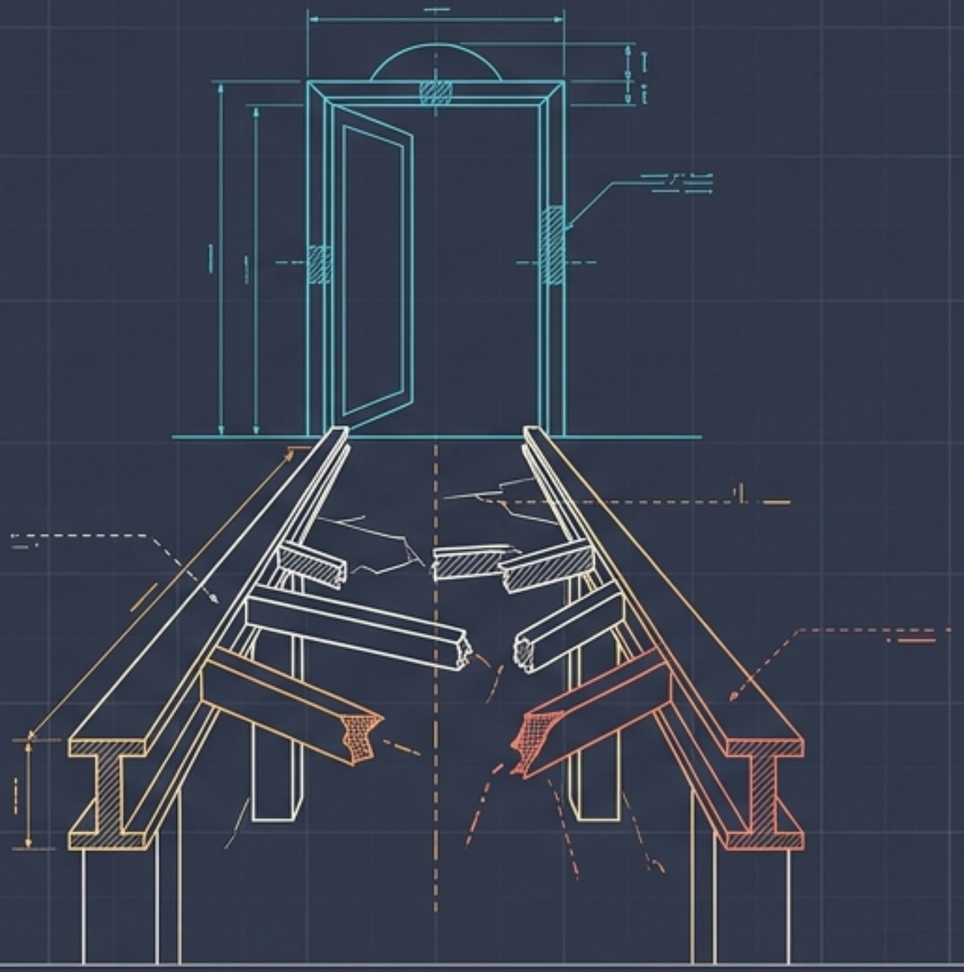
الدرس الأول

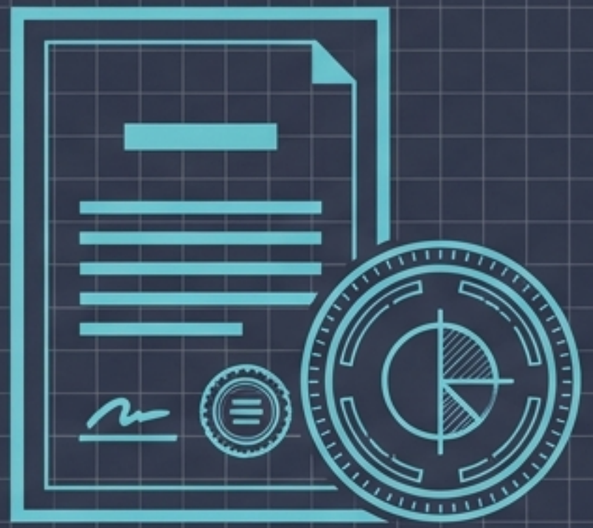
# لماذا يجب تقييم الجاهزية قبل اختيار مصدر الدخل؟



