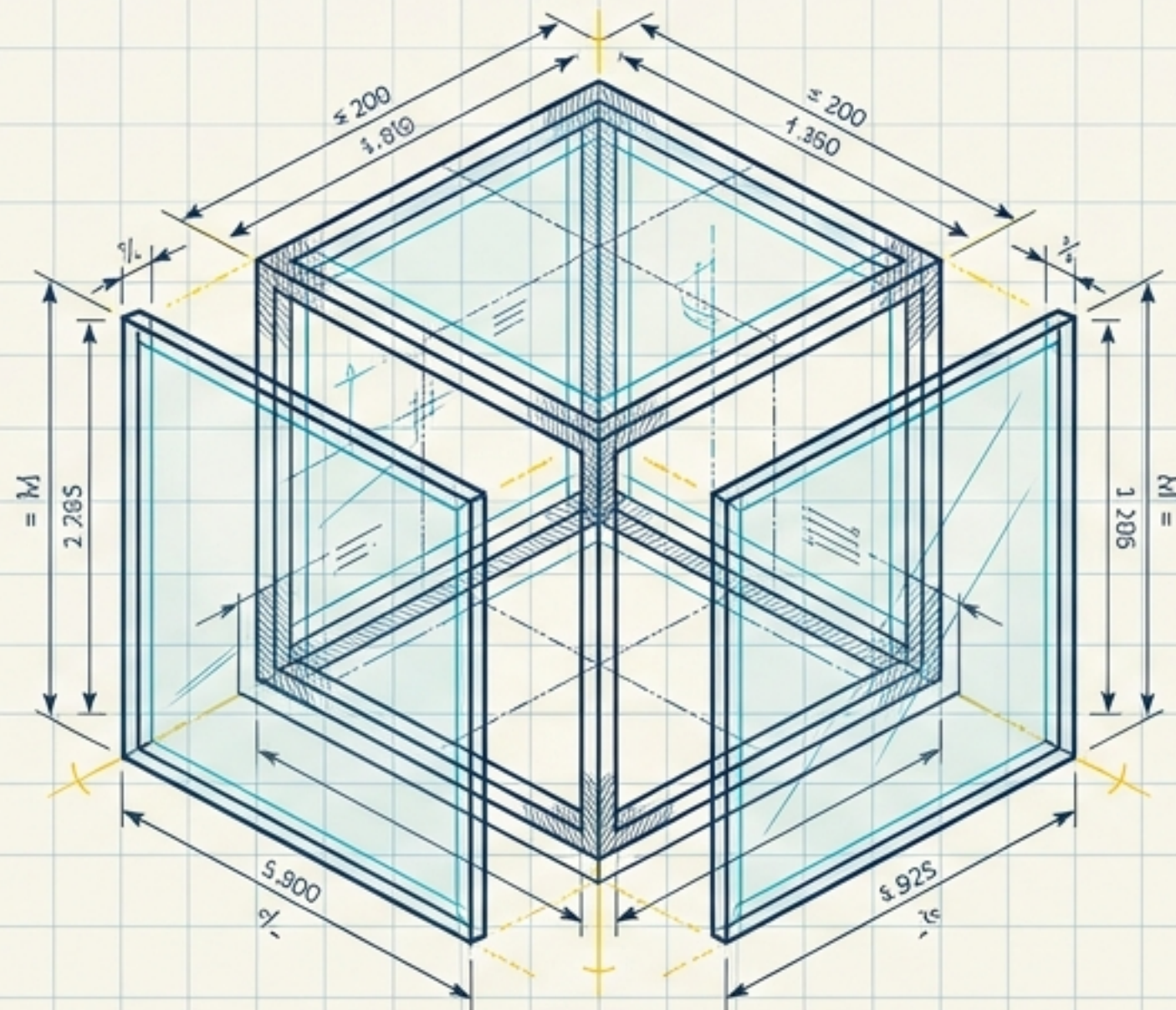


الهندسة المالية للموازنات

من التخمين العشوائي إلى بناء تكلفة قابلة للتحقق



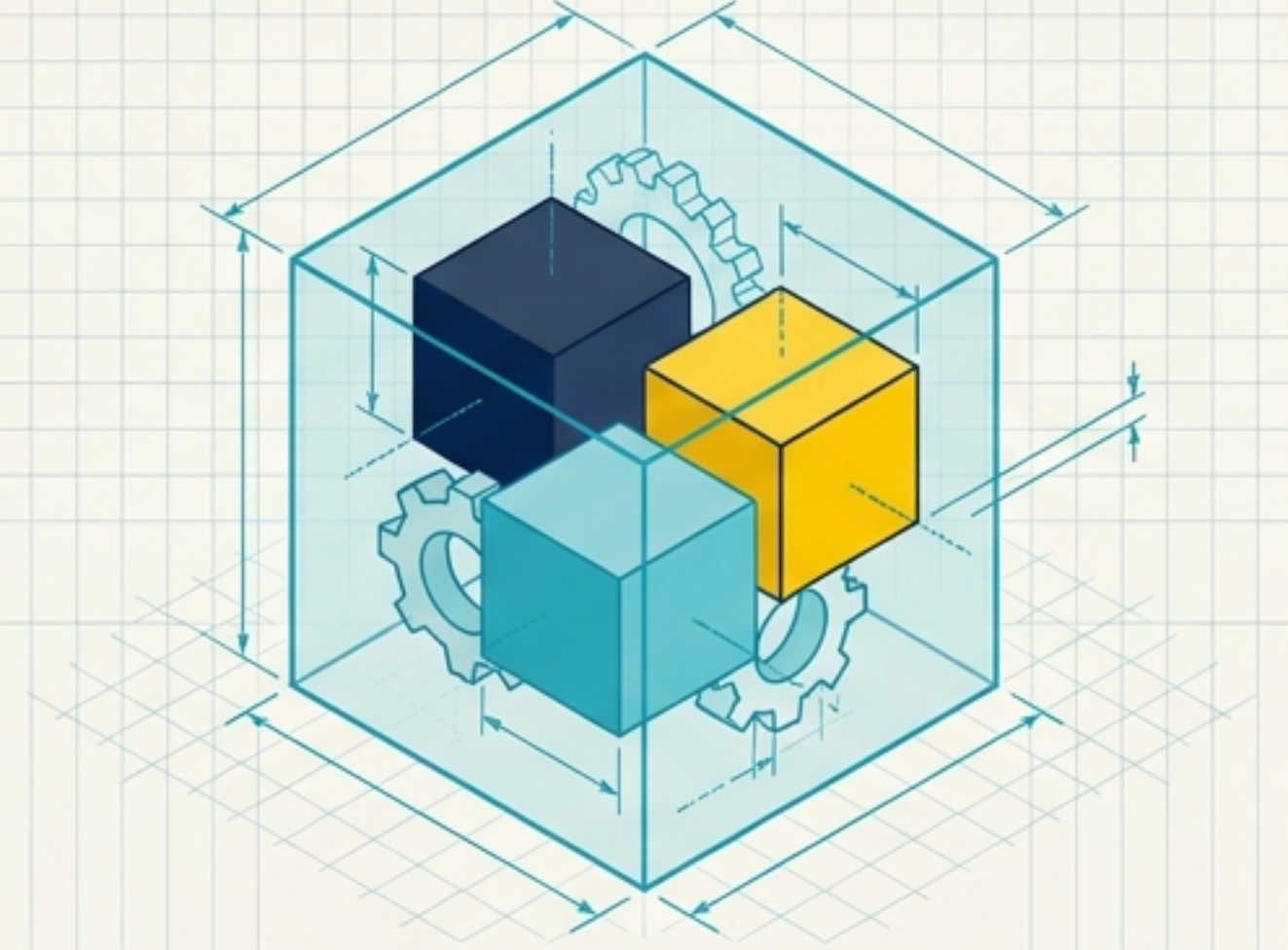
الدرس 4: الوحدات والكميات والأسعار

الرقم الإجمالي صندوق أسود

\$8,000

الصندوق الأسود

التقدير الإجمالي يخفي التفاصيل، يمنع المراجعة، ويقلل من موثوقية الموازنة.



