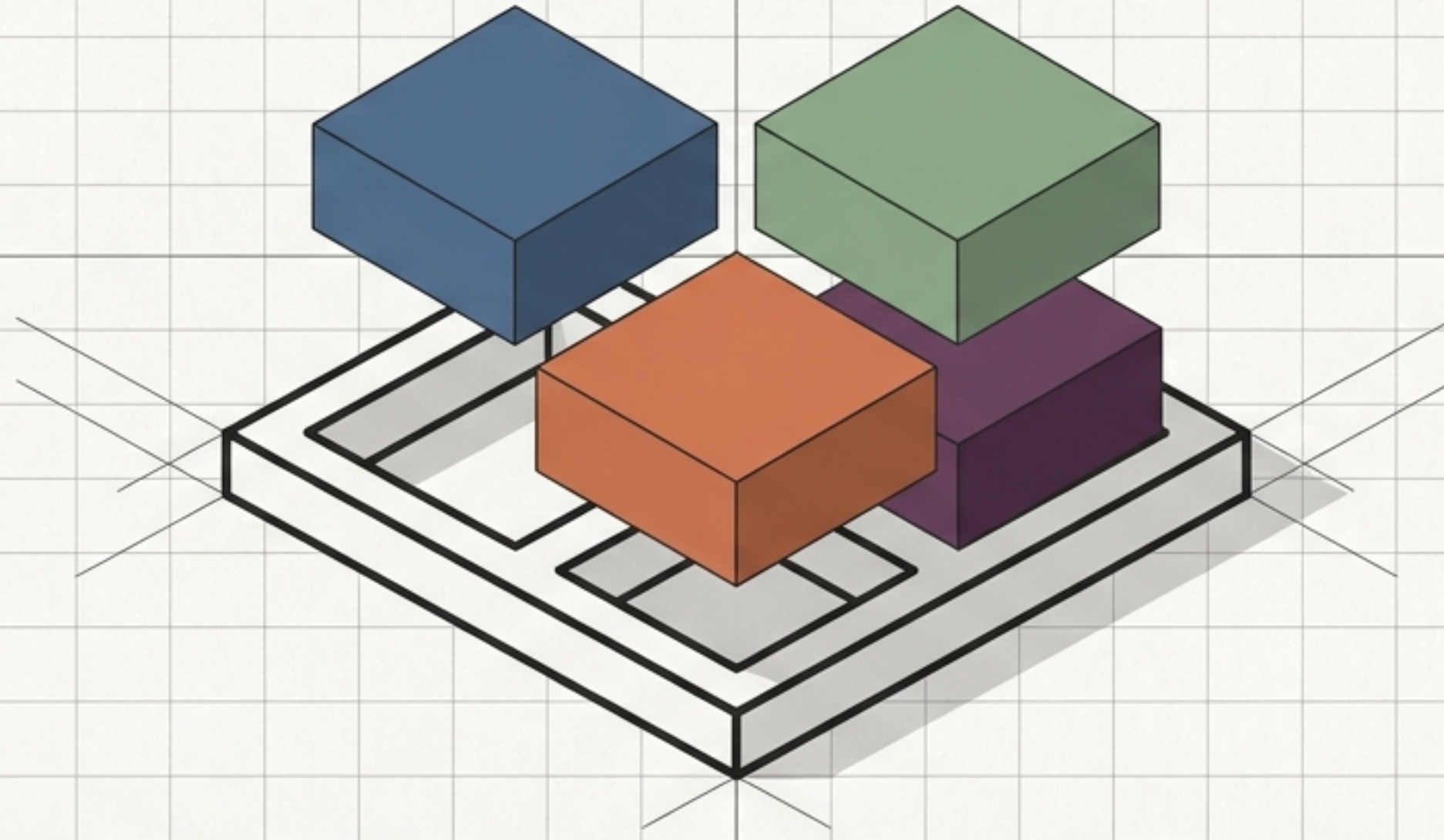


الهندسة المالية للمشاريع

بناء ميزانية يثق بها المانحون



دليل تفصيلي لتصنيف بنود الميزانية الأساسية للمشاريع غير الربحية

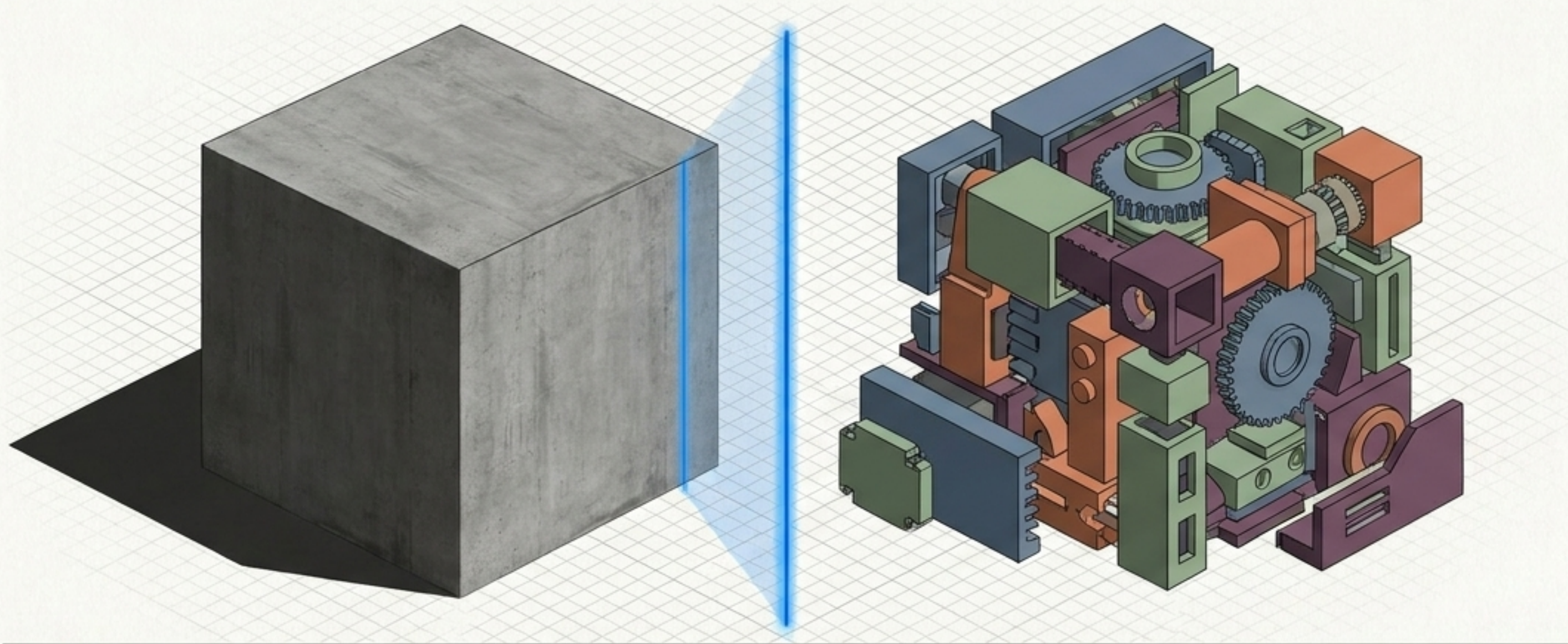
الخطأ الشائع: الصندوق الأسود

استخدام بنود عامة جدًا هو أسرع