وقت القراءة المقدر: ١٢ دقيقة | التوجيه الاستراتيجي

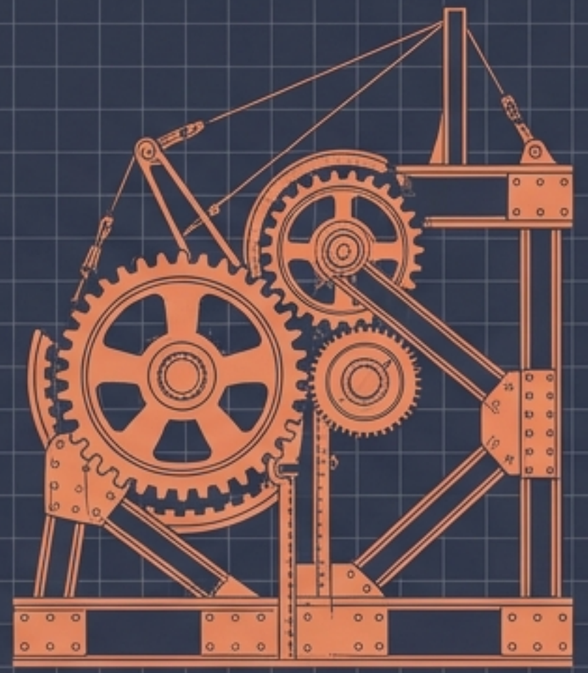
NotebookLM

# الفرصة لا تساوي الجاهزية



الفرصة

≠



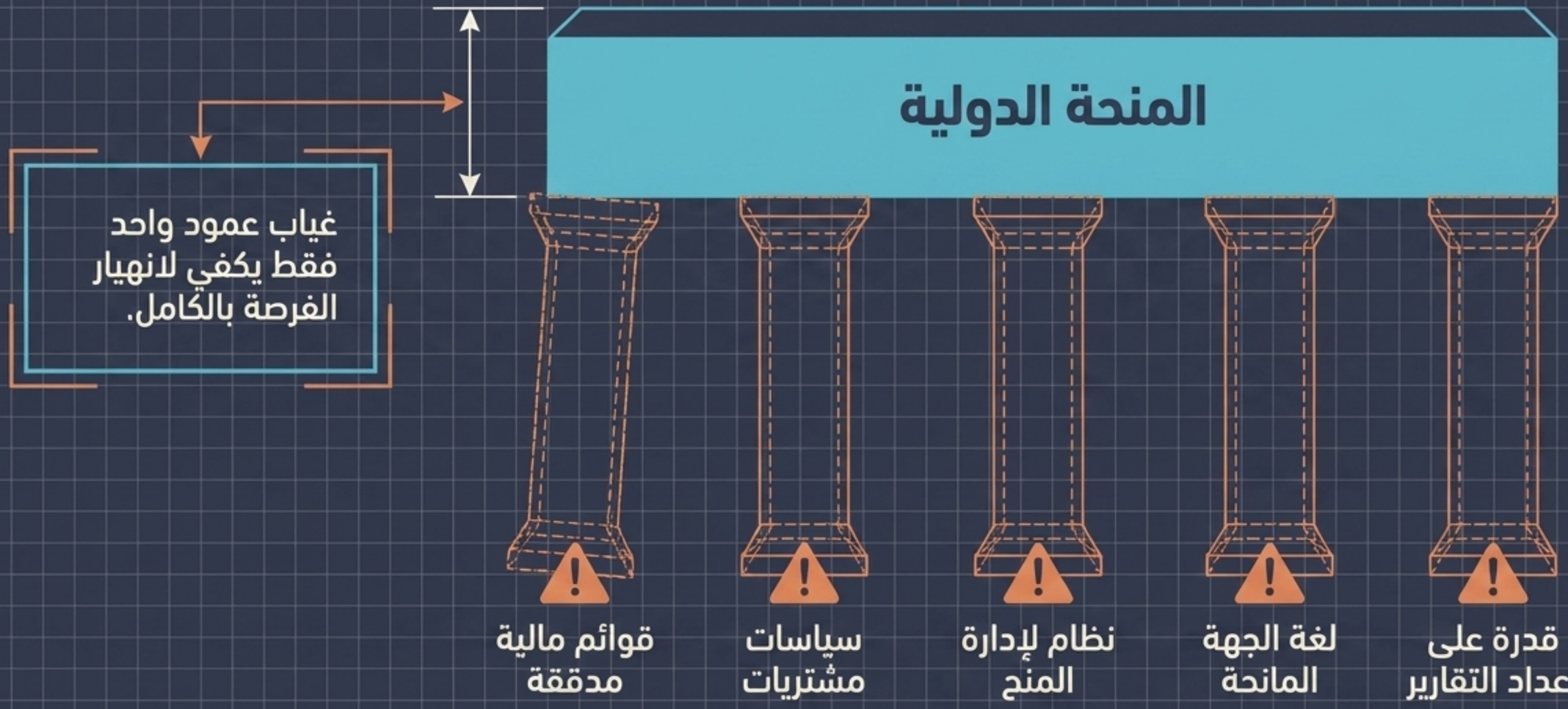
الجاهزية

**المصدر** قد يكون متاحاً وجذاباً، لكن المؤسسة من الداخل قد لا تمتلك الهيكل التشغيلي لحمله.

