

هندسة الأثر

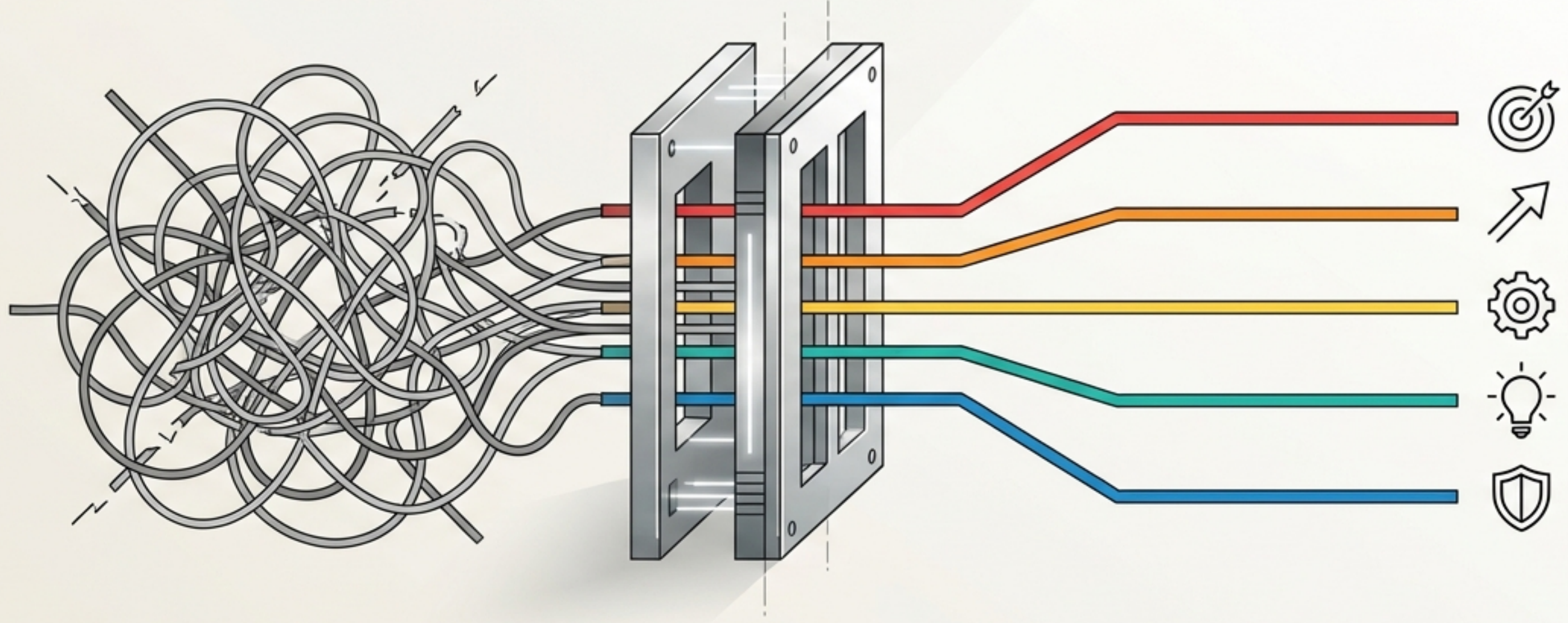
الدليل المرجعي لفك شفرة الفروق
بين الأهداف والمخرجات والأنشطة

مصمم لمدرء المشاريع، كتاب المنح، وممارسي المراقبة والتقييم.



