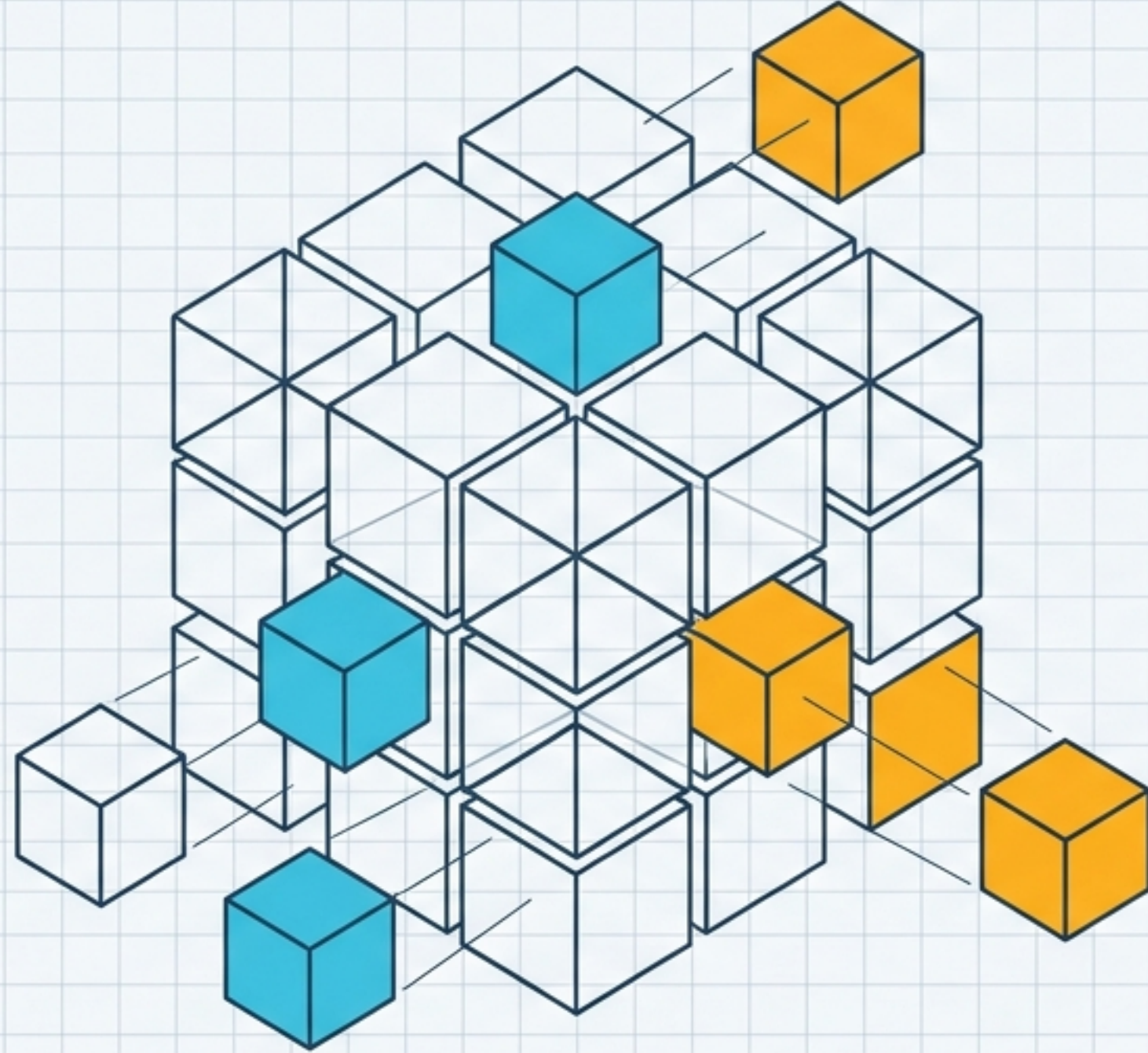