**الفرصة ظرف خارجي؛ الجاهزية بناء داخلي.**

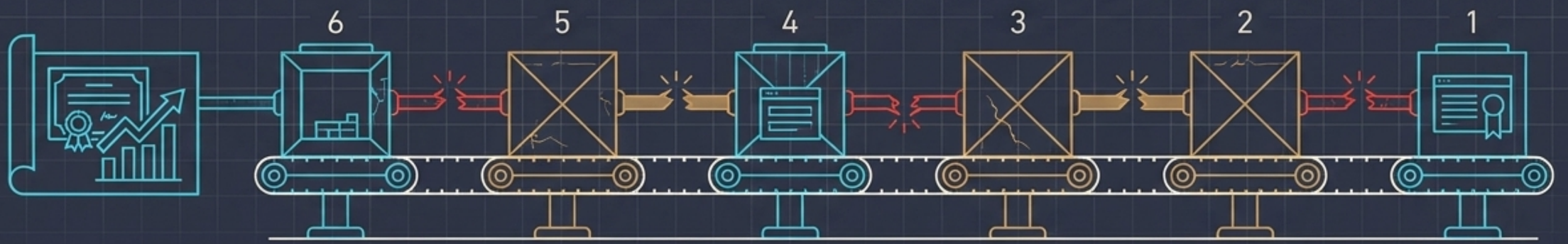
NotebookLM

# وهم المنحة: الهيكل المفقود




NotebookLM

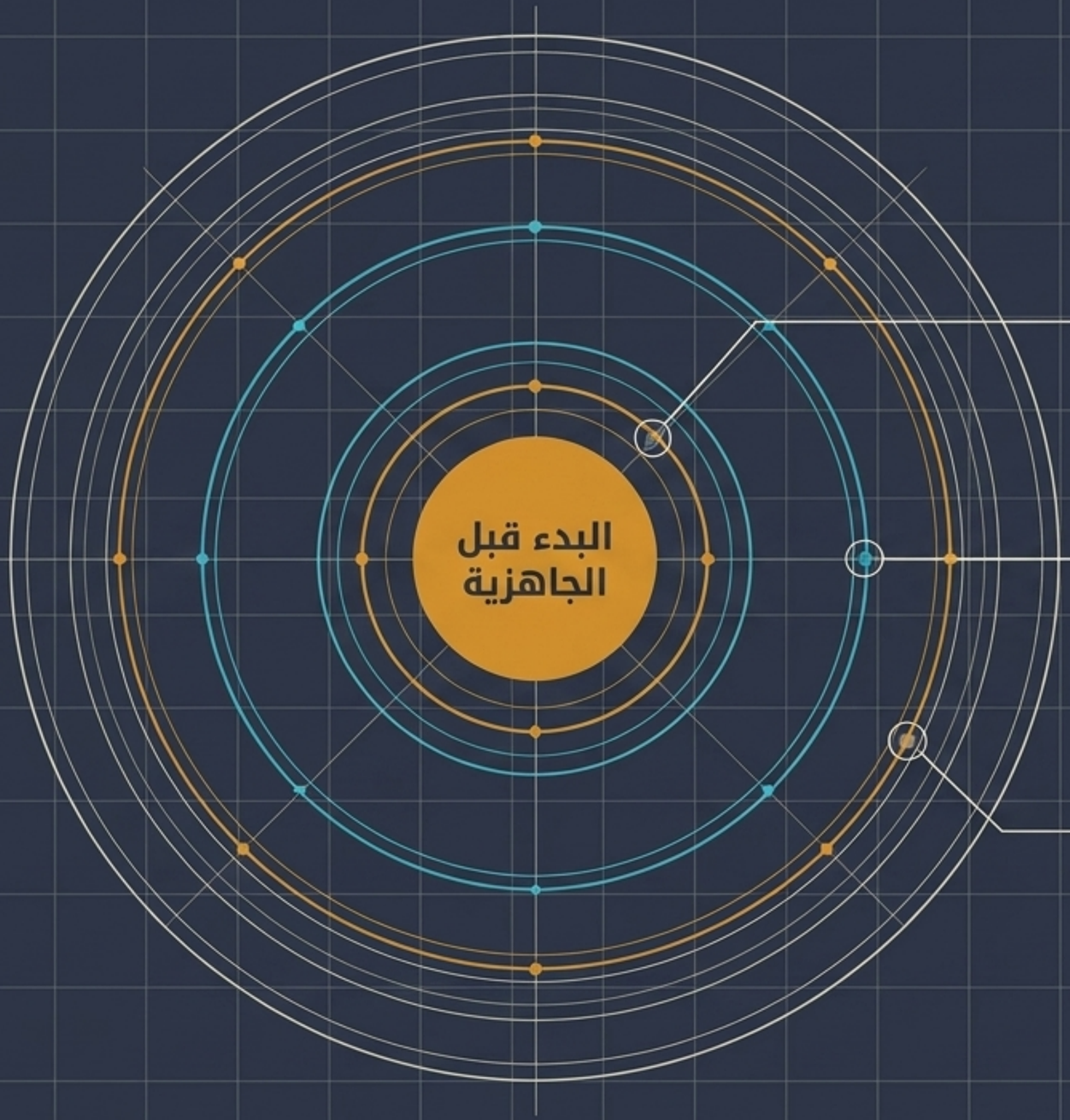
# فخ التدريب: سلسلة القيمة المكسورة




قد تبدو الفكرة مربحة، لكن التنفيذ يتطلب سلسلة إمداد تشغيلية متكاملة قبل إطلاق الخدمة.

