

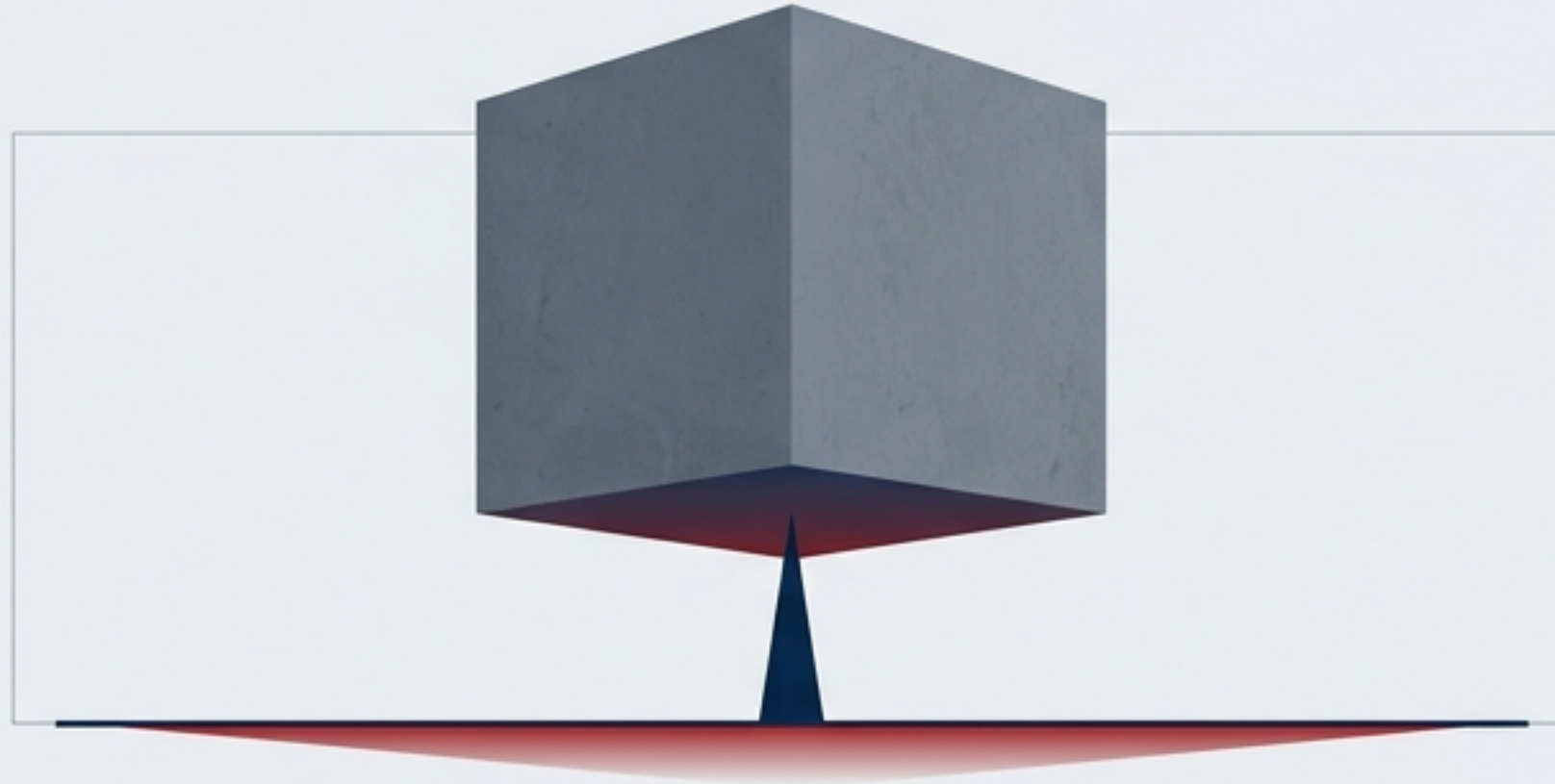


بنية الاستدامة: الدليل التشخيصي التركز

أدوات القياس الكمية والنوعية لضمان
استقرار المنظمات غير الربحية

ما هي مخاطر التركيز؟

احتمال تعرض الجمعية لخسارة أو اضطراب كبير بسبب تجمع نسبة مرتفعة من إيراداتها في عدد محدود من المصادر أو القنوات أو المواسم.



تركز مرتفع (مخاطر عالية)



توزيع متوازن (استقرار هيكلي)

نسبة الاعتماد تقيس الوزن، بينما تحليل التركيز ينظر إلى توزيع المحفظة بأكملها.

