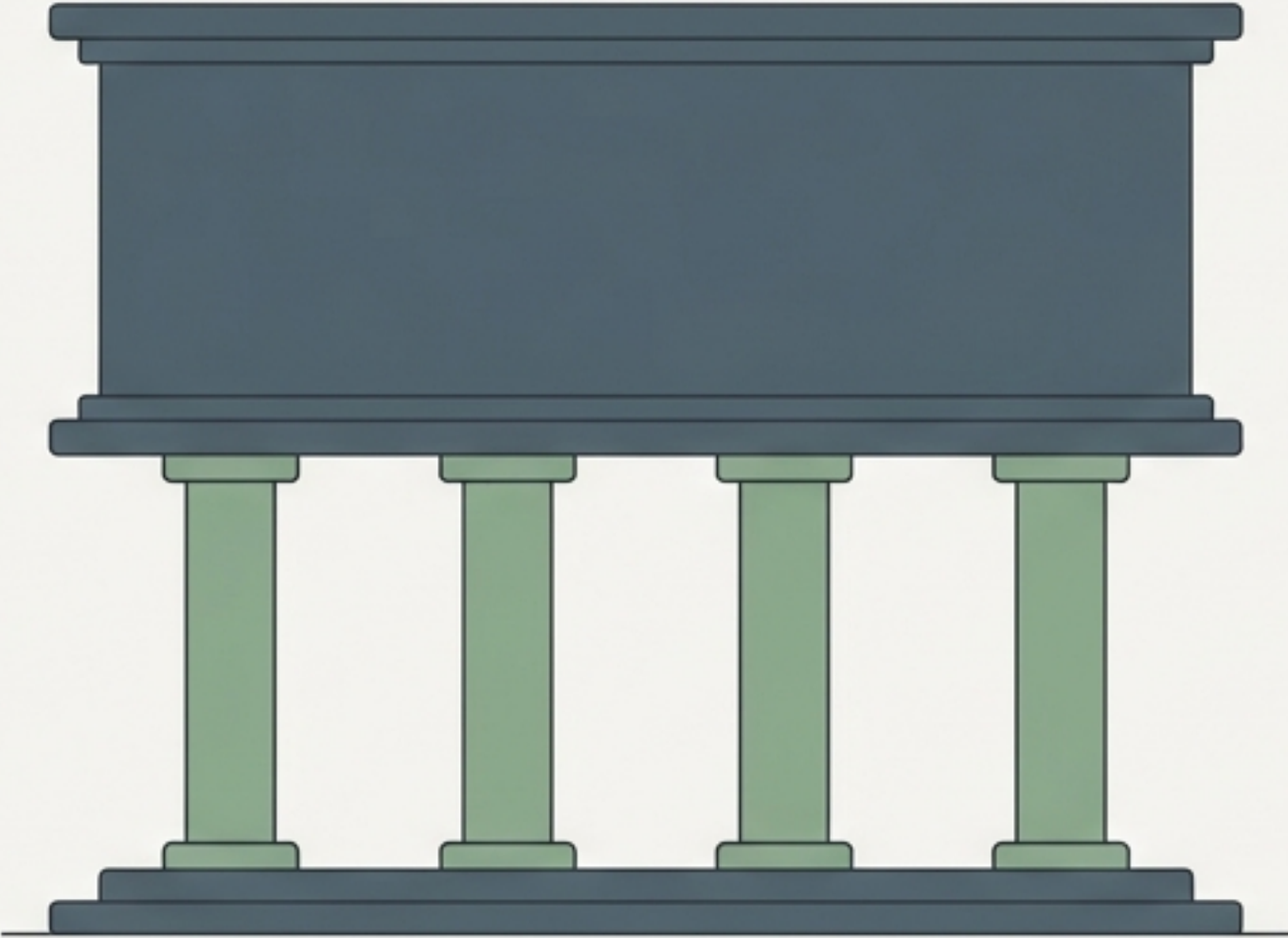




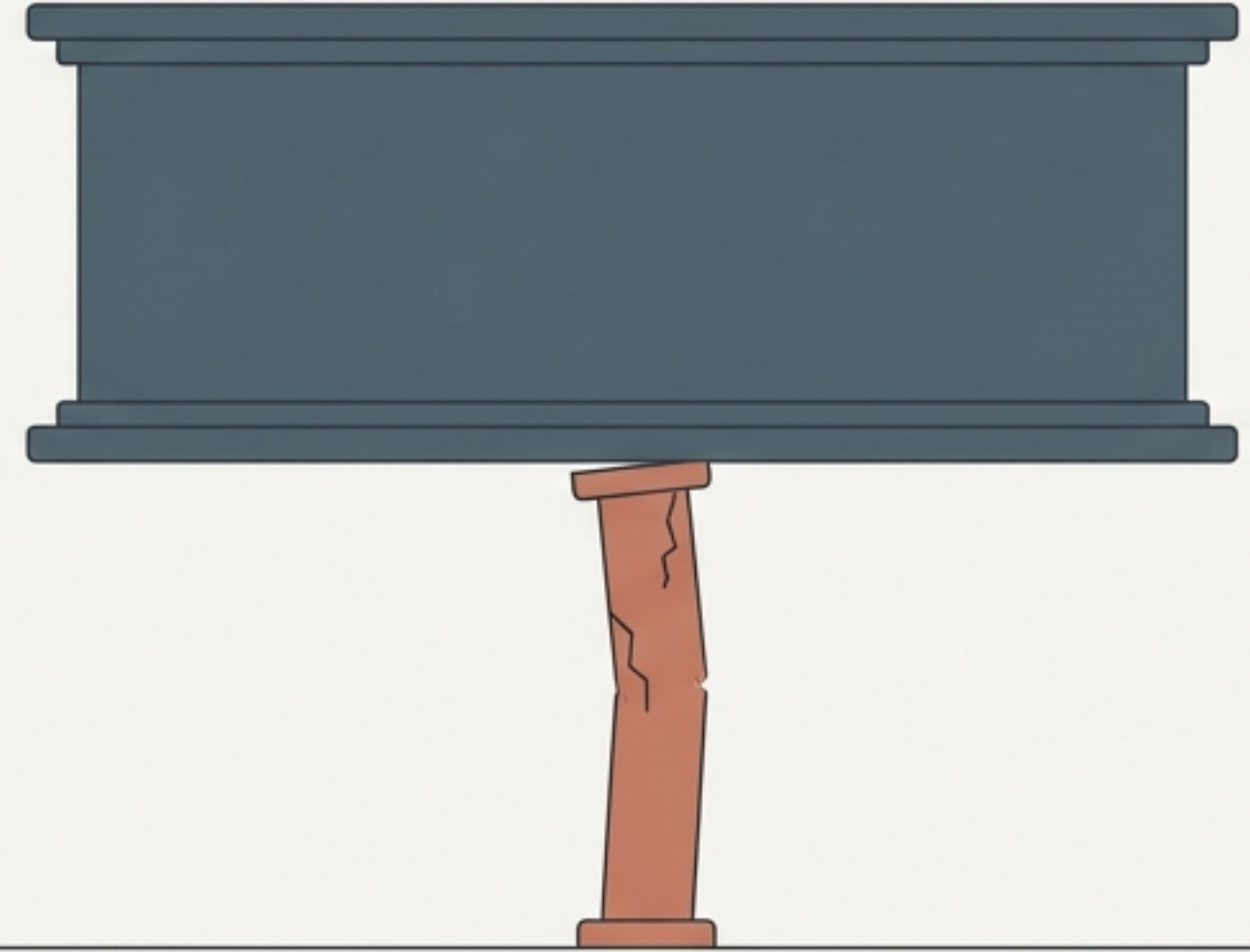
فحص متانة المنظمة من خلال نسبة الاعتماد

أداة تشخيصية لتحليل وتخفيف