



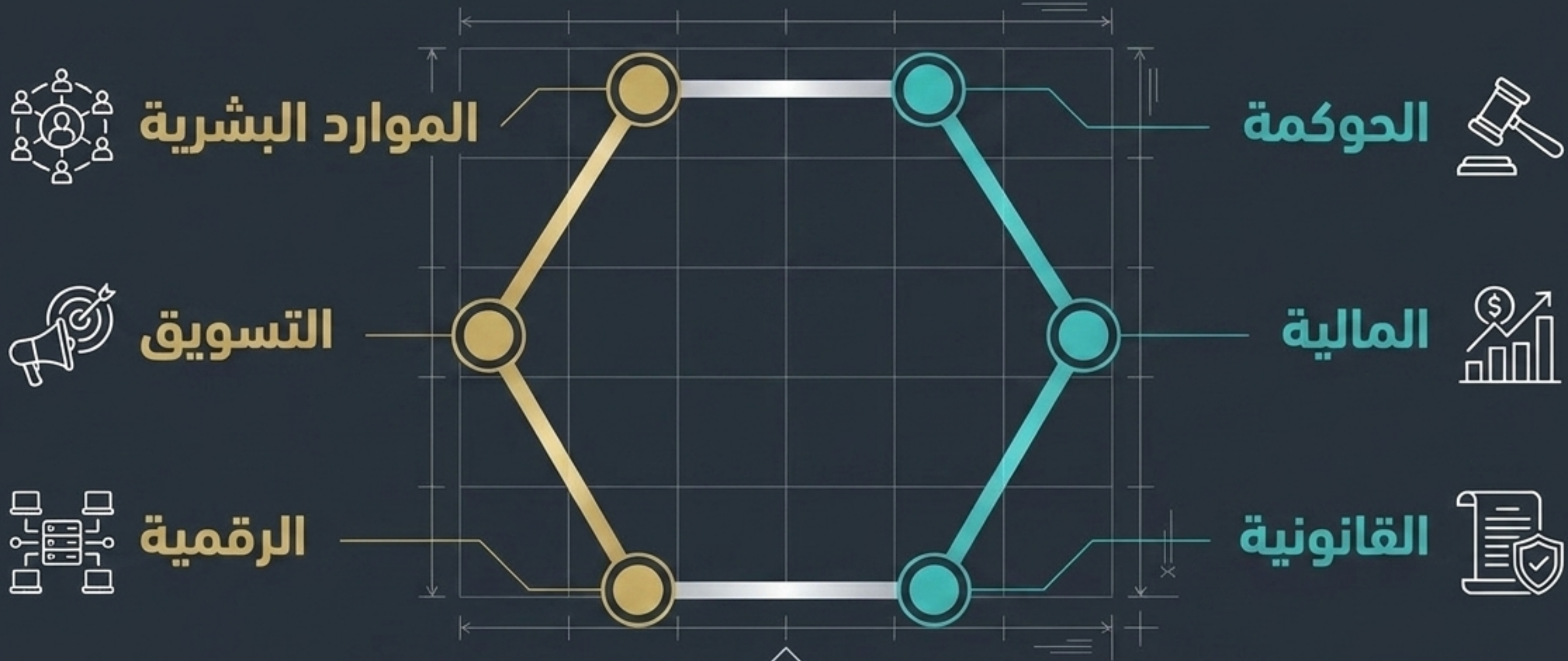
إطار تقييم الجاهزية المؤسسية

الدليل التشخيصي لاتخاذ قرارات البدء وإدارة المخاطر في المشاريع الجديدة.

التقييم العلمي: نظام متكامل وليس مجرد رقم



الأبعاد الستة: تشريح جسد الجاهزية



يتطلب النجاح ترابطاً وثيقاً بين جميع الأبعاد؛ فلا يمكن لمكونات التشغيل أن تعمل دون بنية تحتية صلبة.

