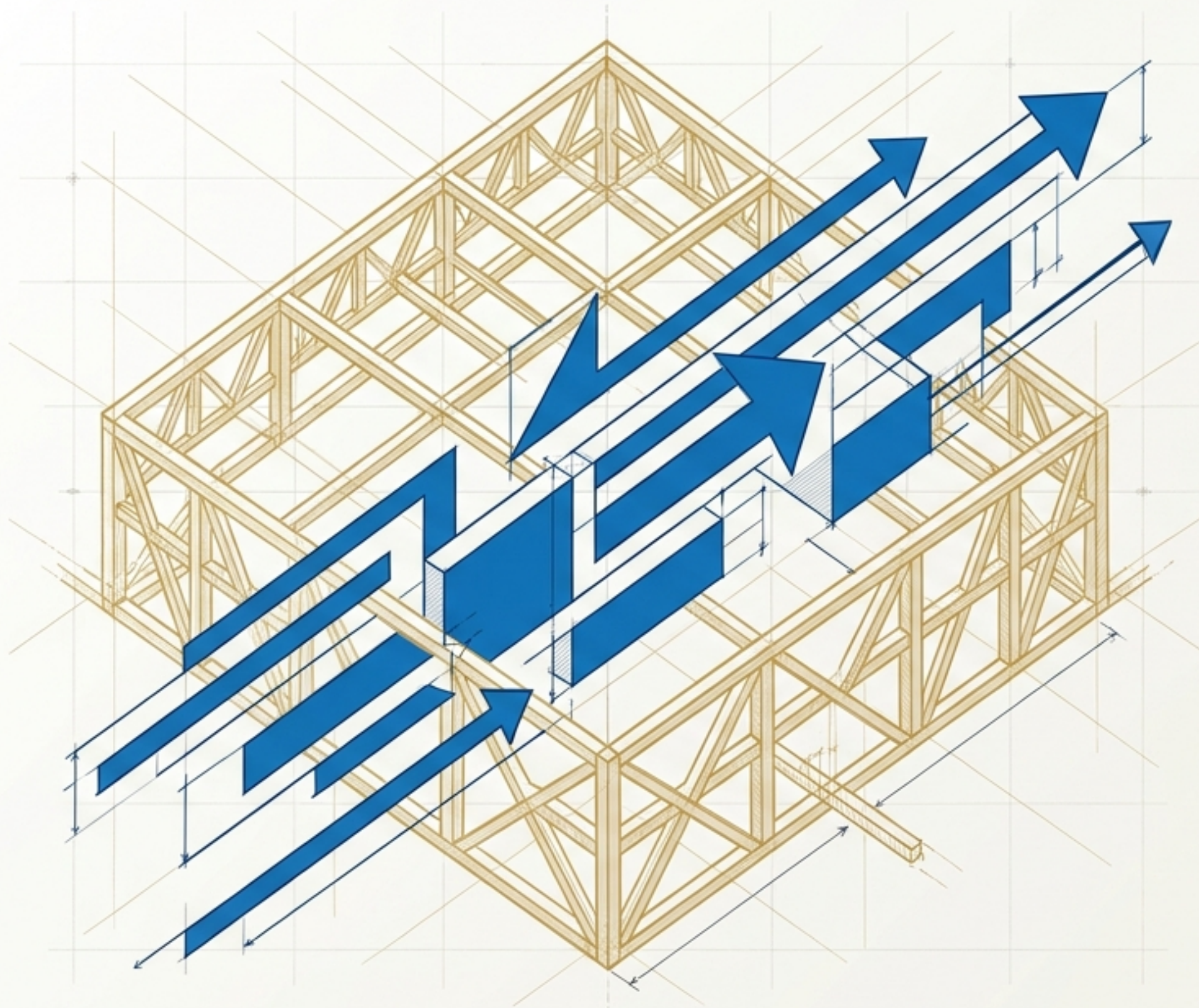


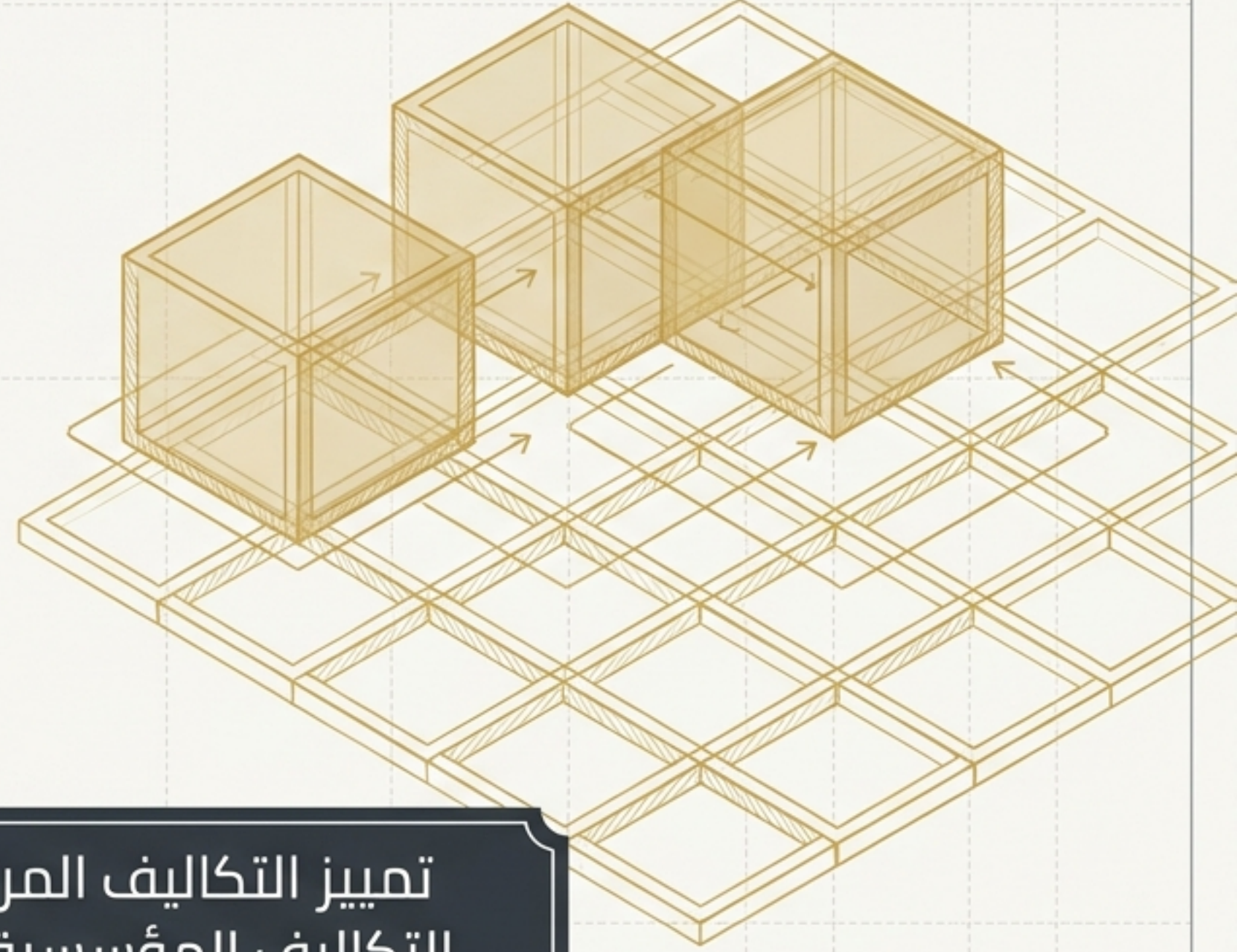


المخطط الهيكلي للتكاليف

