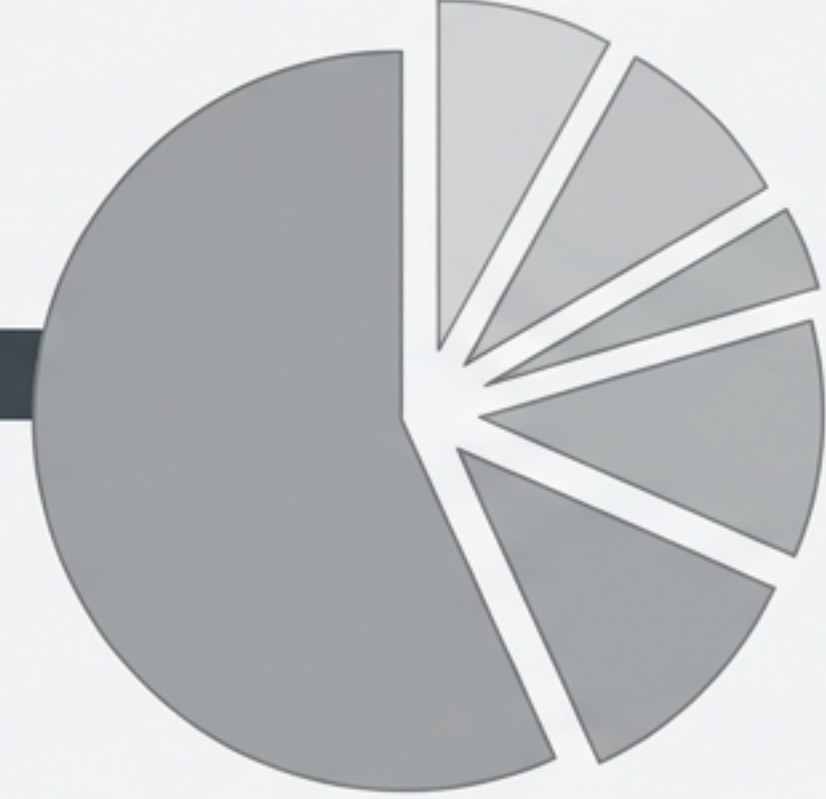




التحليل المتعدد لجودة محفظة الإيرادات

أداة تشخيصية للقيادات التنفيذية
لتقييم وهيكلة مصادر التمويل

ما وراء تنوع الإيرادات: لماذا نقيم "الجودة"؟



بعد حساب مزيج الإيرادات، ومستوى الاعتماد،
والتركيز، والتنوع، لا يكفي مجرد معرفة النسب.
التحدي الحقيقي للقيادات هو التقييم الدقيق لجودة كل
مصدر لضمان استدامة المنظمة.

⚙️ **الهدف:** تقييم هيكلي لكل مصدر مالي.

🕒 **المدة المقترحة للتحليل:** 15 دقيقة (لكل مصدر).