البنية التحتية: ركائز الاستقرار والأمان



القانونية

هل يسمح النظام الأساسي والأنظمة المحلية بممارسة النشاط؟



المالية

هل تستطيع الأنظمة المالية تسعير المصدر وتتبع أمواله وقياس جدواه؟



الحوكمة

هل توجد صلاحيات وسياسات ورقابة لاتخاذ القرار وإدارة المخاطر؟

محركات التشغيل: أدوات التنفيذ والوصول



الرقمية

هل توجد أنظمة وبيانات
وتقنية قادرة على تشغيل
المصدر؟



التسويق

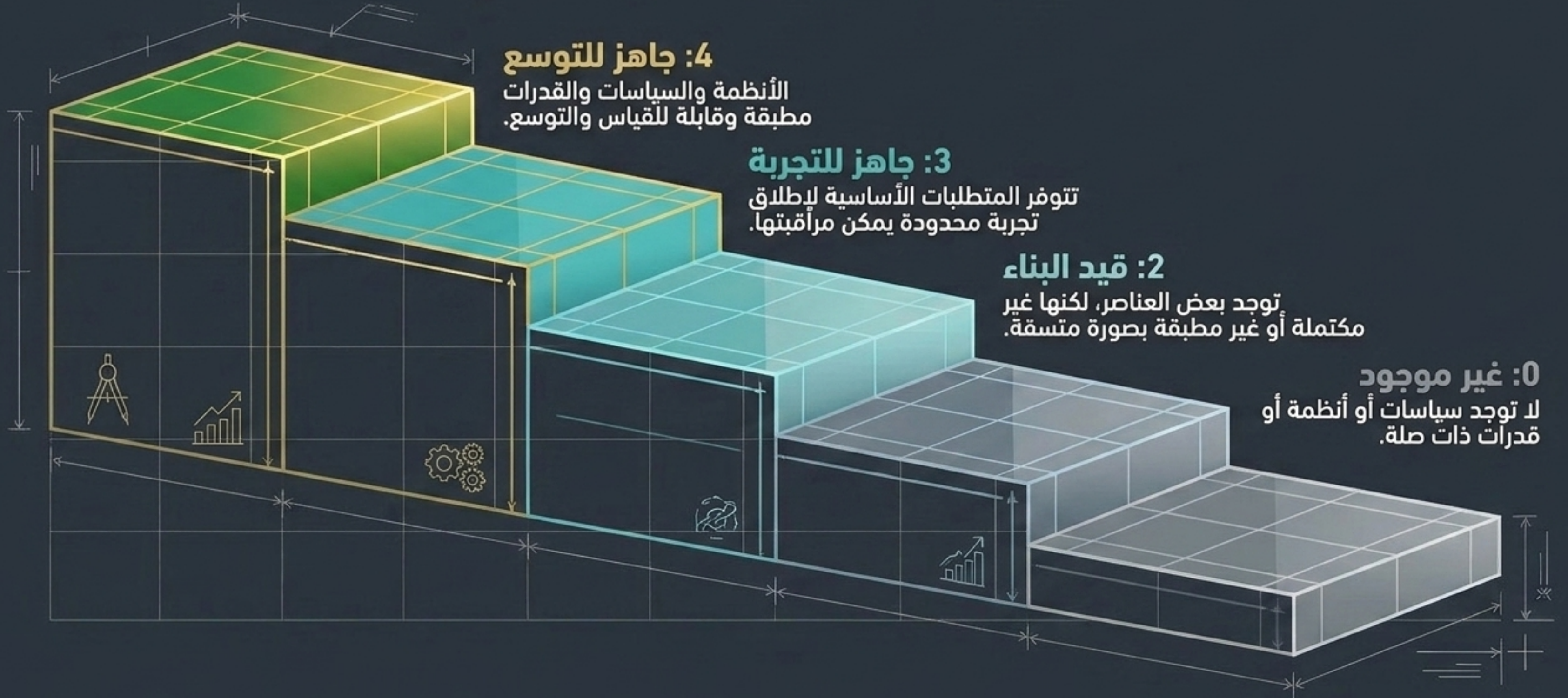
هل تستطيع الجمعية
الوصول إلى الجمهور
وإقناعه والاحتفاظ به؟



