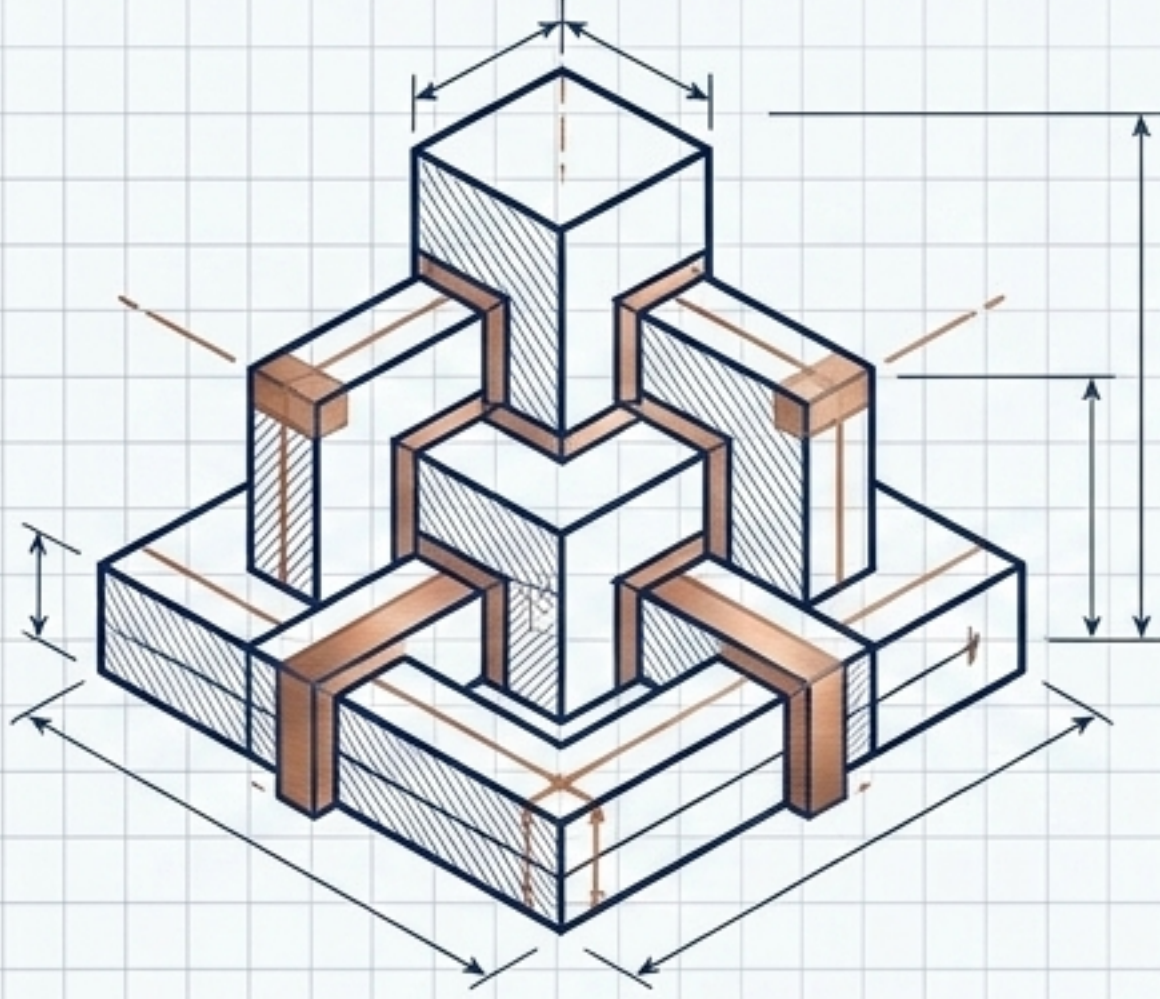


محفظة الإيرادات هي المزيج المنظم من مصادر الدخل الذي تعتمد عليه الجمعية لتمويل رسالتها وحمايتها من المخاطر.



لا تقتصر المحفظة على أسماء المصادر، بل تتطلب تحديد: استمراريته، درجة تقييدها، قدرتها على النمو، وتوافقها الاستراتيجي.