ثالث جودة الإيرادات: منظور شامل

الكفاءة التشغيلية

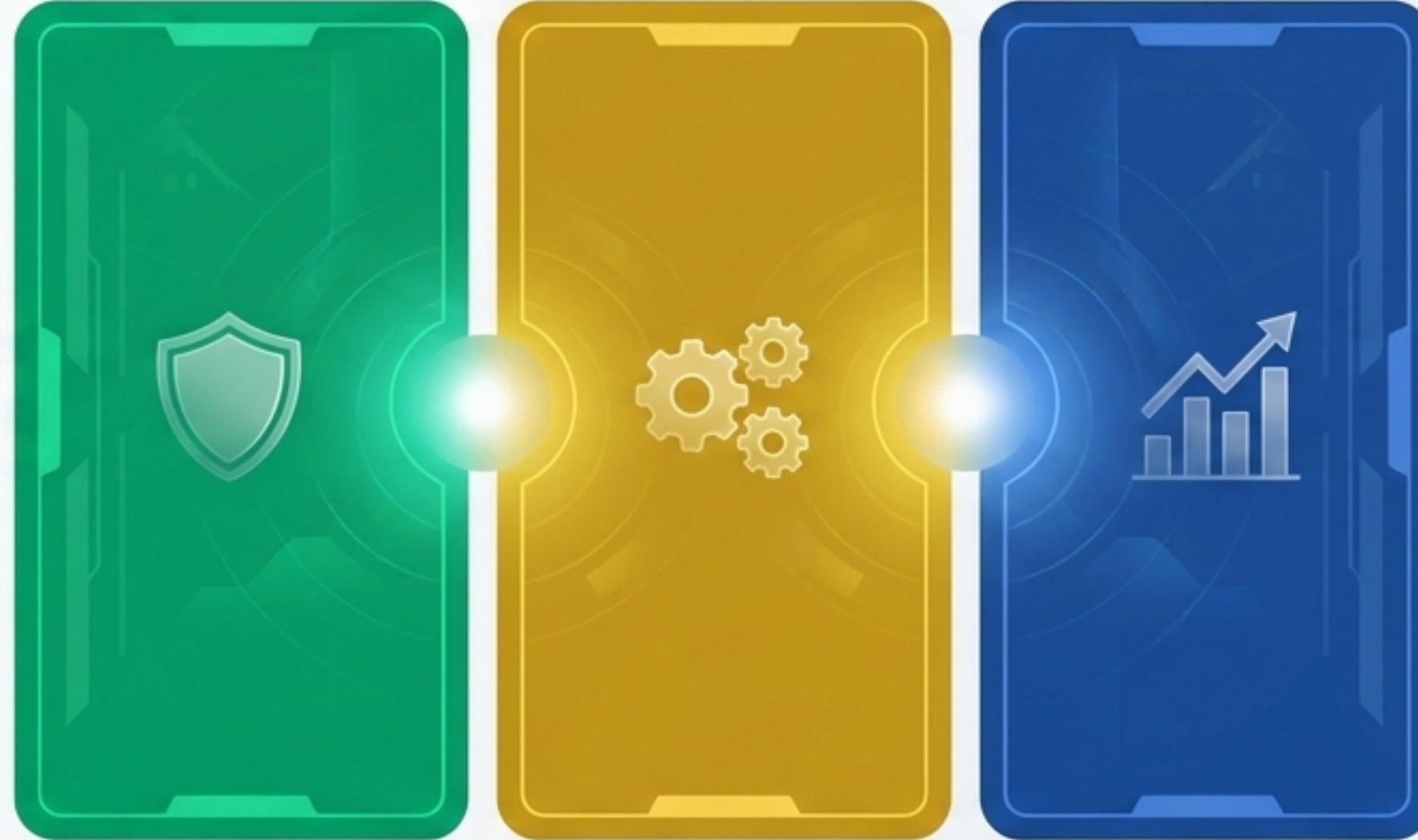
الاستقرار، التوقع، المرونة، الجهد

المواءمة الاستراتيجية والمخاطر

• المخاطر، الرسالة، السمعة

الجدوى المالية

• القيمة، النمو، التكلفة



قياس هذه الأبعاد العشرة يحدد القيمة الحقيقية والمستدامة لأي مصدر إيراد.