طريق لرفض المقترح المالي.

مصاريف مشروع — 50,000 دولار



ماذا يرى المراجع المالي؟



الميزانية ليست مجرد تسعيرة؛ هي استراتيجية التنفيذ مترجمة إلى أرقام مرئية. لا تترك مساحة للتخمين.

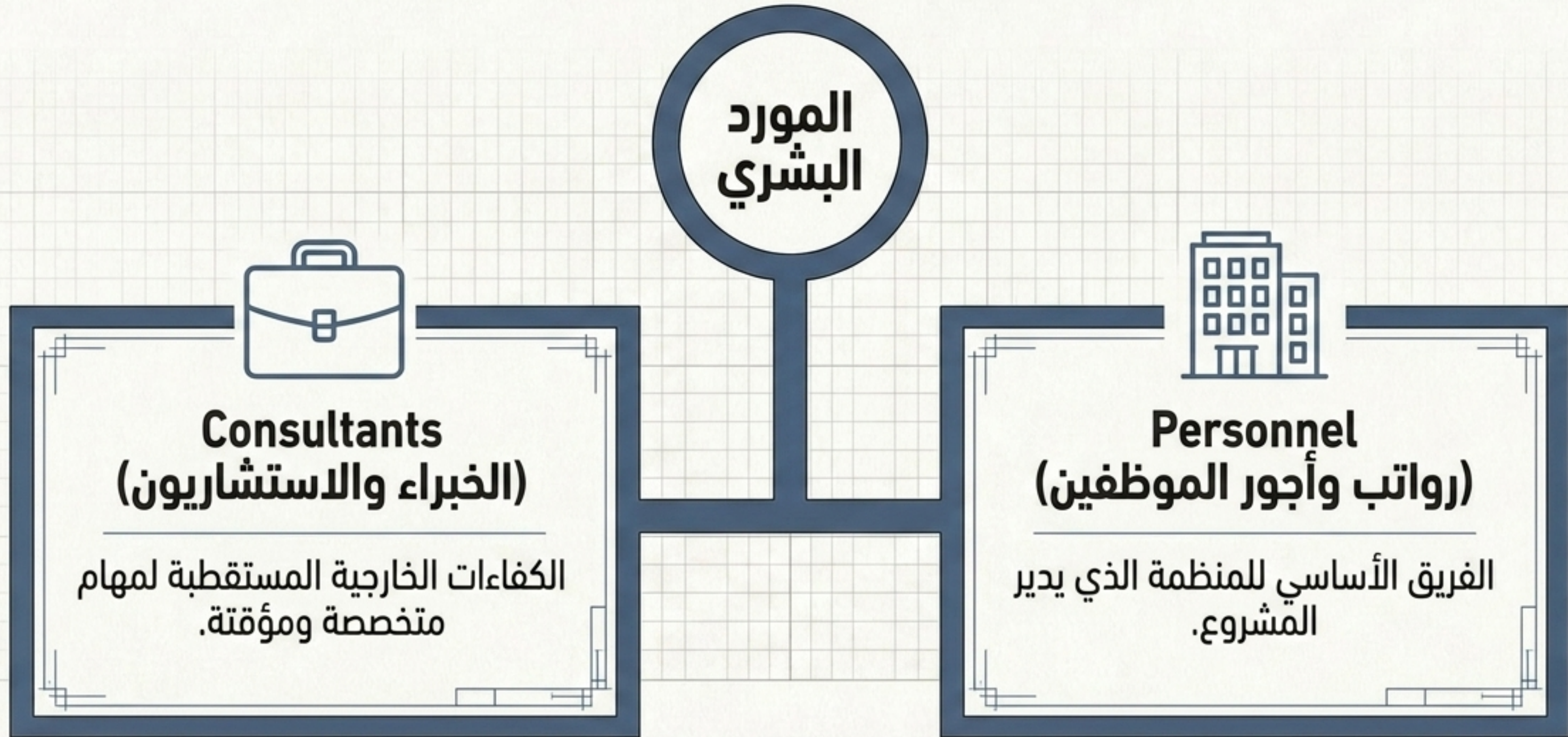
المراجع يحتاج إلى فهم مم تتكون التكلفة.