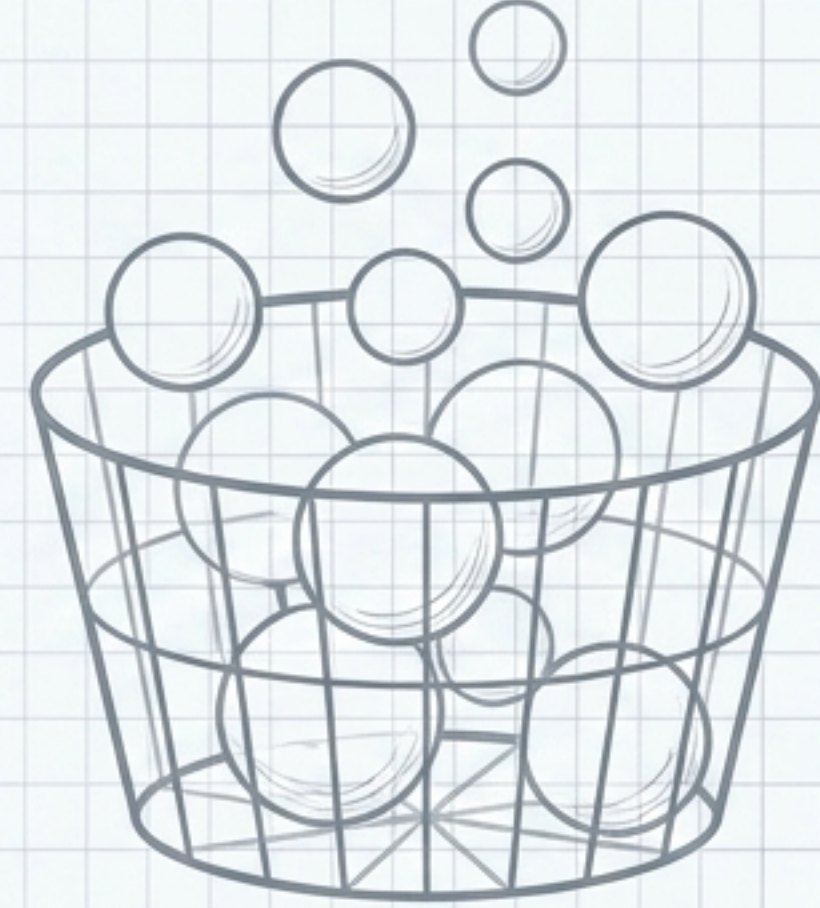
تصميم المحفظة



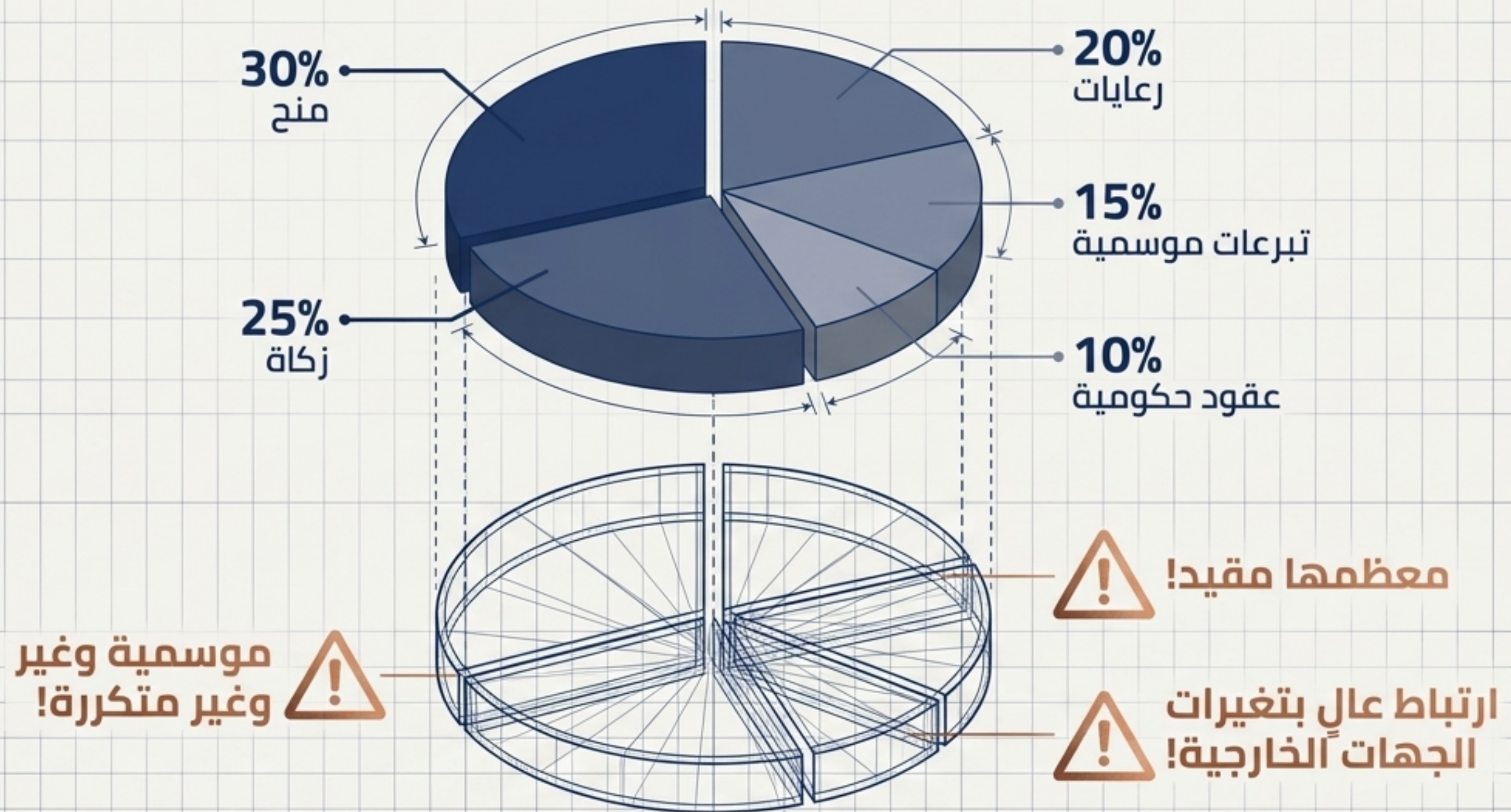
اتخاذ قرارات مقصودة ومدروسة بشأن:

- النسب التي نريد تحقيقها.
- الغرض الذي يؤديه كل مصدر.
- المخاطر المقبولة.
- العلاقة بين الإيراد والالتزام الذي يموله.

التنوع العشوائي



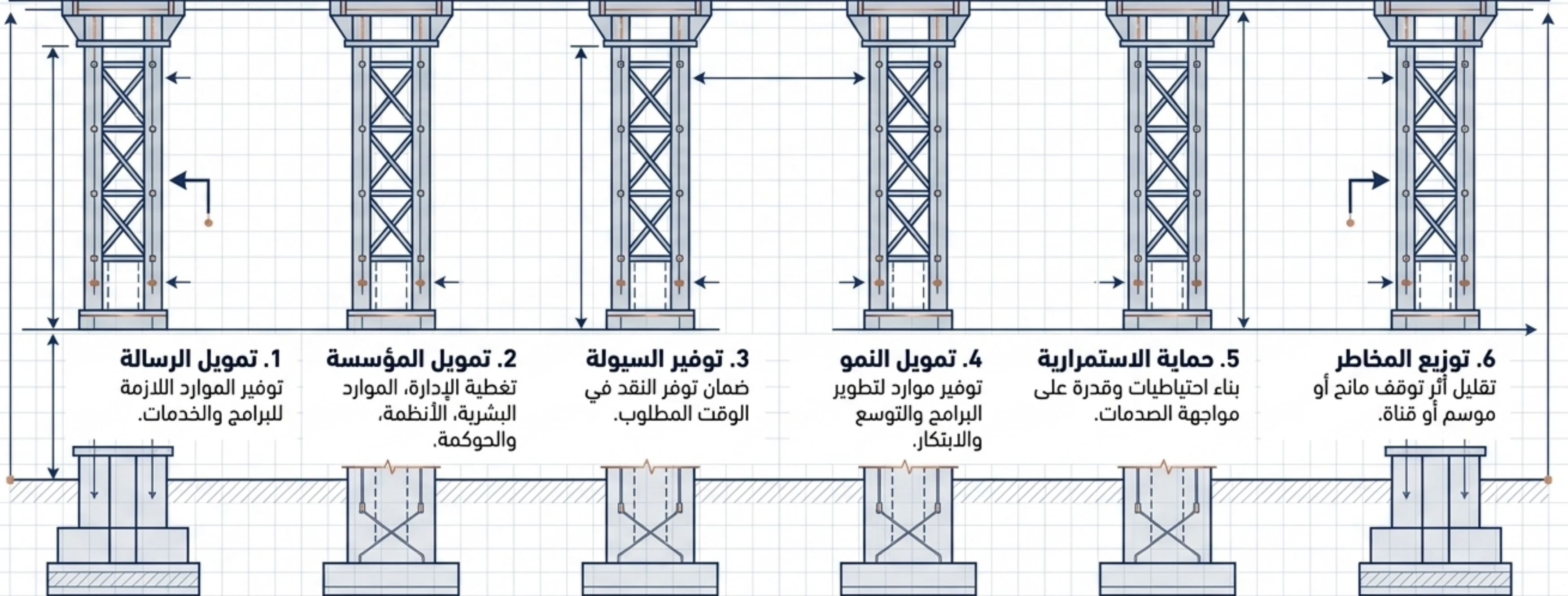
إضافة مصادر دخل مختلفة لتقليل الاعتماد على مصدر واحد.
(تجميع عشوائي دون خطة هيكلية).