فخ التوافق: الخلط بين العمل والأثر

Sphere of Control



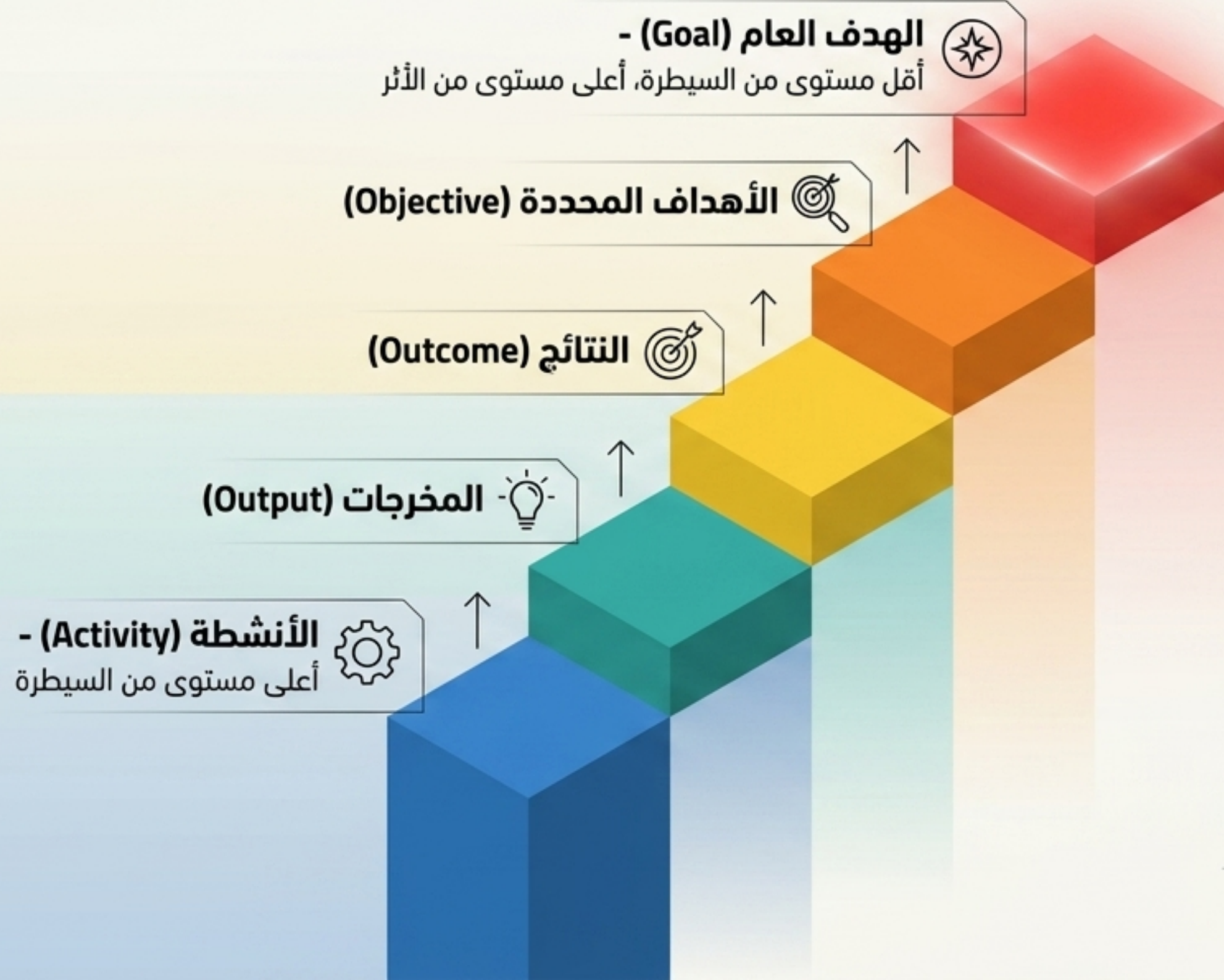
الفشل الأكثر شيوعاً في تصميم المشاريع هو الخلط بين "ما نقوم به" و"التغيير الذي نصنعه".



هدف هذا الدليل هو منع الخلط بين مستويات النتائج المختلفة وتزويدك بنموذج ذهني واضح للتمييز بينها بدقة.



سلسلة النتائج ومجال السيطرة



كل مستوى يمهّد الطريق
منطقيّاً وعمليّاً للمستوى الذي
يليه.

النجمة القطبية (Goal)