المخاطر المالية والتشغيلية

الاعتماد المفرط يولد الهشاشة المؤسسية

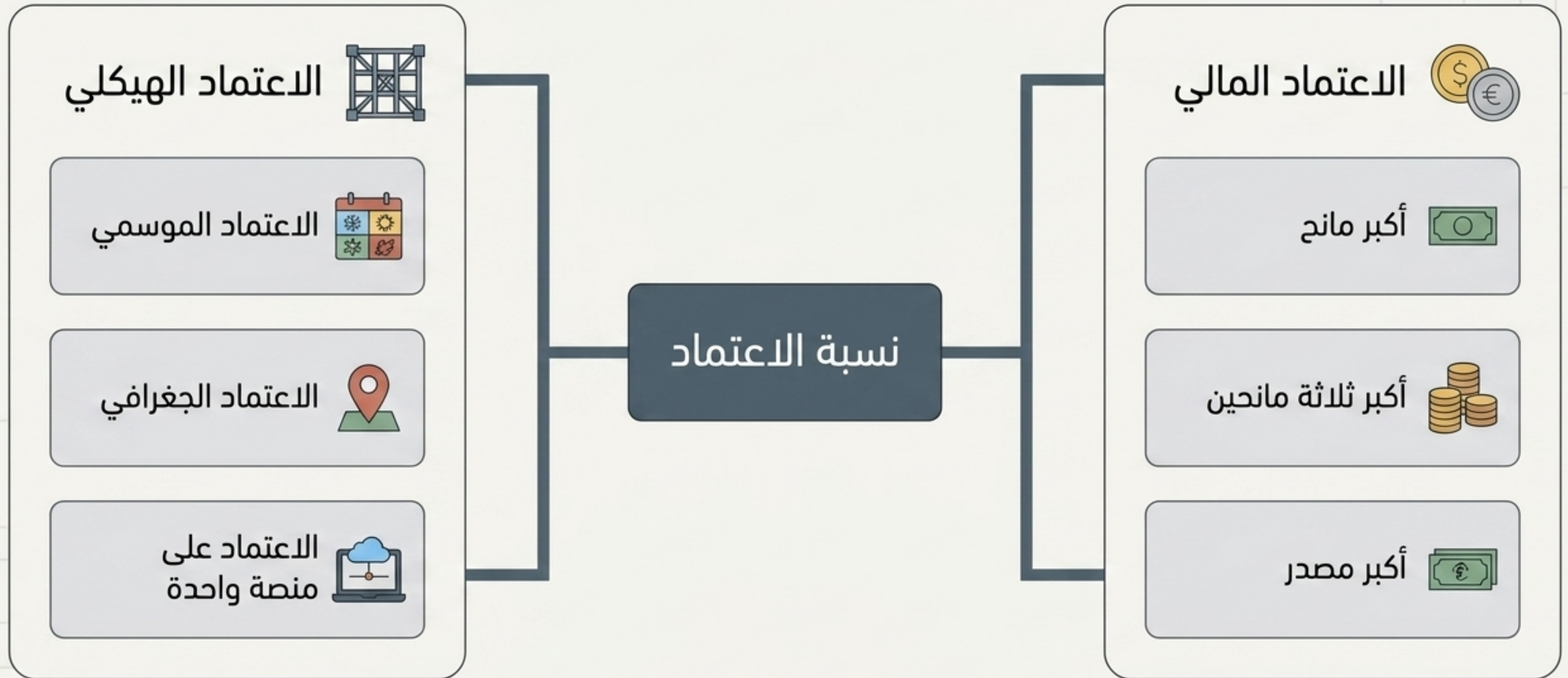


كلما ارتفعت النسبة، زادت مخاطر الانهيار المفاجئ
نتيجة متغيرات خارجية عن سيطرة الإدارة.



نسبة الاعتماد (Dependency Ratio) هي المقياس
الأساسي لتحديد مدى ارتباط بقاء المنظمة بمورد،
أو مانح، أو منصة واحدة.

