

دليل استراتيجي تنفيذي - الوحدة الثالثة (150-180 دقيقة)

بناء الاستدامة المالية: هندسة محفظة الإيرادات للمؤسسات غير الربحية

الانتقال من جمع التبرعات العشوائي
إلى الإدارة الاستراتيجية لمصادر الدخل.



فخ الاعتماد الأحادي



الاعتماد على مصدر واحد يهدد بقاء المؤسسة.

المحفظة المستدامة



تنوع المصادر يبني هيكلًا ماليًا مقاومًا للأزمات.

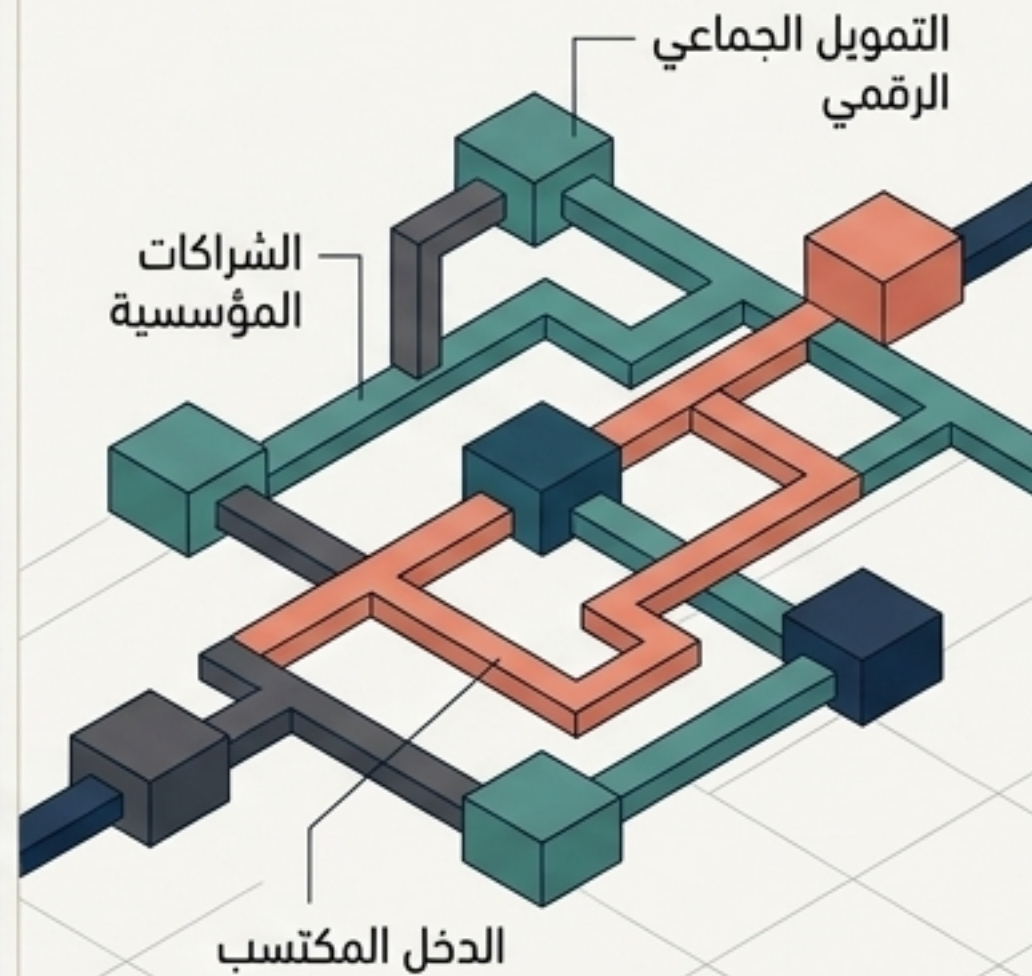
الهدف ليس حفظ قائمة بمصادر الدخل، بل هندسة مزيج يحقق الاستدامة.

الحكومة والتحول الرقمي: الأساس الذي يُمكن الانتقال نحو الاستدامة.