التنوع الشكلي موجود.. لكن المرونة والاستقرار ضعيفان.
محفظتك متنوعة, لكنها غير متوازنة.

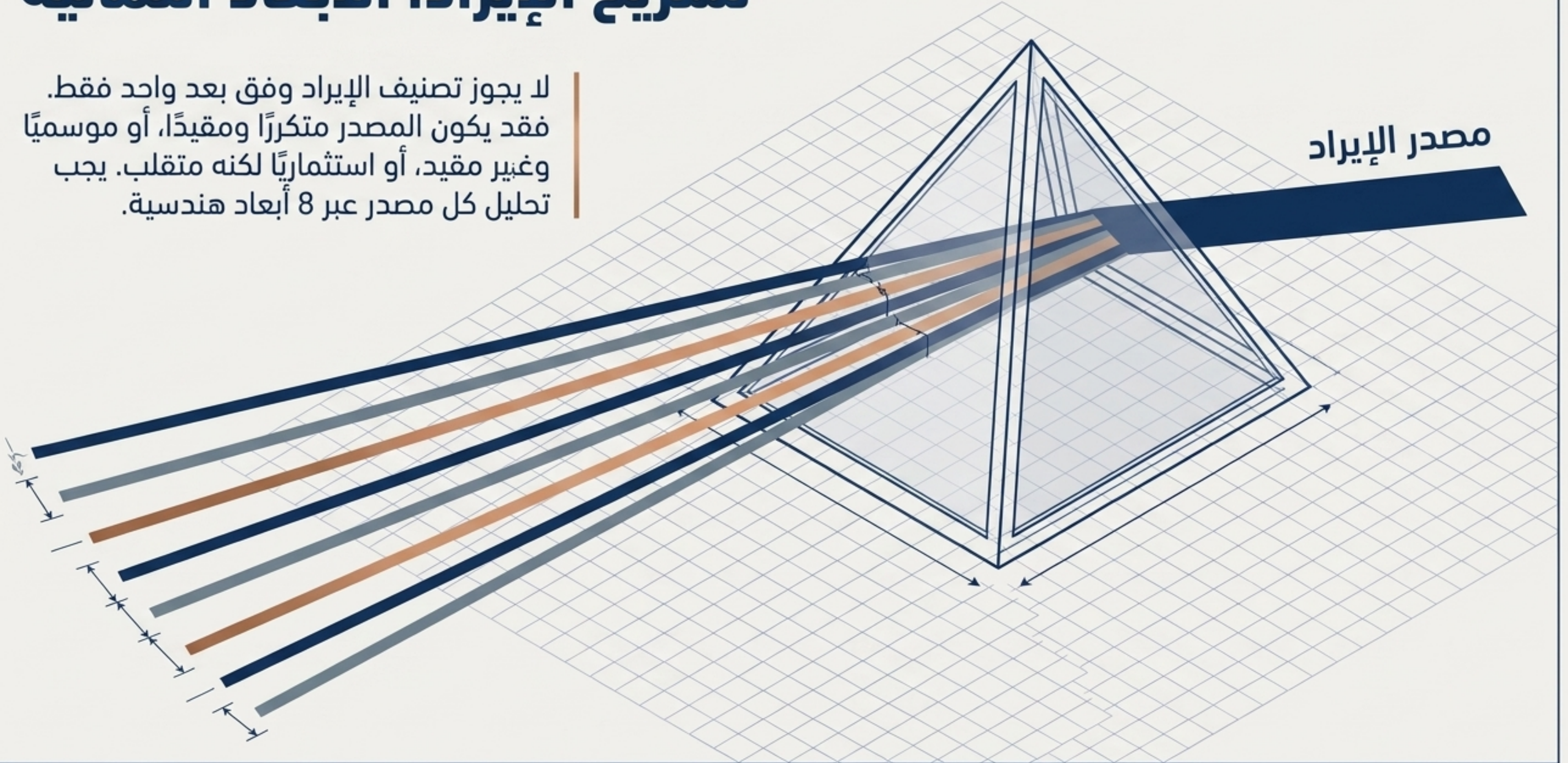
المحفظة الجيدة لا تجمع أكبر عدد من المصادر، بل تمنح كل مصدر وظيفة واضحة داخل النموذج المالي.