الموارد البشرية

هل توجد المهارات والأدوار
والوقت اللازم؟

مقياس النضج المؤسسي

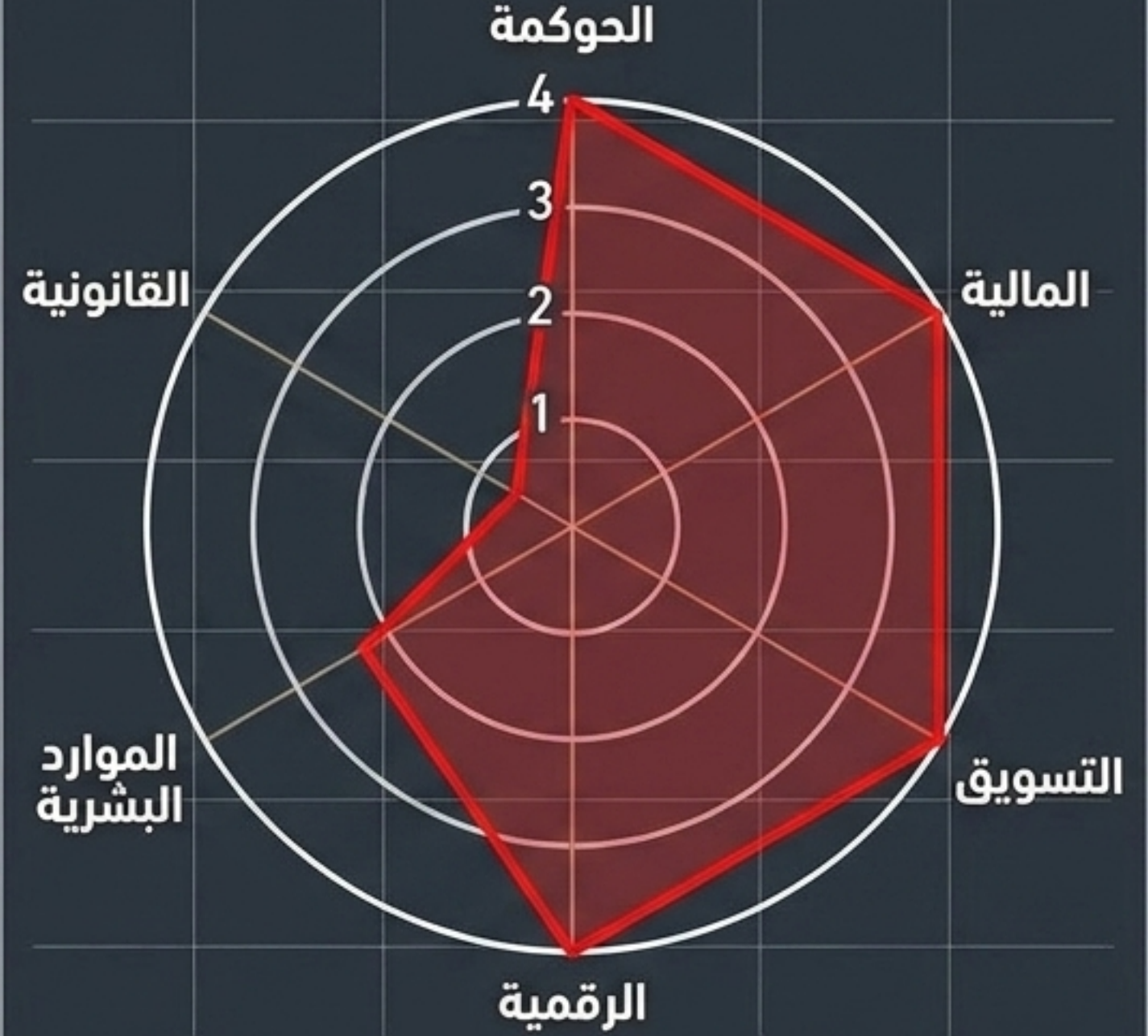


نقطة التحول: لماذا المتوسط العام خادع؟

قوة السلسلة تقاس بأضعف حلقاتها.

~~المتوسط ٣.٣ ≠ جاهز~~

قد تحصل الجمعية على متوسط عام مرتفع يوحى بالجاهزية للوهلة الأولى. لكن السير خلف هذا الرقم يعتبر فخاً استراتيجياً؛ لأن الخطر في بعد سيادي واحد قادر على إيقاف النشاط بالكامل.