الدليل التشخيصي للتكاليف
المباشرة وغير المباشرة

أداة تحليلية لمدرء المشاريع والخبراء الماليين

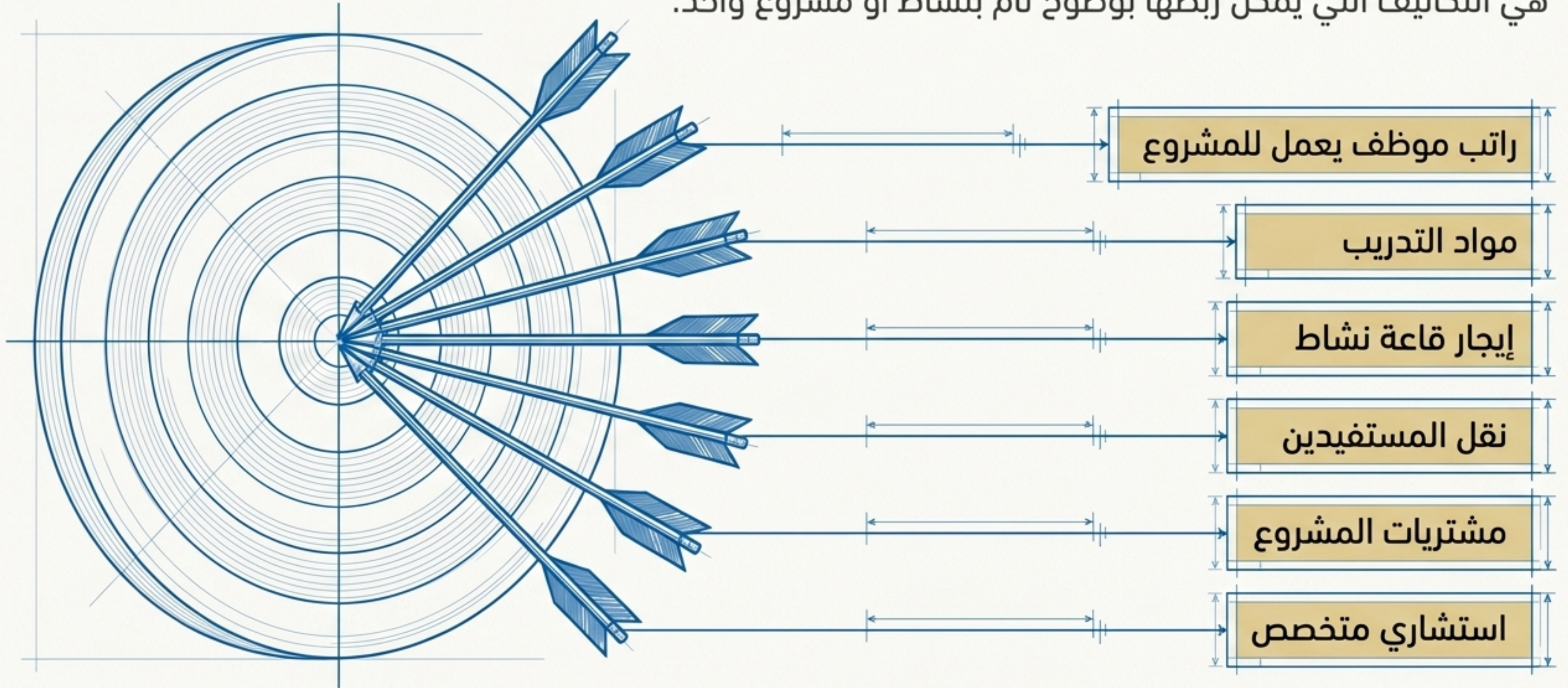
ههدفنا: فك الاشتباك المالي



تميز التكاليف المرتبطة مباشرة بالمشروع عن التكاليف المؤسسية التي تدعم أكثر من مشروع.

