

هندسة الشراكات في القطاع الثالث

دليل استراتيجي لبناء تحالفات
مستدامة وعادلة



خريطة النظام البيئي للقطاع الثالث

لا يقتصر القطاع الثالث على الجمعيات الخيرية، بل يشمل طيفاً واسعاً من الكيانات غير الحكومية وغير الهادفة لتوزيع الأرباح.



لماذا تتعاون الجمعيات؟



قدرة
جمعية
واحدة



التأثير في النظام البيئي

- مشاركة الخبرات
- تقديم مقترحات أقوى
- المناصرة
- تطوير معايير القطاع

تضخيم الأثر

- تكامل الخدمات
- توسيع النطاق
- الاستجابة المشتركة
- تجنب التكرار

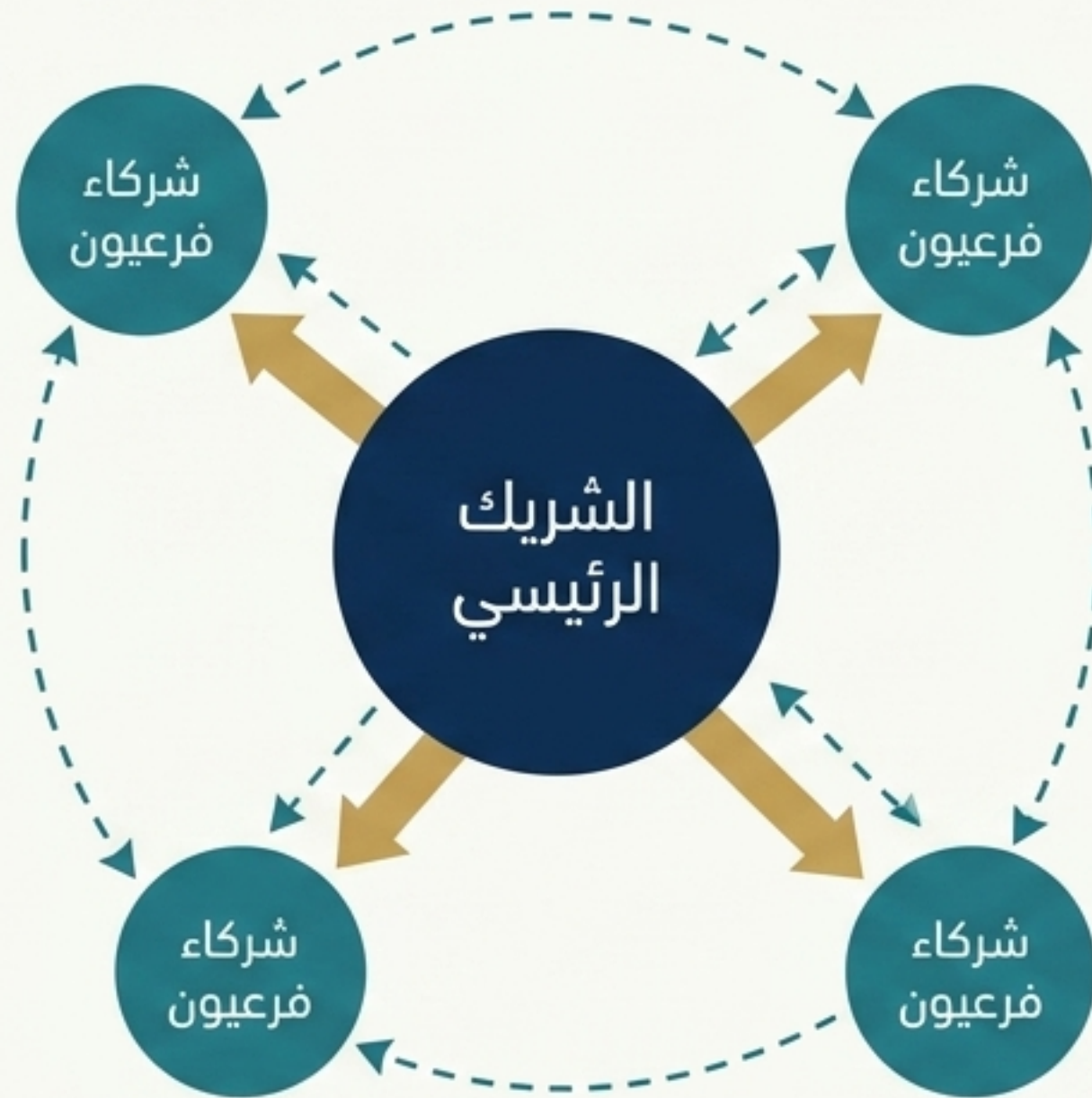
بناء القدرات

- تقليل التكاليف
- استخدام بنية تحتية مشتركة
- تبادل الإحالات

طيف الشراكات: مستويات التكامل

الاستقلالية	مشاركة الموارد	مستوى التكامل	
[عالية]	[لا يوجد]	[منخفض]	الإحالة تحيل جمعية المستفيد إلى جهة متخصصة.
[عالية]	[معرفة]	[منخفض]	شبكة تعلم تبادل المؤسسات المعرفة والأدلة والدروس.
[متوسطة]	[تأثير]	[متوسط]	مناصرة مشتركة تعمل الجهات على قضية أو سياسة عامة.
[متوسطة]	[أصول]	[متوسط]	مشاركة الموارد مثل: مقر، نظام تقني، شراء مشترك، تدريب، مستشارين، مرافق.