تشريح حالة الفشل المستتر

✓	الحوكمة: 4 (جاهز للتوسع)
✓	المالية: 4 (جاهز للتوسع)
✓	التسويق: 4 (جاهز للتوسع)
✓	الرقمية: 4 (جاهز للتوسع)
✓	الموارد البشرية: 3 (جاهز للتجربة)
✗	القانونية: 1 (أولي - خطر أحمر)

المتوسط = ٣.٣ (يبدو ممتازاً رياضياً)

لا يعني هذا الرقم أن الجمعية تستطيع البدء؛ الخطر القانوني الكامن سيمنع ممارسة النشاط من الأساس رغم قوة المنظومة التسويقية والتقنية.

النتيجة الفعلية: توقف تام.

الخطوط الحمراء: الشروط المانعة

وجود أي من هذه العناصر يعني إيقاف المصدر فوراً.



غياب صلاحية الموافقة.



تعارض النشاط مع
النظام الأساسي.



عدم وجود ترخيص.



غياب ضوابط شرعية للأموال
ذات المصارف المحددة.



عدم القدرة على حماية
بيانات المتبرعين.

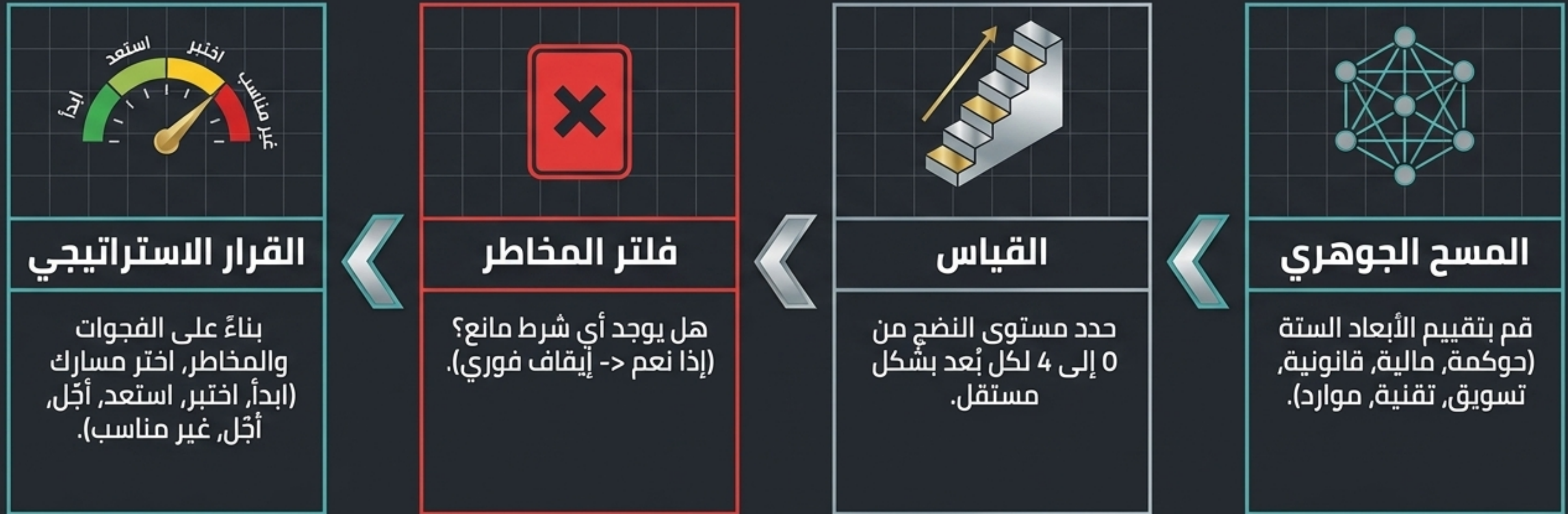


عدم وجود فصل مالي
مناسب.

مصفوفة القرار النهائي



لوحة القيادة التشخيصية (الدليل المرجعي السريع)



الجاهزية ليست قراراً عاطفياً يعتمد على التفاؤل، بل هي نتيجة تشخيص منهجي دقيق.