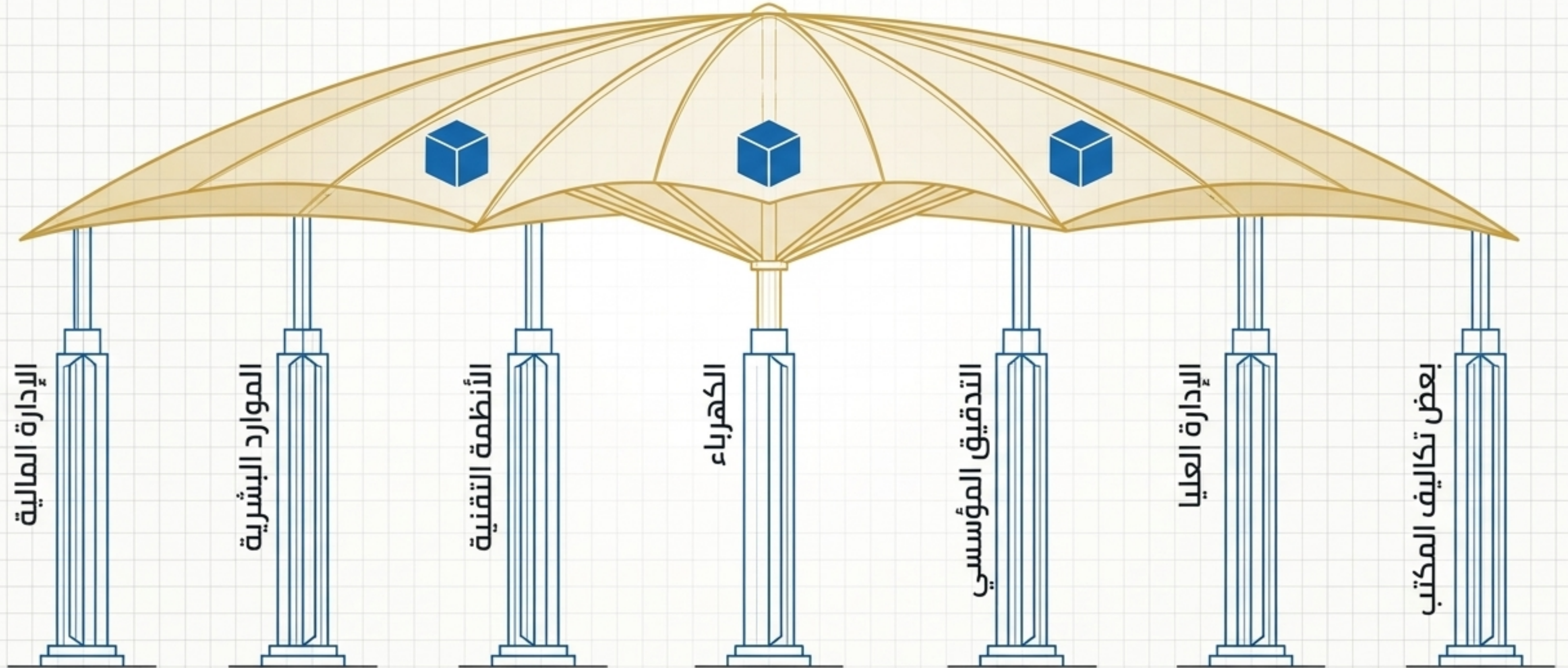
التكاليف المباشرة (Direct Costs): الاستهداف الدقيق

هي التكاليف التي يمكن ربطها بوضوح تام بنشاط أو مشروع واحد.



التكاليف غير المباشرة (Indirect Costs): الدعم الهيكلي

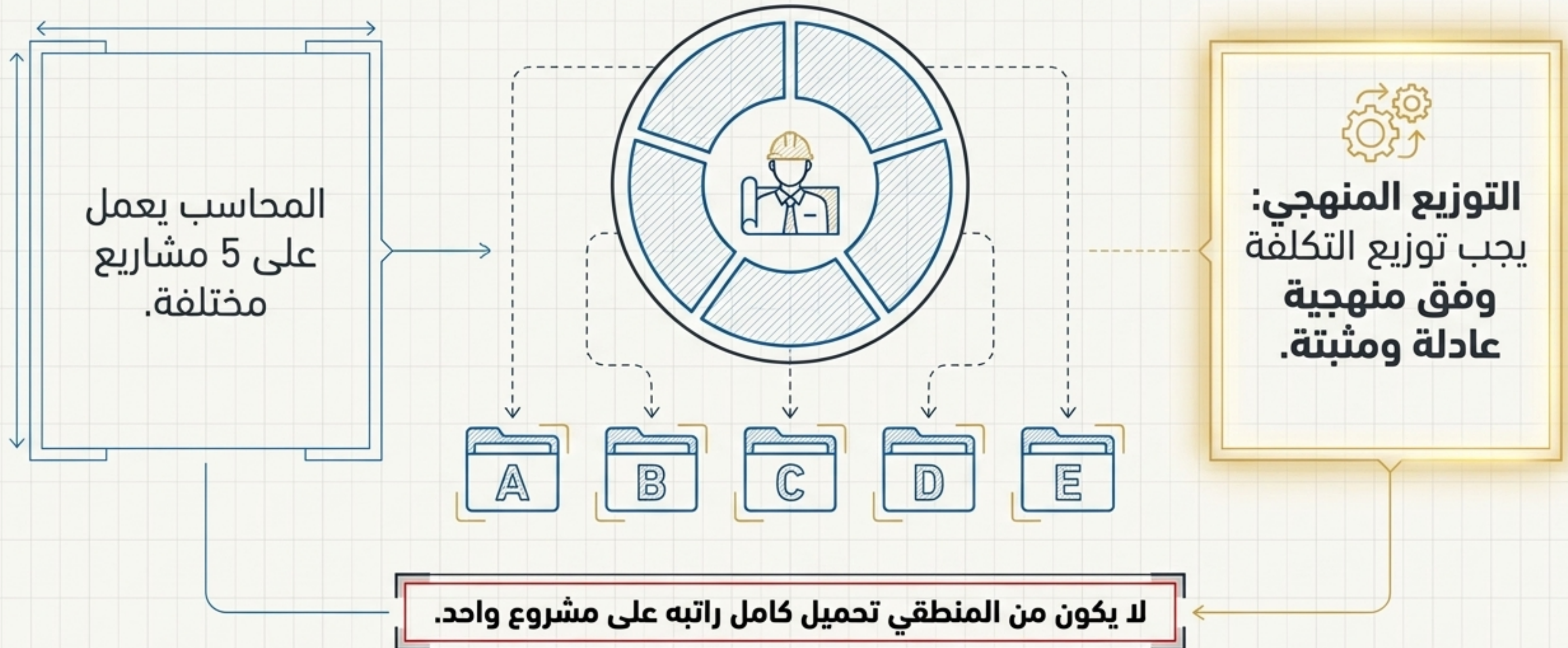
هي تكاليف ضرورية لعمل واستدامة المؤسسة، لكنها لا ترتبط بسهولة أو بشكل حصري بنشاط واحد.



