

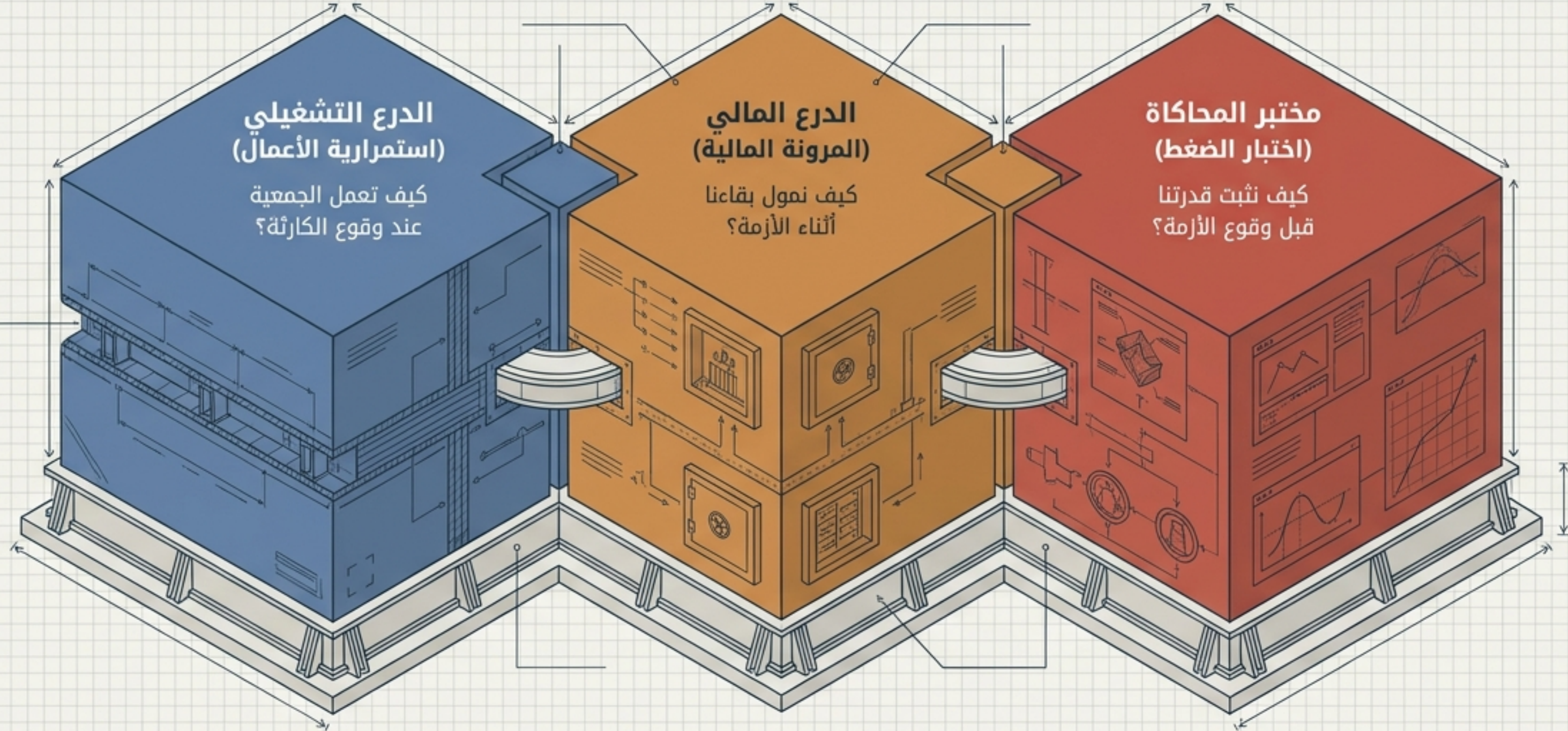


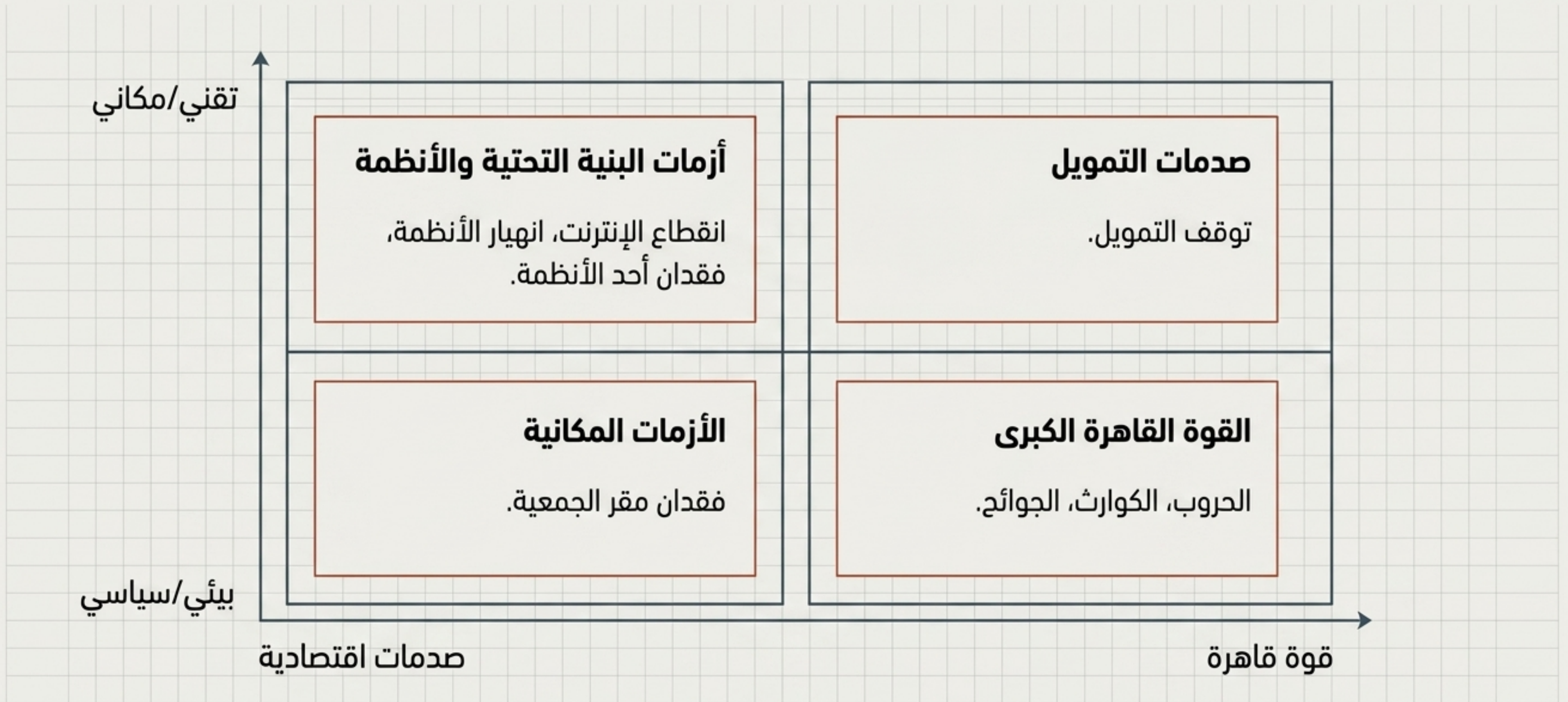
معمارية المرونة المؤسسية

