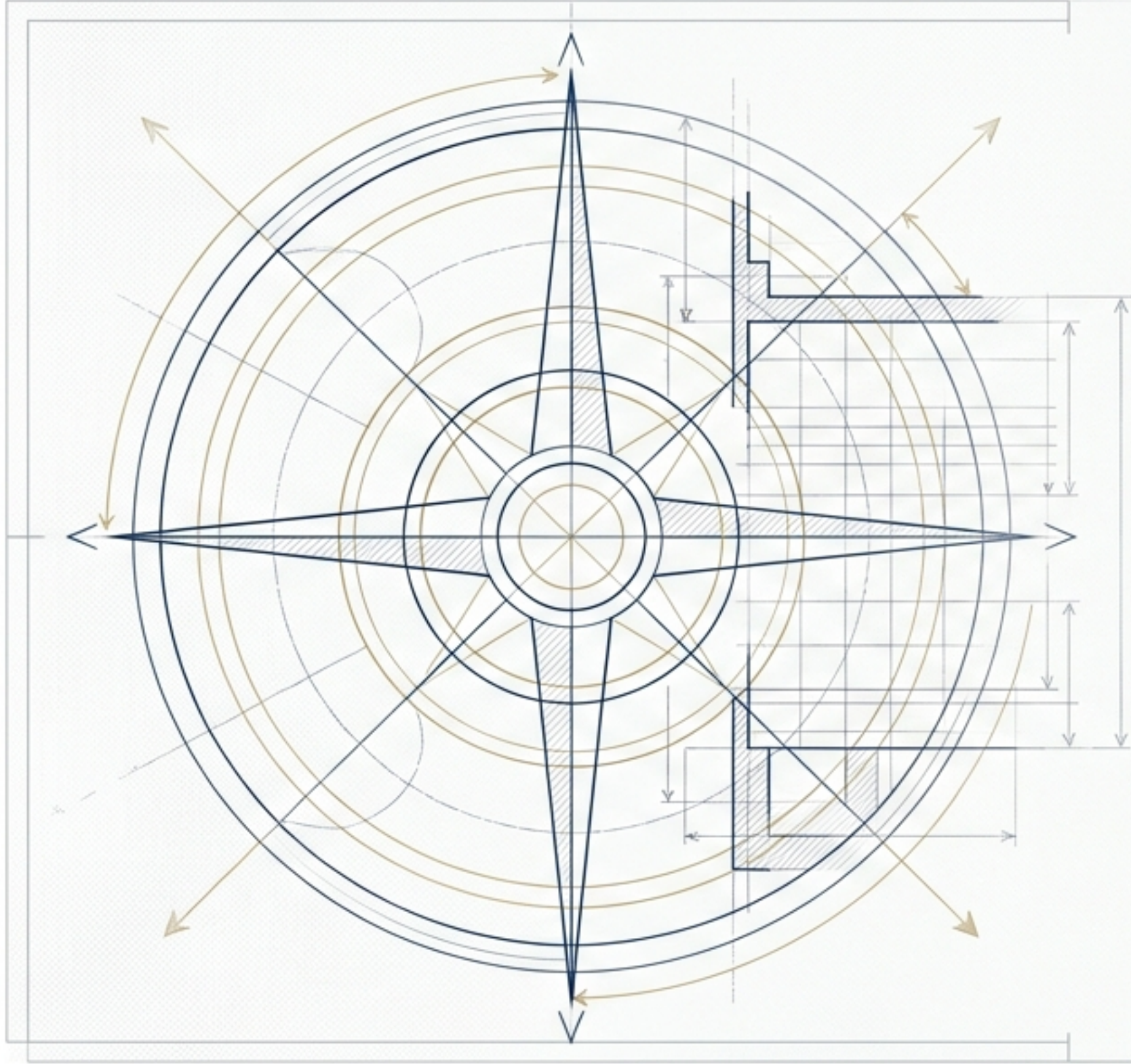




خارطة طريق الاستدامة المالية

الدليل التنفيذي لتحويل التحليل المؤسسي إلى
خطة عمل قابلة للقياس والتنفيذ (3- 5 سنوات)

الاستدامة ليست وثيقة لجمع الأموال، بل إطار إطار مؤسسي لاتخاذ قرارات متوازنة.

