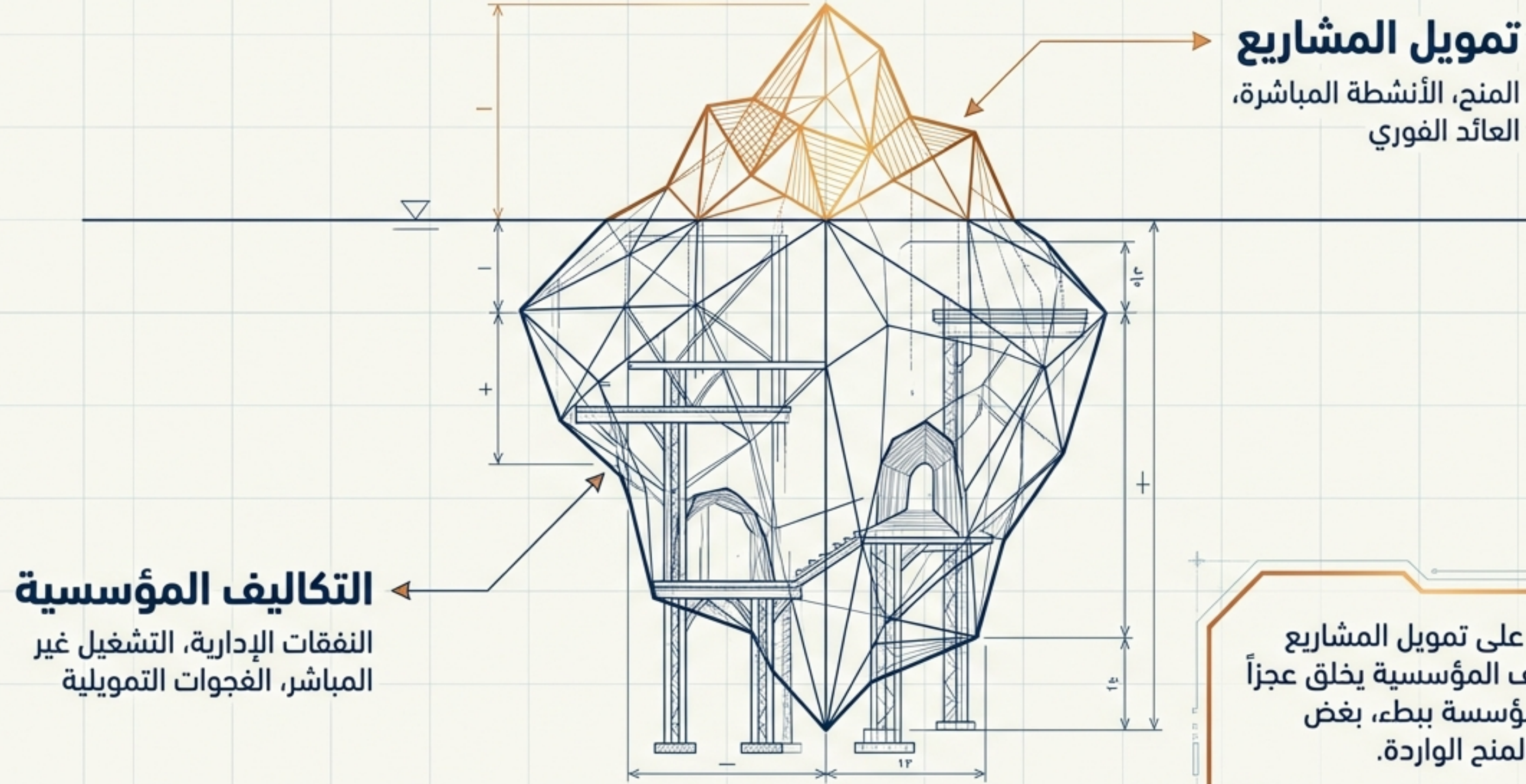


المخطط الهندسي للاستدامة المالية

من النجاة اليومية إلى البناء المؤسسي: دليل قادة المنظمات غير
الربحية لاسترداد التكاليف وتعظيم العائد على الاستثمار

