

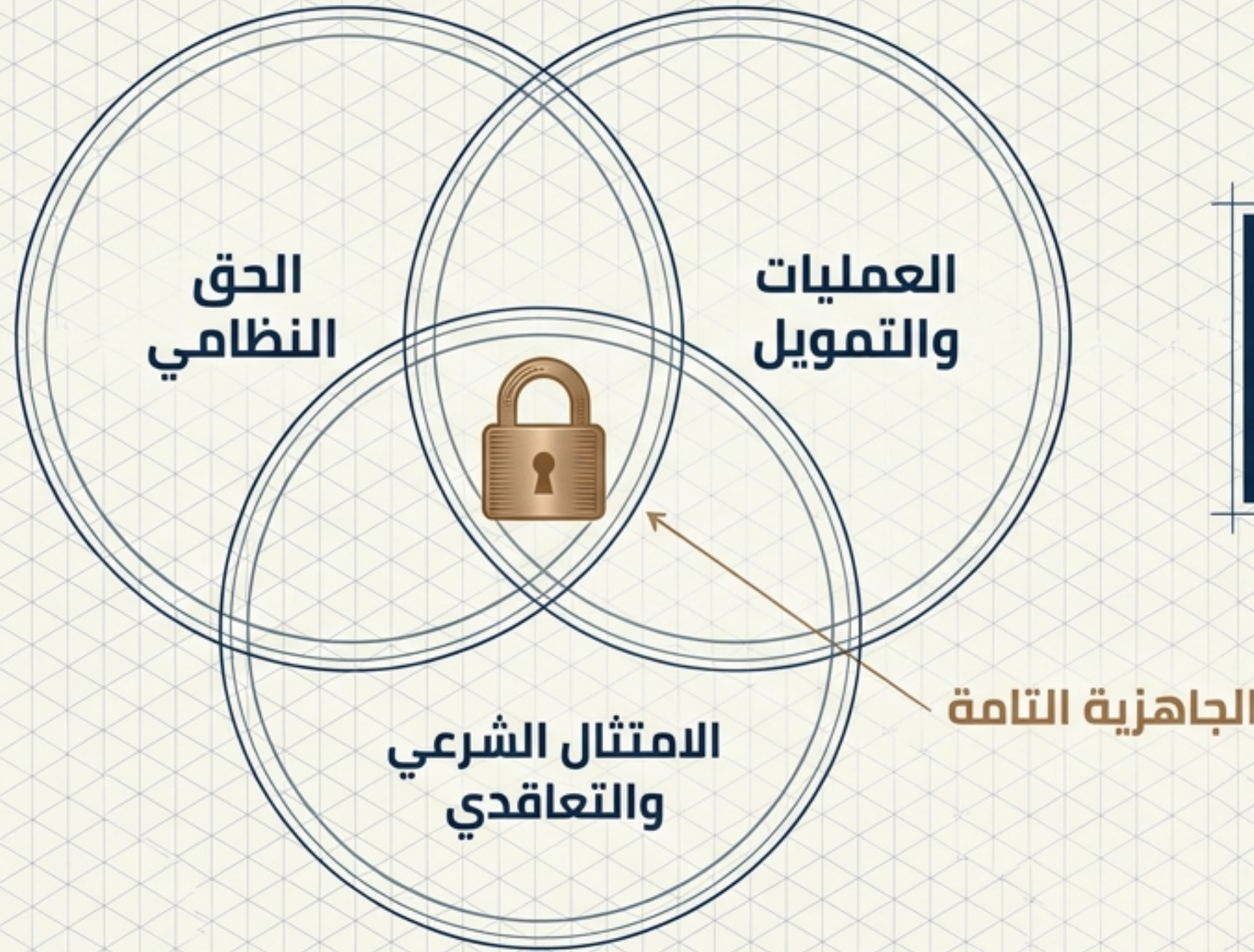


الجاهزية القانونية والتنظيمية

الدليل الشامل لتأمين أنشطة مؤسستك غير الربحية قبل الإطلاق

إطار عمل لضمان الامتثال، وتخفيف المخاطر، والتشغيل الآمن

معادلة الجاهزية: ماذا تعني قانونياً؟

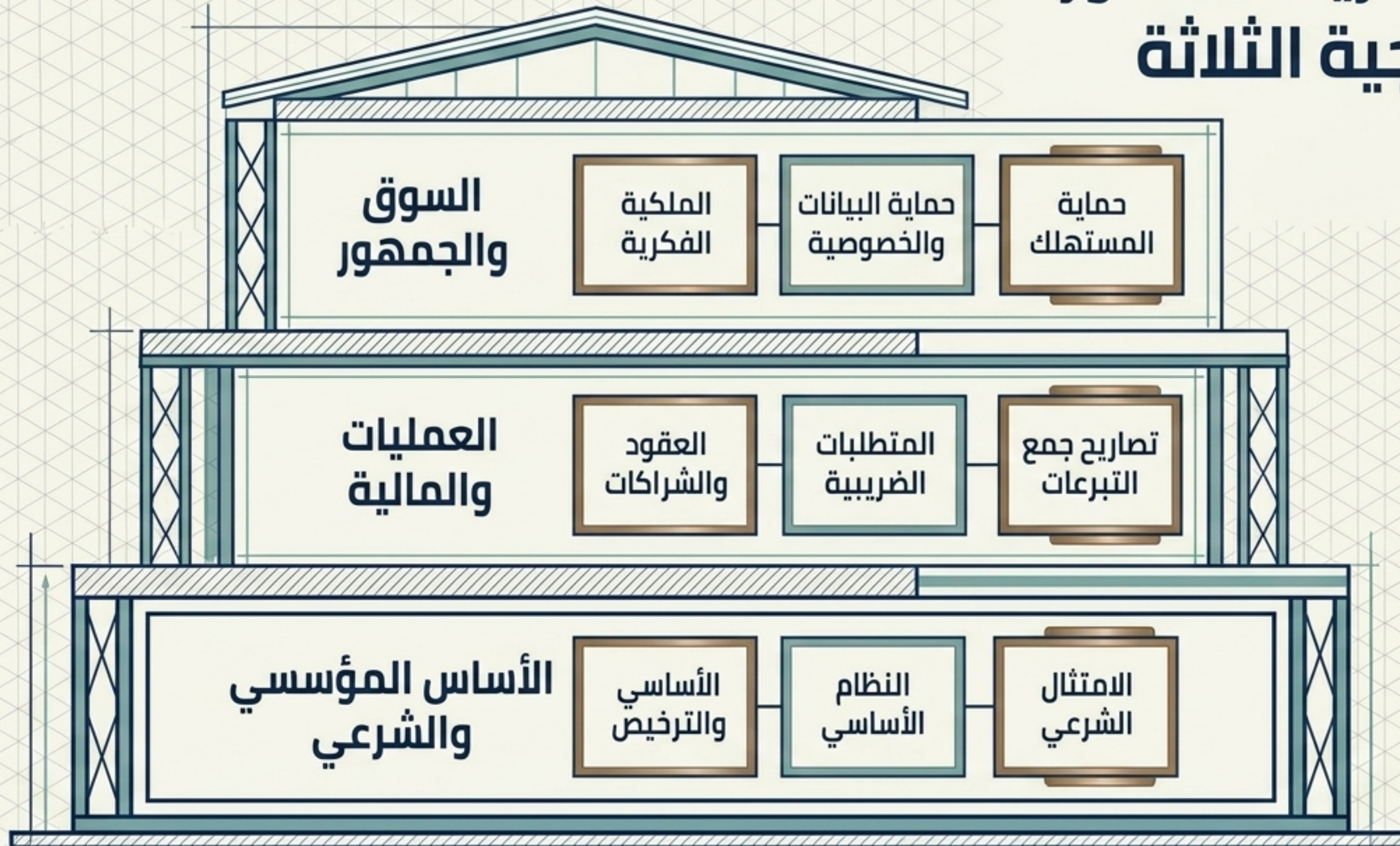


التأكد من أن الجمعية تملك الحق النظامي في ممارسة النشاط، وأن طريقة جمع الأموال وإدارتها وتسويقها والتعاقد بشأنها متوافقة مع الأنظمة واللوائح والاشتراطات الشرعية.

القاعدة الذهبية: تختلف المتطلبات باختلاف الدول والأنظمة. النماذج العامة الجاهزة تفشل دائماً؛ المراجعة القانونية المحلية المتخصصة حتمية ولا بديل عنها.