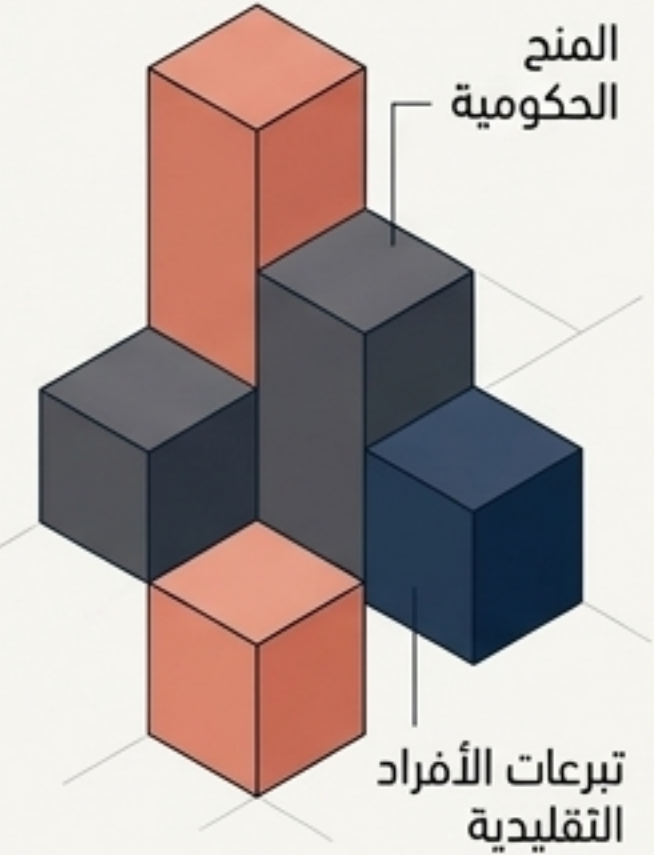
المستقبل المدعوم بالتقنية



النماذج الحديثة



النماذج التقليدية



فهم الخصائص

(استيعاب مزايا وقيود
كل مصدر)

تقييم الملاءمة

(قياس التوافق مع
رسالة الجمعية)

مهندس الاستدامة المالية

تصميم المزيج

(اختيار المحفظة الأنسب
وتجنب التركيز)