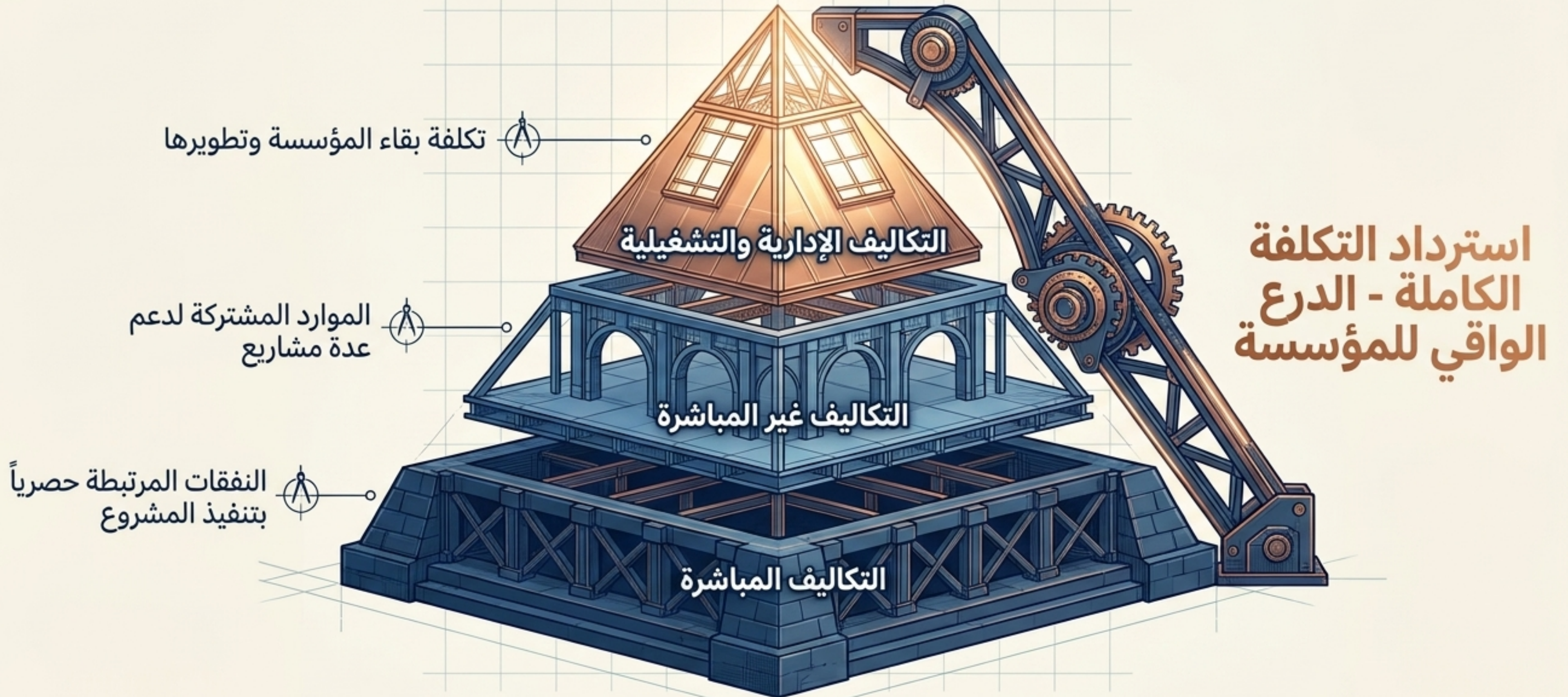
لغز الانهيار وسط الوفرة: لماذا تغرق المؤسسات الغنية بالمنح؟



التحول الاستراتيجي: تمويل المشاريع مقابل تمويل المؤسسة

عقلية تمويل المؤسسة		عقلية تمويل المشاريع	
الهدف الأساسي		البقاء والنمو المستدام	تنفيذ النشاط المؤقت
التغطية المالية		استرداد التكلفة الكاملة	التكاليف المباشرة فقط
الأفق الزمني		طويل الأجل / حياة المؤسسة	قصير الأجل / دورة المنحة
مستوى المخاطرة		منخفض بفضل المرونة المالية	مرتفع عند توقف المنح