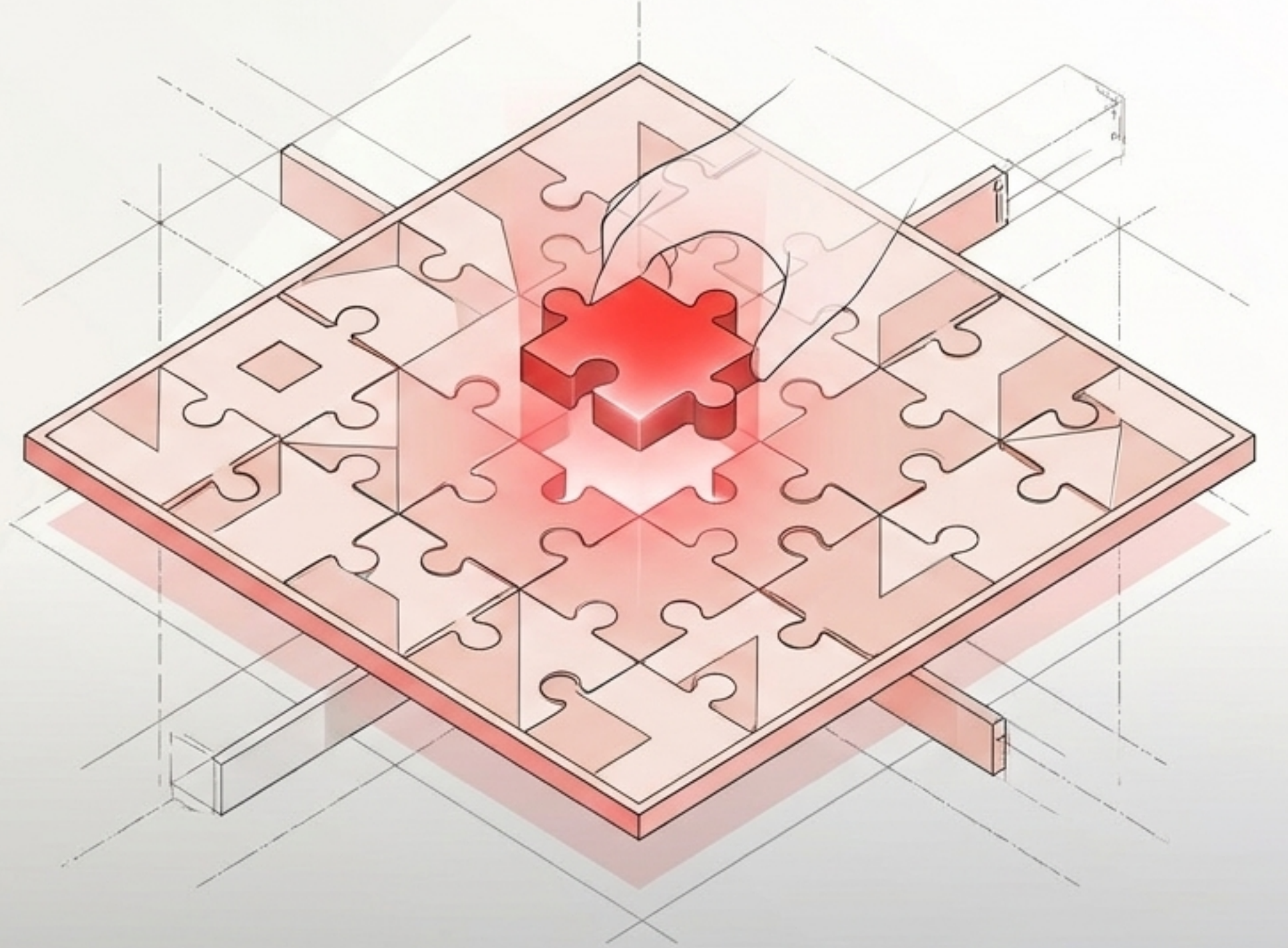
التغيير الأكبر الذي يساهم المشروع
في تحقيقه، وغالبًا لا يستطيع المشروع
وحده تحقيقه بالكامل.



المشروع يساهم، لكنه لا يملك
السيطرة المطلقة على هذه
النتيجة.



مثال: تحسين فرص الإدماج
الاقتصادي للشباب.



هدف المشروع (Objective)

تعريف



النتيجة المحددة التي يسعى المشروع لتحقيقها خلال مدته الزمنية.