الركيزة الأولى: الجدوى المالية



التكلفة

كم تنفق الجمعية
للحصول على كل وحدة
من هذا الإيراد؟



إمكانية النمو

هل يمكن زيادة الإيرادات
من هذا المصدر خلال
السنوات القادمة؟



القيمة الحالية

كم يساهم المصدر حاليًا
في الإيرادات؟

الركيزة الثانية: الكفاءة التشغيلية



الركيزة الثالثة: المواءمة الاستراتيجية والمخاطر

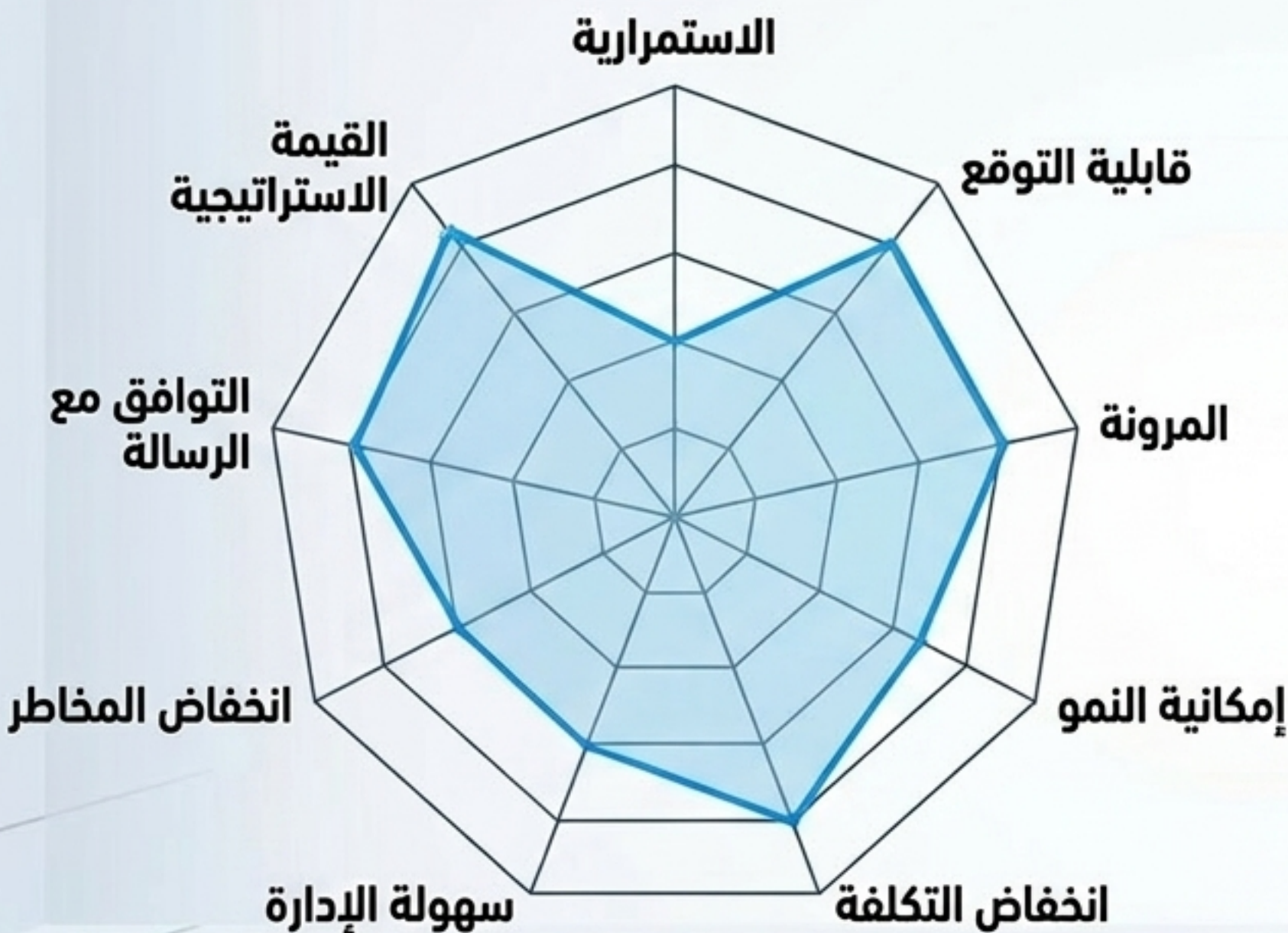
ما احتمال تراجع أو توقف
هذا المصدر فجأة؟



1. هل يدعم المصدر
استراتيجية الجمعية، أم
يدفعها إلى تنفيذ أنشطة
بعيدة عن رسالتها؟

2. هل يرتبط المصدر
بجهة أو نشاط قد يسبب
يسبب مخاطر أخلاقية أو
قانونية أو سمعة سلبية؟

