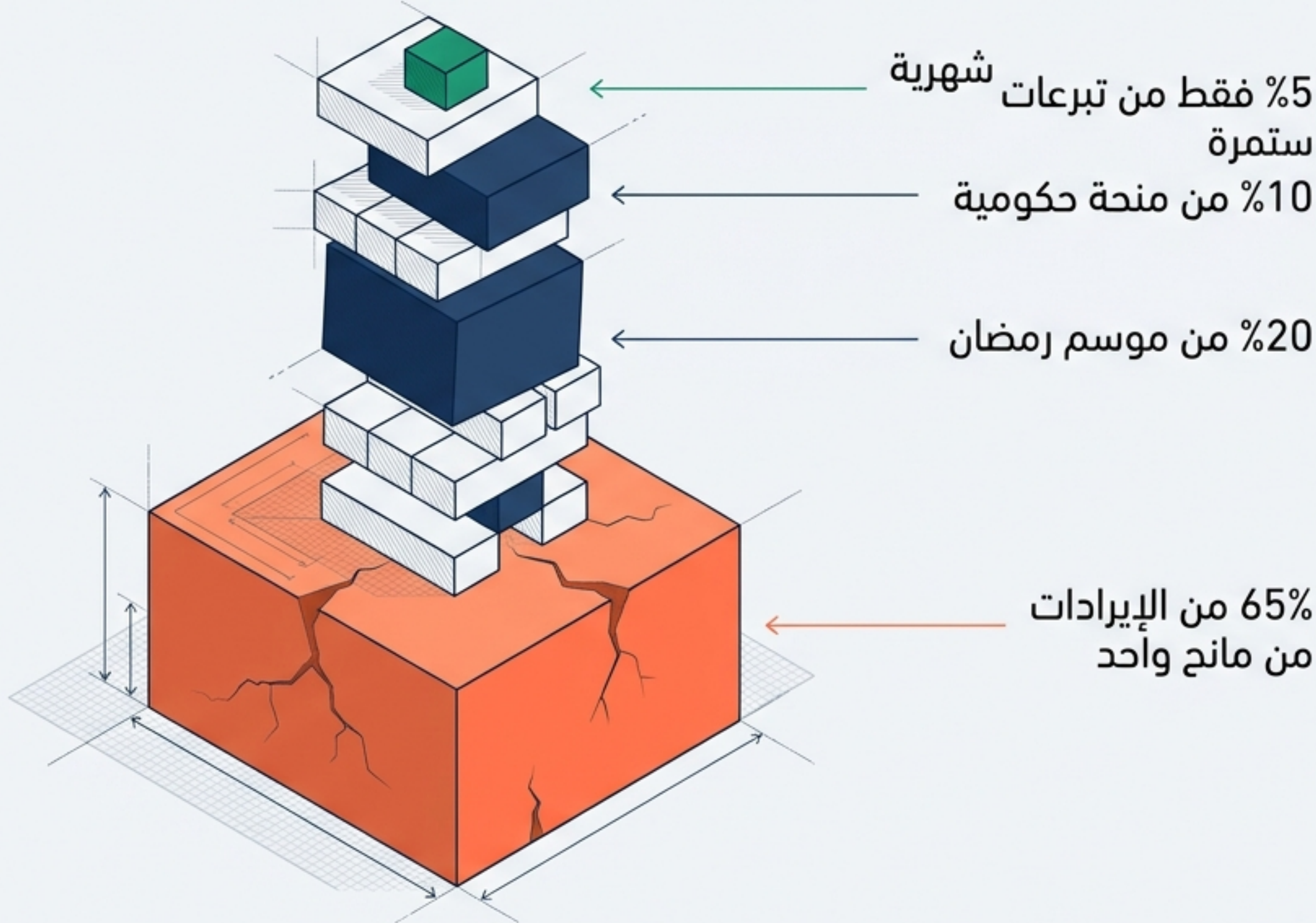


دليل المرونة المالية: من رد الفعل إلى الحصانة المؤسسية

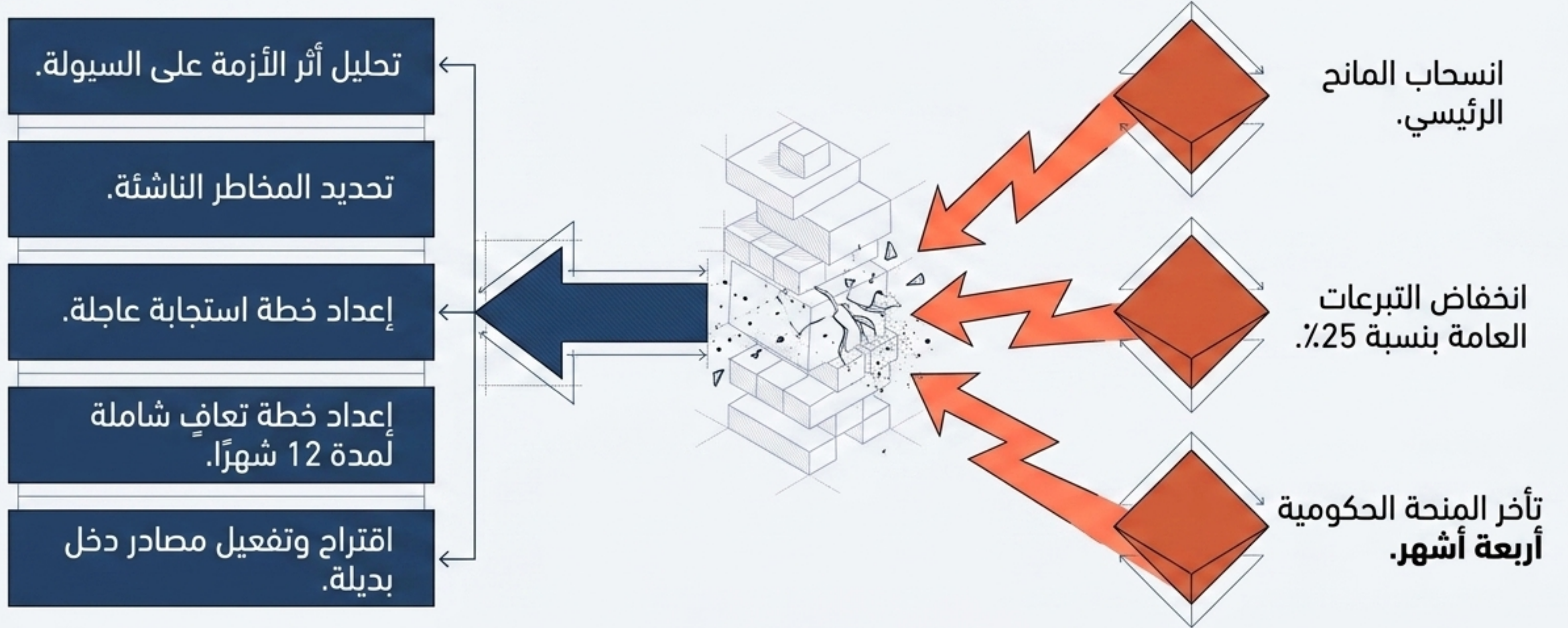
إطار عمل استراتيجي لمجالس الإدارات والقيادات
التنفيذية في الجمعيات لحماية المنظمات من
الصدمات المالية.

الاعتماد المفرط على مصدر تمويل واحد يخلق هشاشة هيكلية قاتلة



دراسة حالة جمعية "النور" -
الوضع الحالي للجمعية يبدو
مستقراً ظاهرياً، لكنه يحمل مخاطر
كارثية كامنة.

الصدّات المفاجئة تتطلّب تدخلاً استراتيجياً فورياً لمنع الانهيار



دمج إدارة المخاطر في صميم الاستراتيجية يحولها من وثيقة نظرية إلى درع واقٍ



سجل المخاطر المالية يترجم التهديدات الغامضة إلى أولويات قابلة للقياس

النشاط الأول: إعداد سجل المخاطر المالية.

