

مؤشرات الأداء للاستدامة المالية

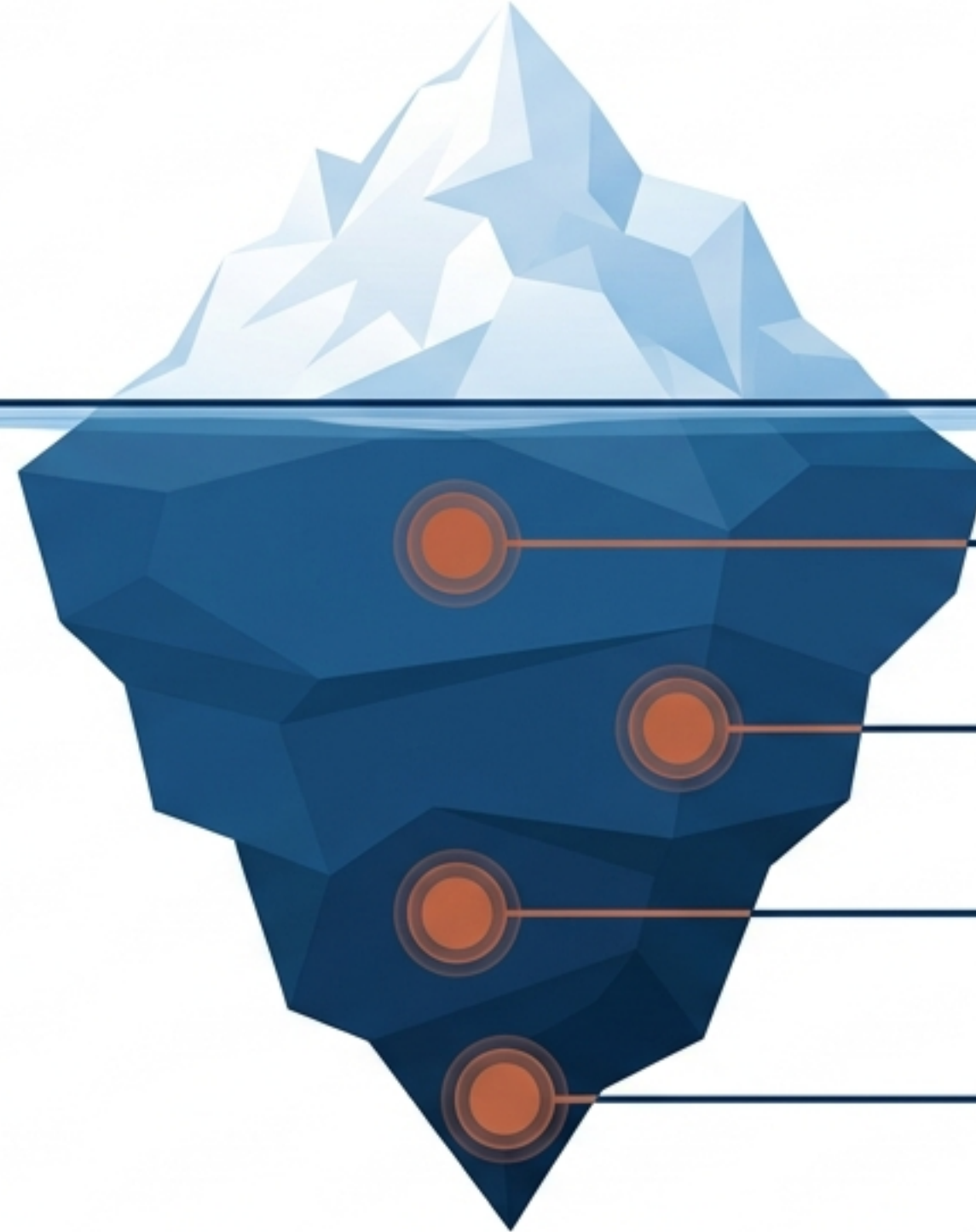
قياس صحة النموذج المالي واتخاذ القرارات المبنية على البيانات.

المستوى: تنفيذي - تحليلي

وهم الوفرة المالية



أعلى دخل في تاريخ الجمعية!
(حجم التبرعات، عدد الحملات)



الاعتماد على مصدر واحد للتمويل.

ضعف السيولة النقدية.

انخفاض الإيرادات غير المقيدة.

ارتفاع تكلفة جمع الأموال.

لا يمكن إدارة الاستدامة المالية بالانطباعات؛ الدخل المرتفع لا يعني بالضرورة نموذجاً مالياً صحيحاً.