بنية الجاهزية: المحاور الاستراتيجية الثلاثة



المحور الأول: النظام الأساسي والتراخيص

هل يسمح النظام الأساسي بالنشاط؟
(إذا لا: هل يحتاج إلى تعديل أهداف الجمعية؟)

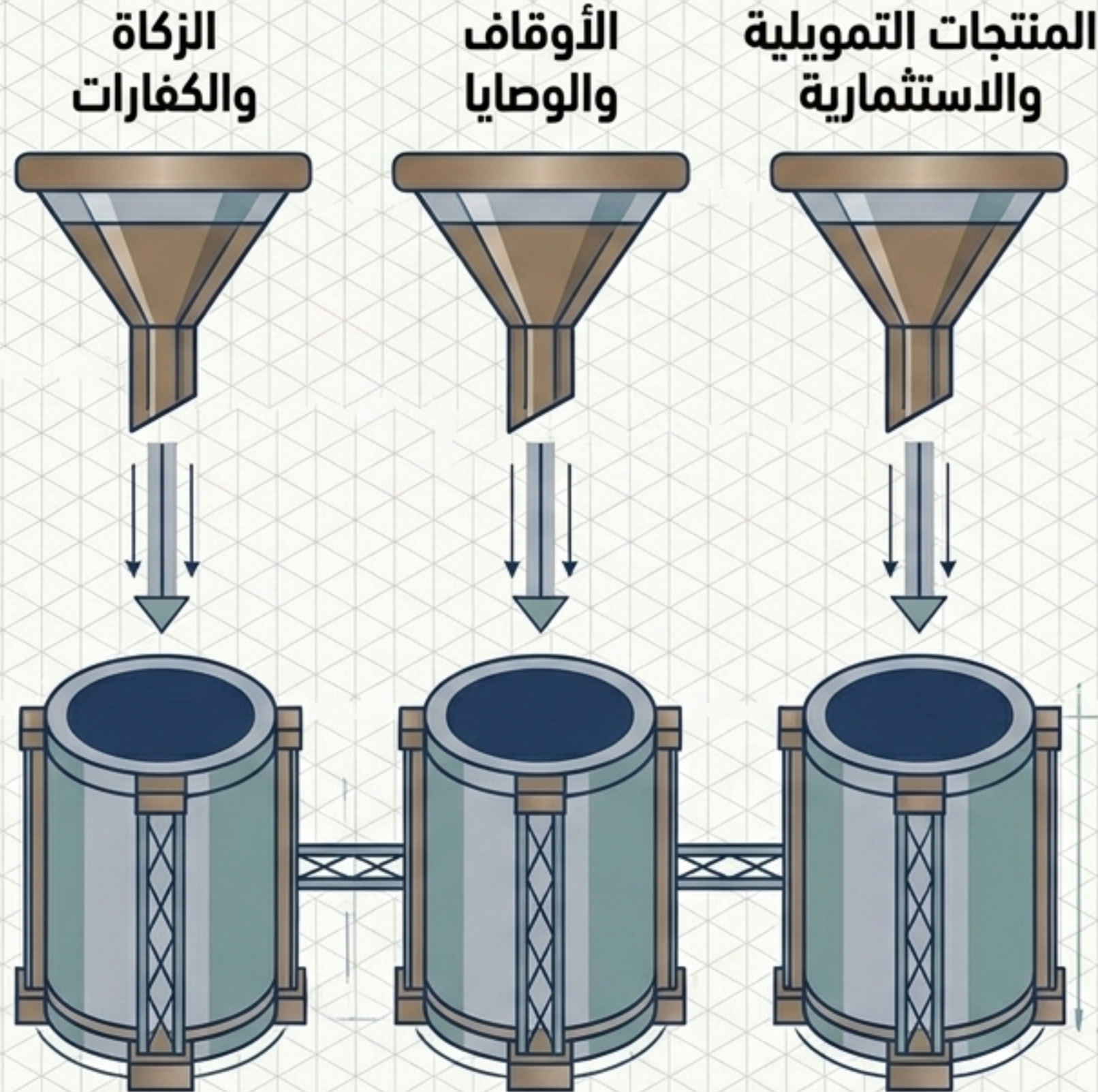
هل يتطلب النشاط موافقة جهة
تنظيمية متخصصة؟

هل توجد حدود قانونية على الأنشطة
التجارية للجمعية؟

هل يجوز للجمعية تقديم خدمات مدفوعة؟
أم يجب تأسيس شركة / ذراع استثماري مستقل؟

النشاط المقترح

المحور الأول: الامتثال الشرعي والفصل المالي



الضوابط الحتمية

- تحديد المصارف المستحقة بدقة لكل مورد.
- الفصل المالي التام بين الحسابات.
- وضوح آلية الصرف وتوافقها مع شرط الواقف/المتبرع.
- وجود رقابة شرعية مستقلة (عند الحاجة).
- الالتزام بضوابط الاستثمار الإسلامية.
- الشفافية والإفصاح للمتبرعين.
- خطة واضحة لمعالجة الفوائض أو تعذر الصرف.