بطاقة التقييم التشخيصية: من التنظير إلى القياس

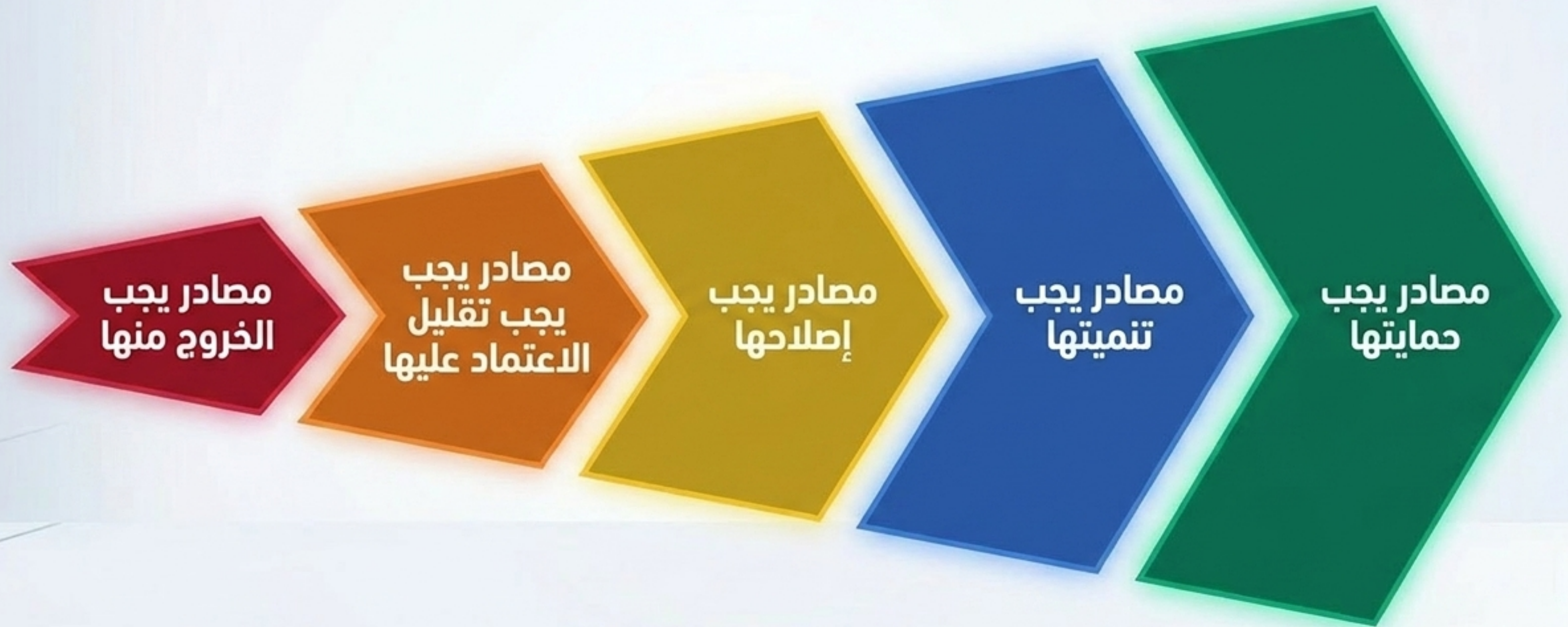


كلما اتسعت مساحة الشكل البياني،
زادت جودة وموثوقية مصدر الإيراد.

المعيار	الدرجة (من 1 إلى 5)
الاستمرارية	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
قابلية التوقع	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
المرونة	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
إمكانية النمو	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
انخفاض التكلفة	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
سهولة الإدارة	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
انخفاض المخاطر	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
التوافق مع الرسالة	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5
القيمة الاستراتيجية	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ 5

طيف الإجراءات الاستراتيجية: ماذا بعد التحليل؟

تصنيف المصادر بناءً على نتائج التقييم لاتخاذ قرارات إدارية حاسمة.



إدارة الأصول الاستراتيجية: الحماية والتنمية

مصادر يجب تنميتها



الخصائص:

مصادر واعدة بإمكانيات نمو عالية، لكن مساهمتها الحالية ما زالت محدودة.

الإجراء:

تتطلب استثمارات استراتيجية وتخصيص موارد لرفع حصتها في محفظة الإيرادات.

مصادر يجب حمايتها



الخصائص:

مصادر مستقرة، متوافقة تماماً مع الرسالة، وذات قيمة استراتيجية عليا.

الإجراء:

تتطلب صيانة مستمرة لضمان بقائها وعدم التفريط فيها.

مسارات التصحيح: الإصلاح، التقليل، والتخارج

مصادر يجب إصلاحها

مصادر جيدة في أساسها، لكن تعاني من اختلالات تشغيلية.

المؤشرات:

تكاليفها مرتفعة جداً، أو إدارتها ضعيفة وتستهلك جهداً إدارياً مبالغاً فيه.