تصنيف نقاط الضعف: محركات الاعتماد الستة



مخاطر التركيز المالي تهدد استقلالية القرار



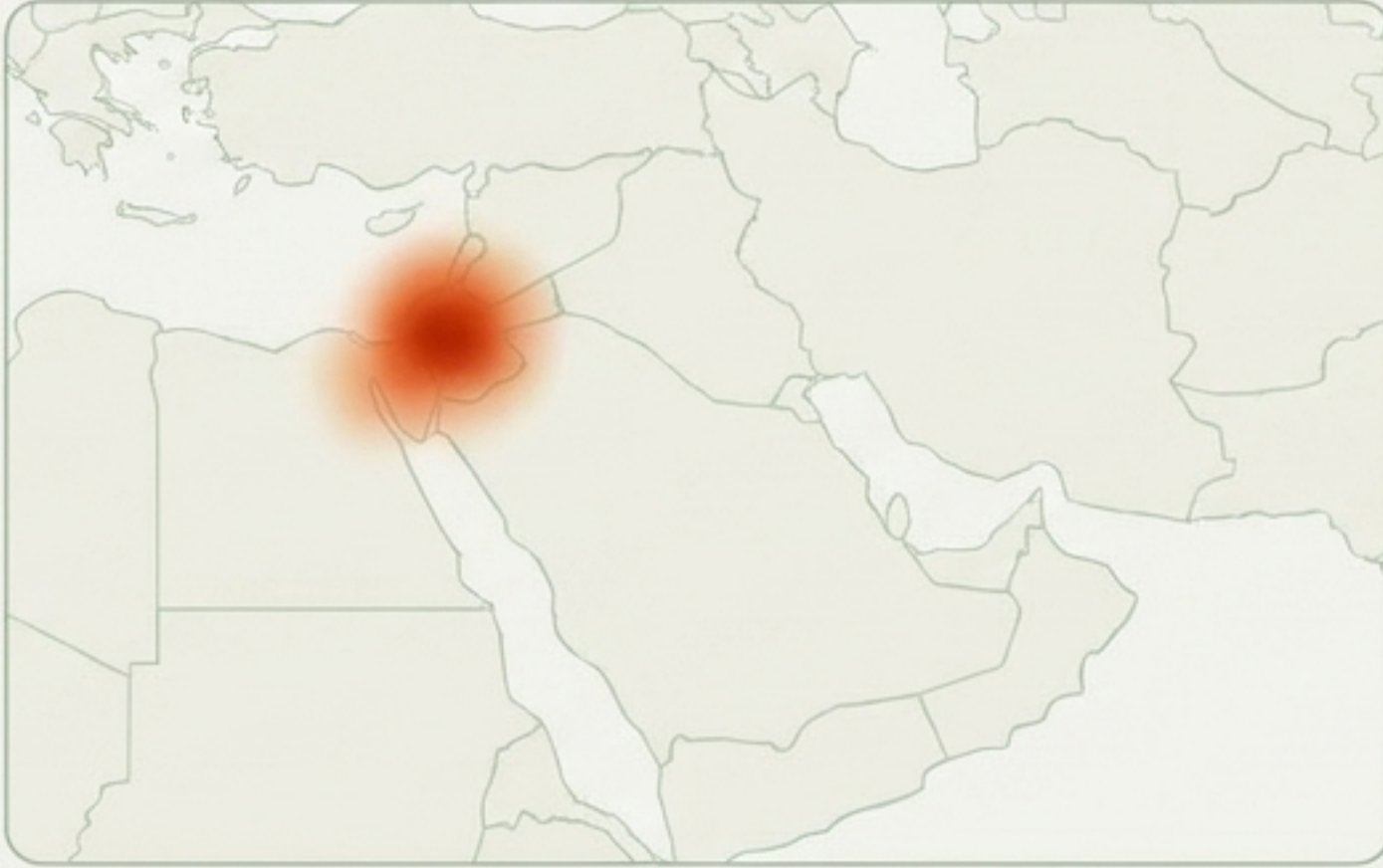
أكبر مانح وأكبر ثلاثة مانحين:
فقدان أحد هؤلاء المانحين يؤدي إلى شلل فوري في الميزانية التشغيلية.



أكبر مصدر:
الاعتماد على آلية تمويل واحدة يقلل من المرونة ضد تقلبات السوق.