مصفوفة التشخيص

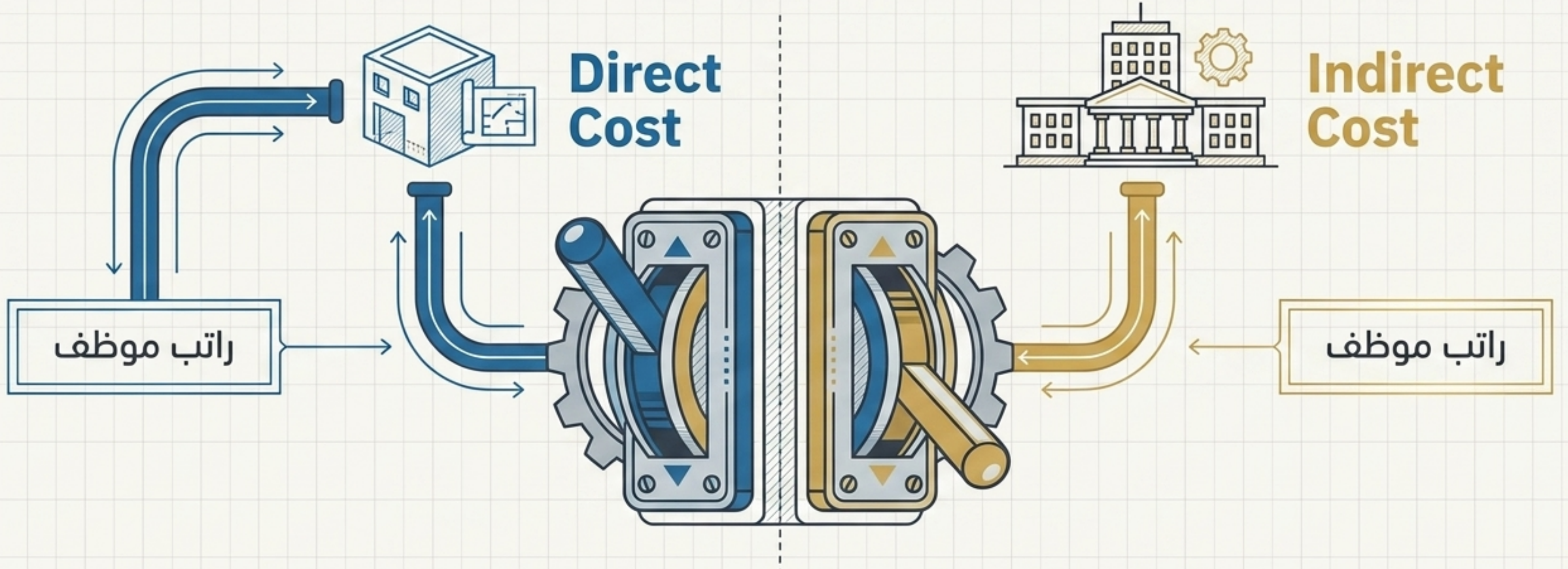
الأبعاد		
	التكاليف المباشرة	التكاليف غير المباشرة
التعريف الأساسي	مرتبطة حصرياً بمشروع محدد	ضرورية للمؤسسة ككل
نطاق التأثير	نشاط واحد / مستفيدون محددون	عمليات متعددة / هيكل المؤسسة
طريقة التحميل	تُحمل بنسبة 100% على المشروع	تُوزع بنسبة وتناسب / منهجية عادلة
المؤشر الرئيسي	غيابها يوقف المشروع	غيابها يضعف المؤسسة