بصيرة رئيسية

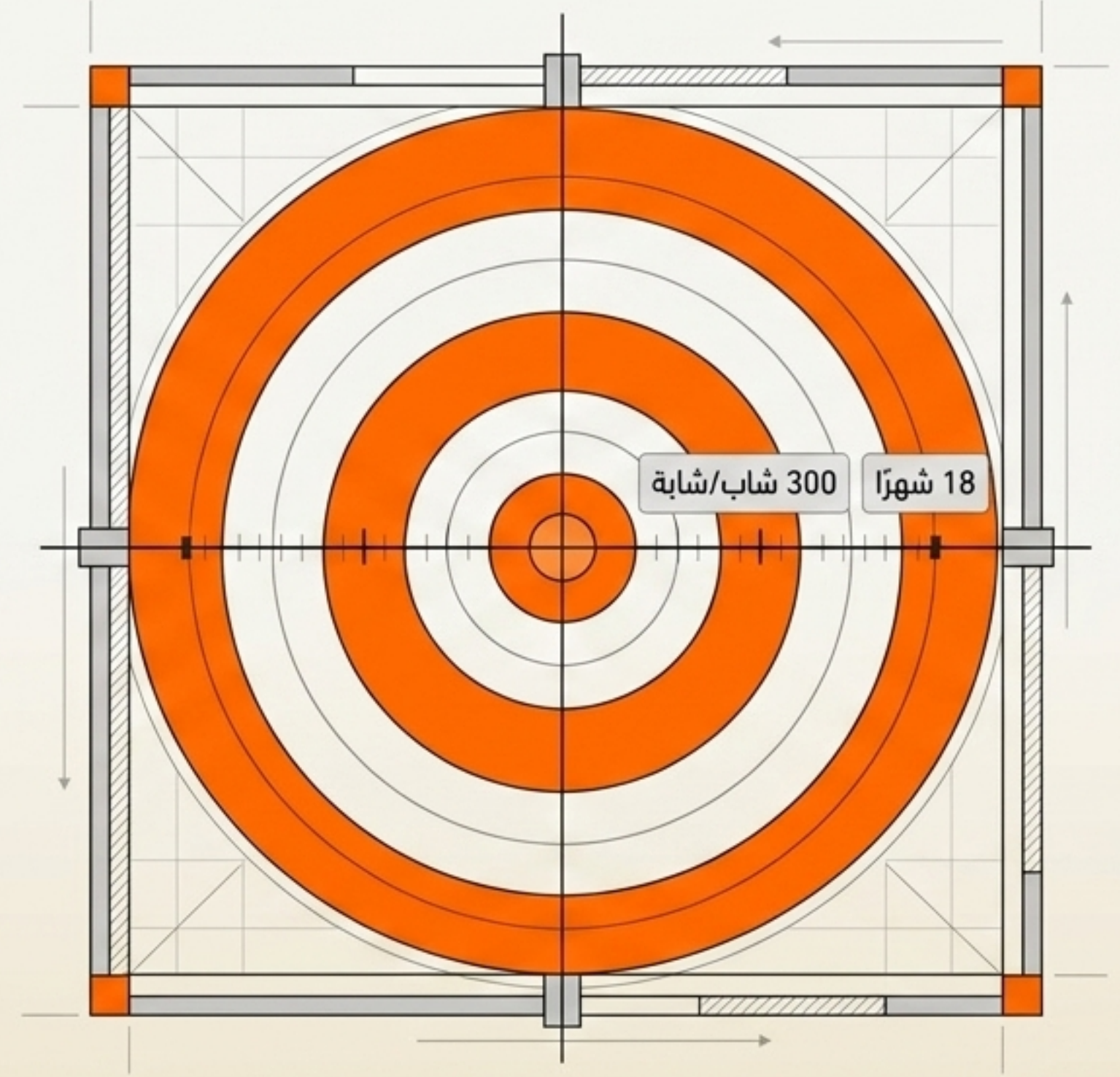


يختلف عن الهدف العام بأنه مقيد بمدة زمنية ونطاق يمكن قياسه بشكل مباشر عند انتهاء المشروع.

مثال:



زيادة قابلية توظيف 300 شاب وشابة خلال 18 شهرًا.



منطقة الخطر: التفريق بين المخرجات والنتائج

هنا يحدث 90% من الخلط في كتابة المنح.

المخرجات (Output)



- **المفهوم:** منتج أو خدمة مباشرة ينتجها المشروع. (ما نقدمه نحن)

مثال: إكمال 250 مشاركًا برنامجًا تدريبياً معتمدًا.

النتائج (Outcome)



- **المفهوم:** التغيير الذي يحدث نتيجة استخدام أو الاستفادة من المخرجات. (ما يحدث للمستفيد)

مثال: تحسن مهارات المشاركين وارتفاع نسبة انتقالهم إلى فرص عمل أو تدريب مهني.

المحرك الأساسي (Activity)



تعريف

ما يقوم به الفريق بشكل يومي لتنفيذ المشروع.