بطاقة تعريف الوحدة



المدة والنطاق

- المدة المقترحة: 170–200 دقيقة

- عدد الدروس: 12 درساً



المكونات التفاعلية

- ◀ مختبر مؤشرات

- ◀ دراسة حالة

- ◀ لوحة قيادة تنفيذية



التركيز الجوهري

تصميم لوحات مراقبة
لاكتشاف المخاطر مبكراً
واتخاذ قرارات مبنية على
الأدلة.

المؤشرات العالمية لاستدامة النموذج المالي



الكفاءة والعائد

استرداد التكاليف
(Cost Recovery)

العائد على الاستثمار في
جمع الأموال
(Fundraising ROI)



المرونة والسيولة

الاحتياطي التشغيلي
(Operating Reserve)

الدخل غير المقيد
(Unrestricted Income)

الإيرادات المتكررة
(Recurring Revenue)

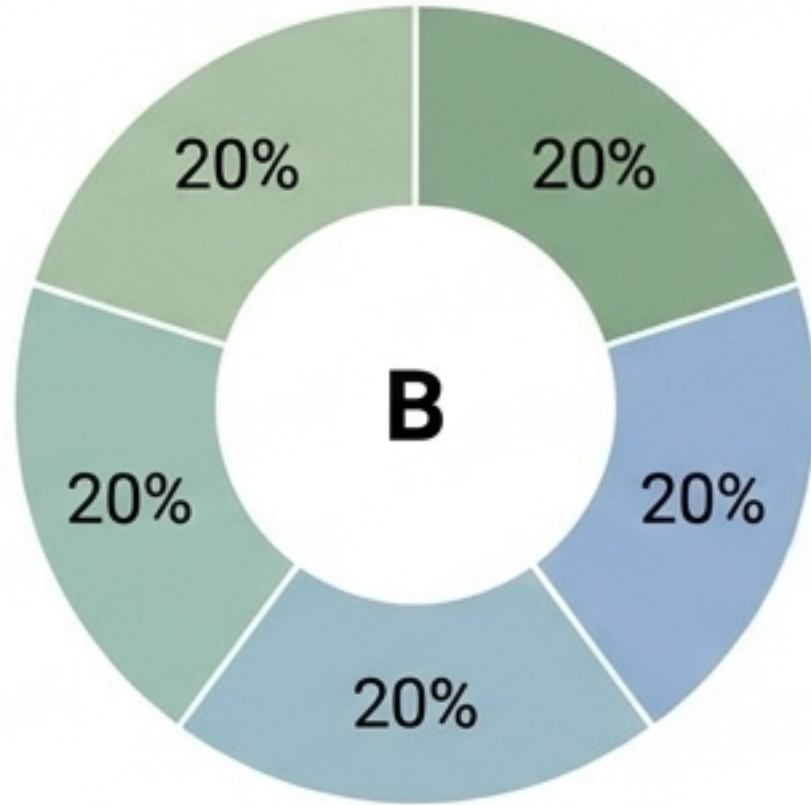


المخاطر والاعتمادية

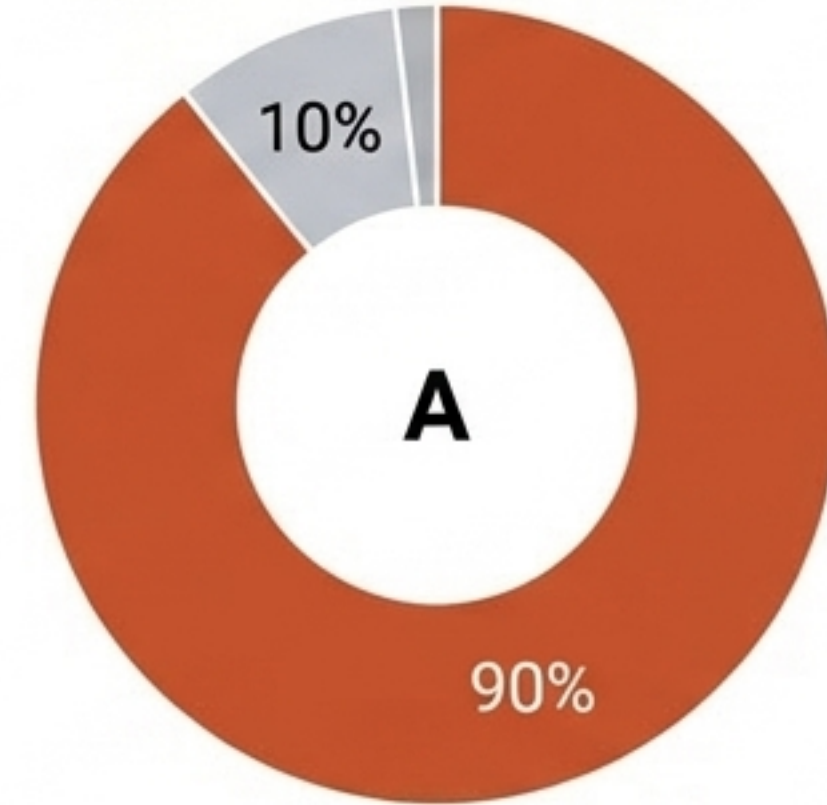
مؤشر تنوع الإيرادات
(Revenue Diversity Index)