الأعمدة الأربعة للهندسة المالية



تختلف تصنيفات المانحين، لكن هذه الفئات تشكل الأساس الهيكلي لأي مشروع غير ربحي.

العمود الأول: رأس المال البشري



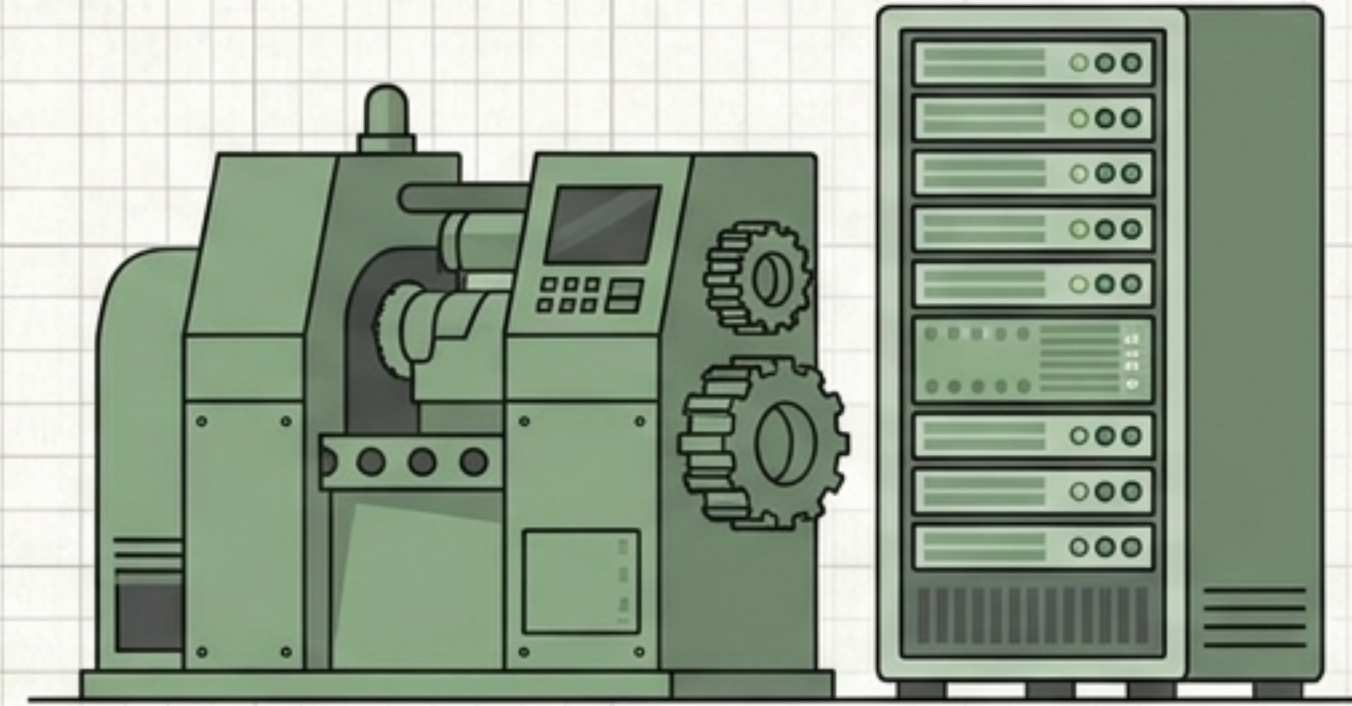
العمود الثاني: الأصول المادية

(المواد والمستلزمات)