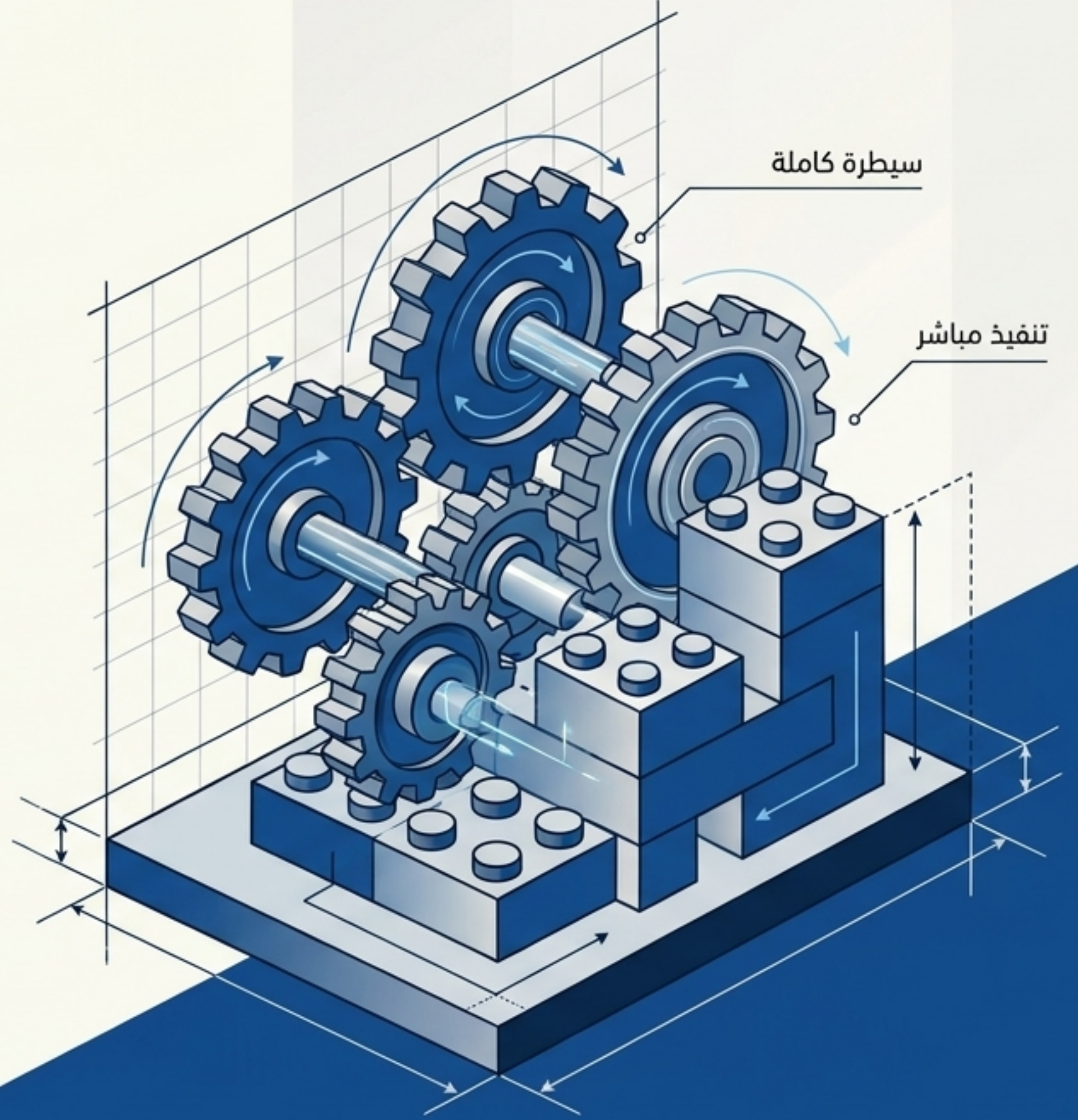
بصيرة رئيسية

هذا هو المستوى الوحيد الذي نملك عليه سيطرة كاملة 100%. نحن من ننفذ هذه الإجراءات.