1. الخطر (تعريف التهديد)

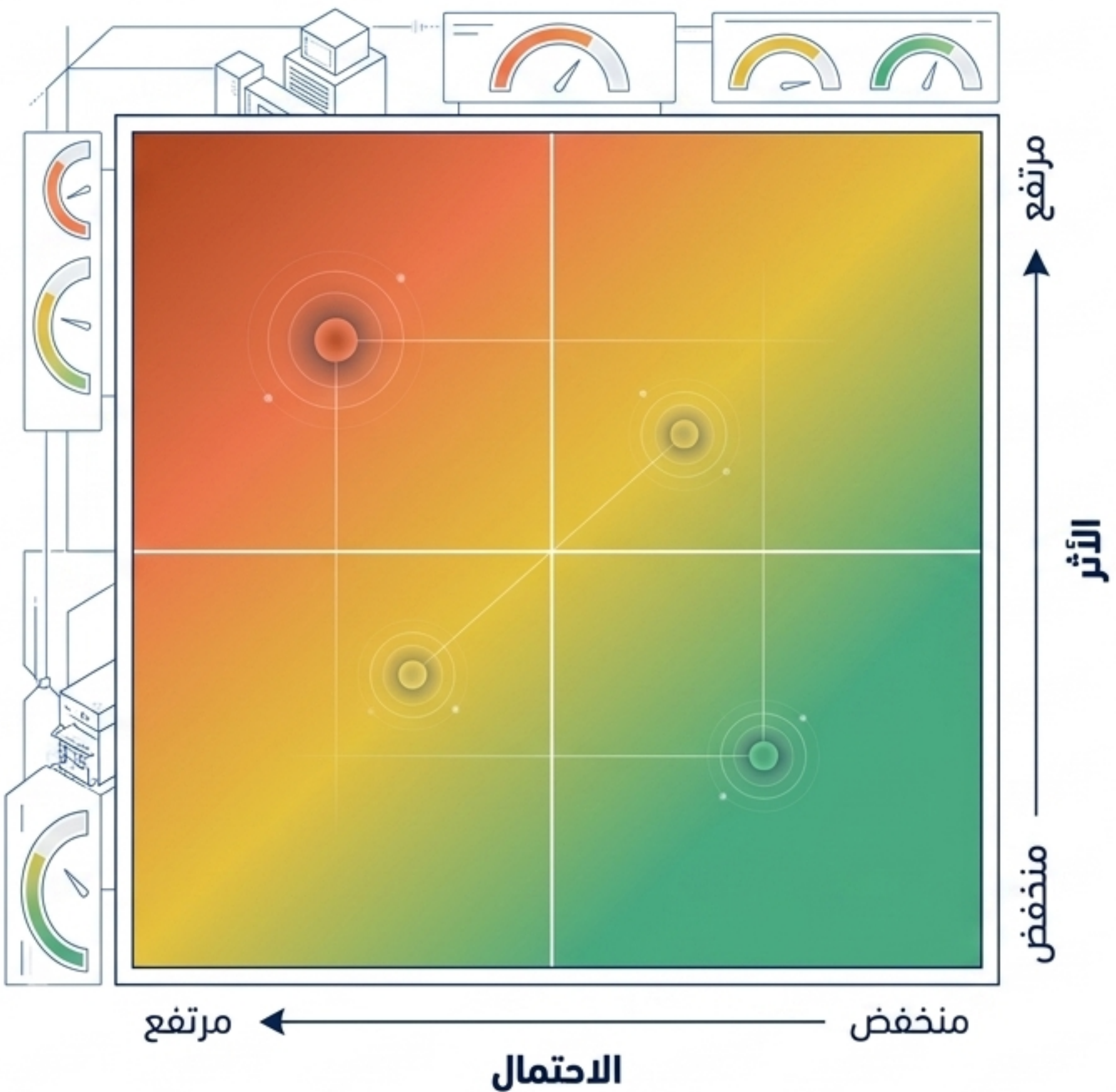
2. الاحتمال (نسبة الوقوع)

3. الأثر (التكلفة أو التعطيل)

4. مستوى الخطر (التقييم النهائي)

5. خطة الاستجابة (إجراءات التخفيف)