أين نقف اليوم؟

نشاؤون نقف اليوم



الاحتياطي
100
مليارات

القوة
200
مليارات

الهامش
2.70
مليارات

المحل الصافي
26
مليارات

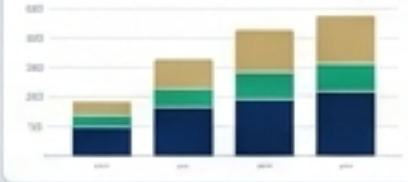
التكاليف
242
مليارات

العمول
991
مليارات

للمزيد من المعلومات

المخاطر والمصرفيات

المخاطر والمصرفيات



Impact
المخاطر والمصرفيات



الإيرادات والقدرات

الإيرادات والقدرات



الإيرادات والقدرات
عناصير
من التنبؤ

ما المخاطر والهشاشة؟

المخاطر والهشاشة؟



ما البدائل الأنسب؟

بدائل الكمبيوتر



الاحتياط	1	2	3
الاحتياط	3	1	1
الاحتياط	1	2	3

من المسؤول؟

حائز المساءلة ومُن أُميل



مدير
مدير

مدير
مدير

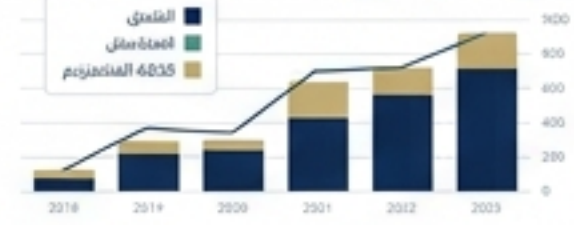
مدير
مدير

كم التكلفة؟

لنفس العمل التكاملي

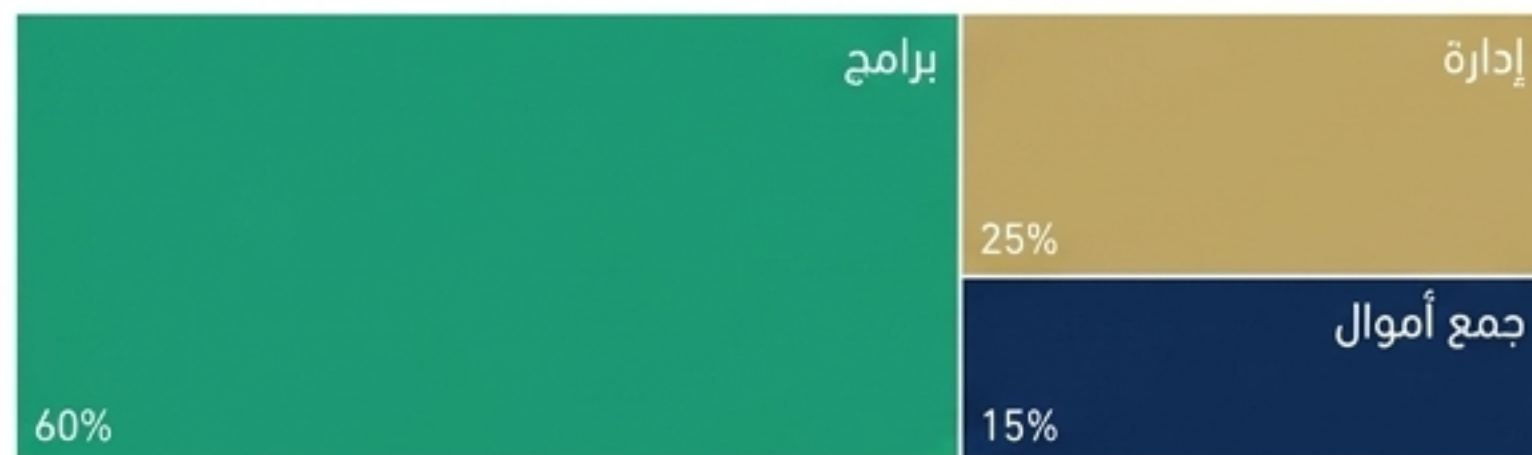


المؤثر التكاملي والتكاليف



المرحلة الأولى: التشخيص المؤسسي الشامل

تحليل المصروفات



تحليل الإيرادات



تحليل الاتجاهات



تحليل السيولة



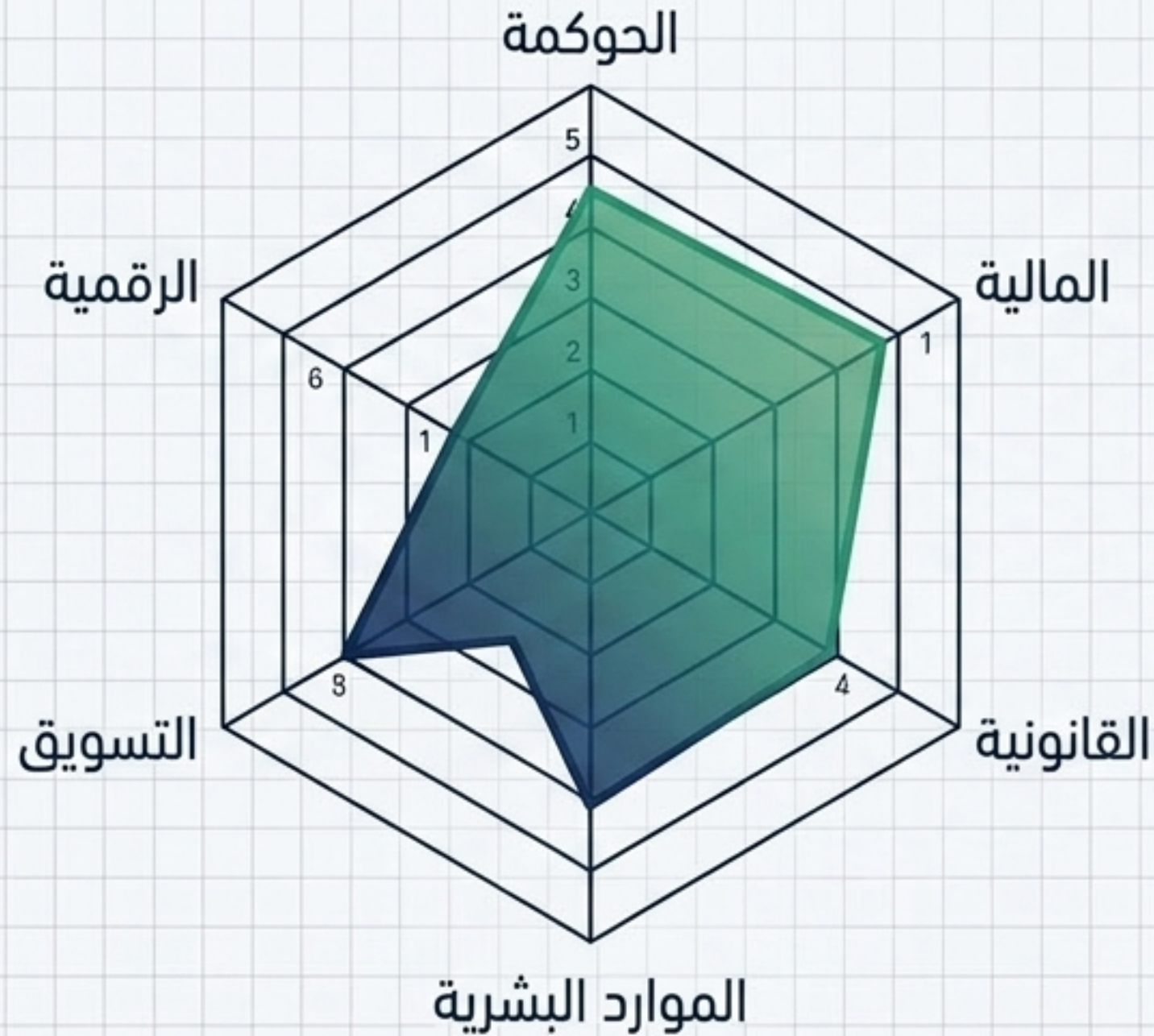
نقطة الانطلاق تعتمد على بيانات فعلية لآخر 3 سنوات لاكتشاف الفجوات الحقيقية.