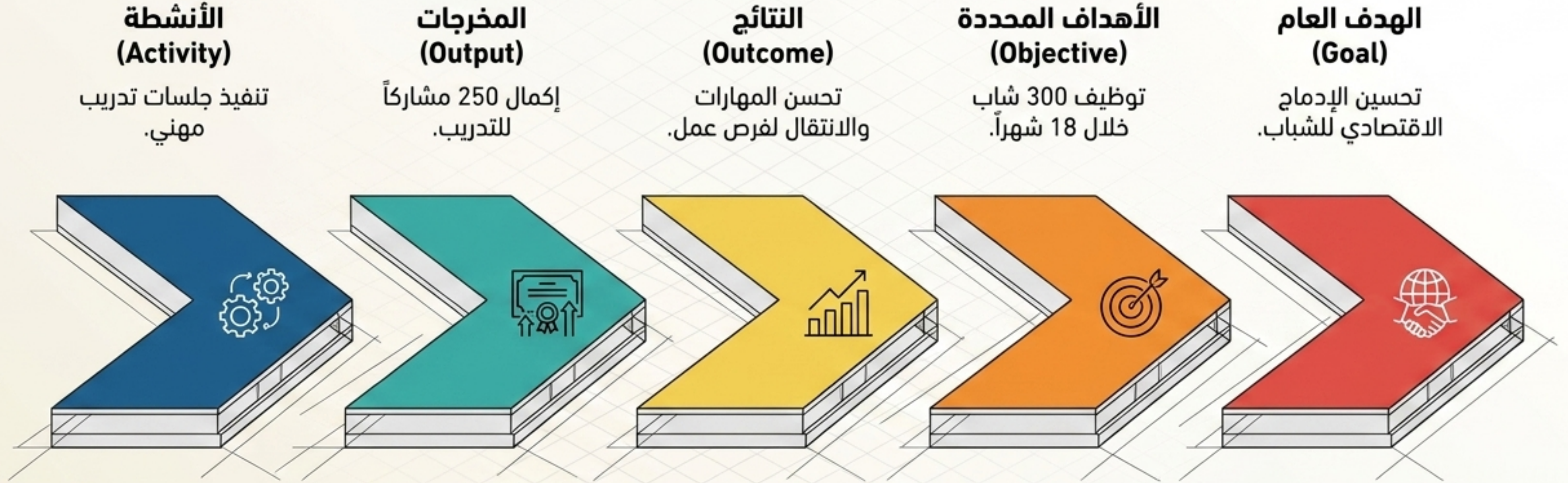


مثال:

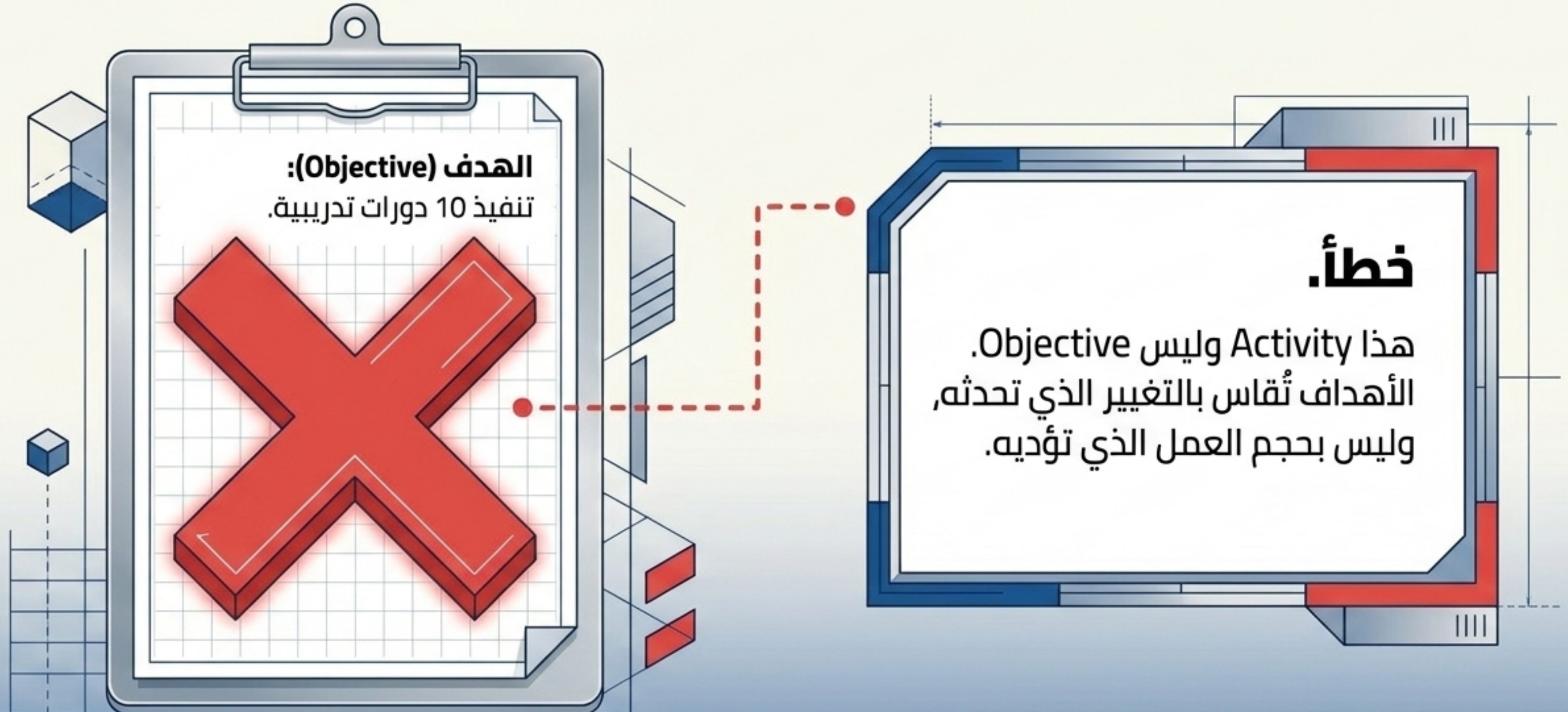
تنفيذ جلسات تدريب مهني.