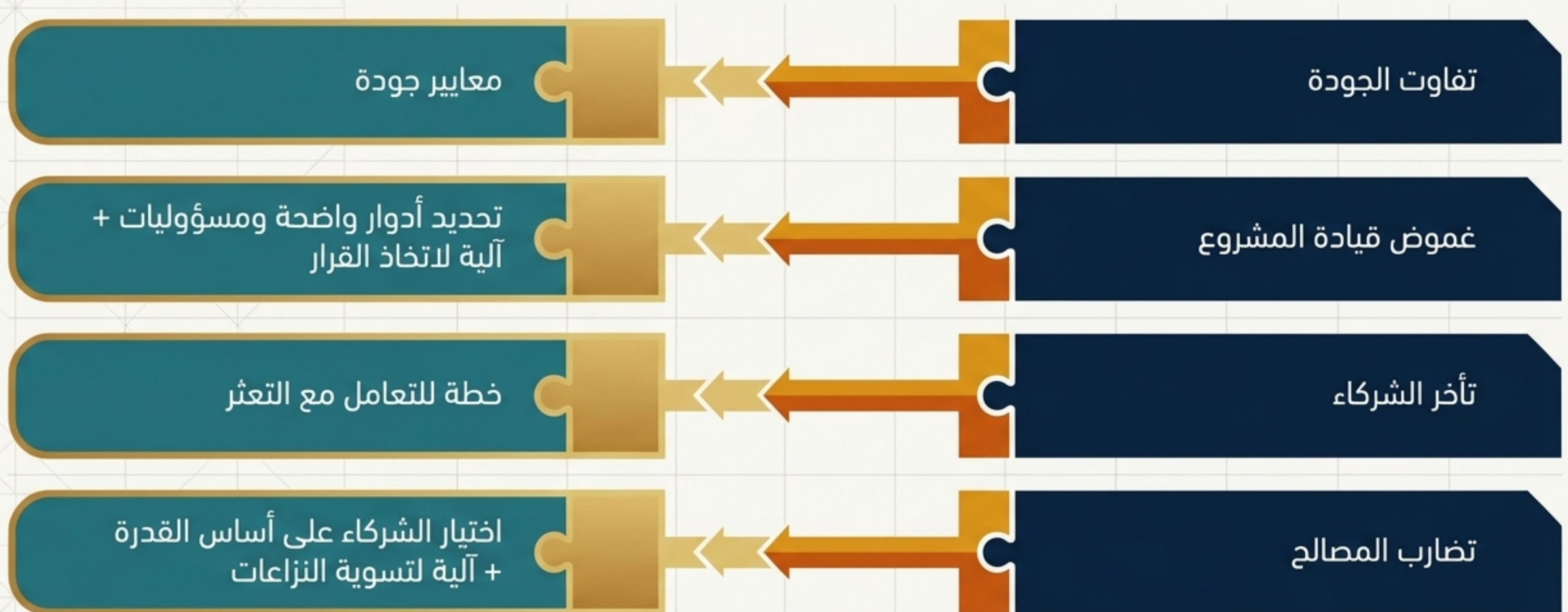
طيف الشراكات: النماذج التشغيلية العميقة



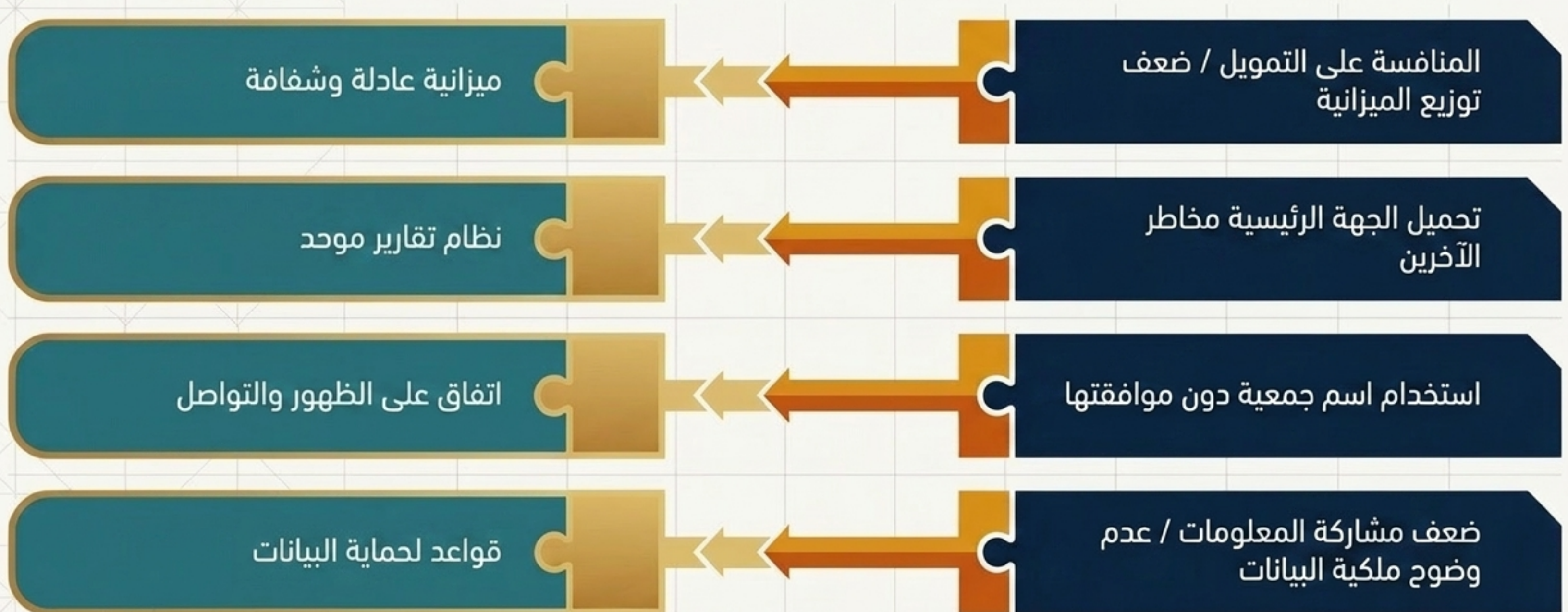
الاستقلالية	مشاركة الموارد	مستوى التكامل
[عالي]	[عالي]	التنفيذ المشترك
[منخفضة]	[عمليات]	تتوزع الأنشطة بين جهات مختلفة.
[عدمية]	[عالي جداً]	الائتلاف
[مدمجة]	[هدف مشترك]	تتعاون عدة جهات في مشروع أو منحة واسعة.
[هرمي]	[هرمي]	شريك رئيسي وشريك فرعي
[موجهة]	[مفوضة]	تتولى جهة إدارة المشروع، وتنفيذ أجزاء منه عبر شركاء.