التشريح الهرمي للتكاليف: الطريق إلى الاسترداد الكامل



دورة الاسترداد: من تحليل العجز إلى التفاوض الفعال

إدارة المنح
توجيه هوامش الاسترداد لبناء
الاحتياطي المالي

تحليل العجز
تحديد الفجوة بين التمويل
المتاح والتكلفة المؤسسية الحقيقية

التفاوض مع المانح
تقديم التكلفة الكاملة كمتطلب
لجودة لمخرجات وليس كعبء

حساب التكاليف المؤسسية
دمج التكاليف الإدارية في الموازنة
بشفافية



معادلة البقاء: الدرع والمحرك

الاستدامة المؤسسية

استرداد التكلفة

- حماية من الإفلاس
- إدارة المنح
- تحليل العجز

استرداد التكلفة

- حماية من الإفلاس
- إدارة المنح
- تحليل العجز

العائد على الاستثمار

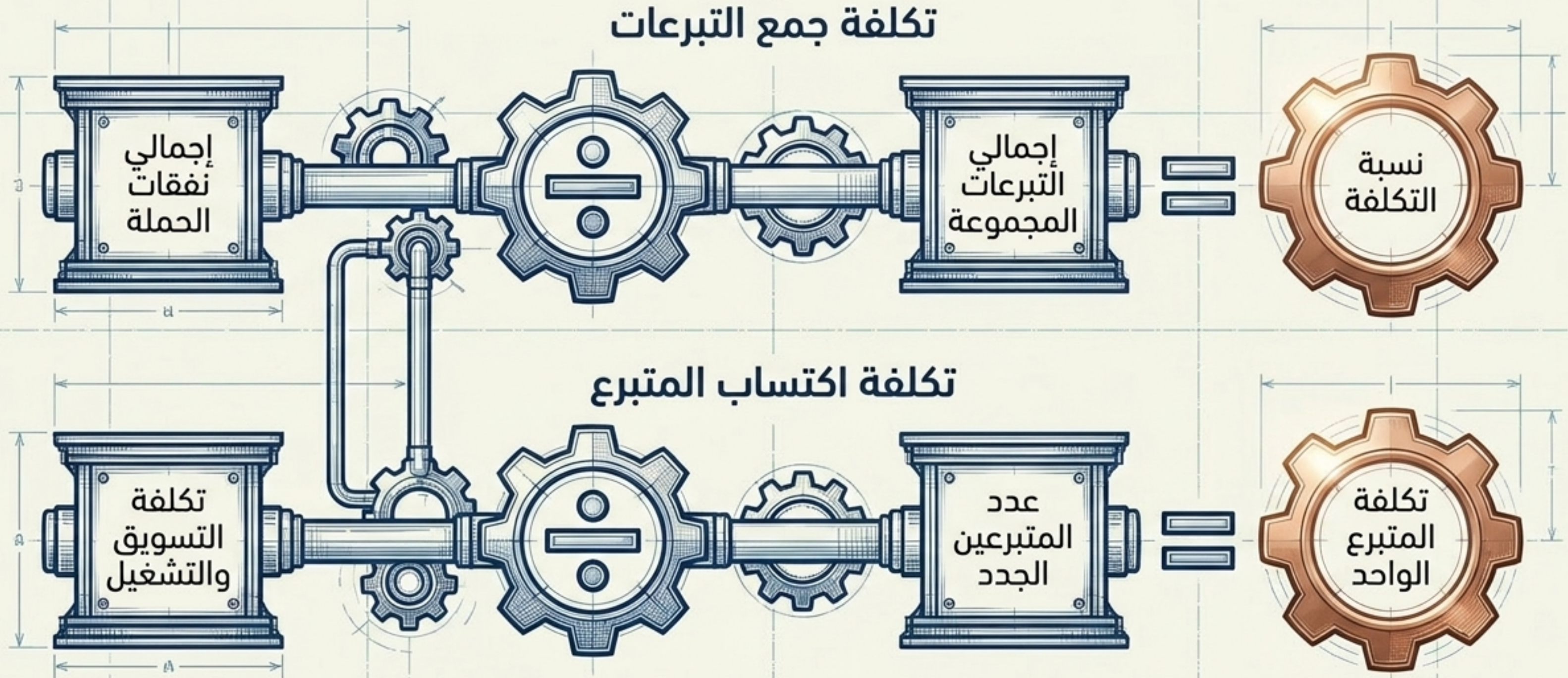
- تنمية الموارد
- اكتساب المتبرعين
- القيمة طويلة الأجل