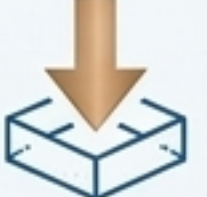
المحور الثاني: حركة الأموال (التبرعات والضرائب)

الالتزامات الضريبية



- ضريبة القيمة المضافة
- ضريبة الدخل أو الأرباح
- الفوترة الإلكترونية
- الرسوم الجمركية
- الضرائب على الرواتب
- المعاملة الضريبية للتبرعات
- الإعفاءات المتاحة

التدفقات النقدية: جمع التبرعات



- هل تحتاج الحملة إلى تصريح؟
- هل التصريح مرتبط بفترة أو مشروع محدد؟
- هل يُسمح بجمع التبرعات رقمياً عبر منصات معتمدة؟
- هل يجوز استقبال أموال من خارج الدولة؟
- ما هي متطلبات الإفصاح والتقارير؟

تحذير استراتيجي: كون المؤسسة "غير ربحية" لا يعني بالضرورة إعفاء جميع أنشطتها (خاصة المدفوعة) من الالتزامات الضريبية.

المحور الثاني: شبكة العلاقات التعاقدية



البنود التعاقدية الإلزامية

يجب أن يحدد كل عقد بوضوح:

- نطاق العمل
- المبلغ
- الشروط
- الملكية الفكرية
- السرية
- حماية البيانات
- المسؤولية القانونية
- شروط الإنهاء
- آلية فض النزاعات
- التقارير والتدقيق

البنود التعاقدية الإلزامية

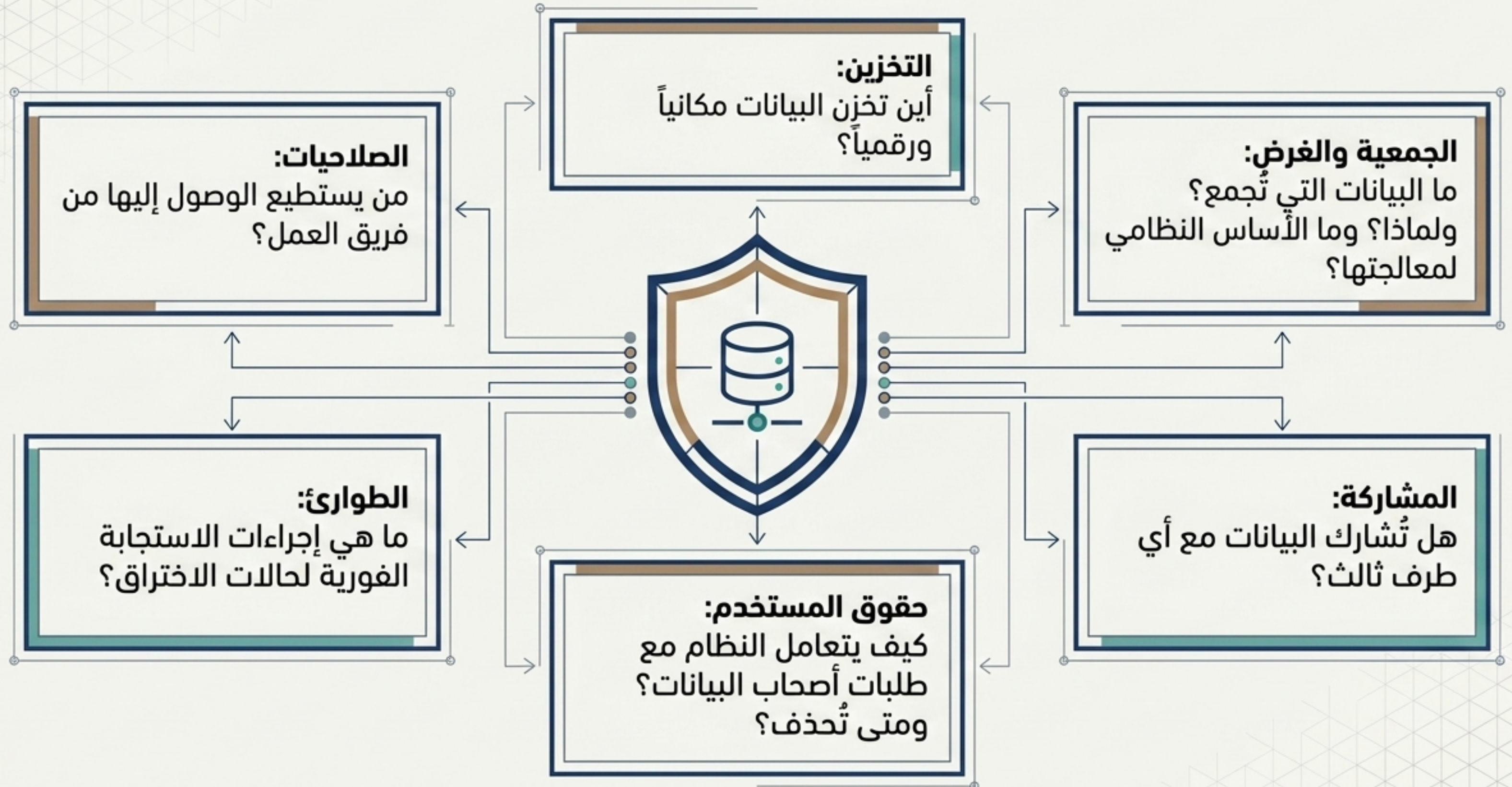
يجب أن يحدد كل عقد بوضوح:

- نطاق العمل
- المبلغ
- الشروط
- الملكية الفكرية
- السرية
- حماية البيانات
- المسؤولية القانونية
- شروط الإنهاء
- آلية فض النزاعات
- التقارير والتدقيق

المحور الثالث: حماية المستهلك (للخدمات والمنتجات المدفوعة)



المحور الثالث: حماية البيانات والخصوصية



المحور الثالث: أصول الملكية الفكرية

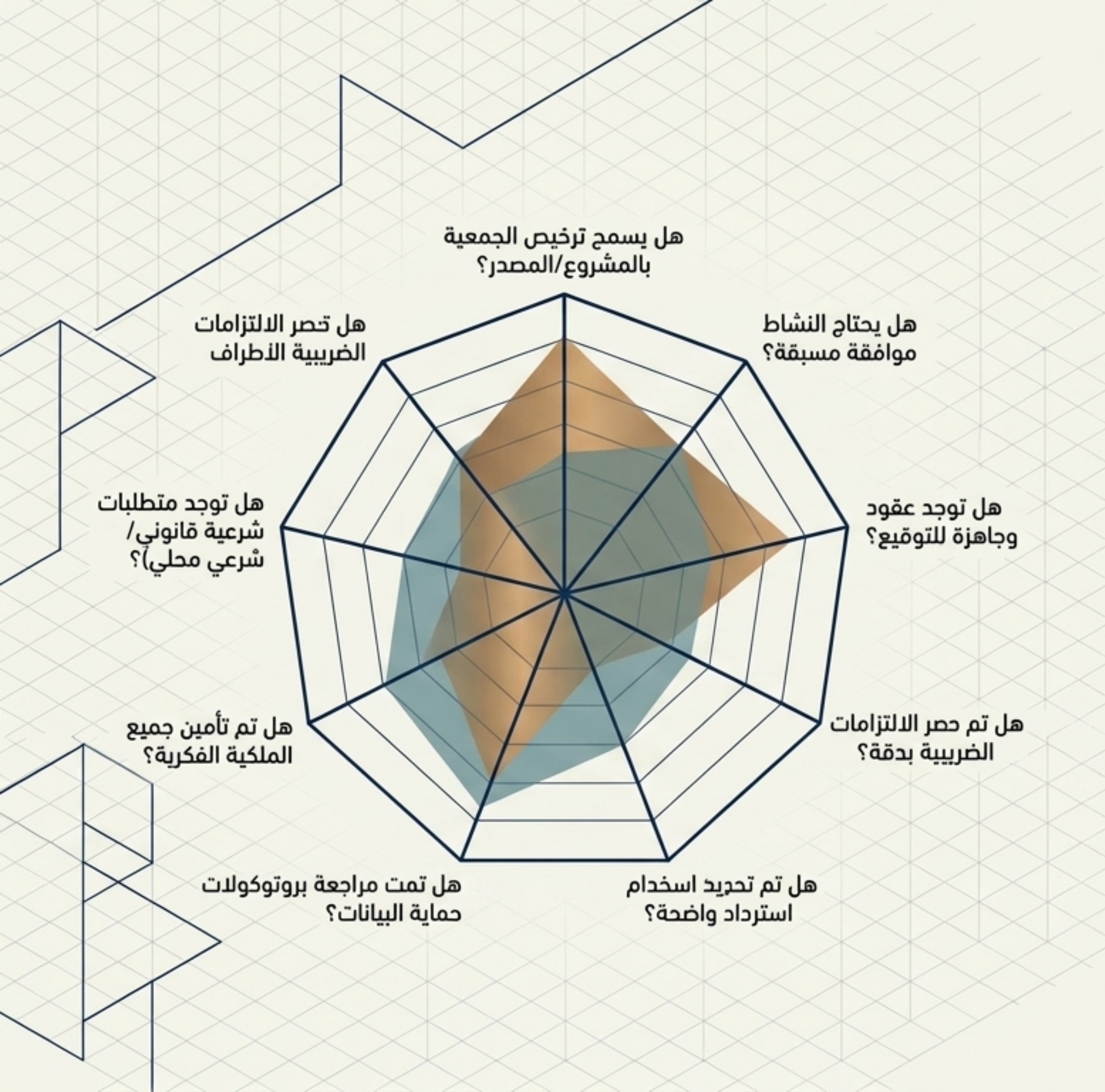


مؤشرات الخطر: شروط مانعة للبدء

لا ينبغي إطلاق النشاط أو المشروع إطلاقاً إذا تحقق أي من الشروط التالية:

- النشاط محظور قانونياً أو تنظيمياً.
- لا يوجد تصريح واجب الحصول عليه للإطلاق.
- الممارسة تتعارض صراحة مع النظام الأساسي للجمعية.
- لا يمكن فصل الأموال ذات المصارف الشرعية المحددة.
- لا توجد آلية قانونية معتمدة للتعاقد والتحصيل المالي.
- توجد مخاطر جسيمة وغير معالجة على بيانات الأفراد.
- لم تُحسم ملكية الأصول أو المحتوى (مخاطر تعدي على حقوق الغير).

أسئلة تقييم الجاهزية (المراجعة الذاتية للقيادة)



☐	1. هل يسمح ترخيص الجمعية بالمشروع/المصدر؟