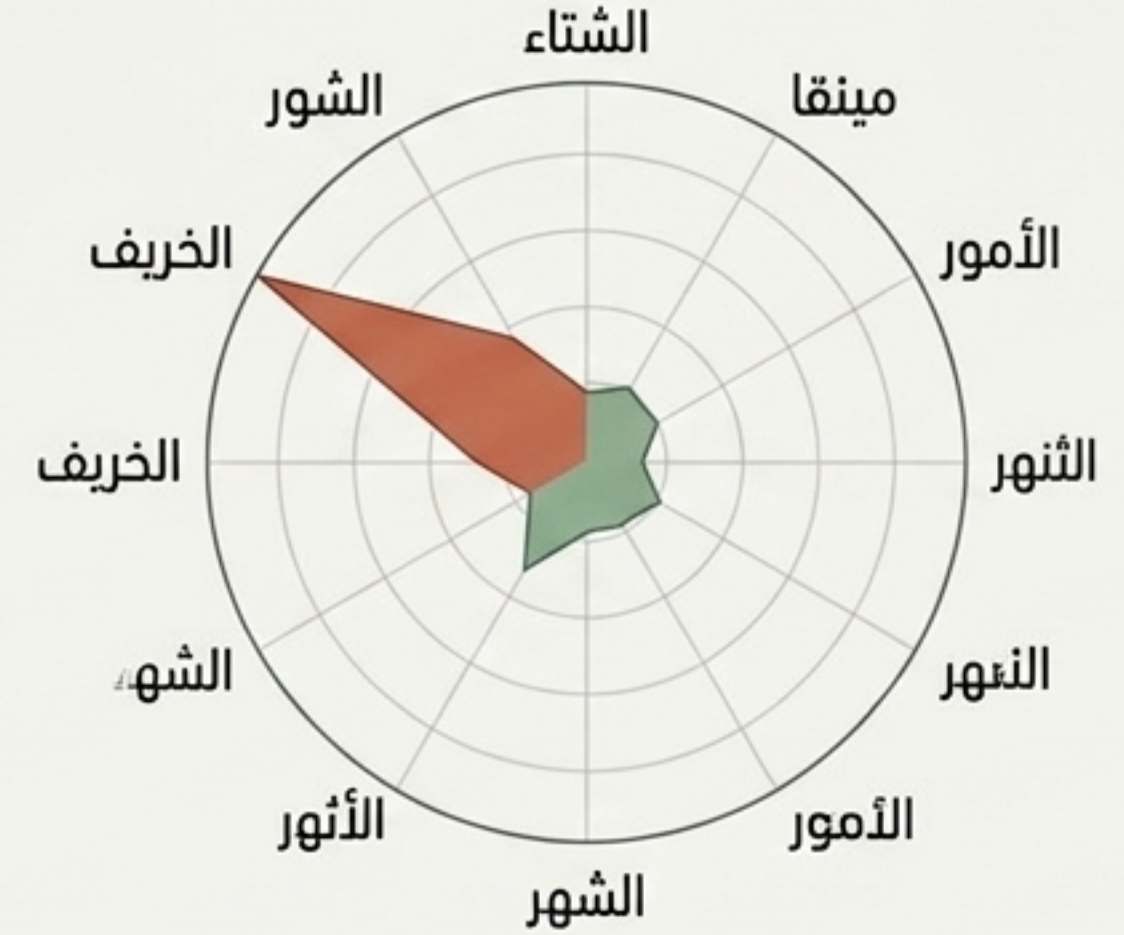
الانحياز الزمني والمكاني يحد من استمرارية العمليات