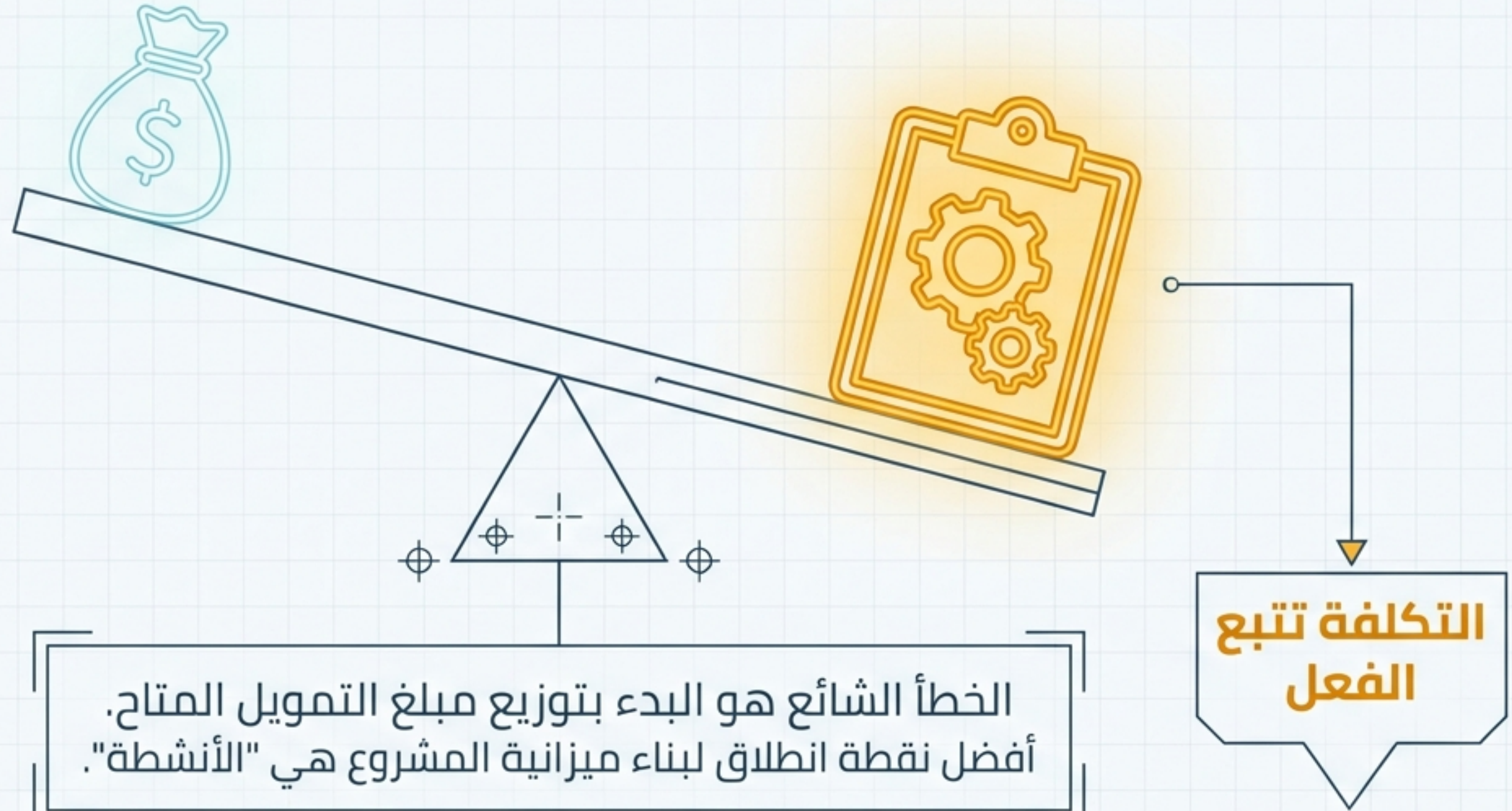