الفحص الصحي لمحفظة الإيرادات

المؤشر	القيمة	التفسير
الاعتماد على أكبر مصدر	48%	خطر مرتفع 
الإيرادات المتكررة	9%	هشاشة استقرار 
الإيرادات الموسمية	42%	تركز مرتفع 
الإيرادات غير المقيمة	16%	غير كافية 

التركّز في مورد واحد أو موسمي يجعل المنظمة هشة أمام الصدمات؛ التنويع ليس رفاهية بل ضرورة للبقاء.

الجاهزية المؤسسية



الفجوات الحرجة

- غياب نظام إدارة علاقات المتبرعين (CRM) وضعف سياسات حماية البيانات.

الشروط المانعة

لا يمكن إطلاق تبرعات شهرية دون بوابة دفع آلية ونظام CRM.

إطلاق مصادر جديدة دون بنية تحتية يؤدي إلى استنزاف الموارد وحرق الفرص.

اختبار الضغط وسجل المخاطر

السيناريو الأول: فقدان أكبر مانح

Survival Bar



Survival Bar

السيناريو الثاني: انخفاض التبرعات الموسمية بنسبة 30%



Survival Bar

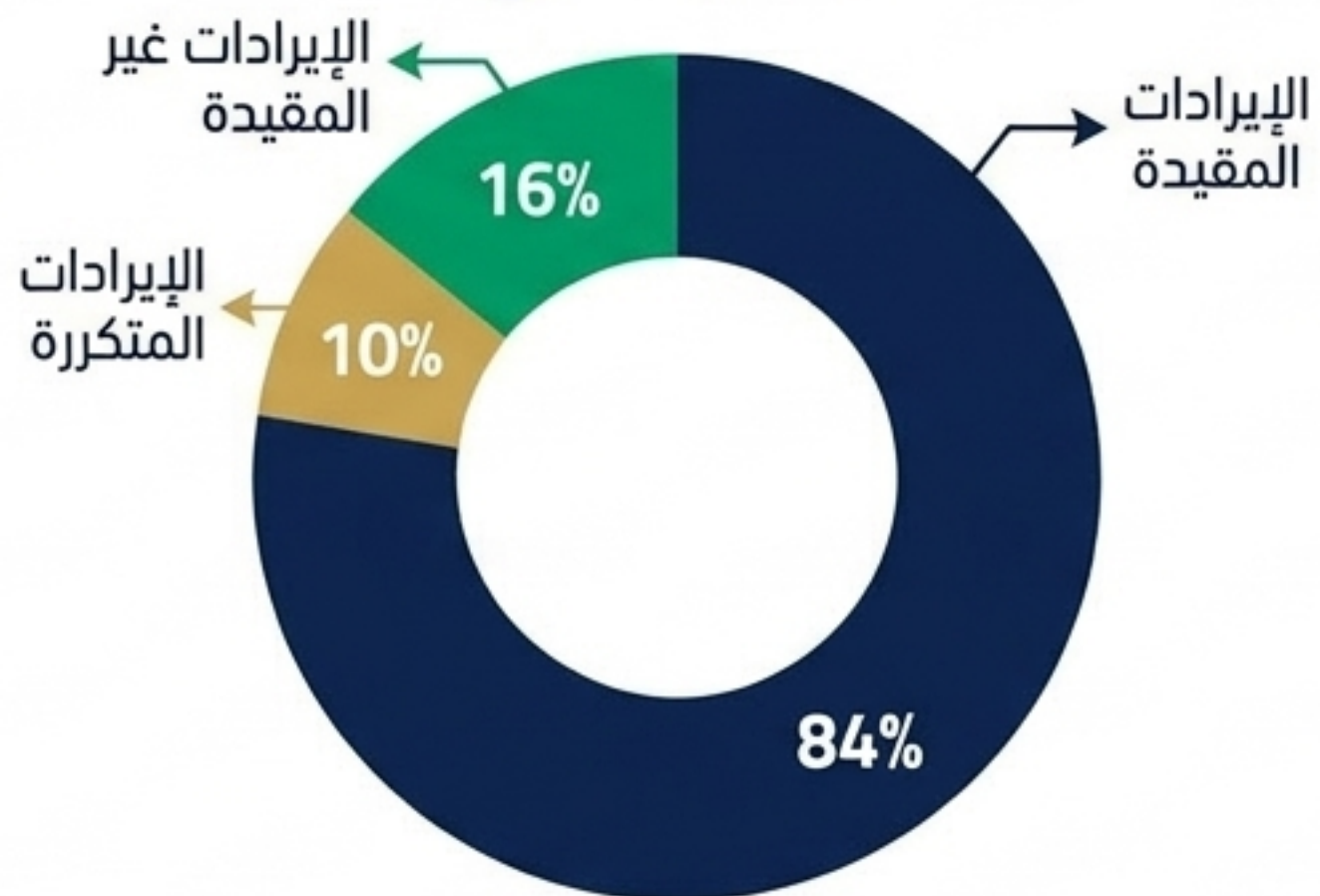
السيناريو المركب: فقدان أكبر مانح + انخفاض 20% + تأخر منحة 4 أشهر