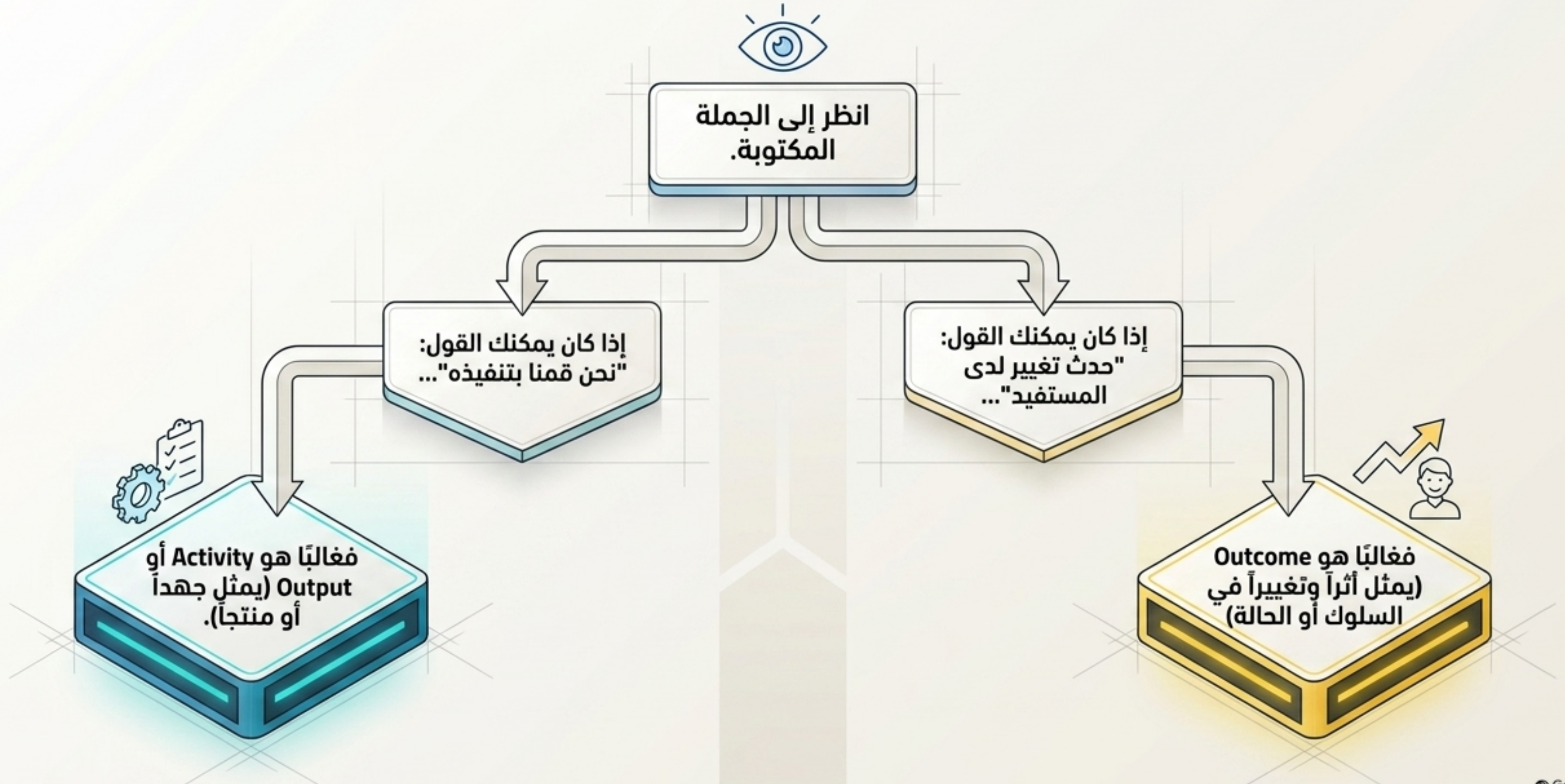
تجميع الصورة: سلسلة أثر مشروع تمكين الشباب