مصادر يجب تقليل الاعتماد عليها

مصادر ذات مساهمة مالية كبيرة ولكنها غير مستدامة.

المؤشرات:

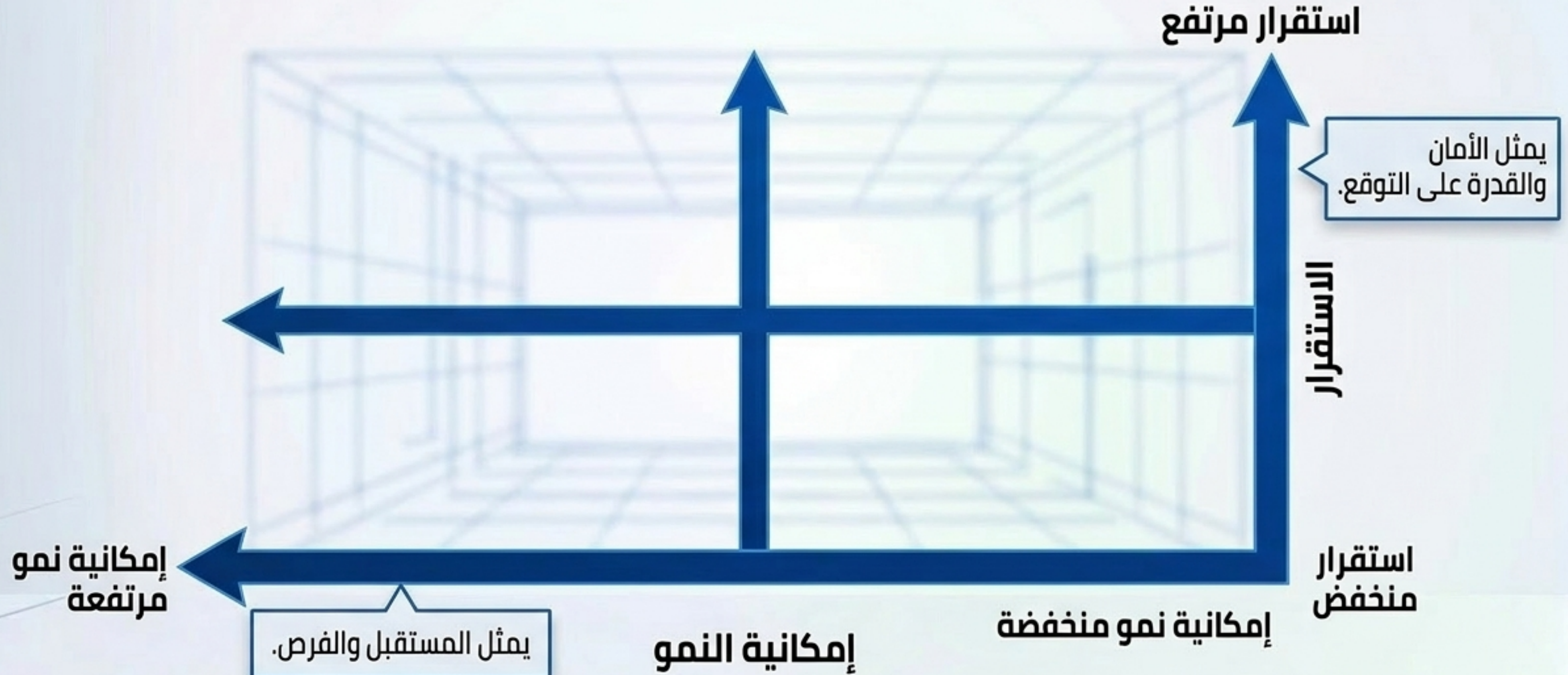
شديدة المخاطر، متذبذبة، أو تفتقر للاستقرار مما يهدد التدفق النقدي.

مصادر يجب الخروج منها

مصادر تشكل عبئاً استراتيجياً أو أخلاقياً على المنظمة.