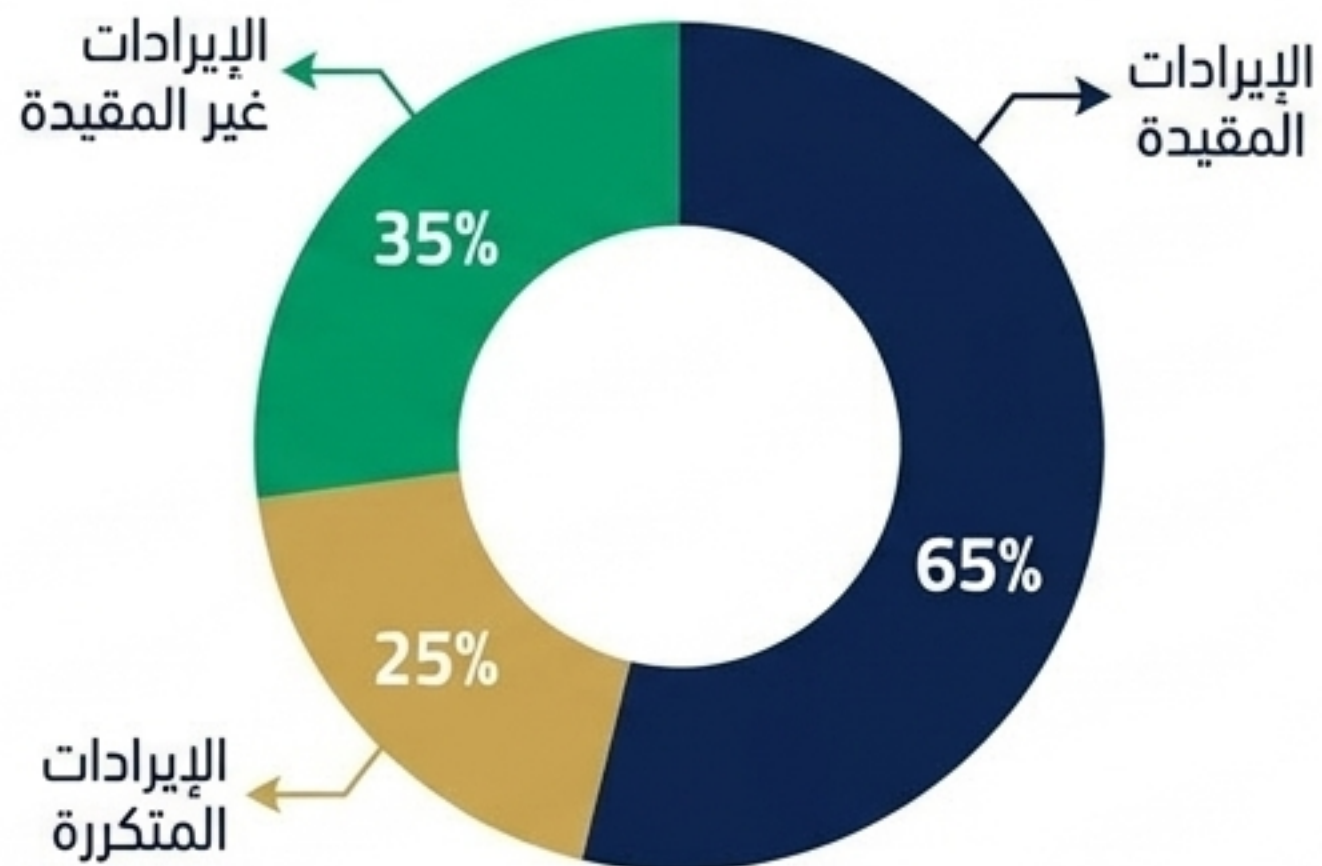
الخارطة الجيدة تُختبر أمام الصدمات قبل حدوثها.