العائد على الاستثمار

- تنمية الموارد
- اكتساب المتبرعين
- القيمة طويلة الأجل

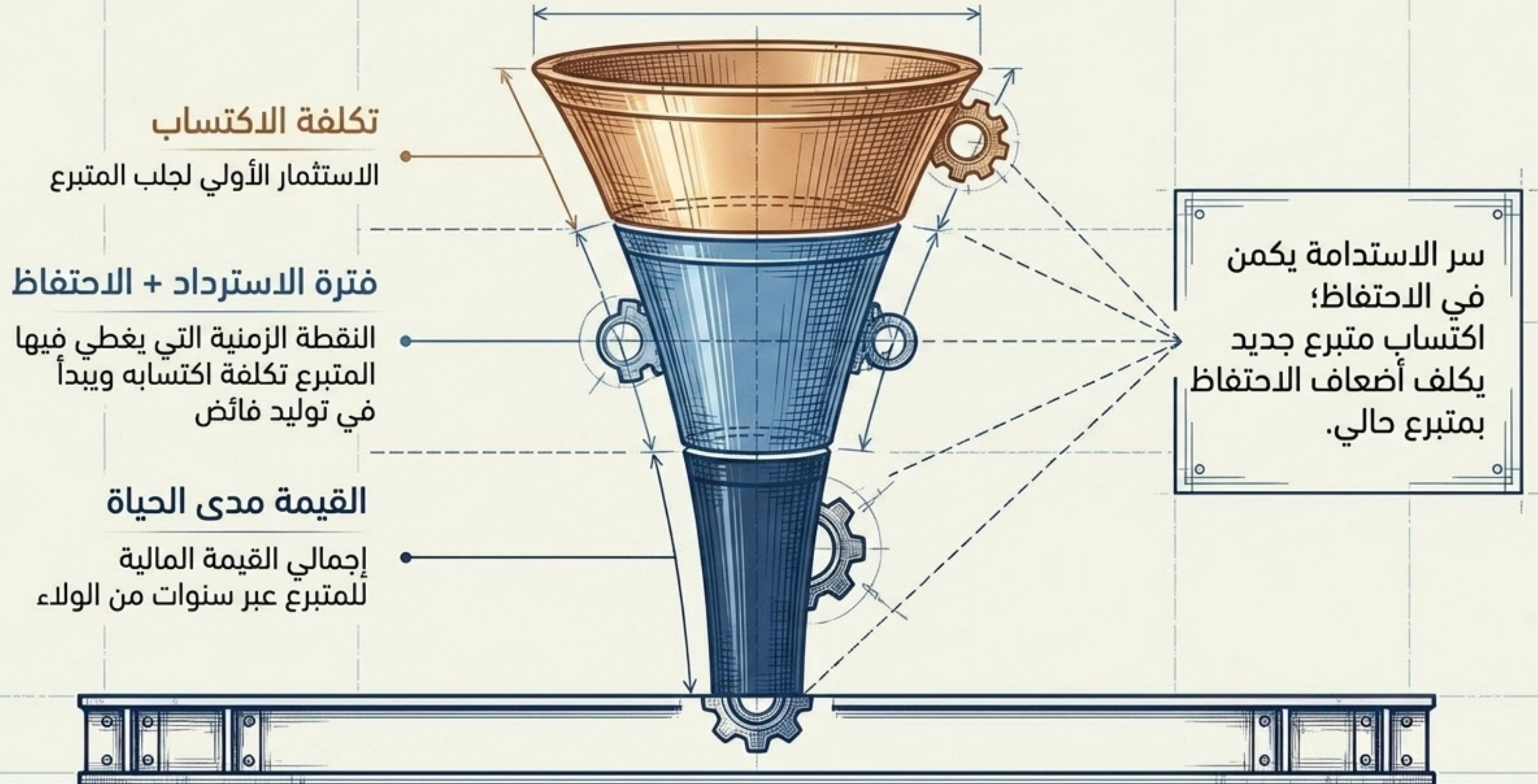
لا يمكن للمؤسسة أن تنمو بالدرع وحده؛ تحتاج إلى محرك يولد موارد جديدة ومستدامة.