NotebookLM

# أثر الانفجار: التكلفة الخفية لعدم الجاهزية




## المخاطر التشغيلية

- ضعف جودة التنفيذ،
- إرهاق الموظفين، توقف المبادرة بعد فترة قصيرة.

## المخاطر المالية

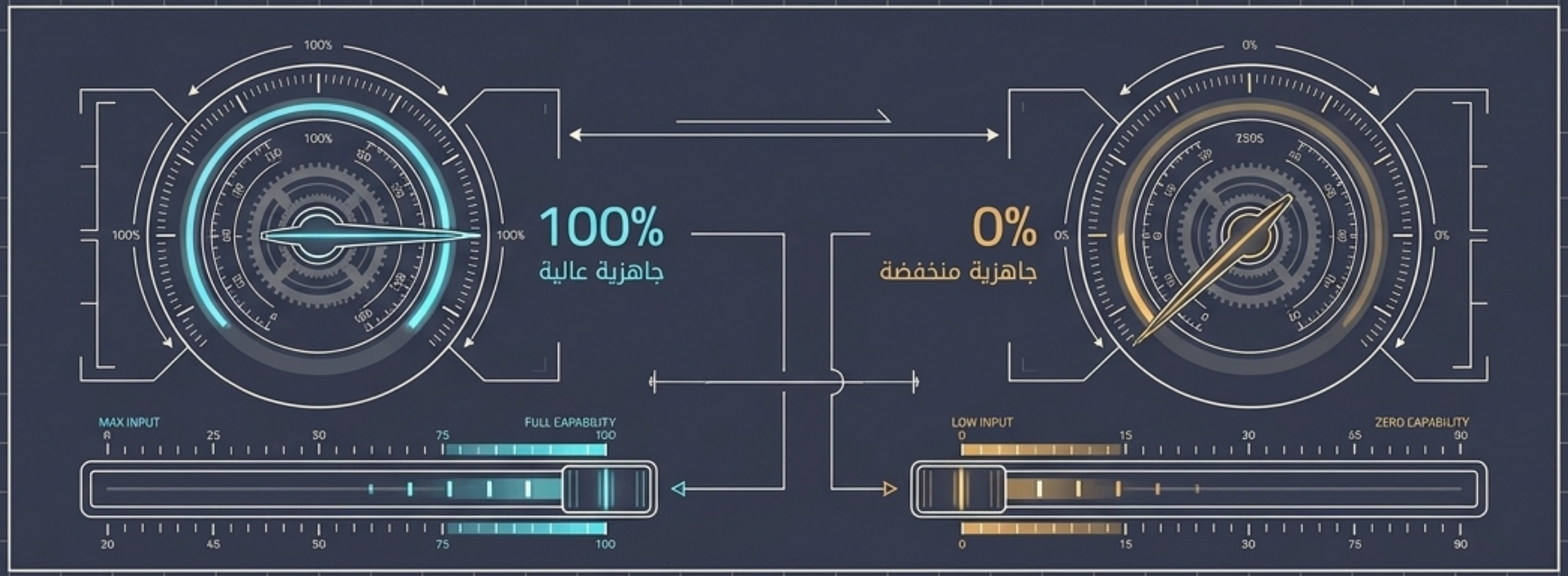
- خسائر مالية، هدر الاستثمار التقني،
- زيادة التكاليف المؤسسية بدل تحسين الاستدامة.