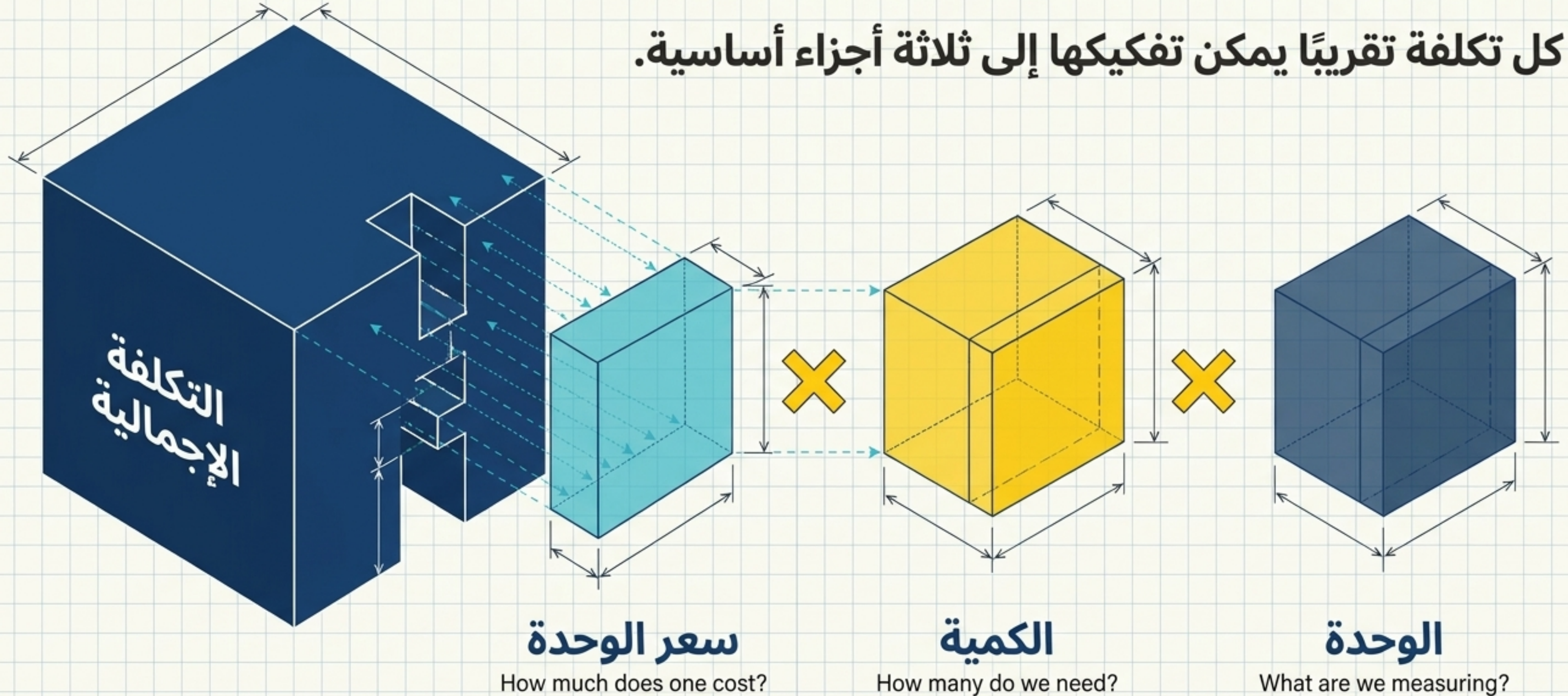
الصندوق الزجاجي

التكلفة القابلة للتحقق تبني على الشفافية. يمكن للمدقق رؤية كل جزء من أجزاء الحساب بوضوح.