الاعتماد الجغرافي



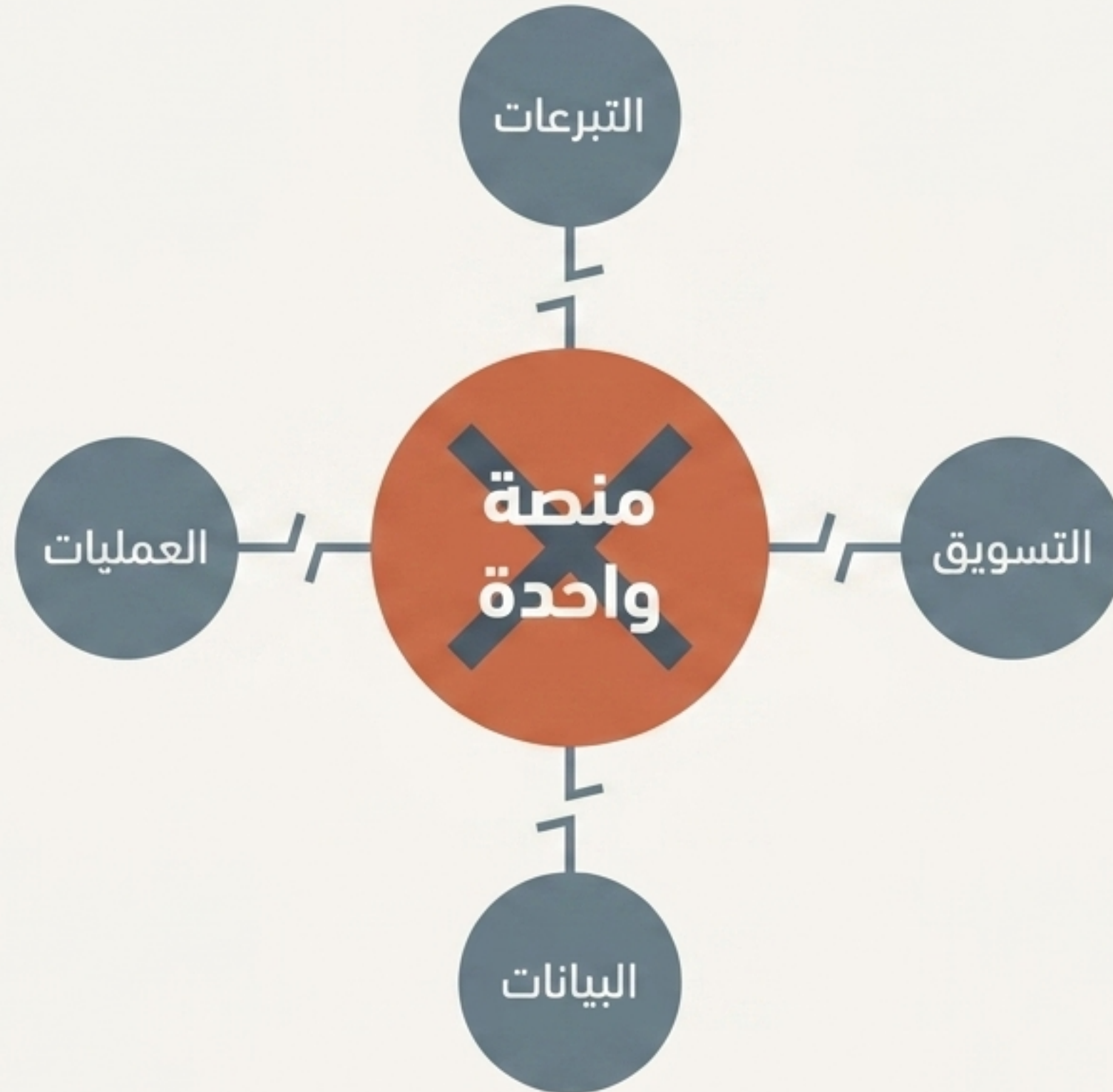
تركز العمليات في منطقة واحدة يجعل المنظمة عرضة للصدمات الجيوسياسية أو الكوارث المحلية.

الاعتماد الموسمي



تدفق الموارد في وقت محدد من العام يفرض ضغوطاً هائلة على إدارة التدفقات النقدية في الأشهر المتبقية.

الاعتماد على منصة واحدة يخلق نقطة فشل مركزية

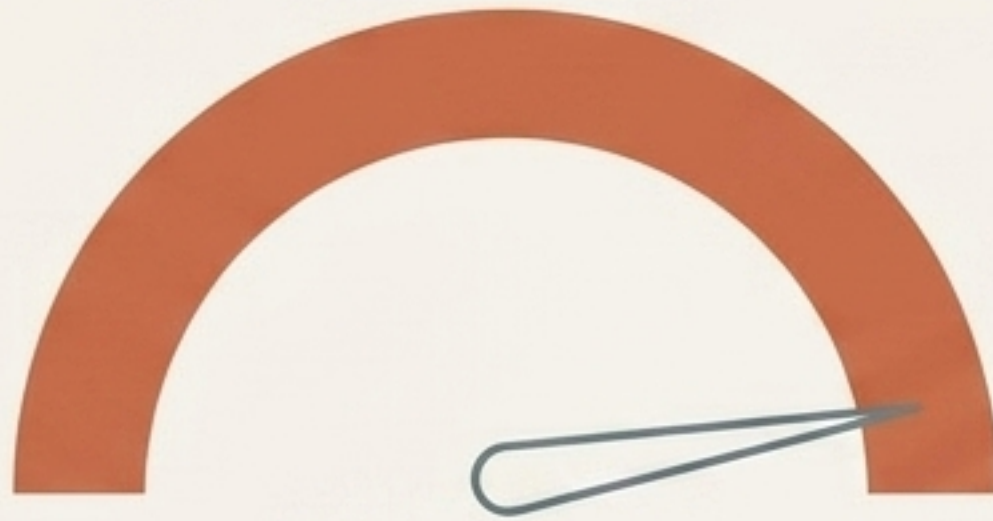


الاعتماد على منصة واحدة: بناء نظام التبرعات، أو التواصل، أو إدارة البيانات على بنية تحتية لا تملكها المنظمة.