معضلة الواقع: الموارد المشتركة

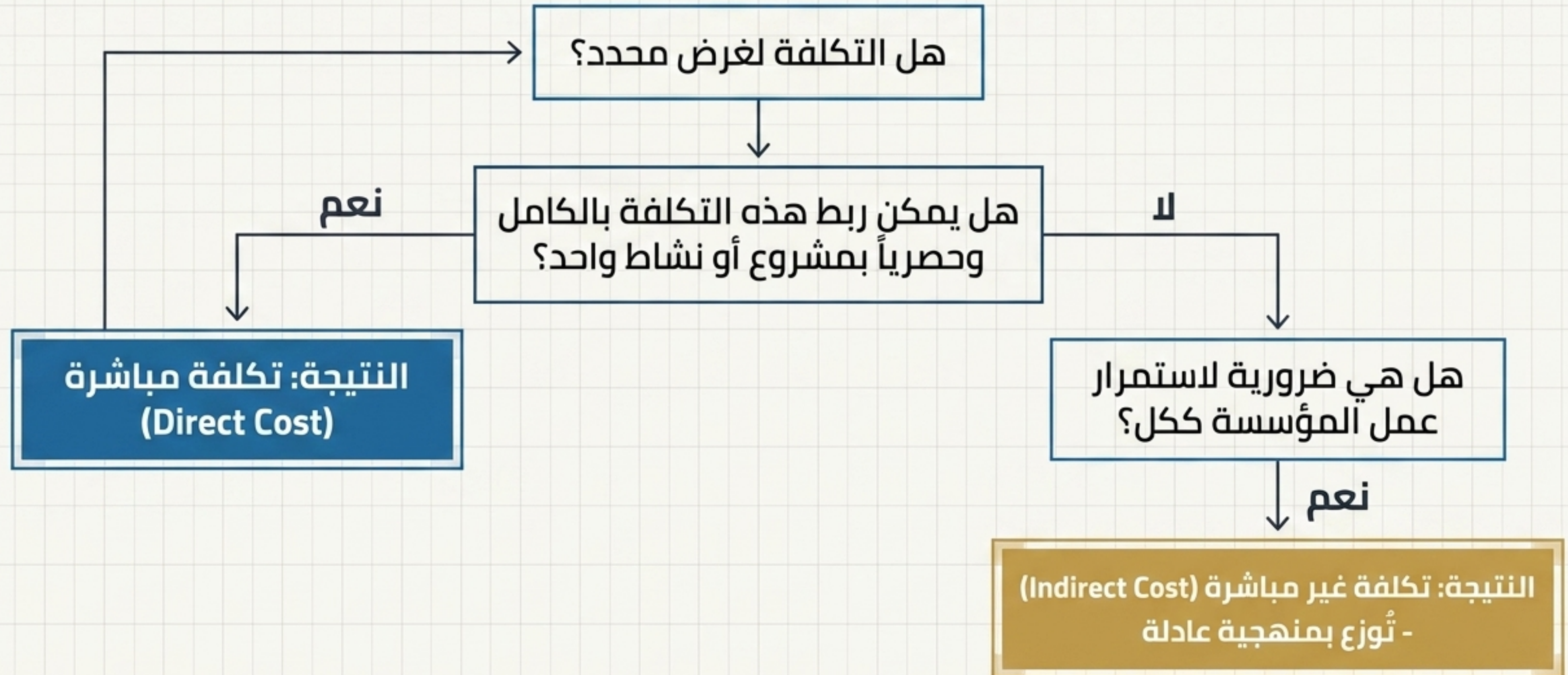


القاعدة الذهبية للتصنيف

تصنيف التكلفة لا يعتمد على اسمها فقط، بل على طريقة استخدامها وطريقة تحميلها على المشروع.



