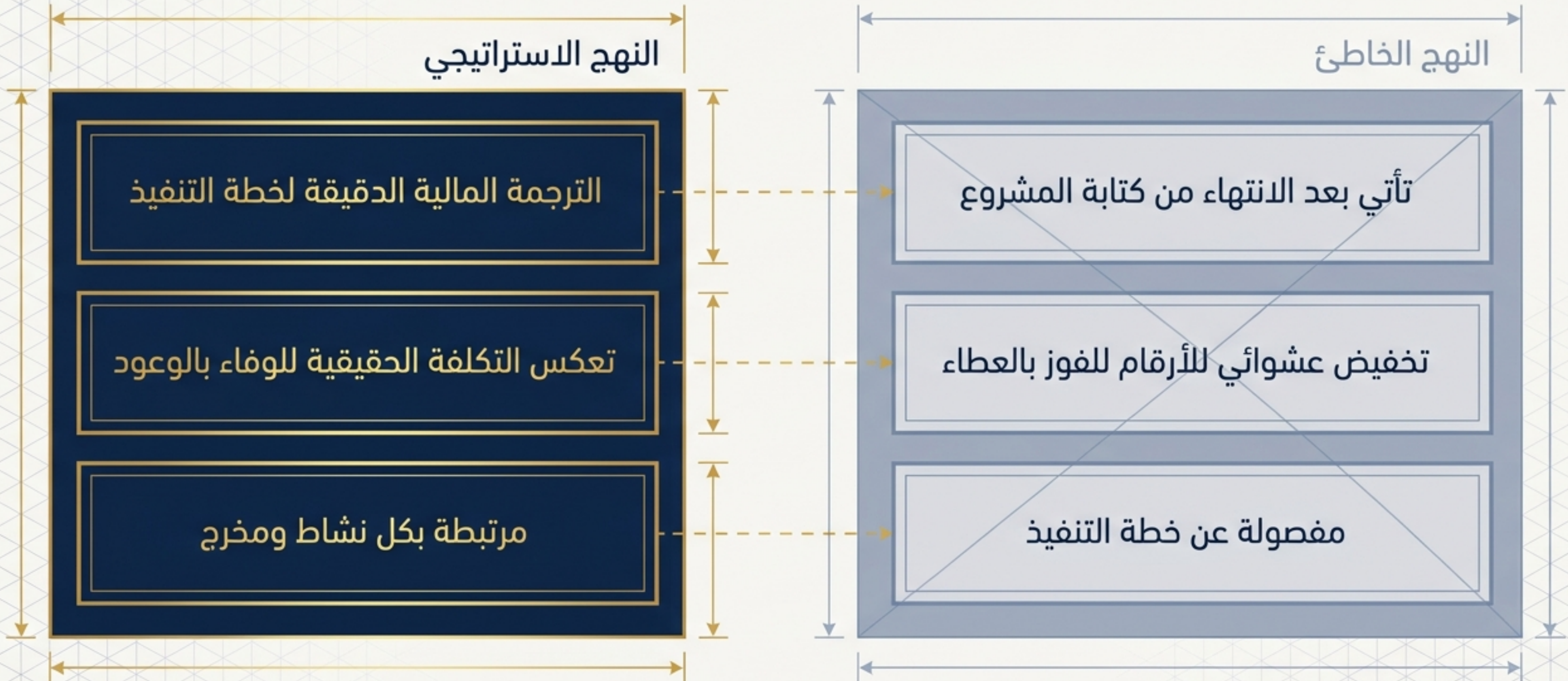


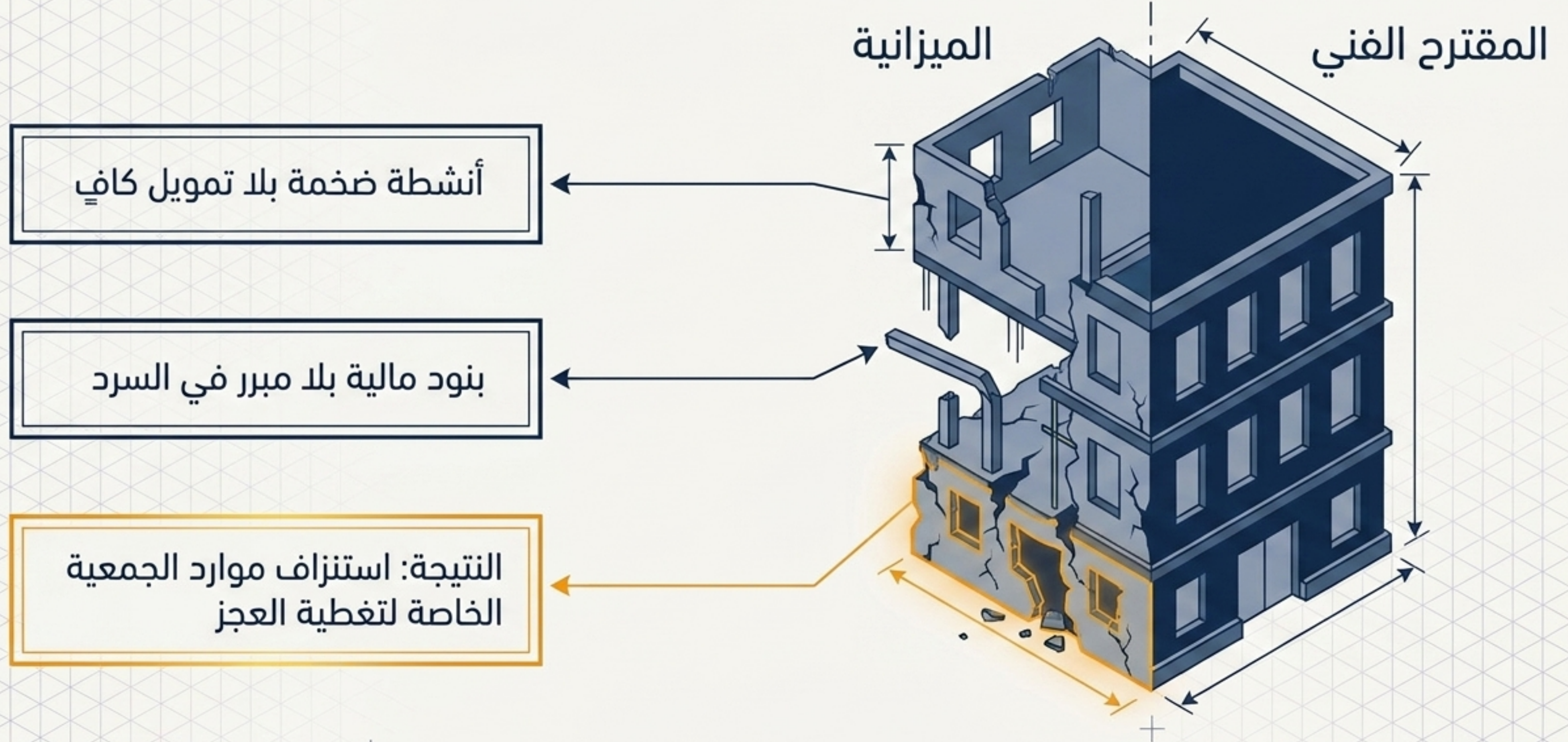
الترجمة المالية لمشروعك

بناء ميزانية واقعية، مبررة، وقابلة
للدفاع عنها

الميزانية ليست جدولاً محاسبياً منفصلاً



خطر الانفصال بين النص والأرقام



السلسلة غير المنقطعة للتصميم



إذا ظهر بند مالي لا يمكن ربطه بهذه السلسلة، فهو تكلفة غير مبررة.