الهدف الأساسي: بناء تكلفة يمكن التحقق من طريقة حسابها.

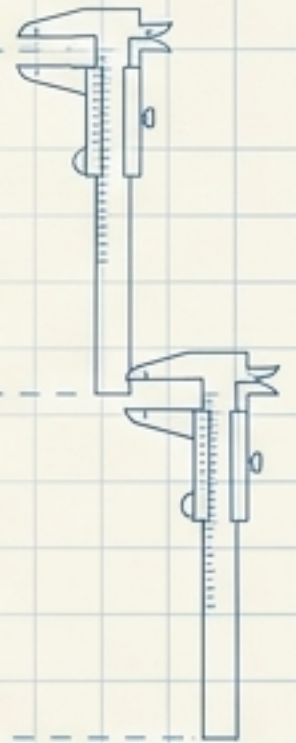
تفكيك التكلفة: المعادلة الشاملة

كل تكلفة تقريبًا يمكن تفكيكها إلى ثلاثة أجزاء أساسية.



مصفوفة التعقيد: تطبيق المعادلة على أنشطة مختلفة

التكلفة أحادية البعد (1D Cost) - مواد تدريبية	200 مستفيد × 15 دولارًا = 3,000 دولار
التكلفة ثنائية الأبعاد (2D Cost) - مدرب	20 يومًا × 300 دولار = 6,000 دولار
التكلفة ثلاثية الأبعاد (3D Cost) - نقل	200 مستفيد × 10 أيام × 4 دولارات = 8,000 دولار



عدسة المدقق: لماذا نُفكك التكاليف؟

الرقم الإجمالي وحده لا يكشف عن جودة التخطيط.
التفكيك يجب على 5 أسئلة جوهرية:

المنطق: هل الكمية منطقية؟

الواقعية: هل السعر واقعي؟

الدقة: هل الحساب صحيح؟

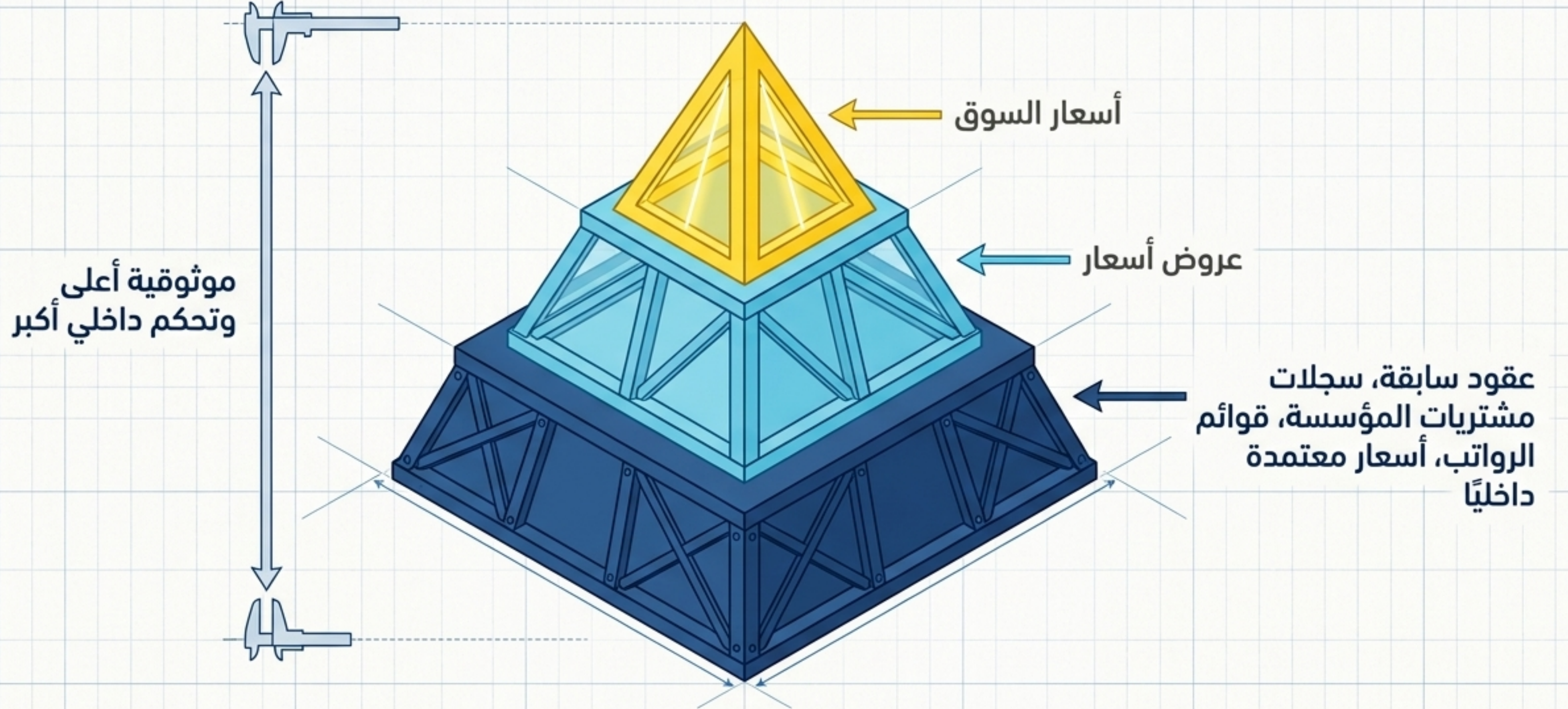
النزاهة: هل هناك تضخيم؟

الملاءمة: هل التكلفة تتوافق مع النشاط؟

الرقم الإجمالي

هرم الأدلة: مصادر تسعير الوحدة

السعر الواقعي يحتاج إلى مرجع. من أين نستمد (Unit Cost)؟



القاعدة الذهبية: لا نخترع السعر



هل تتوفر بيانات أو مصدر موثوق للسعر؟

لا

إياك واختراع رقم عشوائي.
يجب تحديد أن السعر (تقديري) ويحتاج تحققًا.

نعم

استخدم المصدر ووثقه.