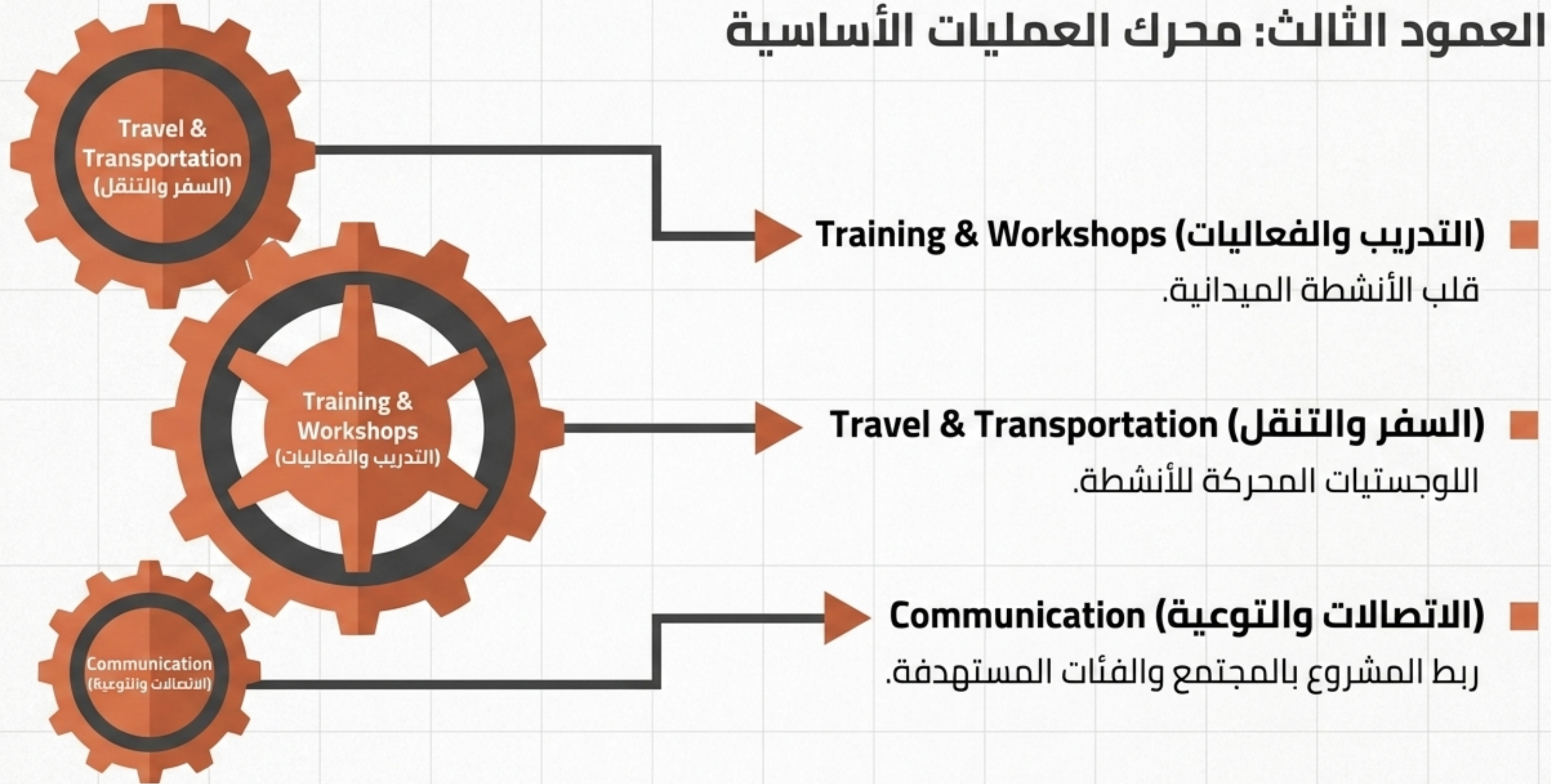
مواد استهلاكية، تكلفة منخفضة، تتطلب تجديد مستمر (مثل القرطاسية، أدوات النظافة).

Equipment (الأجهزة)



أصول ثابتة، تكلفة عالية، عمر افتراضي طويل (مثل أجهزة الكمبيوتر، الآلات).