محرك الواقعية: الميزانية المبنية على الأنشطة

~~السؤال الخاطئ: كم نريد أن نطلب من المانح؟~~

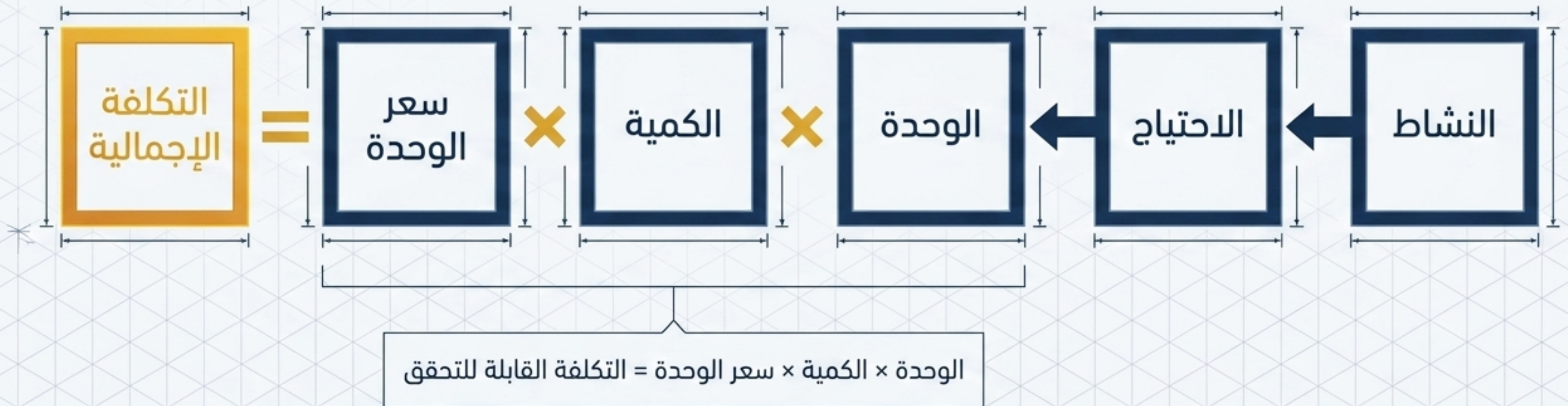
السؤال الصحيح: ما التكلفة الحقيقية لتنفيذ المشروع، بالشكل الذي وعدنا به؟

تفكيك النشاط إلى موارد



التدريب ليس بندا، بل هو مظلة لمجموعة من الموارد.