## مخاطر السمعة والامتثال

- عدم الوفاء بالتزامات المانحين أو
- العملاء، مخالفات نظامية أو شرعية،
- فقدان الثقة والسمعة، ضعف تجربة المتبرع أو العميل.

NotebookLM

# الجاهزية ليست حالة عامة




الجاهزية ليست صكاً شاملاً. قد تكون الجمعية مجهزة بالكامل لتشغيل مصدر دخل معين، وتفتقر تماماً للمقومات الأساسية لمصدر آخر. السياق هو **الحاكم**.

NotebookLM

# مطابقة القدرات مع نموذج الدخل (دراسة حالة)

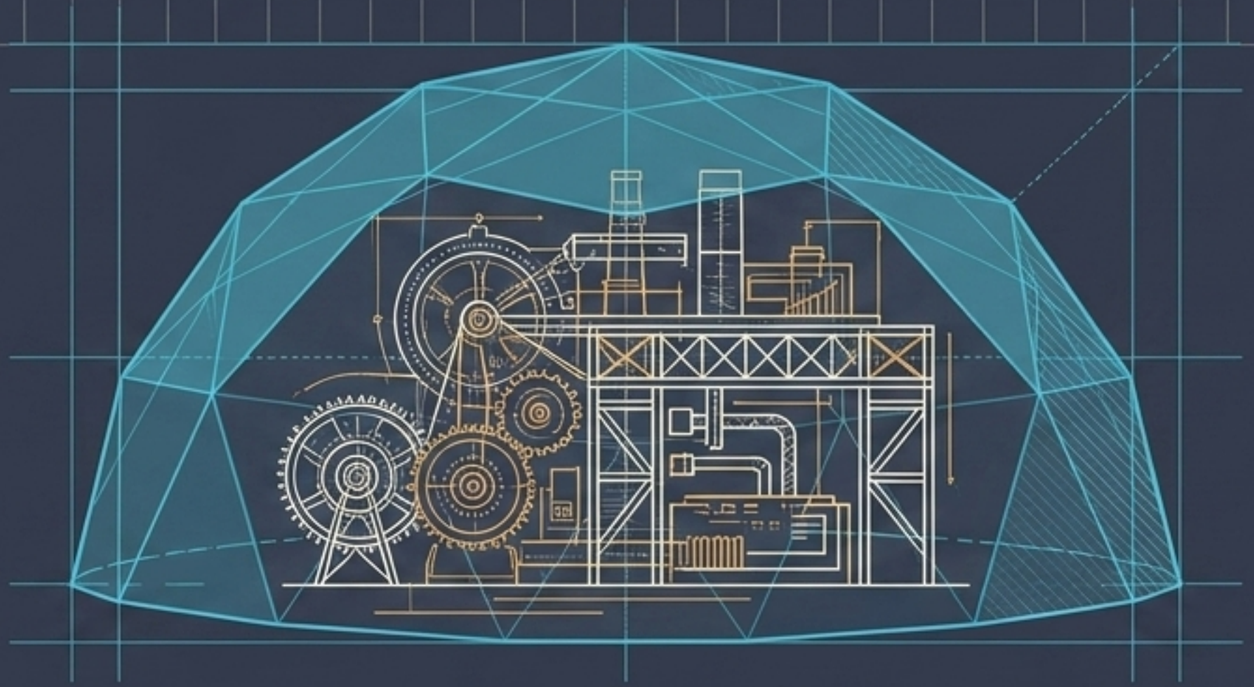
**الوضع الراهن للجمعية**

تمتلك قاعدة متبرعين + نظام رقمي جيد | لا تمتلك خبرة في إدارة المشروعات التجارية

| | نماذج تتجاوز الجاهزية الحالية | | نماذج متوافقة مع الجاهزية |
|---|---|---|---|
| ✗ | مشروع إنتاجي كبير | ✓ | التبرعات الشهرية |
| ✗ | استثمار اجتماعي | ✓ | حملات التمويل الجماعي |
| ✗ | وقف استثماري | ✓ | العضويات |
| ✗ | خدمة تجارية معقدة | | |

NotebookLM

# قاعدة الوحدة



تقييم الجاهزية لا يهدف إلى تعطيل الفرص... بل إلى حماية الجمعية من إطلاق مصادر دخل لا تستطيع إدارتها أو استدامتها.

التقييم ليس حاجزاً؛ إنه درع الحماية المؤسسية الأول.

NotebookLM