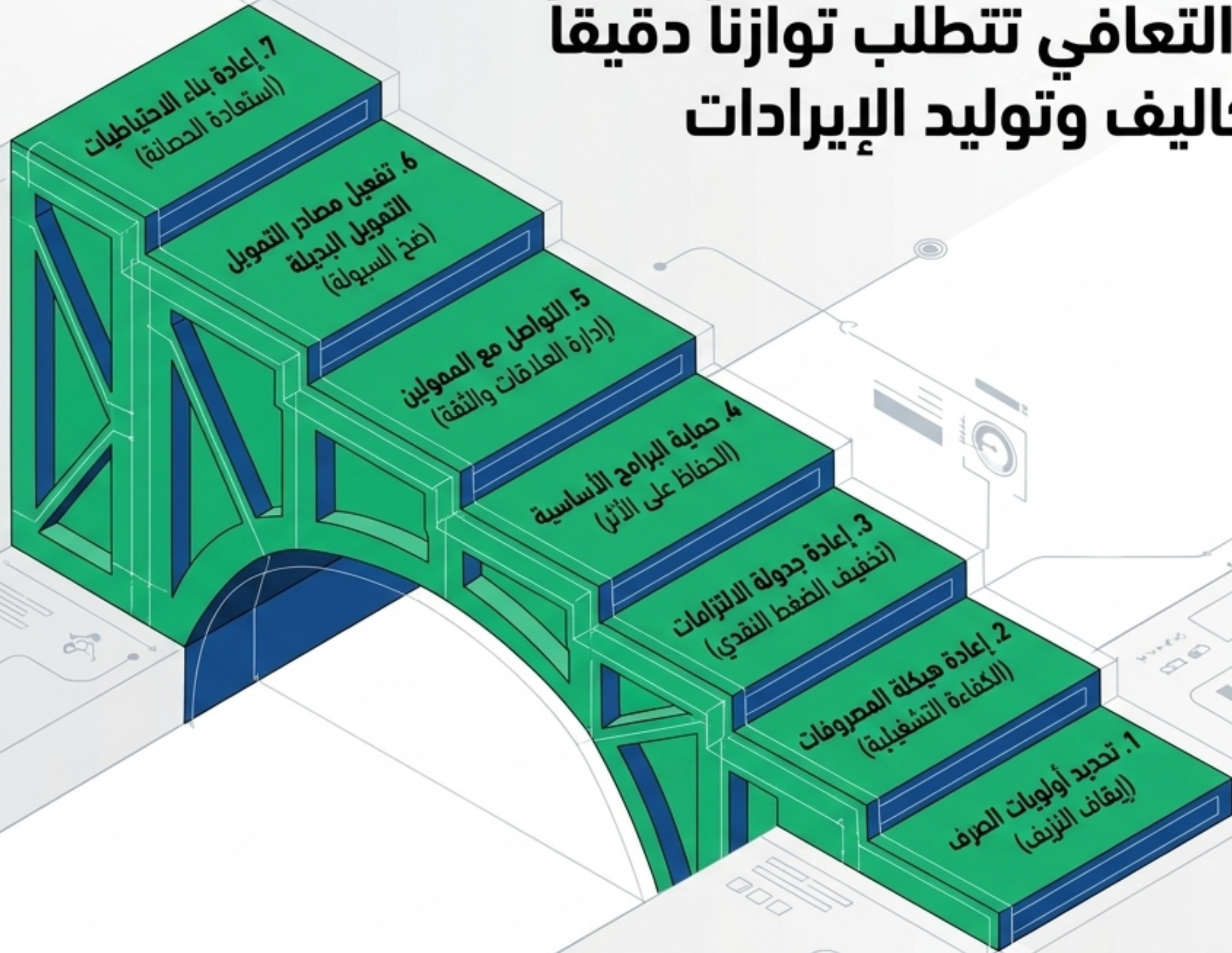
6. المسؤول (صاحب الصلاحية)