تفكيك محرك النمو: تكلفة جمع التبرعات واكتساب المتبرعين

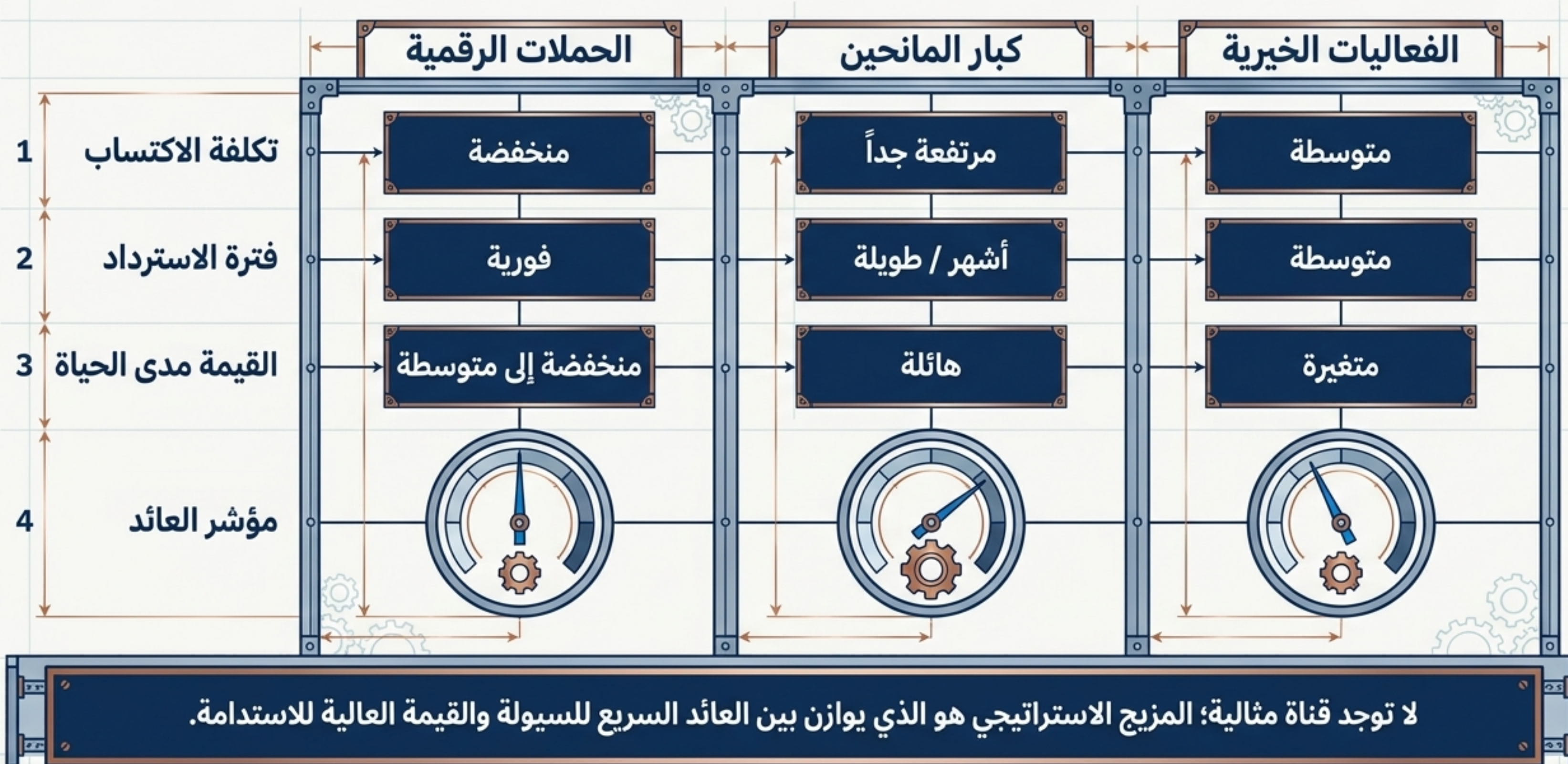


المقياس الحقيقي ليس كم جمعت، بل