دليل القيادة لاستمرارية الأعمال، المتانة المالية، واختبارات الضغط

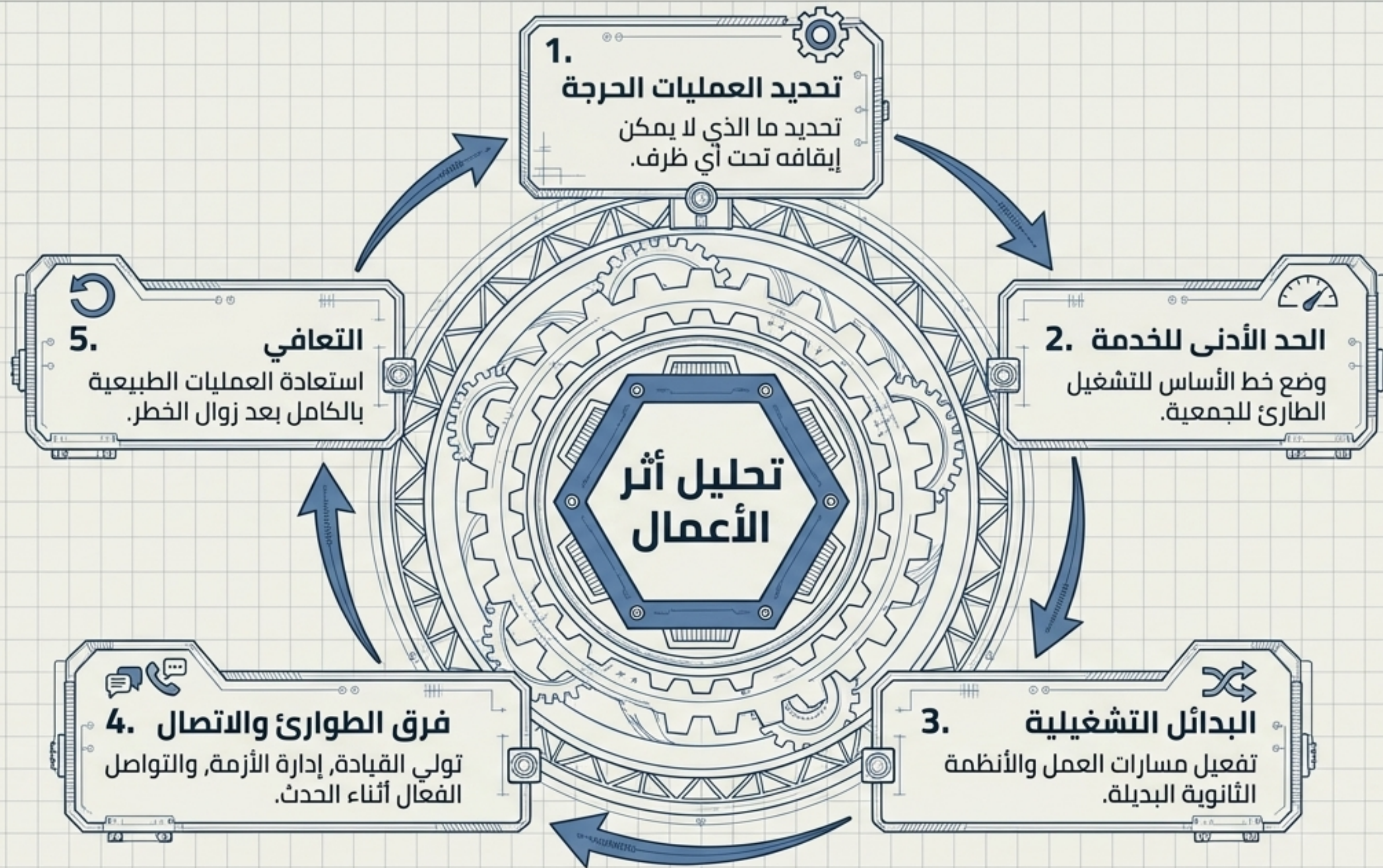
تمكين الجمعية من تقديم خدماتها في أصعب الظروف.

المرونة الحقيقية ليست صدفة، بل هندسة مقصودة.