بناء الميزانية من القاعدة للقمة

كيف تتحول أنشطة المشروع إلى
ميزانية دقيقة ومحدّمة؟

الميزانية تبدأ دائماً من خطة التنفيذ



المنهجية العشوائية مقابل المنهجية التحليلية

نشاط: تنفيذ 10 دورات تدريبية لـ 200 مستفيد



التفكيك إلى موارد (Deconstruction)

تفكيك النشاط إلى أسئلة تشغيلية دقيقة
لتحويل كل مورد إلى تكلفة.

شفافية تامة، منطق مالي سليم، وقابلية
عالية للتدقيق.

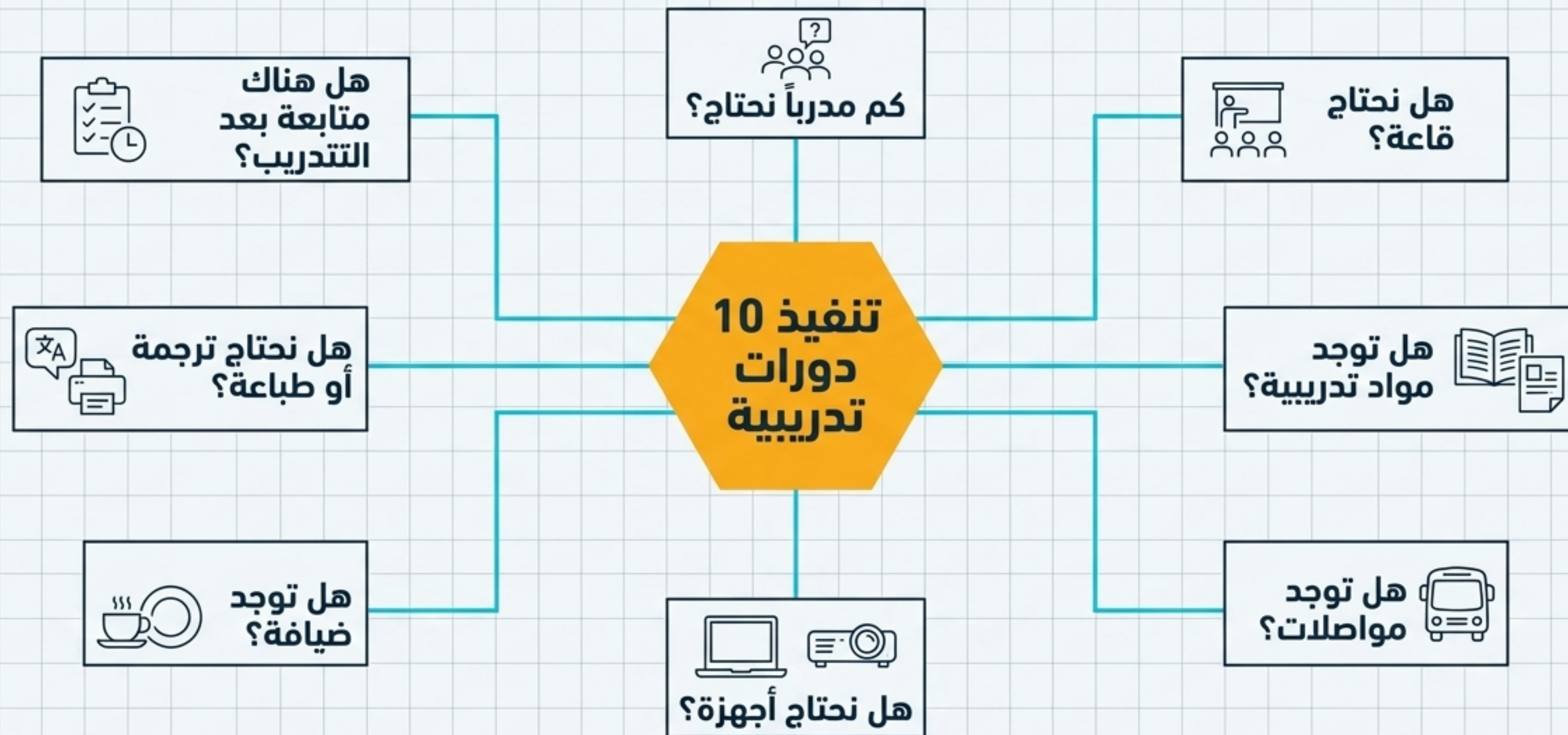


بند إجمالي (Lump Sum)

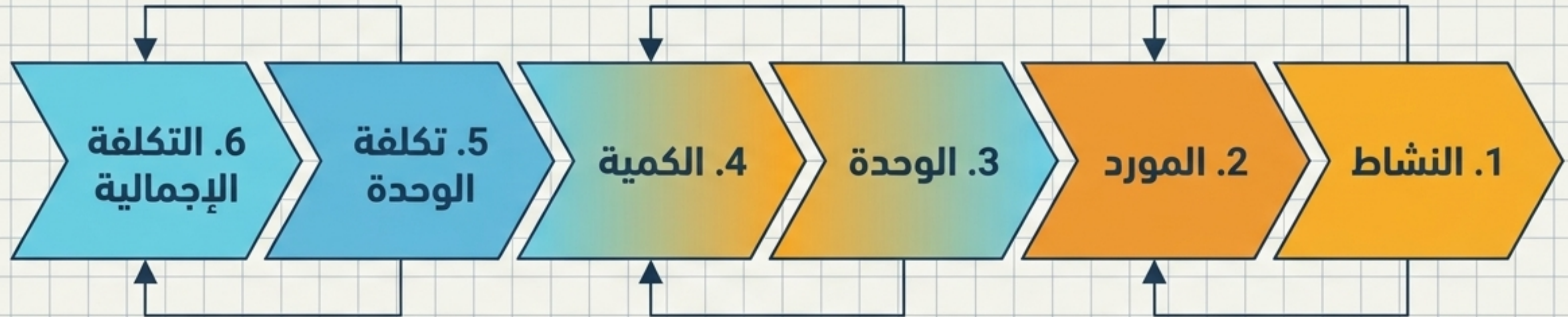
وضع بند مباشر باسم "تدريب" بقيمة
إجمالية مقدرة عشوائياً.

أرقام مبهمّة، غير قابلة للتتبع، وضعيفة
أمام المراجعة.

تشريح النشاط إلى مكوناته التشغيلية



محرك التسعير: التسلسل المنطقي للحساب



معادلة التكلفة قيد التنفيذ

مثال تطبيقي: تأجير القاعة

$$10 \text{ دورات} \times \text{يوميين} \times 150 \text{ دولاراً} = 3,000 \text{ دولار}$$

التكلفة الإجمالية

تكلفة الوحدة

الوحدة الزمنية

الكمية

بهذه الطريقة يمكن لأي مراجع فهم مصدر الرقم بدقة.

القاعدة الذهبية للتحقيق المالي:

لديك بند تكلفة في الميزانية...

هل يمكن ربط هذه
التكلفة بنشاط أو حاجة
واضحة للمشروع؟

نعم

اعتماد وحساب
التكلفة.

لا

البند يحتاج إلى
مراجعة أو حذف.

المخرج العملي لتسعير الأنشطة

نموذج تسعير الأنشطة (Activity Costing Sheet)

النشاط	وصف المورد	نوع الوحدة	الكمية	تكلفة الوحدة	الإجمالي

تطبيق عملي: اختر نشاطًا من خطة التنفيذ الخاصة بك، وحدّله فوراً إلى قائمة موارد وتكاليف باستخدام هذا النموذج.