خوارزمية البند المالي



تصنيف التكاليف



التكاليف الإدارية

تكاليف مؤسسية تدعم قدرة الجمعية على التنفيذ

مثال: الموارد البشرية، الأنظمة المالية، الإدارة العليا



التكاليف غير المباشرة

تخدم المشروع ولكن يصعب حصرها لنشاط واحد

مثال: مدير المشروع، إيجار مكتب المشروع



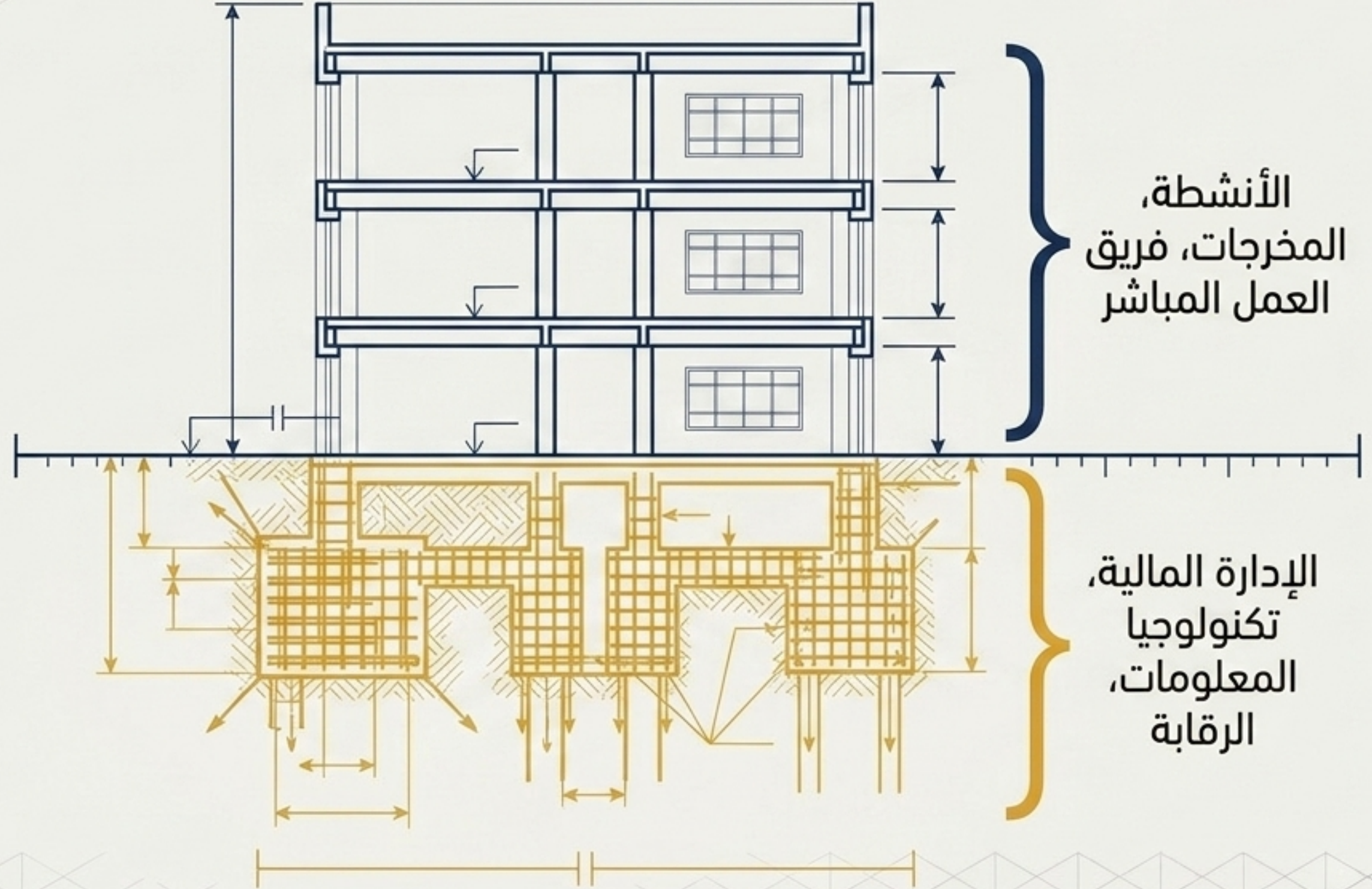
التكاليف المباشرة

مرتبطة حصرياً بنشاط معين

مثال: مواد التدريب، سفر فريق المشروع

البنية التحتية الخفية: استرداد التكلفة

المشروع لا يعيش
في فراغ.
التكاليف الإدارية
هي التي تضمن
وجود مؤسسة
قادرة على تنفيذ