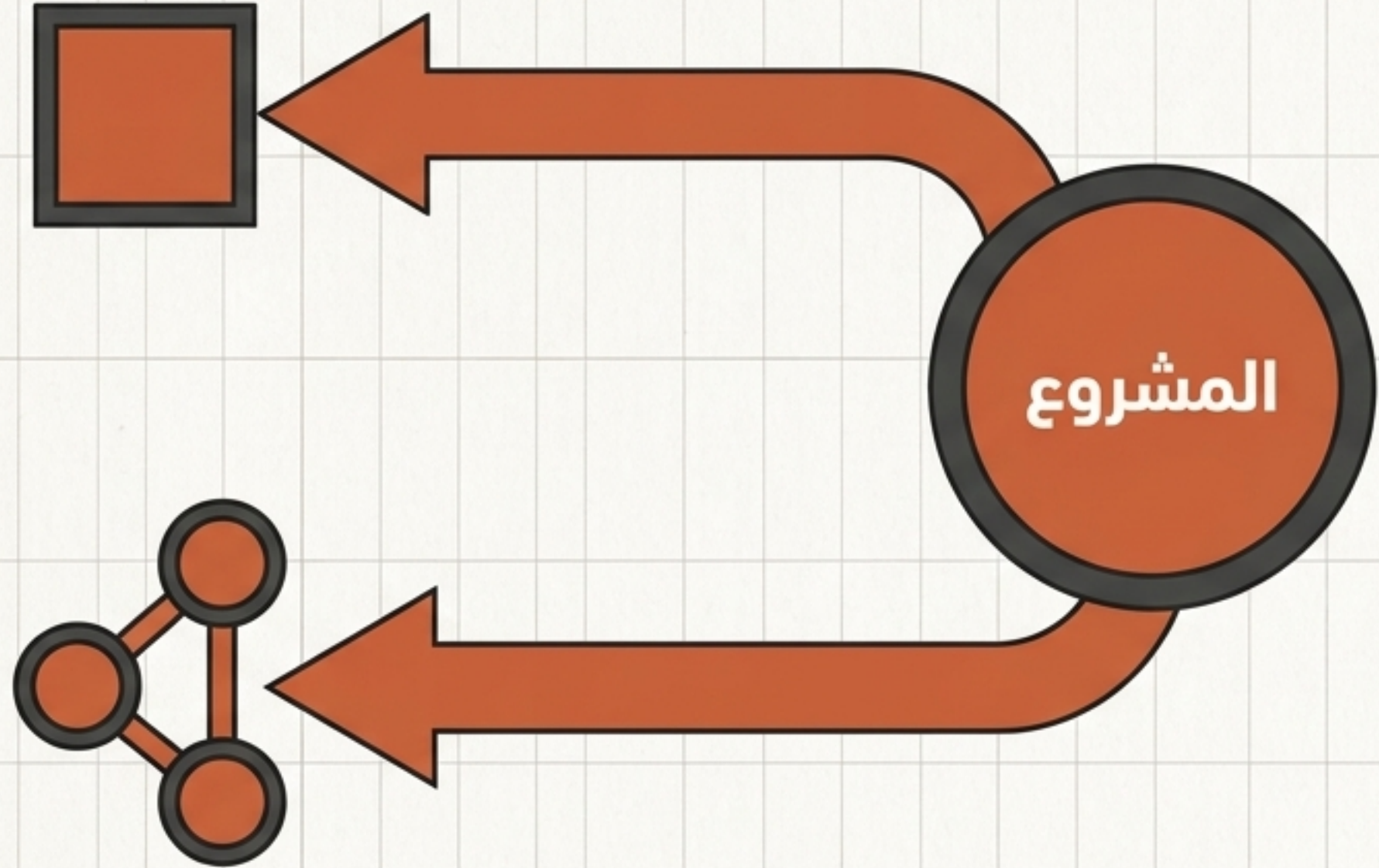
العمود الثالث: محرك العمليات الأساسية



توسيع النطاق: الاستعانة بالخارج

Services (الخدمات الخارجية)
الدفع مقابل خدمة محددة (مثل تصميم، طباعة، برمجة).

Sub-grants / Partners (التمويل لشركاء التنفيذ إن كان مسموحًا)
تفويض جزء من الميزانية لجهة أخرى لتنفيذ تدخلات متفق عليها.



العمود الرابع: الجودة والمساءلة

Monitoring & Evaluation (المتابعة والتقييم وجمع البيانات)

إثبات الأثر وقياس نجاح التدخلات.

Audit (التدقيق إذا كان مطلوبًا)

ضمان النزاهة المالية والامتثال لمعايير المانح.



مظلة الاستدامة

Indirect Costs /
التكاليف
Overhead (التكاليف المؤسسية
غير المباشرة)