فحص الجاهزية

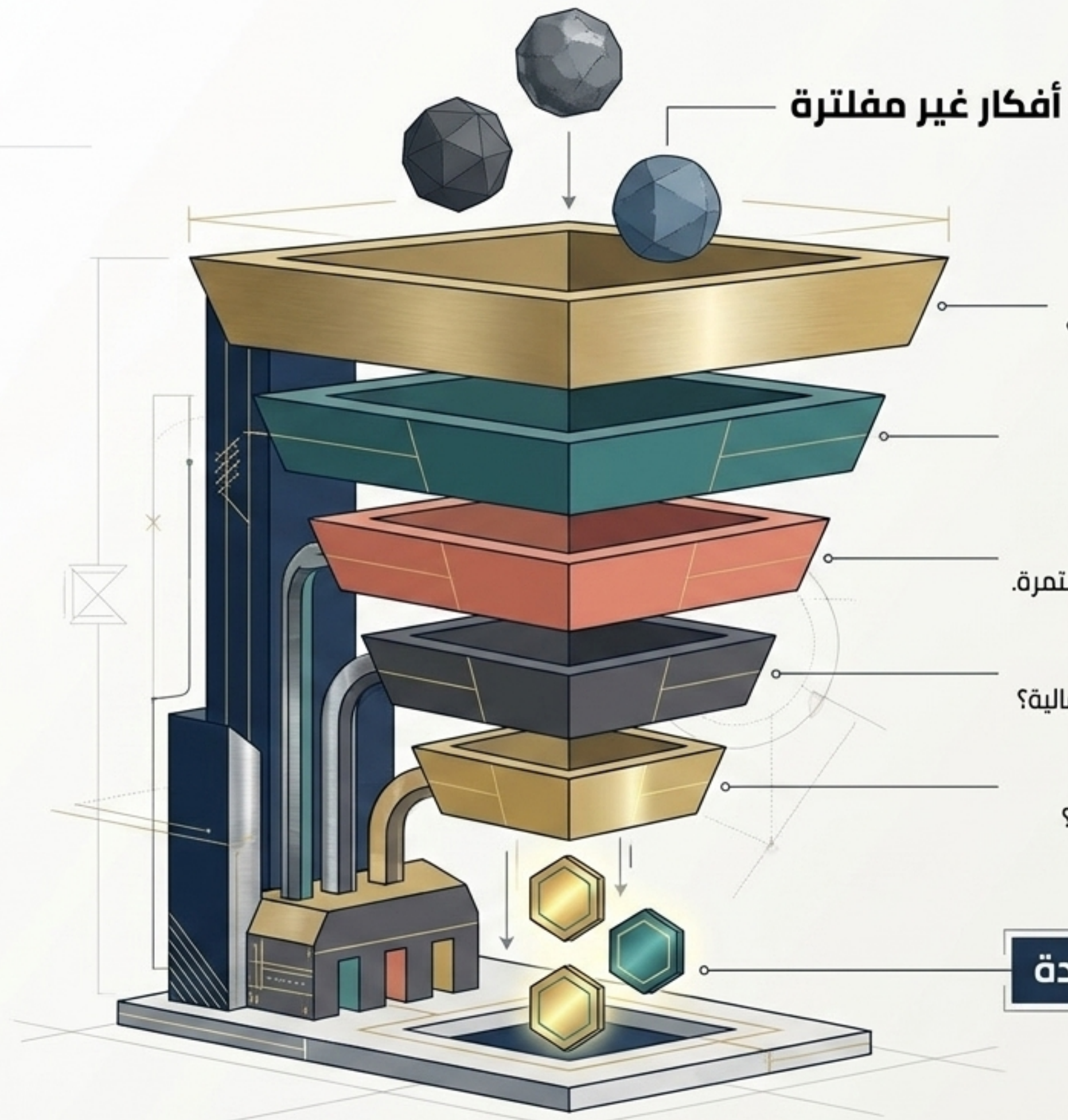
(تحديد قدرة الجمعية
على التنفيذ)