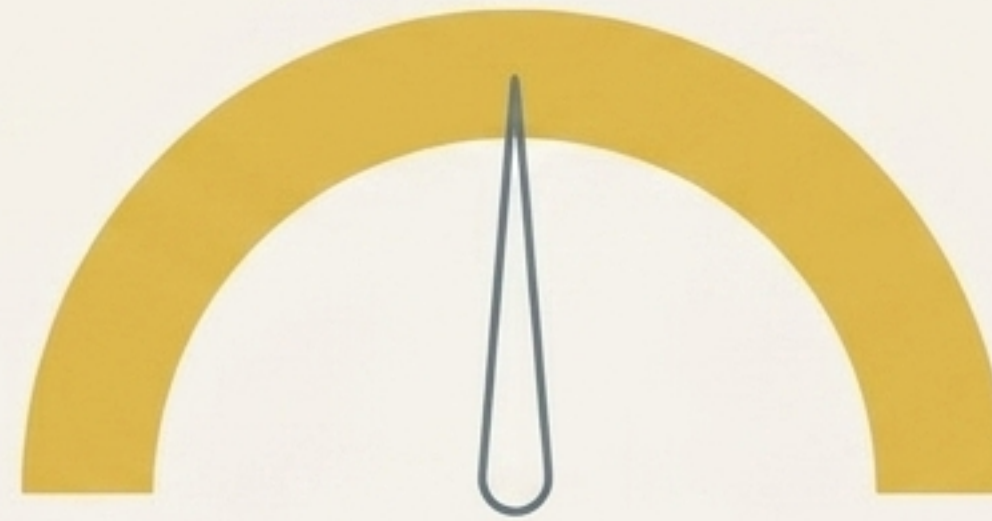
تغيير خوارزميات المنصة أو سياساتها قد يمحو وصول المنظمة لجمهورها بين عشية وضحاها.

قراءة مؤشرات لوحة القيادة: الحدود التحذيرية

الحدود التحذيرية هي عتبات رقمية مسبقة التحديد. عندما تتجاوز نسبة الاعتماد هذه الحدود، يجب أن تنتقل المنظمة فوراً إلى تفعيل خطط الطوارئ.