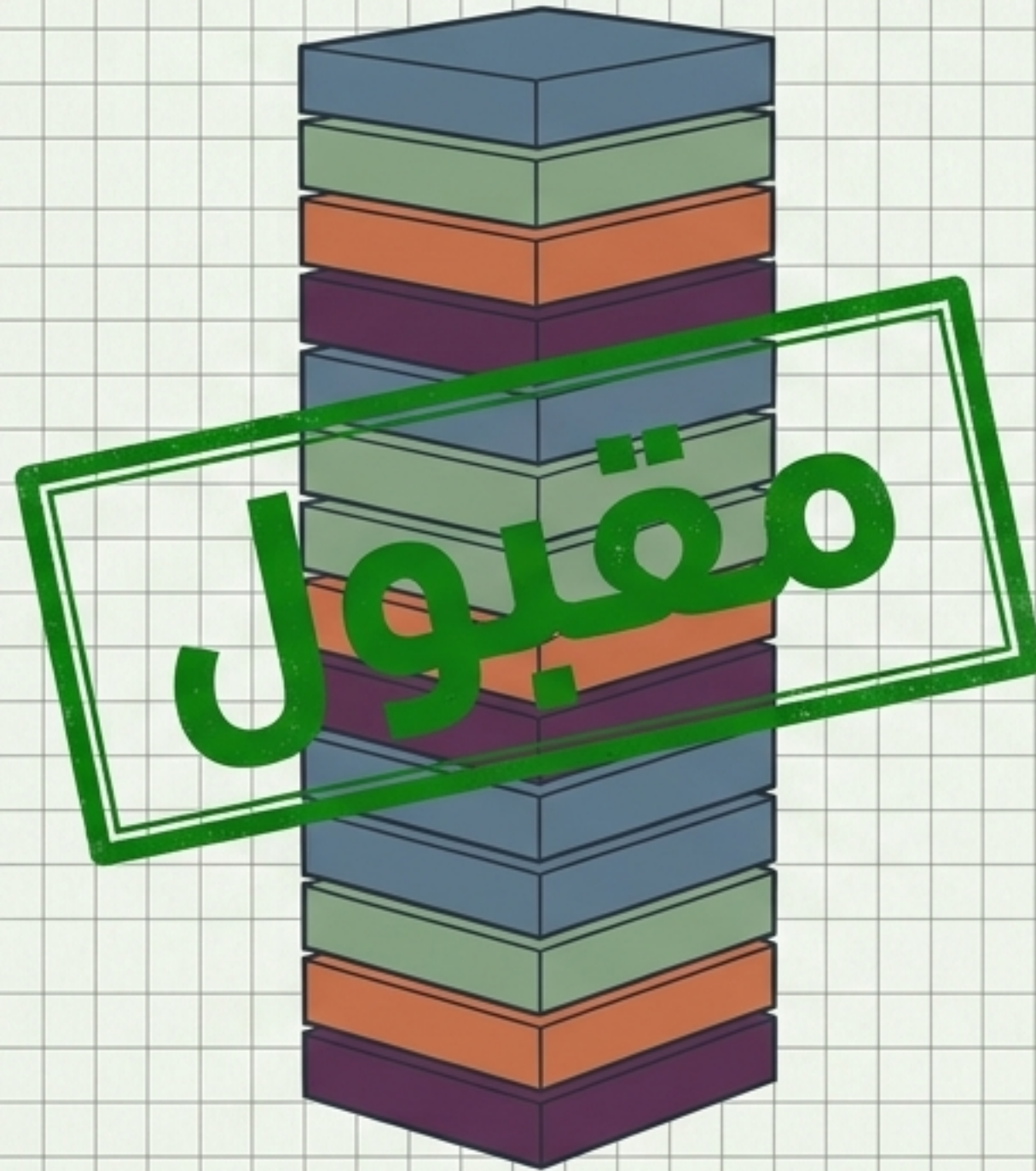
التكاليف التي لا ترتبط مباشرة بنشاط محدد، لكنها تبقى المنظمة على قيد الحياة (مثل الإيجار الإداري، فواتير المقر الرئيسي الرئيسي) ليتمكن المشروع من الوجود.