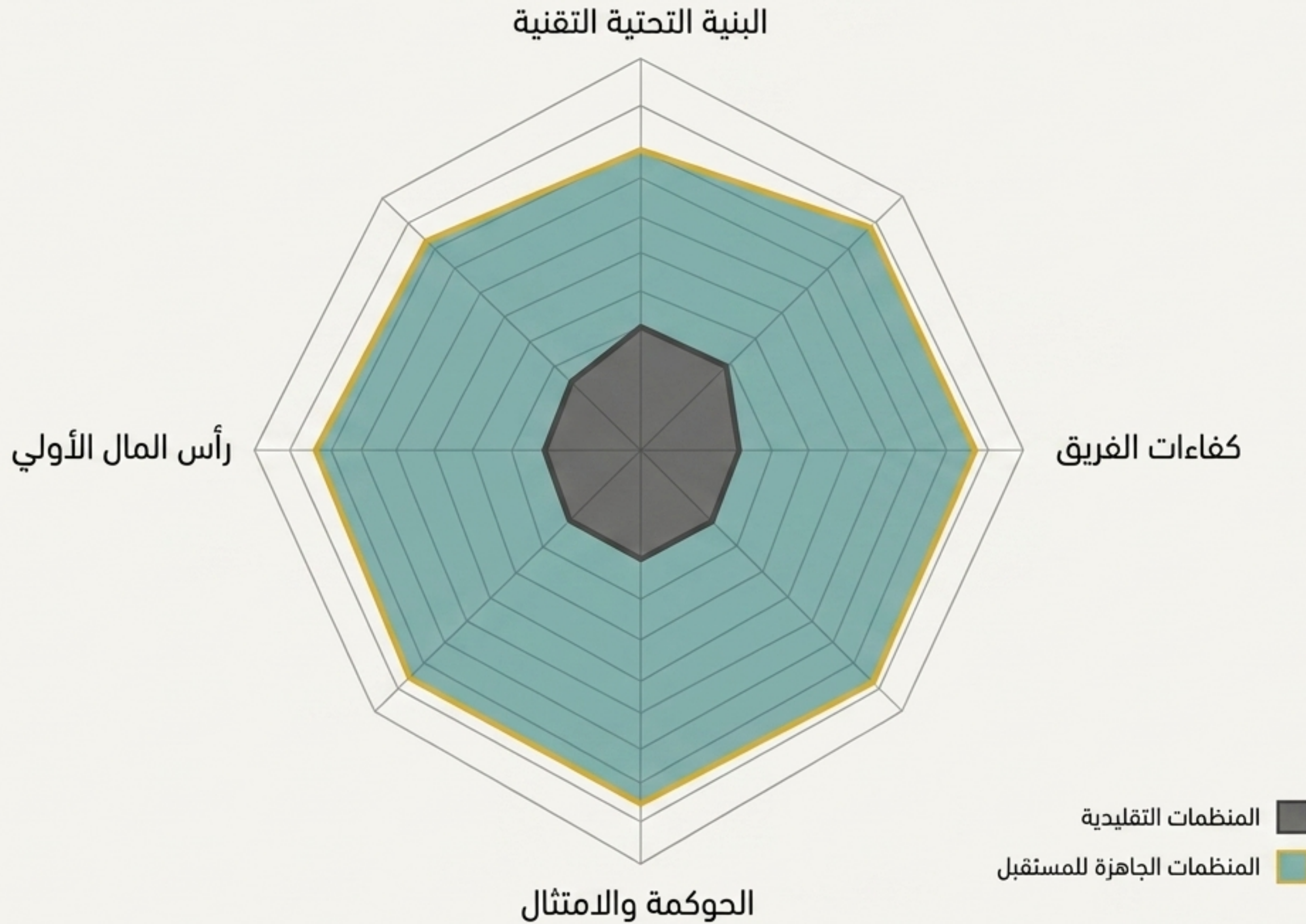
إدارة المخاطر

(تقدير درجات
المخاطرة والعائد)

تحليل التكلفة

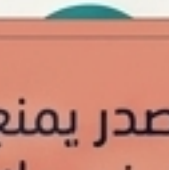
(مقارنة تكاليف
التأسيس والإدارة)





“
المصادر الحديثة
تتطلب جاهزية
عالية؛ لا تضاف
مصدراً جديداً قبل
بناء الأساس
الداخلي.

مصفوفة تقييم مصادر الدخل

مصدر الدخل	التوافق مع الرسالة	الجاهزية المطلوبة	تكلفة التأسيس والإدارة	العائد والاستدامة	مستوى المخاطرة
المنح الحكومية					
المسؤولية المجتمعية للشركات					
تبرعات الأفراد					
التمويل الجماعي					
الدخل المكتسب والأوقاف					

تقييم دقيق لكل مصدر يمنع هدر الموارد في اتجاهات غير ملائمة للجمعية.

خريطة فرص الدخل



بناء الأصول المستدامة - الأوقاف
الرقمية والاستثمارات المدعومة بالبيانات.

استكشاف الدخل المكتسب -
تطوير خدمات أو منتجات تخدم الرسالة.

دمج القنوات الرقمية - إطلاق
التمويل الجماعي وتحديث البنية التحتية.

تحصين المصادر الحالية -
تطبيق الحوكمة وتحسين الكفاءة.

الانتقال المرحلي يضمن عدم استنزاف
رأس المال الأولي وتقليل المخاطر.





الاستدامة المالية ليست صدفة. إنها هندسة دقيقة، وتقييم صارم، ورفض قاطع لفخ الاعتماد الأحادي. ومالة تندلعات لقد تحولت الآن من جامع تبرعات إلى مهندس محافظ مالية.