خطة استمرارية الأعمال تضمن بقاء الخدمات الحيوية عند انخفاض الموارد



هندسة خطة التعافي تتطلب توازناً دقيقاً بين خفض التكاليف وتوليد الإيرادات



اختبار الضغط المالي يحاكي أسوأ السيناريوهات لتقييم متانة الحصانة المؤسسية



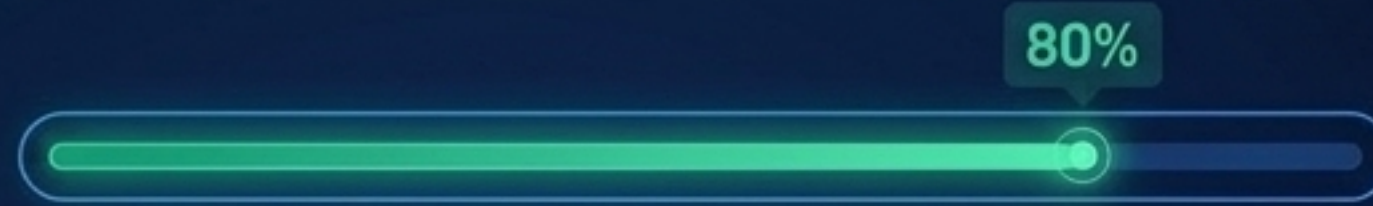
مصفوفة التشخيص: توجيه الأداة المؤسسية المناسبة لتحديد الصدمة المحددة

خطوة استمرارية الأعمال	سياسة الاحتياطيات	خطة التعافي	مصادر تمويل بديلة	مصفوفة الأولويات	
		✓	✓		فقدان أكبر مانح
✓	✓	✓			توقف جميع المنح
		✓		✓	انخفاض التبرعات 30%
✓				✓	زيادة المصروفات 20%

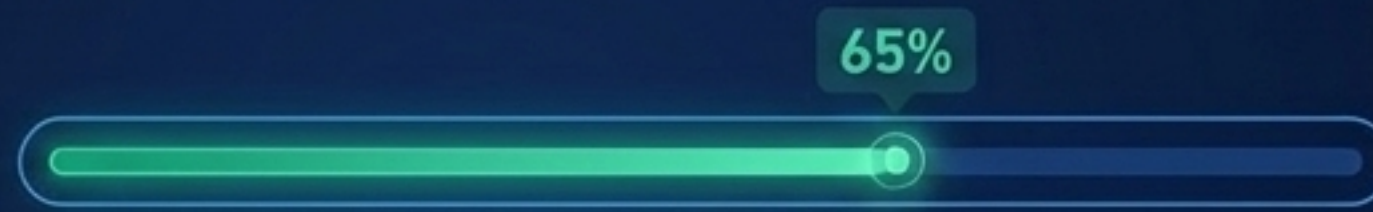
رادار الإنذار المبكر: مؤشرات الصحة المالية التي تسبق وقوع الأزمات



مؤشر المرونة التشغيلية: قياس سرعة وكفاءة استجابة النظام المؤسسي



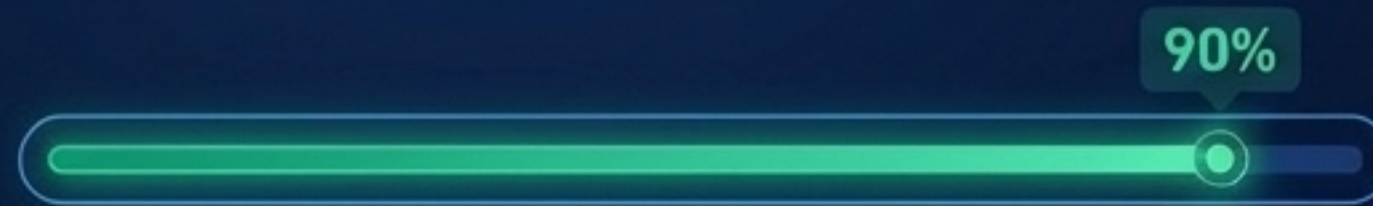
نسبة خطط الاستجابة التي تم اختبارها.



نسبة العمليات الحرجة المغطاة بخطة استمرارية أعمال.



عدد المخاطر الحرجة المفتوحة. ⚠



معدل الاحتفاظ بالمتبرعين أثناء الأزمات.

الأداة المؤسسية الناتجة: محرك متكامل للمرونة المالية وليس مجرد وثائق منفصلة

(Financial Resilience Toolkit)
- نظام حي يتنفس ويستجيب تلقائياً.