المخطط الشامل لبنود الميزانية

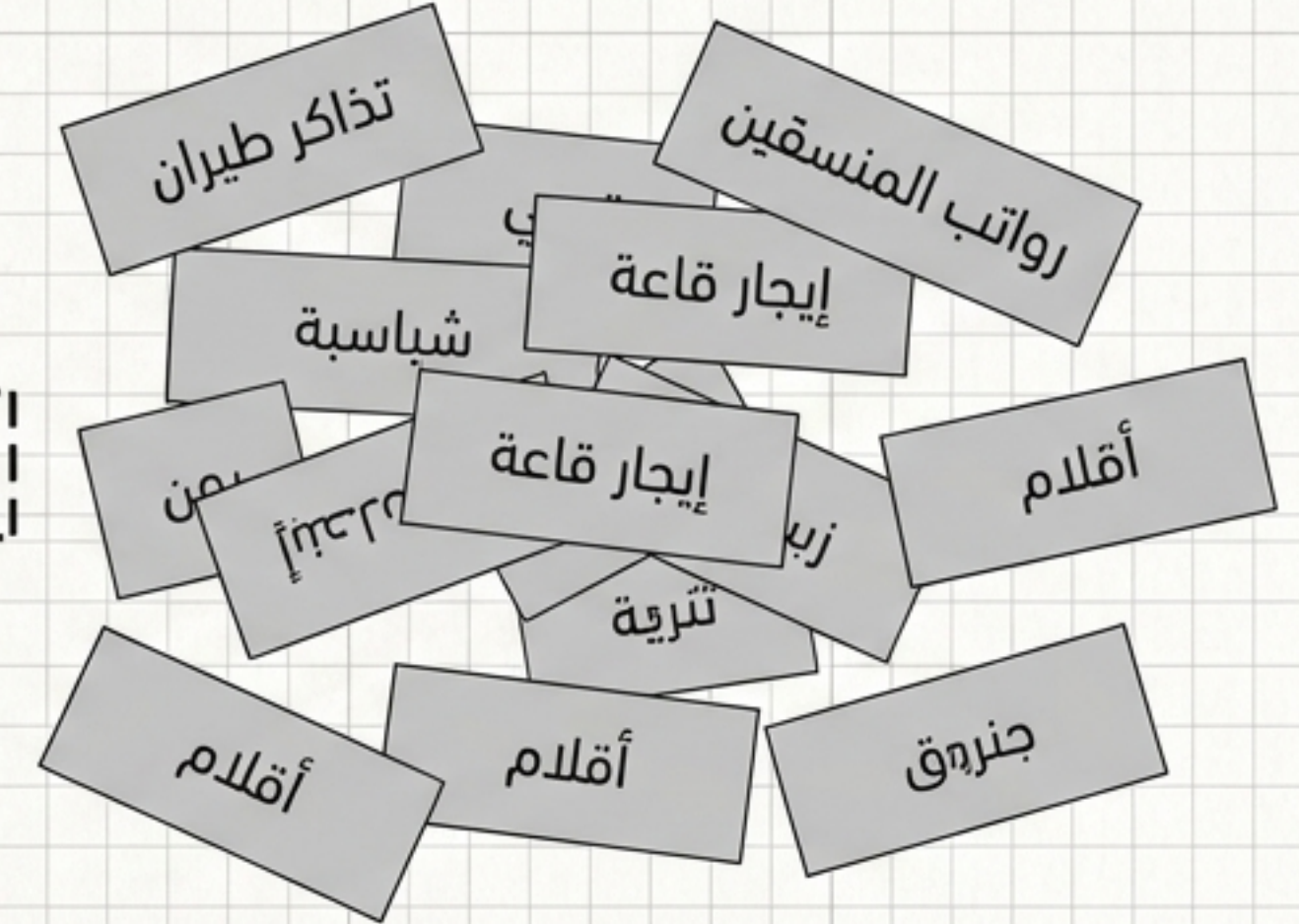
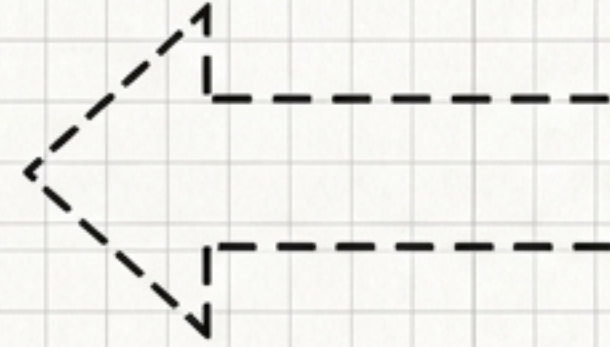
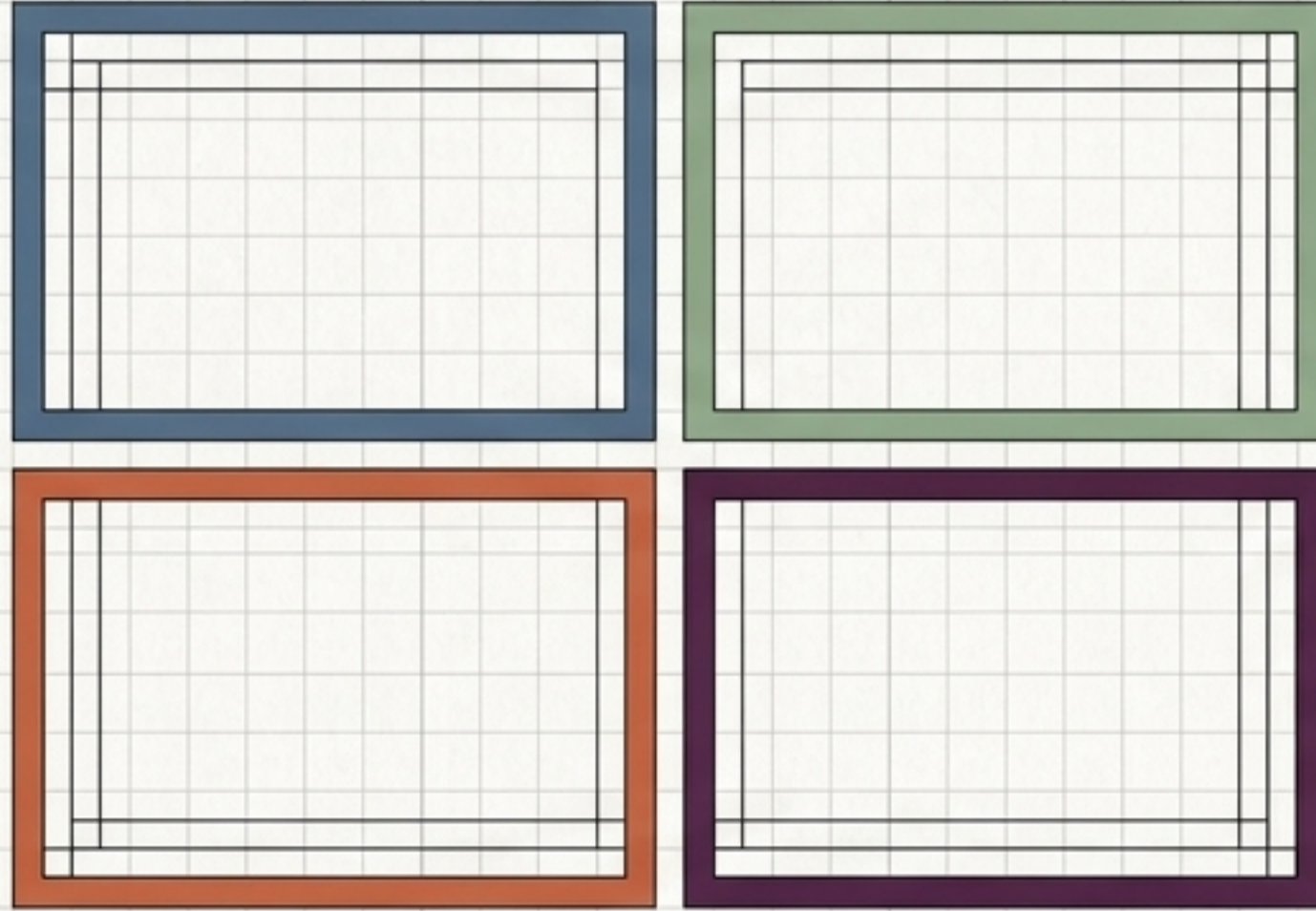


التحول من الغموض إلى الوضوح



المراجع المالي يثق في الهيكل الذي يمكنه قراءته وفحصه.