☐	2. هل يحتاج النشاط إلى موافقة مسبقة؟
☐	3. هل توجد عقود مناسبة وجاهزة للتوقيع؟
☐	4. هل تم حصر الالتزامات الضريبية بدقة؟
☐	5. هل تم تحديد مسؤولية الأطراف بوضوح؟
☐	6. هل توجد شروط استخدام وسياسة استرداد واضحة؟
☐	7. هل تمت مراجعة بروتوكولات حماية البيانات؟
☐	8. هل تم تأمين وتوثيق جميع حقوق الملكية الفكرية؟
☐	9. هل توجد متطلبات شرعية محددة (وهل تمت المراجعة من مختص قانوني/شرعي محلي)؟

المخرج العملي: سجل الجاهزية القانونية والتنظيمية

(Legal & Compliance Readiness Register)

المتطلب	الجهة المنظمة	حالة الامتثال	الوثيقة المطلوبة	المسؤول	الموعد	مستوى الخطر	يمنع الإطلاق؟
تصريح جمع التبرعات	المركز الوطني	قيد المراجعة	نموذج الإفصاح	مدير المشاريع	15 أكتوبر	عالي	نعم



من الغموض التنظيمي إلى الجاهزية المهيكلية

الجاهزية القانونية ليست عائقًا أمام الابتكار، بل هي الدرع الذي يحمي استدامة الجمعية، ويصون أموال المتبرعين، ويضمن تعظيم الأثر بسلامة وموثوقية.

فعل "سجل الجاهزية" خطوة إلزامية في دورة حياة أي مشروع جديد.