هندسة المخاطر: التحديات التشغيلية

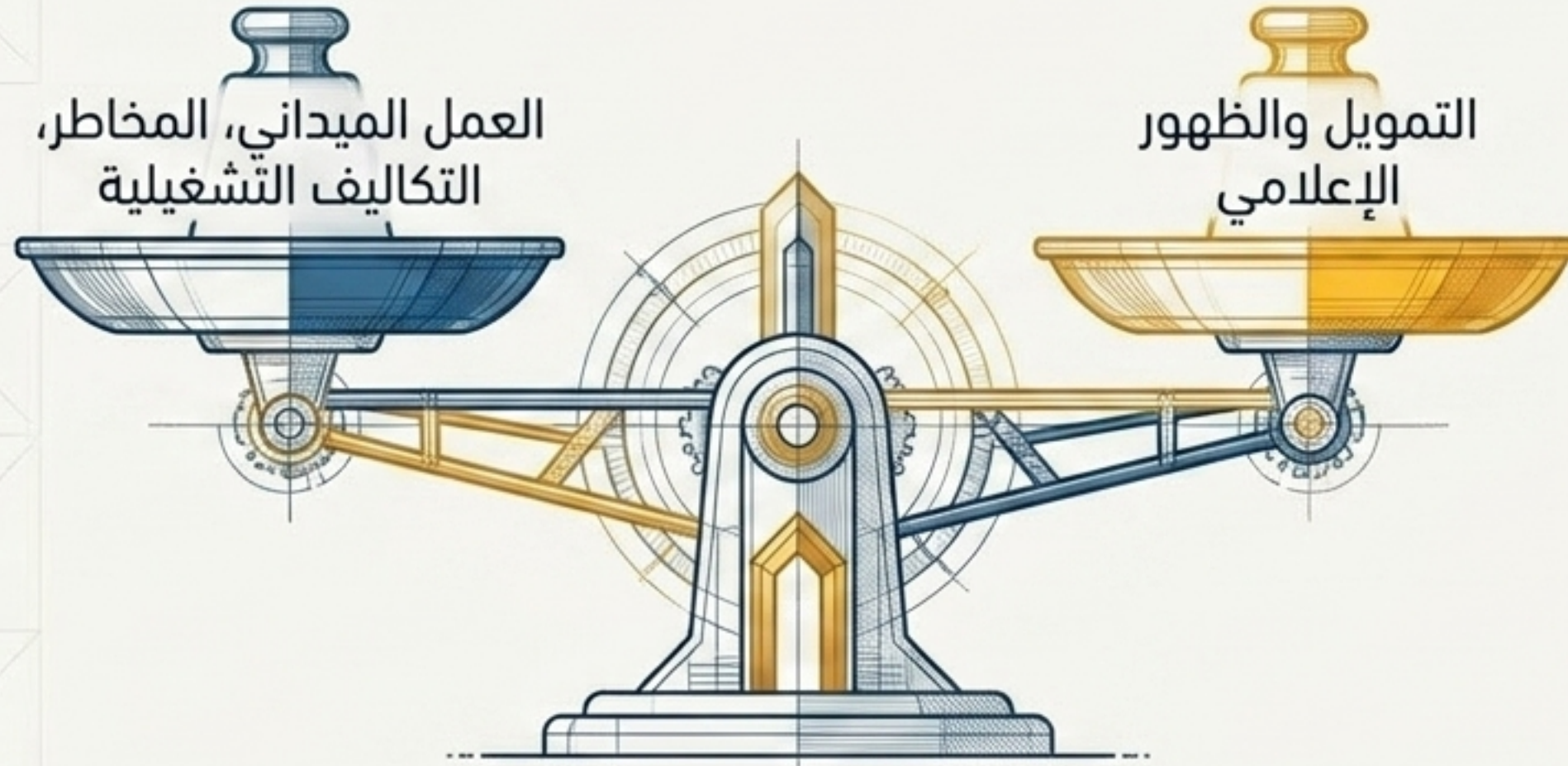
تصميم الشراكات يتطلب بناء دعائم مضادة للمخاطر التشغيلية المحتملة.



هندسة المخاطر: الموارد والحقوق



حجر الزاوية: توازن الشراكة



المبدأ الأهم: الشراكة بين جمعيتين لا تكون عادلة عندما تحصل جهة على التمويل والظهور، بينما تتحمل الجهة الأخرى العمل الميداني والمخاطر دون تغطية عادلة لتكلفتها.