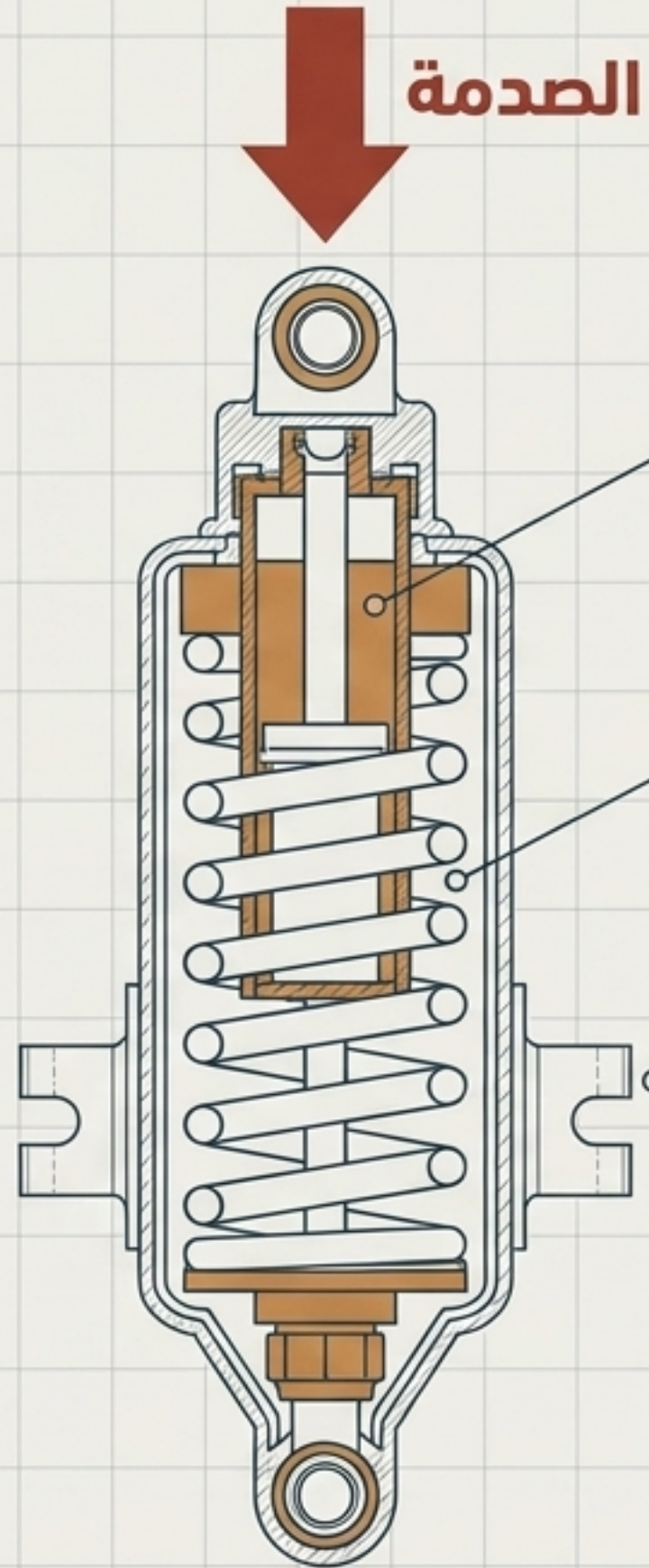




الجمعية معرضة لجبهات متعددة في وقت واحد؛ غياب خطة مسبقة يعني التوقف الحتمي للخدمة عن المستفيدين.



خطة استمرارية الأعمال لا تمنع الكارثة، بل تضمن ألا تتوقف رسالة الجمعية.



السيولة والتدفقات النقدية

الزيت الذي يمنع الاحتكاك ويضمن عدم توقف العمليات اليومية.

الاحتياطات / الاحتياطي التشغيلي

النابض الذي يمتص قوة الصدمة الكبرى ويمنع الكسر.

تنويع المحفظة والإيرادات المتكررة

الهيكل الداعم الذي يوزع الضغط المالي ويقلل المخاطر.

المرونة المالية هي القدرة على امتصاص الصدمات دون المساس بالعمليات الحرجة.

قراءة هذه المؤشرات بانتظام هي خط الدفاع الدفاع الاستباقي الأول للجمعية.



**أشهر الاحتياطي
النقدي**

مؤشر البقاء الزمني بدون
إيرادات جديدة.



**نسبة الإيرادات
المتكررة**

مؤشر الاستقرار المالي
والموثوقية.



**نسبة الاعتماد
على أكبر مانح**

مؤشر الخطر والتركز - كلما
زاد، زادت الهشاشة.



**نسبة الإيرادات
غير المقيدة**

مؤشر حرية المناورة
الإدارية.