نسبة الاعتمادية
(Dependency Ratio)

كشف المخاطر المخفية: التنوع مقابل الاعتمادية



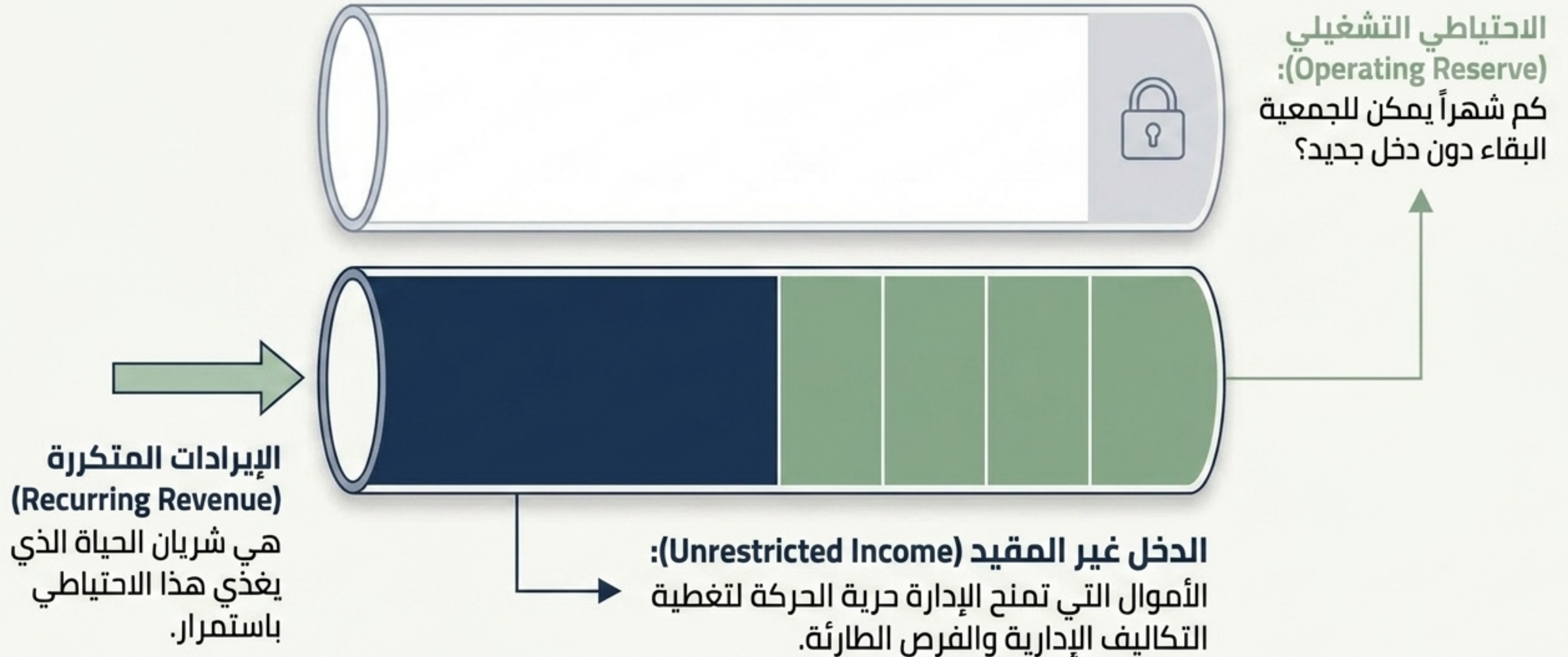
استدامة مالية (Revenue Diversity Index) مرتفع.



هشاشة مالية (Dependency Ratio) مرتفعة.

التنوع يحمي الجمعية من الصدمات المفاجئة في حال انسحاب مانح رئيسي أو توقف مسار تمويلي.