خطأ شائع يحطم المنطق الفني للمشروع

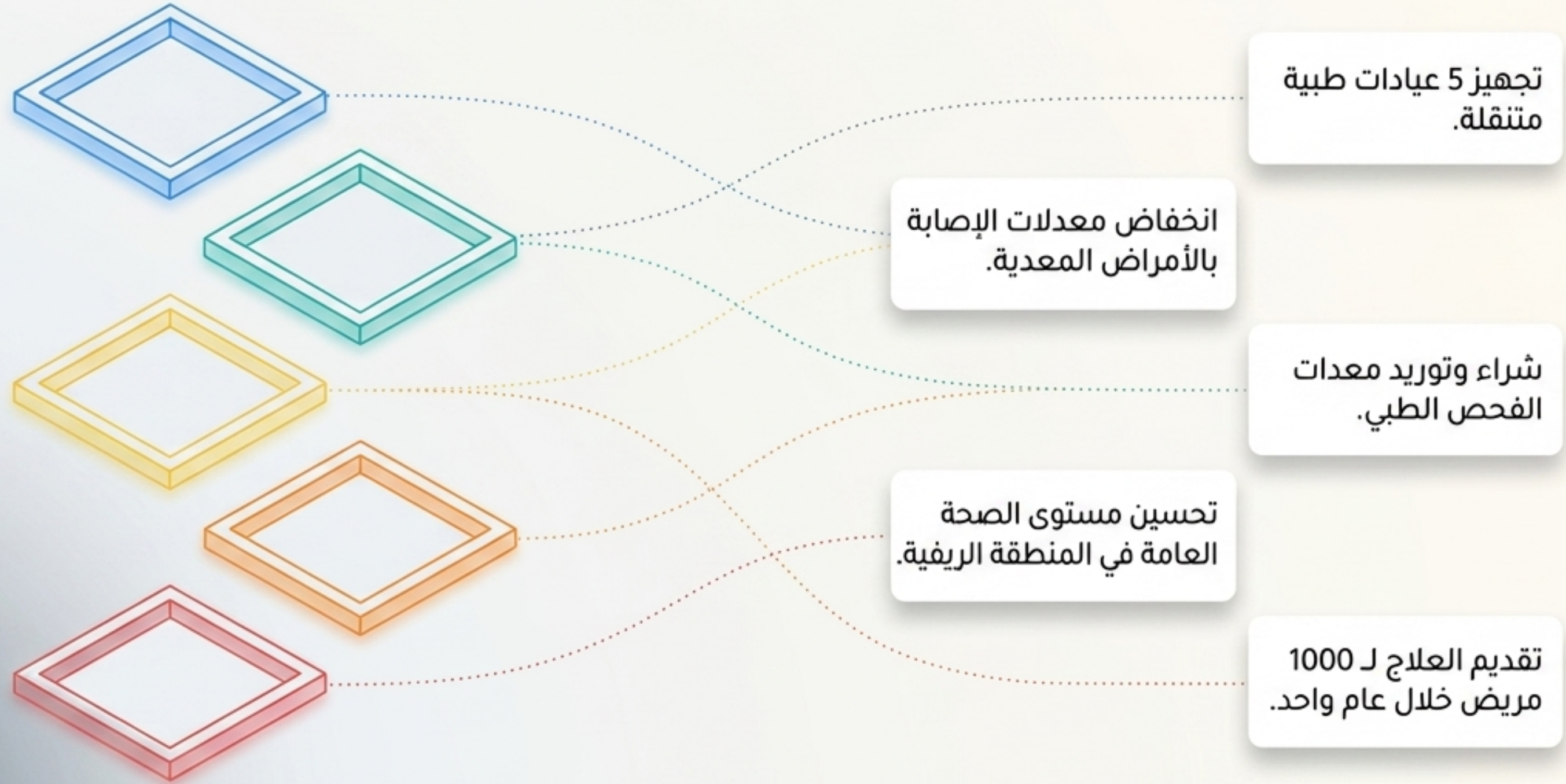


الاختبار السريع (The Quick Test)



تطبيق عملي: اختبر نموذجك الذهني

كيف تصنف هذه الجمل لمشروع صحي؟ (Activity / Output / Outcome / Objective / Goal)



الإجابات: 1(مخرج)، 2(نتيجة)، 3(نشاط)، 4(هدف عام)، 5(هدف محدد).