كم كُلفك الدرهم الواحد لجمعه؟

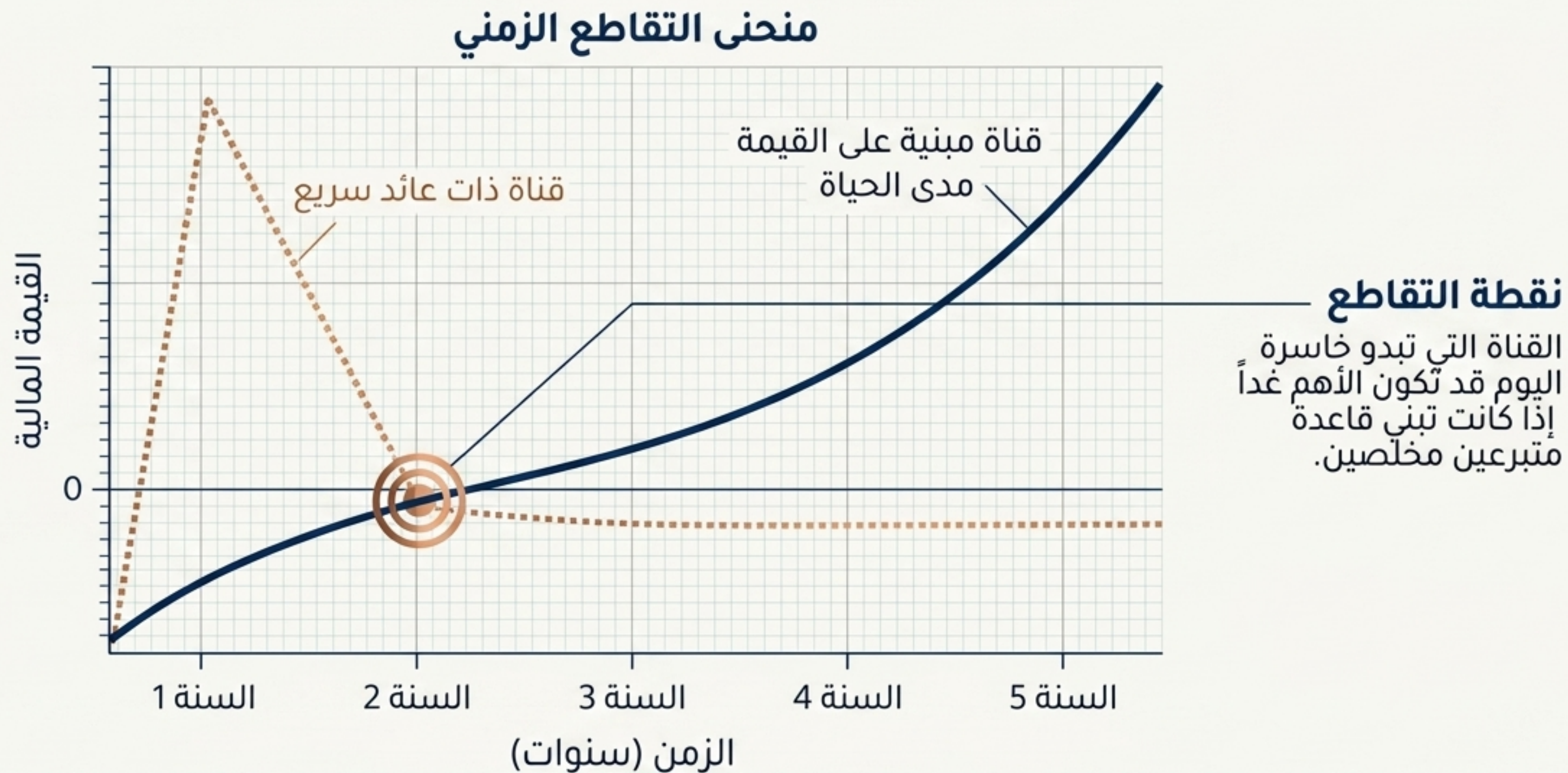
البعد الزمني: من تكلفة الاكتساب إلى القيمة مدى الحياة