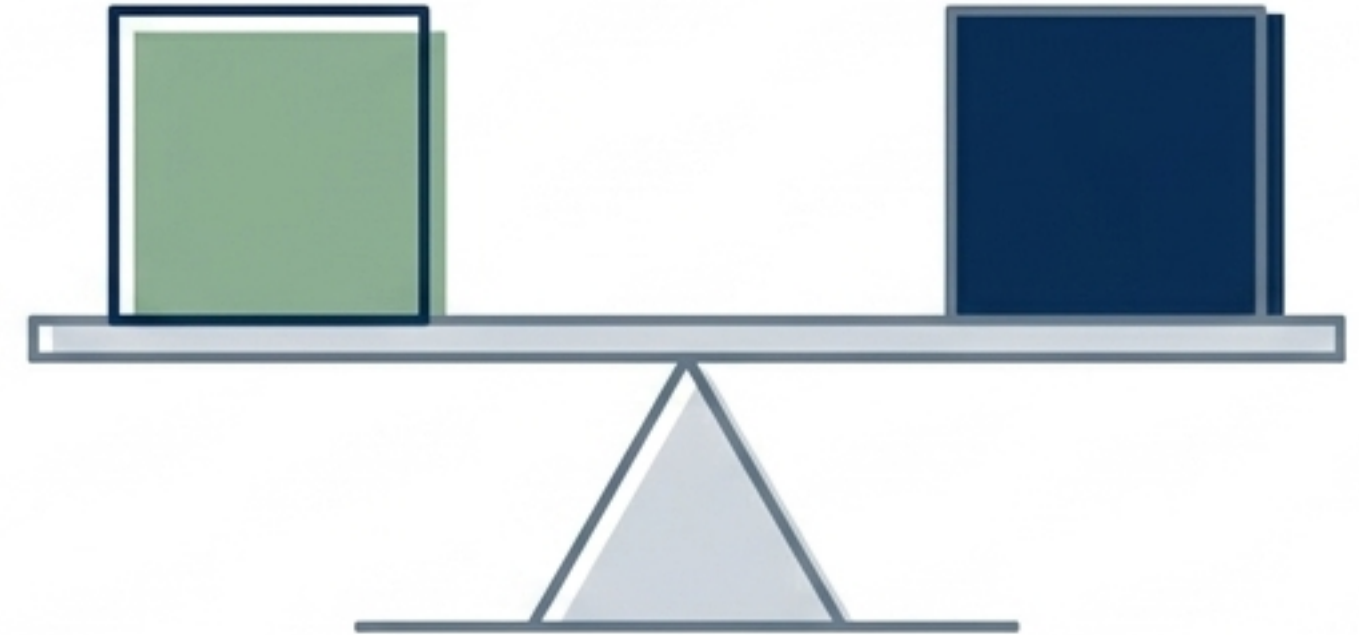
بناء المرونة: الاحتياطي والدخل الحر



كفاءة التشغيل وعائد الاستثمار



**العائد على الاستثمار في جمع الأموال
(Fundraising ROI):**
كم ريالاً يعود مقابل كل ريال يُنفق؟



استرداد التكاليف (Cost Recovery):
ضمان عدم استنزاف موارد الجمعية لتغطية
التكاليف غير المباشرة للمشاريع.

دورة حياة المؤشر (من التصميم إلى القرار)



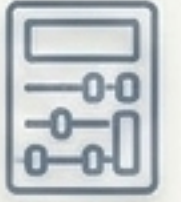
تصميم واختيار

اختيار المؤشرات الأنسب
لطبيعة وحجم الجمعية.



متابعة وتقارير

المتابعة الدورية وإعداد تقارير
لمجلس الإدارة والمانحين
لتقييم المخاطر.



حساب وتنبؤ

حساب المؤشرات وتحديد
الحدود المستهدفة
والتنبيهات المبكرة.



تفسير وربط

تفسير النتائج لتجنب إساءة
الاستخدام، وربطها بالخطة الاستراتيجية
ومحظة الإيرادات.

مصفوفة الحدود المستهدفة (Threshold Matrix)

المؤشر	منطقة الخطر (أحمر)	منطقة الحذر (أصفر)	منطقة الأمان (أخضر)
الاحتياطي التشغيلي	أقل من شهرين	3-5 أشهر	6 أشهر فأكثر
نسبة الاعتمادية	> 60% من جهة واحدة	40-60%	< 40%

تحويل البيانات الصامتة إلى إشارات تنبيه مبكرة تسبق وقوع الأزمة.

المخرجات التطبيقية: منظومة عمل متكاملة



بنهاية الوحدة، لن تمتلك المعرفة فحسب، بل ستمتلك الأدوات الجاهزة للتطبيق الفوري.

الاستدامة قرار.. وليست صدفة

الانتقال من الإدارة بالانطباعات
إلى الإدارة بالأدلة.



قراءة القصة الكاملة وراء الأرقام،
وربط محفظة الإيرادات بالأهداف
الاستراتيجية.

استعد لبناء مركز القيادة المالي لجمعيتك.