سرعة التعافي

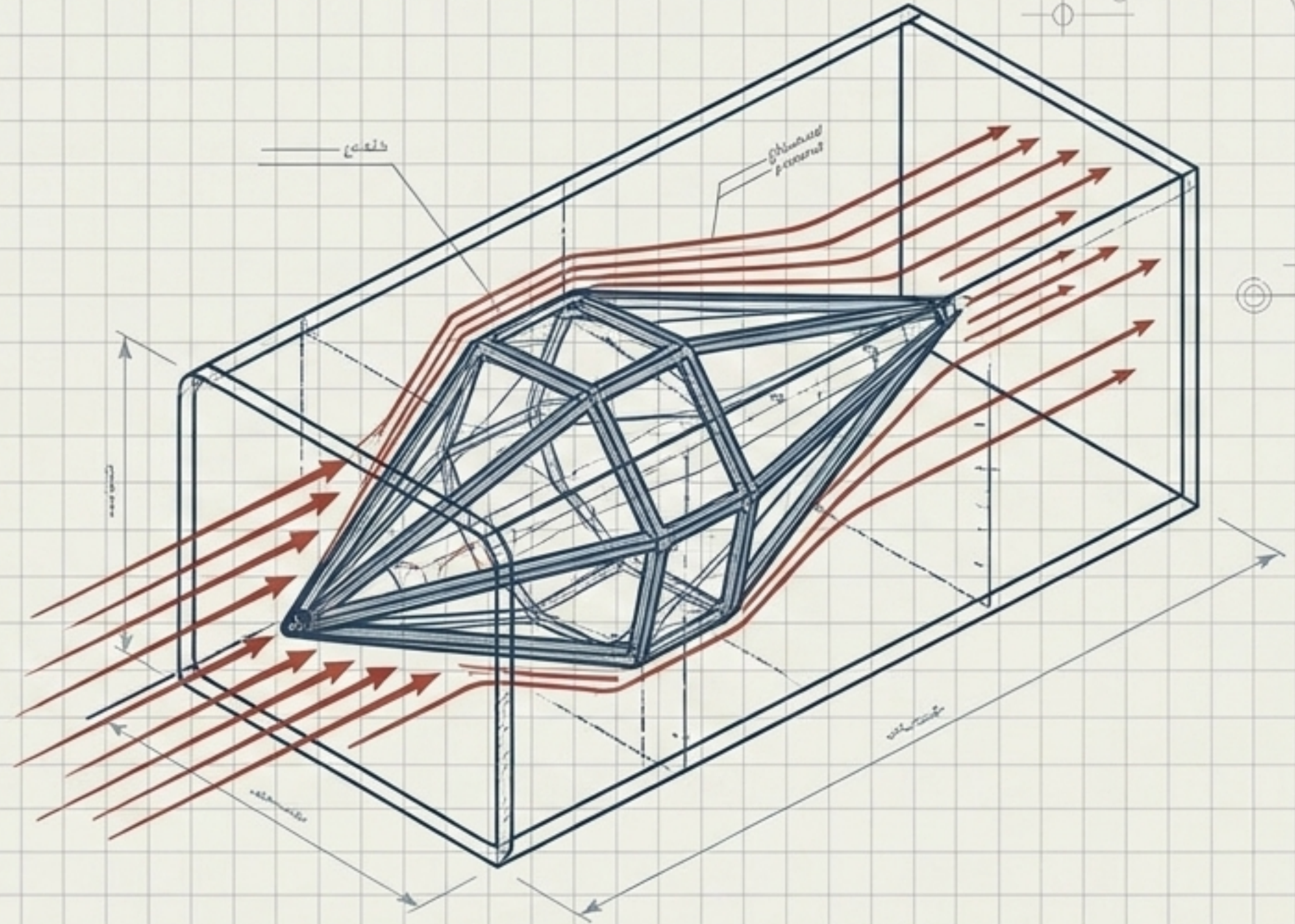
مؤشر الرشاقة المؤسسية
للعودة للوضع الطبيعي.

ما هو اختبار الضغط المالي؟

محاكاة سيناريوهات قاسية، افتراضية،
ومحتملة لقياس مدى تحمل هيكل
الجمعية المالي والتشغيلي.

الهدف

الانتقال من رد الفعل (الذعر) عند حدوث
الأزمة، إلى الفعل المبرمج (الاستجابة).



بناء السيناريو

تطبيق الضغط
المحاكي

تحليل الأثر

اتخاذ القرارات
الاستباقية

السيناريو المحاكى	نوع الخطر	الأثر المباشر المتوقع
انخفاض الإيرادات 20% إلى 50%	خطر تمويلي	استنزاف سريع للسيولة وتوقف التوسع.
توقف التمويل الحكومي / تأخر المنح 6 أشهر	خطر سيولة خانق	عجز حاد في التدفقات النقدية التشغيلية قصيرة الأجل.
زيادة التكاليف التشغيلية 30%	خطر تضخمي	تآكل الاحتياطات التشغيلية بمعدل أسرع من المخطط.
فقدان المقر الفعلي	خطر تشغيلي-مالي مزدوج	تفعيل فوري لبدائل خطة استمرارية الأعمال وتكاليف تأسيس طارئة غير مجدولة.



نقطة
الانهيار
الافتراضية

تحليل السيولة

متى ينفد النقد تماماً تحت هذا السيناريو؟



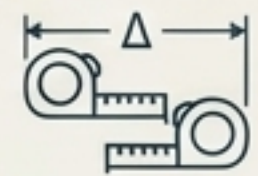
القدرة على الاستمرار

هل يمكن للجمعية الحفاظ على الحد الأدنى للخدمة؟



أثر السيناريو

ما هو حجم الفجوة الدقيقة بين وضعنا الحالي وما يتطلبه البقاء؟



القرارات المطلوبة

ما هي الإجراءات الجراحية المطلوبة؟ (تفعيل خطة الاستمرارية، تسهيل الأصول، تقليص النفقات، سحب الاحتياطي).



الاختبار بلا قرارات استباقية هو مجرد تمرين أكاديمي لا يحمي الجمعية.



استمرارية الأعمال تولّد خطة النجاة، المرونة المالية توفر الوقود، واختبار الضغط يضمن نجاح الرحلة.