المرحلة الثانية: هندسة المحفظة المستهدفة

الوضع الحالي



الهدف بعد 3 سنوات



Design Rule Box

لا توجد نسب مثالية ثابتة عالمياً، بل محفظة تناسب رسالتك وتقضي على هشاشة التركيز.

تقييم واختيار مصادر الدخل

	المخاطر والتكلفة	زمن الوصول للإيراد	الجاهزية الحالية	التوافق مع الرسالة	
التبرعات الشهرية					أولوية أولى
التدريب المدفوع					أولوية أولى
الوقف الاستثماري					تجهيز طويل الأجل
الرعايات					تجهيز طويل الأجل

تحديد الأولويات والمكاسب السريعة



بطاقة المبادرة: التنفيذ الدقيق

مثال: برنامج التبرعات الشهرية

الهدف

رفع الإيرادات المتكررة من 8% إلى 18%.



المتطلبات السابقة

بوابة دفع، نظام CRM، سياسة خصوصية.

نطاق المراحل

توسع

تطوير تقني

إطلاق تجريبي

تصميم

الميزانية والمسؤول

ميزانية محددة، المالك: مدير تنمية الموارد.

بوابات القرار (Go/No-Go)

✕ يتم التوسع فقط إذا تحققت تكلفة اكتساب مقبولة ✓ ومعدل احتفاظ أولي جيد.