المشروع بنجاح.



إعطاء الأرقام صوتاً: السرد المالي

الميزانية					١
التكاليف					٢
المجموع	التكاليف	حزبة	التماني	تأزاة	٣
-	٩٠,٠٠٠ ر.س	١٠٠,٠٠٠			٤
-	٩٠,٠٠٠ ر.س	١٠٠,٠٠٠			٥
-	٢٠,٠٠٠ ر.س	٤٠,٠٠٠			٦
-	٤٠,٠٠٠ ر.س	٣٠,٠٠٠			٦
-	١٧,٠٠٠ ر.س	١٠,٠٠٠			٨
-	-	-			٩
-	-	-			١٠
-	-	-			١١
-	-	-			١٢
-	-	-			١٣
٢٧,٠٠٠ ر.س	٨٠,٠٠٠ %	٢٠,٠٠٠ ر.س	التكاليف		١٤
١٠٠,٠٠٠ ر.س	٢٠,٠٠٠ %	١٠٠,٠٠٠ ر.س	المجموع		١٦



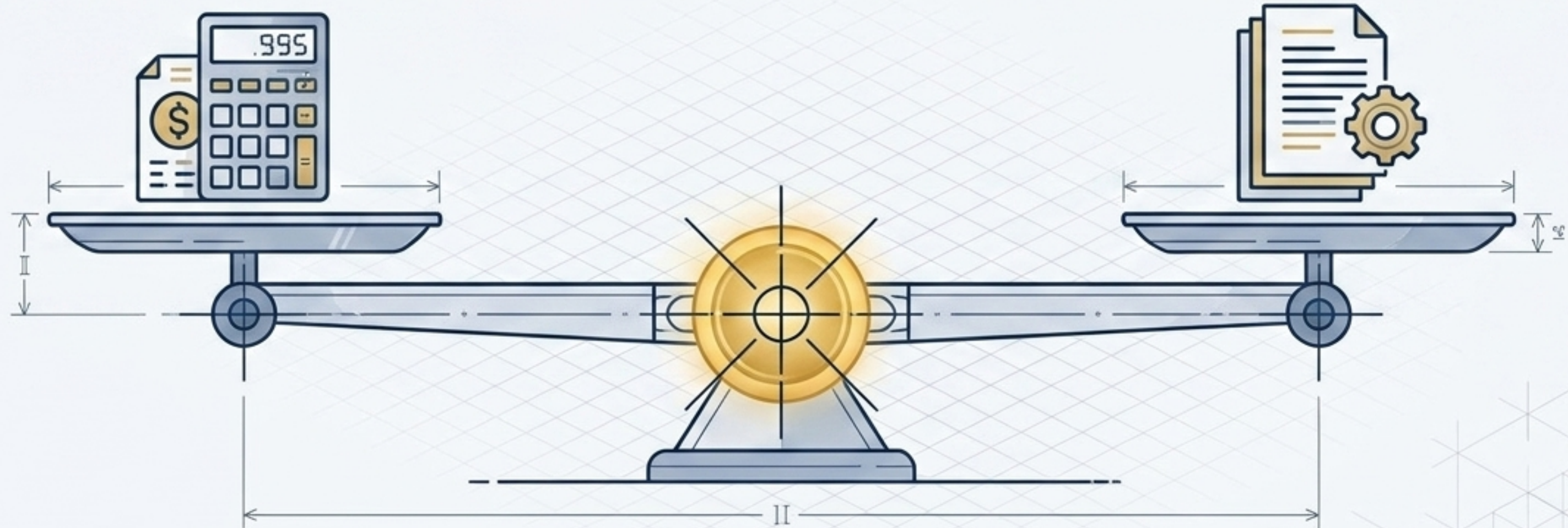
- ✓ يشرح الحاجة إلى البند
- ✓ يفسر طريقة الحساب بدقة
- ✓ يربط التكلفة بالتنفيذ الفعلي