هشاشة عالية

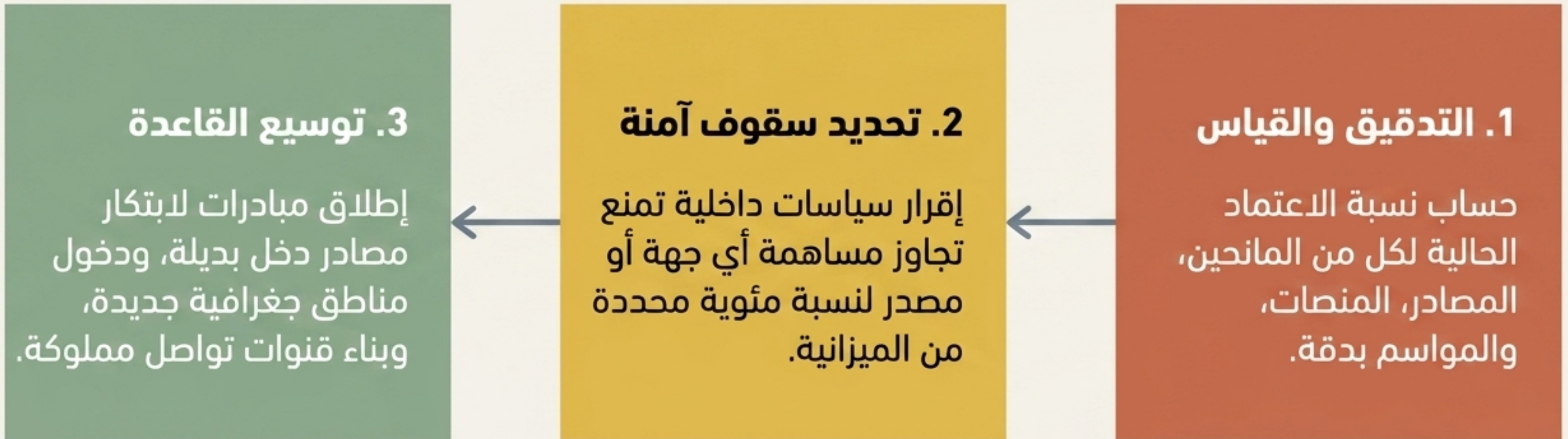


منطقة المراقبة



تنويع صحي

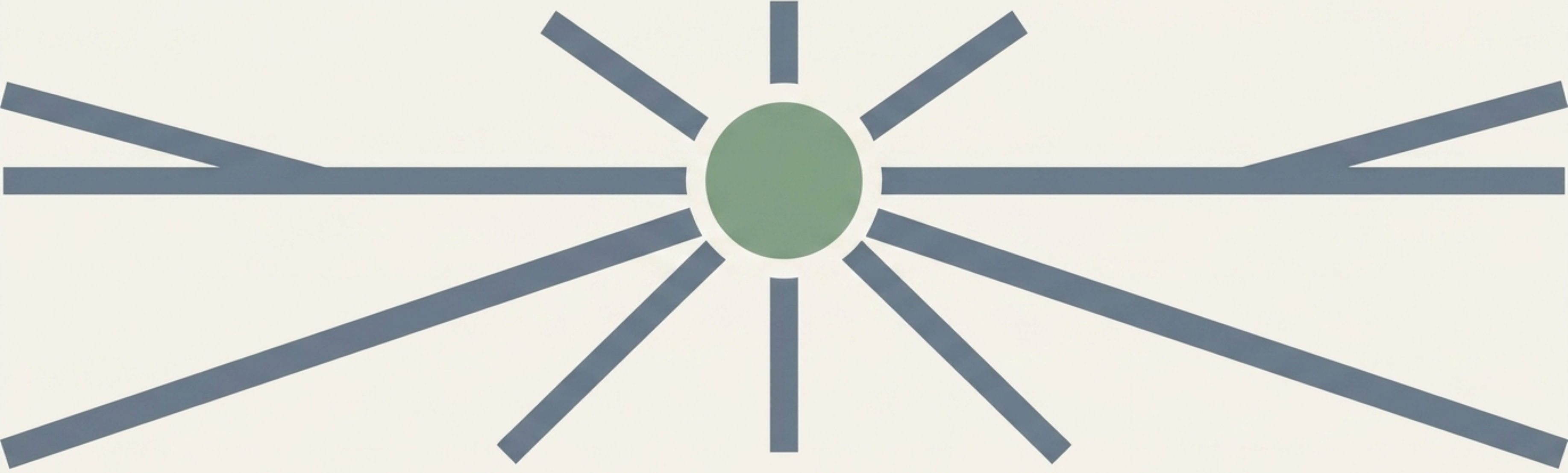
كيفية خفض الاعتماد: خارطة طريق التنويع



مصفوفة المرونة: ربط التشخيص باستراتيجيات العلاج

المؤشر	الحد التحذيري	استراتيجية الخفض
أكبر مانح		تفعيل سياسة سقف التمويل
أكبر ثلاثة مانحين		توسيع قاعدة المانحين
أكبر مصدر		ابتكار مصادر دخل ذاتية
الاعتماد الموسمي		إطلاق حملات غير مرتبطة بموسم
الاعتماد الجغرافي		التوسع الاستراتيجي المتدرج
منصة واحدة		بناء قنوات مملوكة للمنظمة

الاستدامة الحقيقية تبدأ بتفكيك نقاط الفشل الأحادية



إدارة نسبة الاعتماد ليست مجرد تمرين مالي، بل هي الدرع
الاستراتيجي الذي يضمن بقاء المنظمة واستقلالية هي
قرارها في مواجهة المتغيرات.