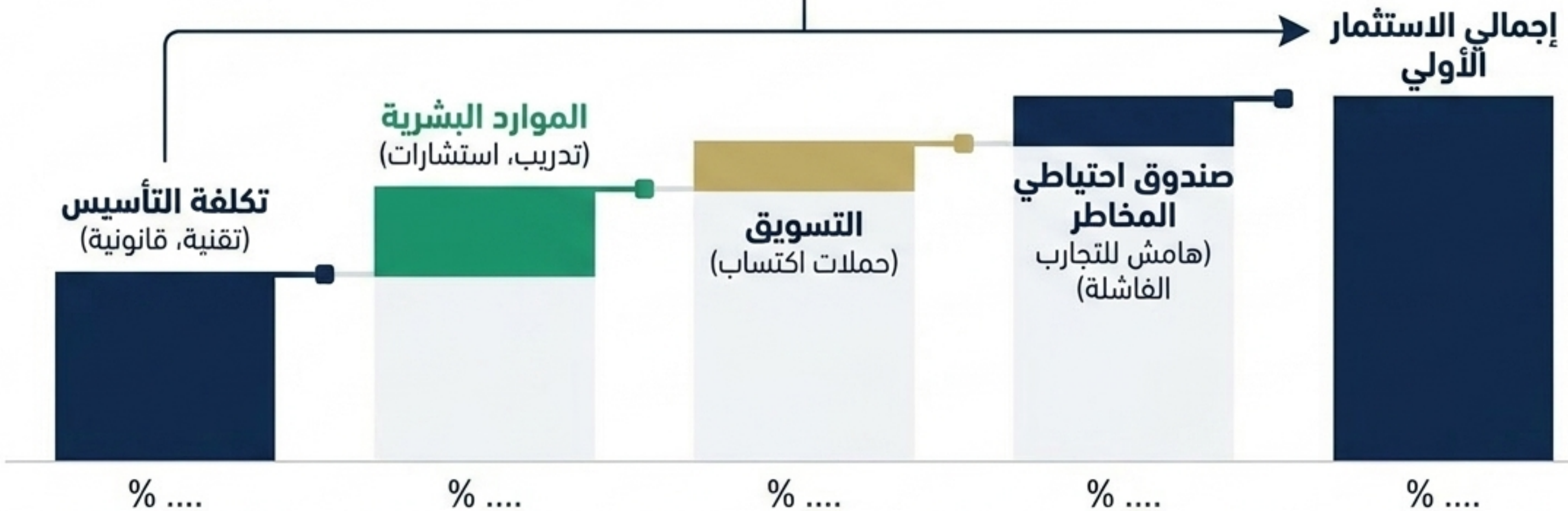
المرحلة الثالثة: الخارطة الزمنية



الانتقال التدريجي يقلل المخاطر ويحمي الموارد النقدية.

ميزانية الاستدامة

(تكلفة تشغيل) (تكلفة تأسيس)



ميزانية الاستدامة لا تقتصر على الحملات، بل تشمل بناء القدرات التقنية والبشرية واحتياطي التجربة.

المرحلة الرابعة: الحوكمة وتوزيع المسؤوليات

مفتاح الأدوار: [R] منفذ، [A] مساءل، [C] مستشار، [I] مُطلع

	تنمية الموارد	المدير التنفيذي	الإدارة المالية	مجلس الإدارة
إطلاق برنامج شهري	[R] منفذ	[A] مساءل	[C] مستشار	
سياسة الاحتياطي			[R] منفذ	[A] مساءل
إبرام شراكات استراتيجية	[R] منفذ	[A] مساءل	[C] مستشار	

الاستدامة المالية مسؤولية مؤسسية مشتركة، وليست مهمة قسم واحد.

لوحة مؤشرات الأداء (KPI Dashboard)

مؤشرات المحفظة

مؤشر التنوع

0.950



[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

نسبة الاعتمادية (الهدف: أقل من 30%)

% 30%



[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

مؤشرات المرونة

أشهر الاحتياطي
(الهدف: أكثر من 3 أشهر)

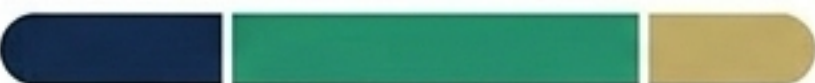
2.3



[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

نسبة تغطية التكاليف غير المباشرة

% 95%



[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

مؤشرات جمع التبرعات

تكلفة الاكتساب

\$10.00 ↗

[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

عائد الاستثمار

% 13.70 ↗

[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

معدل احتفاظ المتبرعين

% 94 ↗

[خط الأساس] [الهدف] [حد التنبيه]

العرض التنفيذي لمجلس الإدارة