استدامة المؤسسة



تشرح الإيراد: الأبعاد الثمانية

لا يجوز تصنيف الإيراد وفق بعد واحد فقط. فقد يكون المصدر متكررًا ومقيّدًا، أو موسميًا وغير مقيّد، أو استثماريًا لكنه متقلب. يجب تحليل كل مصدر عبر 8 أبعاد هندسية.



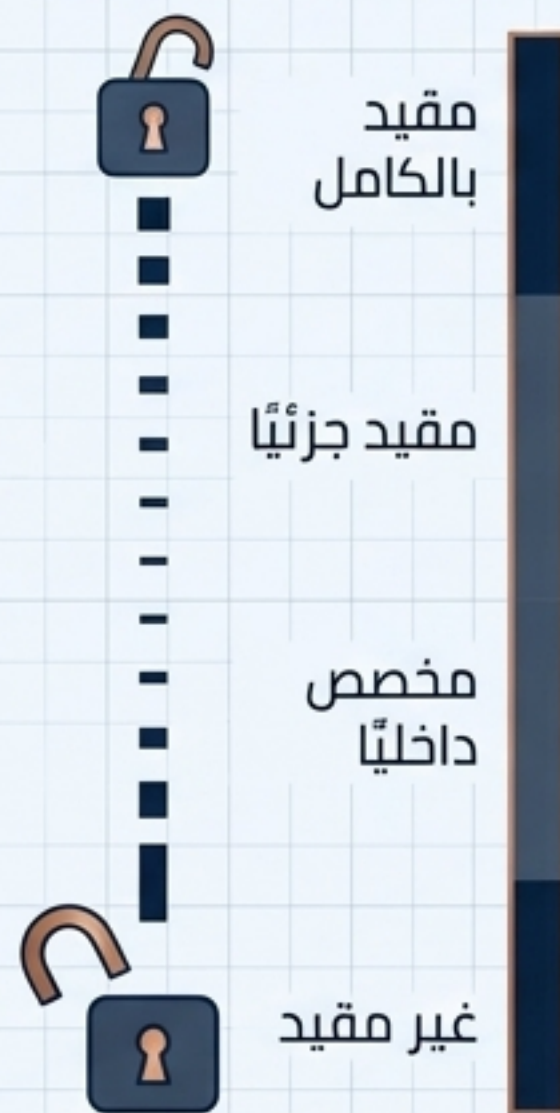
التكرار



التوقيت



درجة التقييد



طبيعة المصدر



قابلية التوقع



الاستقرار



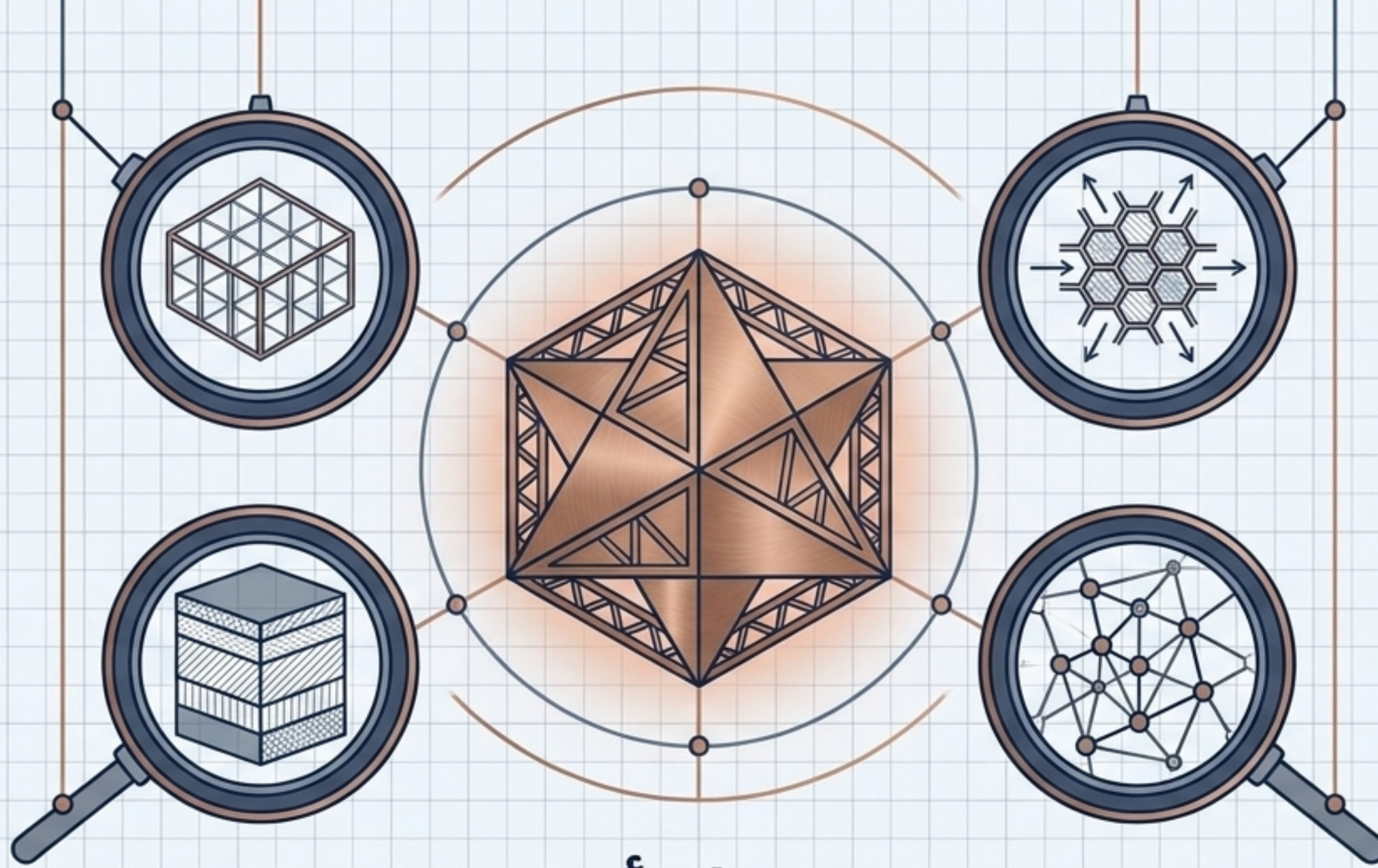
التكلفة

اكتساب	اكتساب
امثال	تشغيل
تقارير	تقارير
تقنية	خدمة واحتفاظ

المرونة

- ☒ للتكاليف المؤسسية؟
- ☒ للطوارئ؟
- ☒ للاستثمار في القدرات؟
- ☒ لسد فجوة مشروع؟
- ☒ لبناء الاحتياطي؟

غير مقيّد	مقيّد	تشغيلي	استثماري	موسمي	متكرر	
غالبًا ●	قد تكون ◐	لا ○	لا ○	لا ○	نعم ●	التبرعات الشهرية
قد تكون ◐	قد تكون ◐	لا ○	لا ○	نعم ●	لا ○	حملة رمضان
حسب الضوابط	حسب طك الوقف	لا ○	نعم ●	لا ○	غالبًا ●	عائد الوقف
غالبًا	غالبًا لا	نعم ●	لا ○	أحيانًا	حسب النموذج	رسوم التدريب
نادرًا	نعم ●	لا ○	لا ○	لا ○	حسب العقد	منحة مشروع
جزئيًا	مرتبط بالعقد	نعم ●	لا ○	لا ○	حسب العقد	عقد خدمات



المصدر الواحد ذو أبعاد متعددة.

المصدر الواحد قد ينتمي إلى أكثر من تصنيف. لا تضع إيراداتك في خانة ثابتة، بل حل خصائصها الفعلية.

صمم محفظة تمتلك المرونة لتمويل الحاضر، والقوة لتأمين المستقبل.