فحص الاتساق: المرآة ذات الاتجاهين

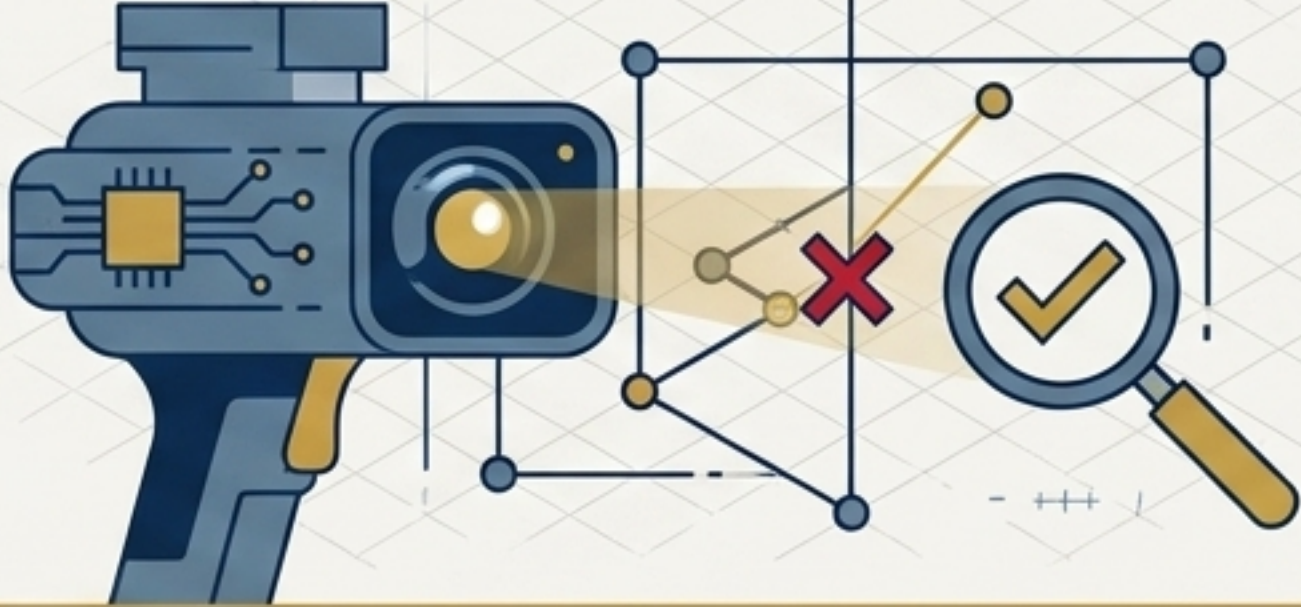
تكاليف بلا نشاط = خطر رفض الميزانية

أنشطة بلا تكلفة = خطر فشل التنفيذ



التطابق التام بين السرد والأرقام

التدقيق الذكي: استخدام الذكاء الاصطناعي كمراجع



اكتشاف التناقضات بين المقترح والميزانية

مراجعة دقة العمليات الحسابية



اختلاق أسعار أو تكاليف وهمية

تأليف قواعد وهمية للمانحين

الأرقام يجب أن تستند دائماً إلى بيانات حقيقية من السوق.

النماذج الأربعة للميزانية المحكمة



الميزانية الجيدة لا تعني أقل تكلفة ممكنة،
بل تعني تكلفة واقعية، مبررة، ومتسقة
مع ما وعد المشروع بتنفيذه.

ضمان الاستدامة المؤسسية يبدأ من الشفافية المالية في التصميم.