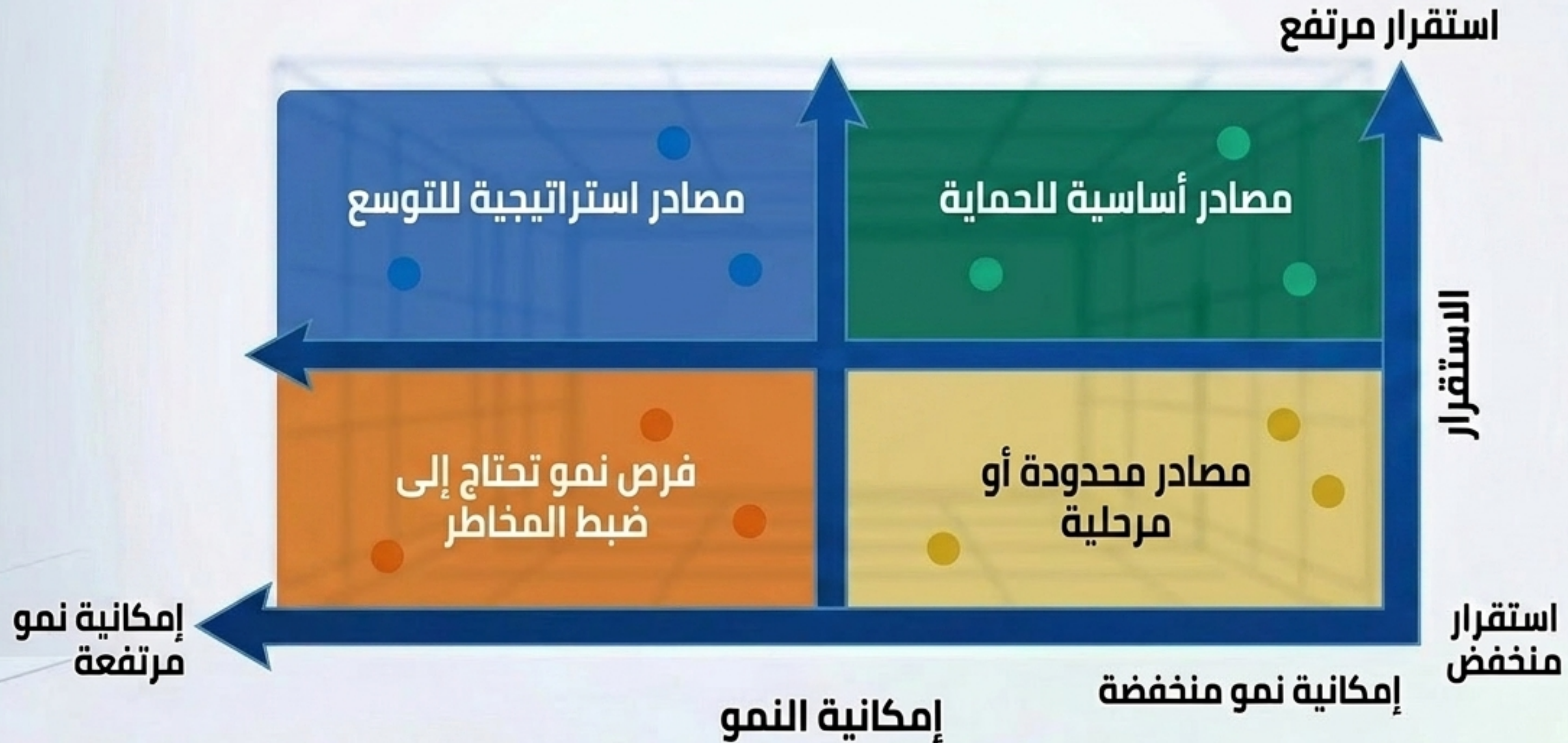
المؤشرات: لا تتوافق مع الرسالة، أو تنتج مخاطر تفوق قيمتها المالية.

مصفوفة الاستقرار والنمو: بوصلة اتخاذ القرار



بتوزيع محفظة الإيرادات بالكامل على هذين المحورين، نحصل على خريطة تموضع استراتيجية شاملة تكشف نقاط القوة والهماشة.

خريطة تموضع الإيرادات (مصفوفة الاستقرار والنمو)



خارطة طريق التنفيذ للقيادات التنفيذية



جودة الإيرادات هي ما يضمن استقلالية المنظمة، وحماية رسالتها، واستدامة أثرها. ابدأ التحليل اليوم.