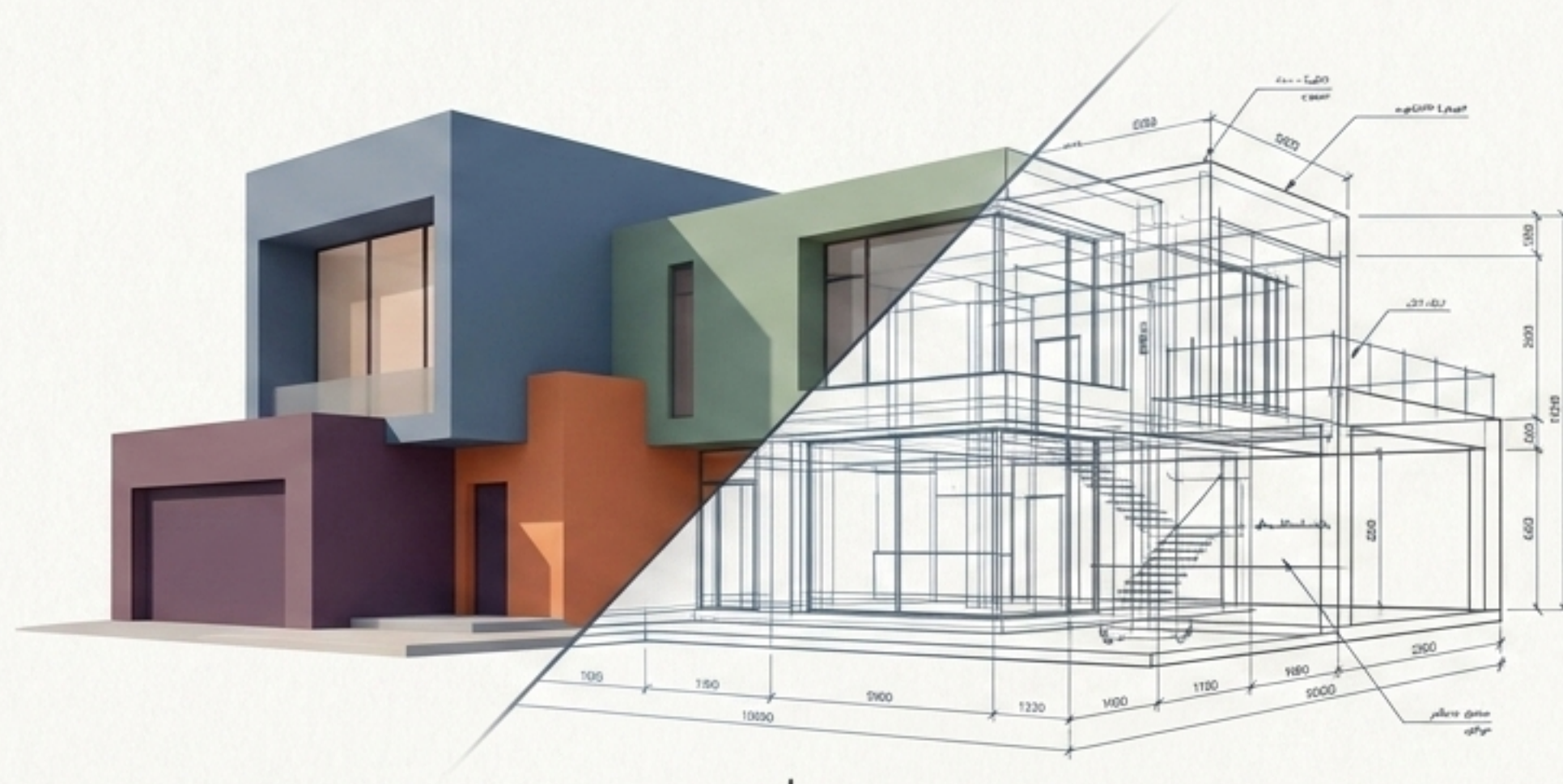
تحدي التطبيق العملي



يعيد المتدرب تنظيم تكاليف مشروعه الحالية ضمن Budget Categories المناسبة.

خذ ميزانية مشروعك القادم، وحول كل بند عام إلى مكانه الدقيق في الشبكة.

الميزانية هي واقعك التشغيلي



الميزانية المصنفة بدقة ليست مجرد متطلب إداري؛ هي الخريطة التي تثبت للمانح قدرتك على التنفيذ وتحقيق الأثر المنشود.

(نهاية الدليل)