شجرة اتخاذ القرار



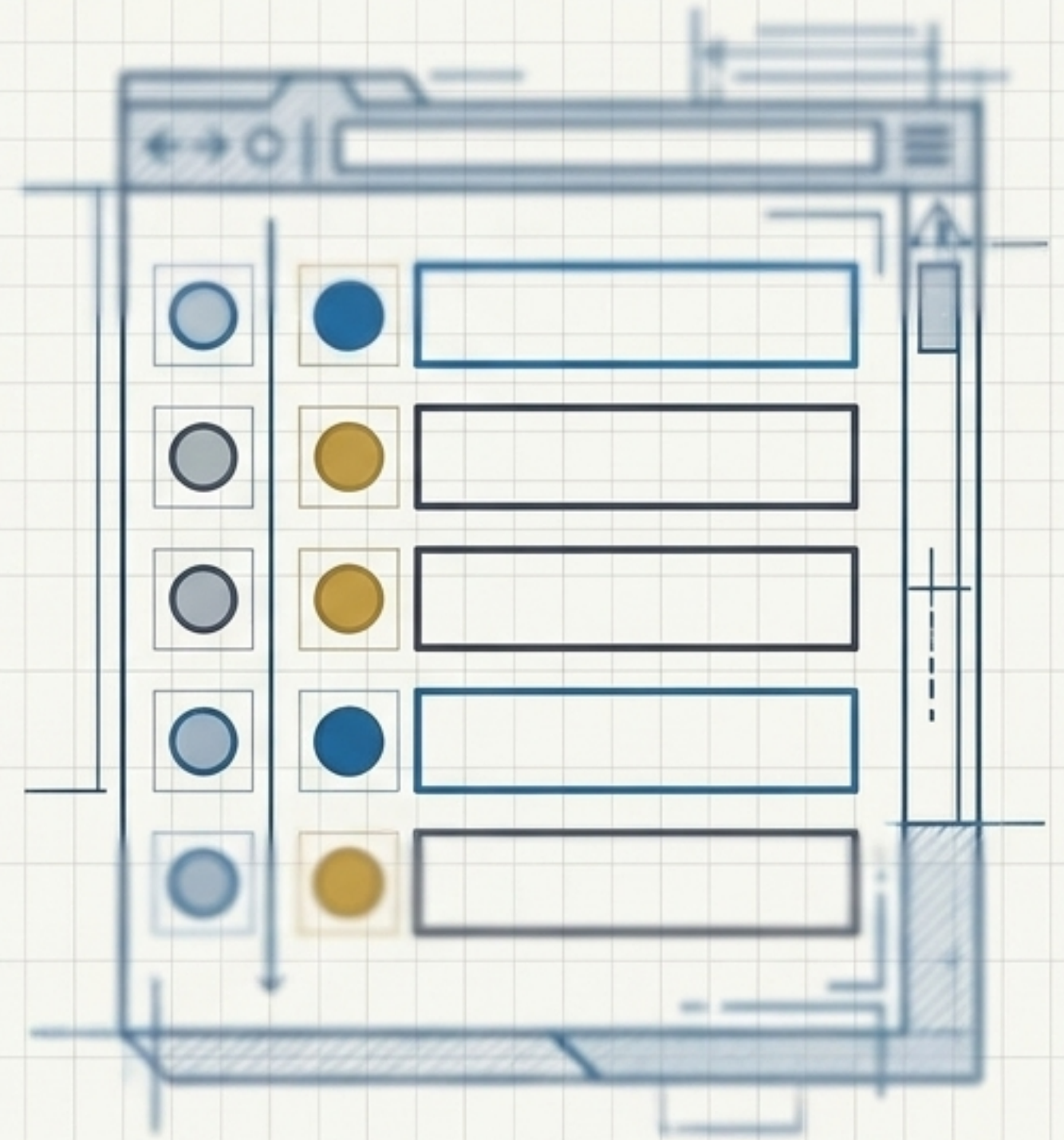
من النظرية إلى التطبيق حان وقت الاختبار التشخيصي.

المهمة:

يصنف المتدرب 15 بندًا ماليًا إلى (Direct) أو (Indirect).

الشرط:

مع توضيح السبب المالي وراء كل تصنيف بناءً على القاعدة الذهبية.



استخدم مصفوفة التشخيص وشجرة القرار في الشرائح السابقة كمرجع لك.