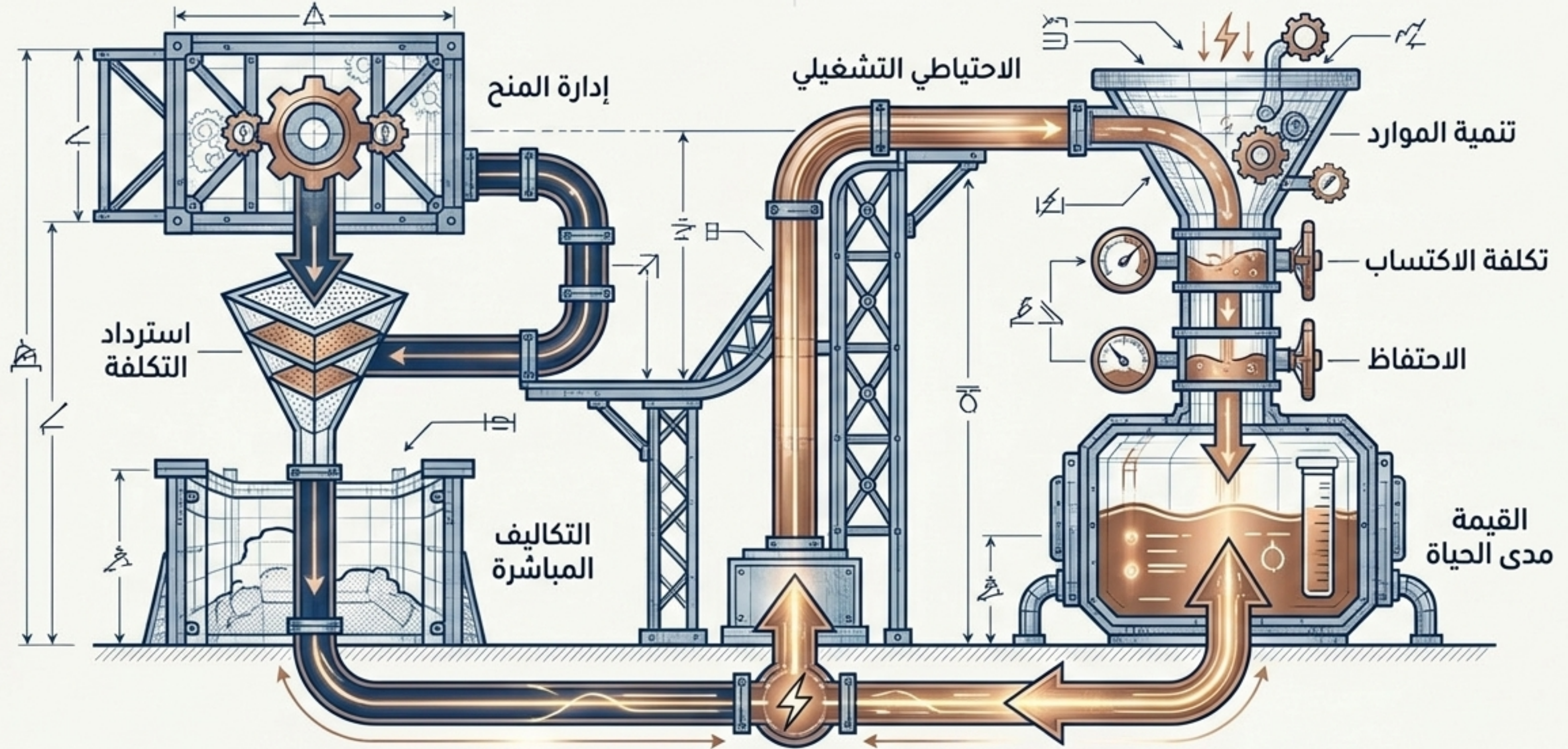
لوحة القياس: مقارنة قنوات وحملات جمع التبرعات



وهم العائد الفوري: حدود مؤشر العائد على الاستثمار



المخطط الشامل للاستدامة المالية المؤسسية



الاستدامة ليست صدفة؛ إنها هندسة دقيقة تحمي المكتسبات اليوم وتستثمر بذكاء لبناء أصول الغد.