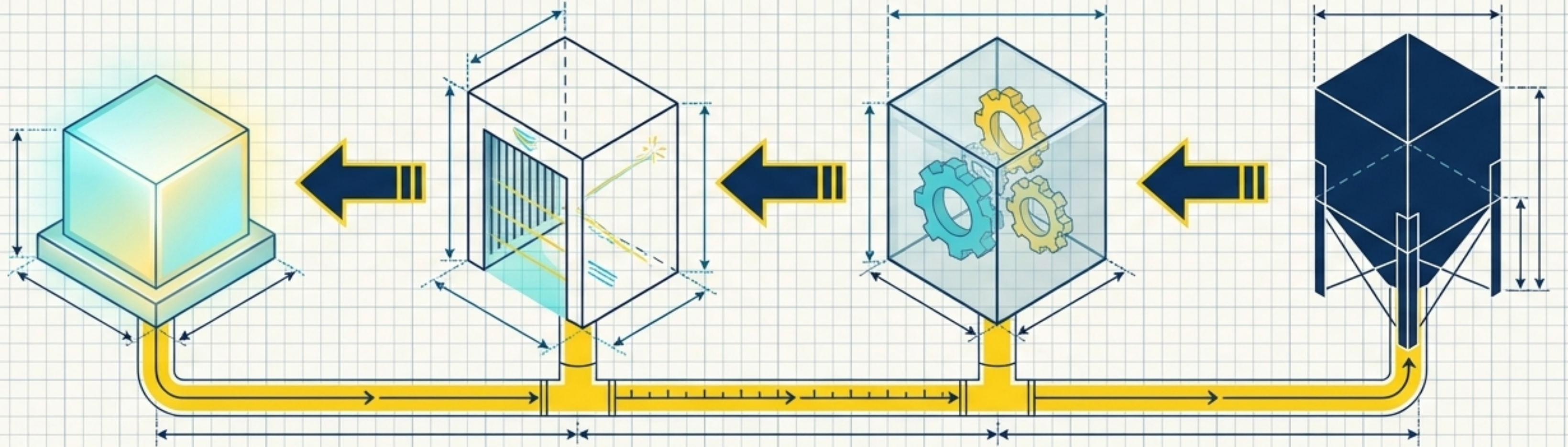
محرك الموازنة القابلة للتحقق

1. المُدخلات:
مصادر الأسعار المعتمدة

2. المعالجة:
التفكيك الهيكلي
(Unit × Quantity × Unit Cost)

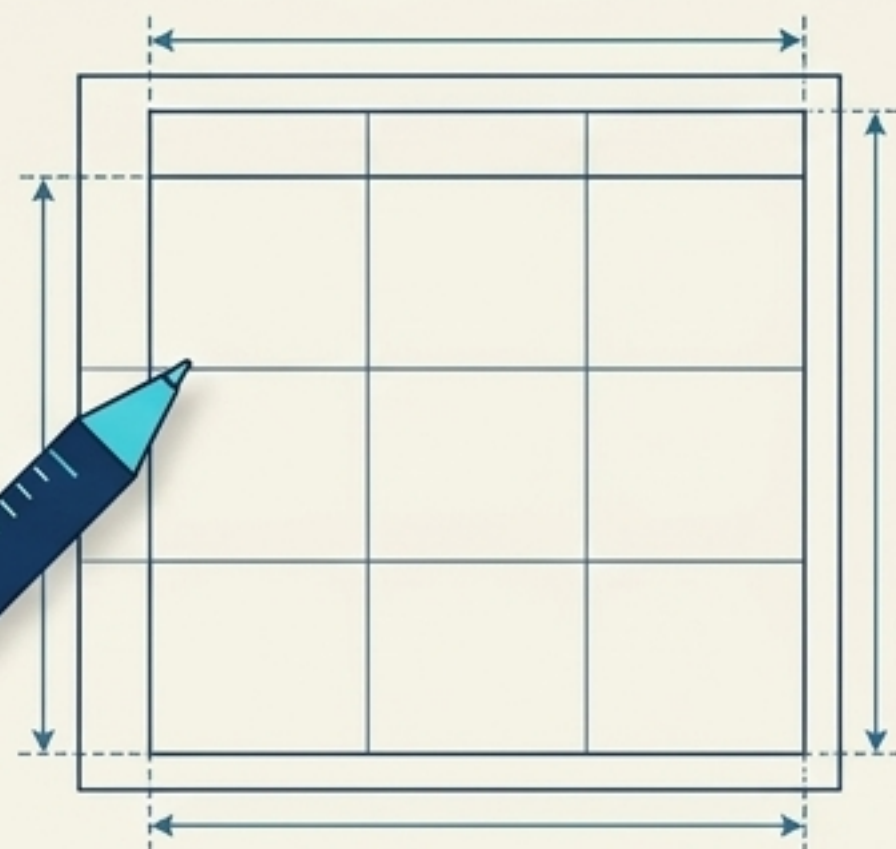
3. الفلتر:
أسئلة المدقق الخمسة

4. المُخرجات: تكلفة
نشاط موثوقة ومثبتة



من النظرية إلى التطبيق

تطبيق عملي: قم ببناء هيكل تفصيلي (Unit Cost Breakdown) لثلاثة أنشطة مختلفة.



✓ استخدم معادلة (Unit x Quantity x Unit Cost).

□ استند إلى مصادر تسعير حقيقية.

□ اختبر أرقامك أمام أسئلة المدقق الخمسة.

□ حدد أي أسعار تقديرية تحتاج إلى تحقق لاحق.