الأشكال السبعة للتركّز في القطاع غير الربحي



مصفوفة التشخيص الأولي: رسم خريطة الخطر



تقييم أولي سريع يحدد أين يجب أن نوجه جهود التنويع فوراً.

بطاقة الأداء التشخيصية المعمقة (مقياس 1-5)

نسبة المصدر من
الإيرادات الكلية



صعوبة استبدال المصدر



احتمال عدم التجديد



ارتباط المصدر بشخص
واحد



قصر مدة الالتزام



التقلب الموسمي



شدة القيود المفروضة



أثر التوقف على
العمليات



معادلة الخطر النوعي (تقييم المصدر الفردي)



احتمال التوقف: 4 من 5

شدة الأثر: 5 من 5

النتيجة: 20 من 25 (يصنف كمصدر خطر مرتفع/حرج)

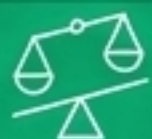
القياس الكمي: مؤشر هيرفندال-هيرشمان (HHI)

مؤشر رياضي دقيق لقياس مدى تركّز محفظة الإيرادات بأكملها.

HHI = مجموع مربعات الحصص النسبية للمصادر (بعد تحويلها إلى قيم عشرية).

0.0

1.0

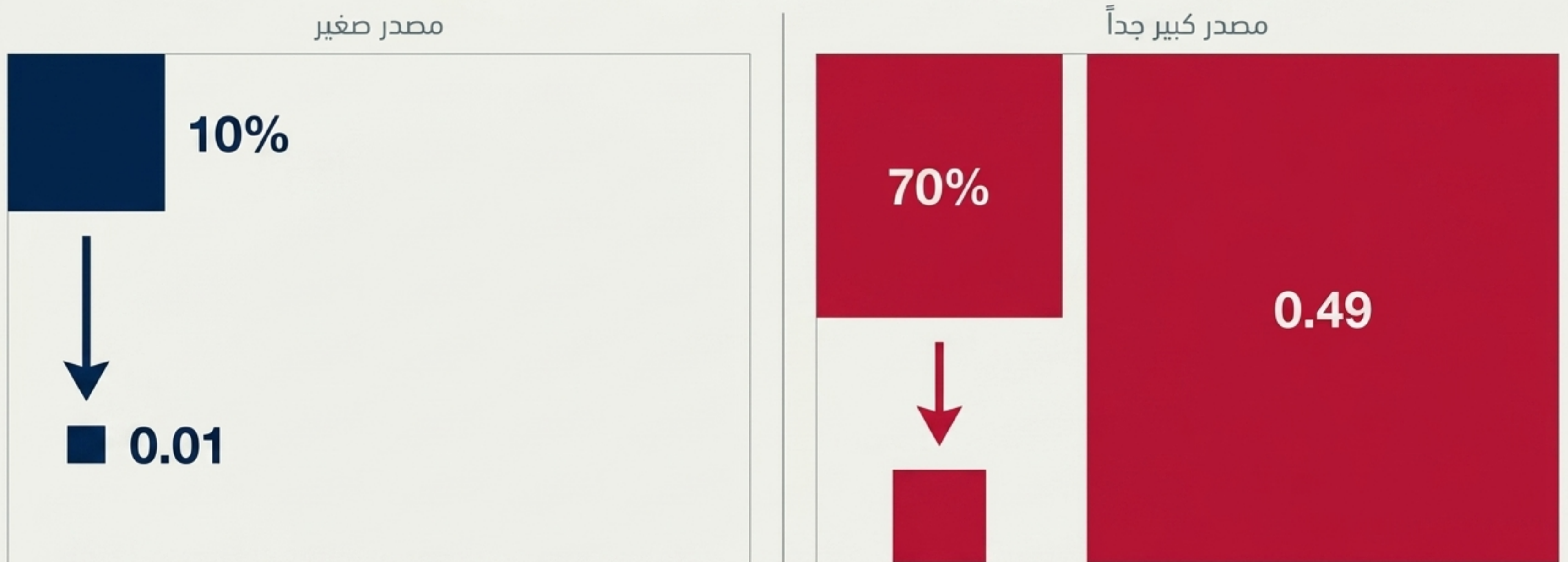


وكلما انخفض، توزعت الإيرادات بصورة أكثر أماناً.

كلما اقترب المؤشر من 1، ارتفع التركيز والخطر.

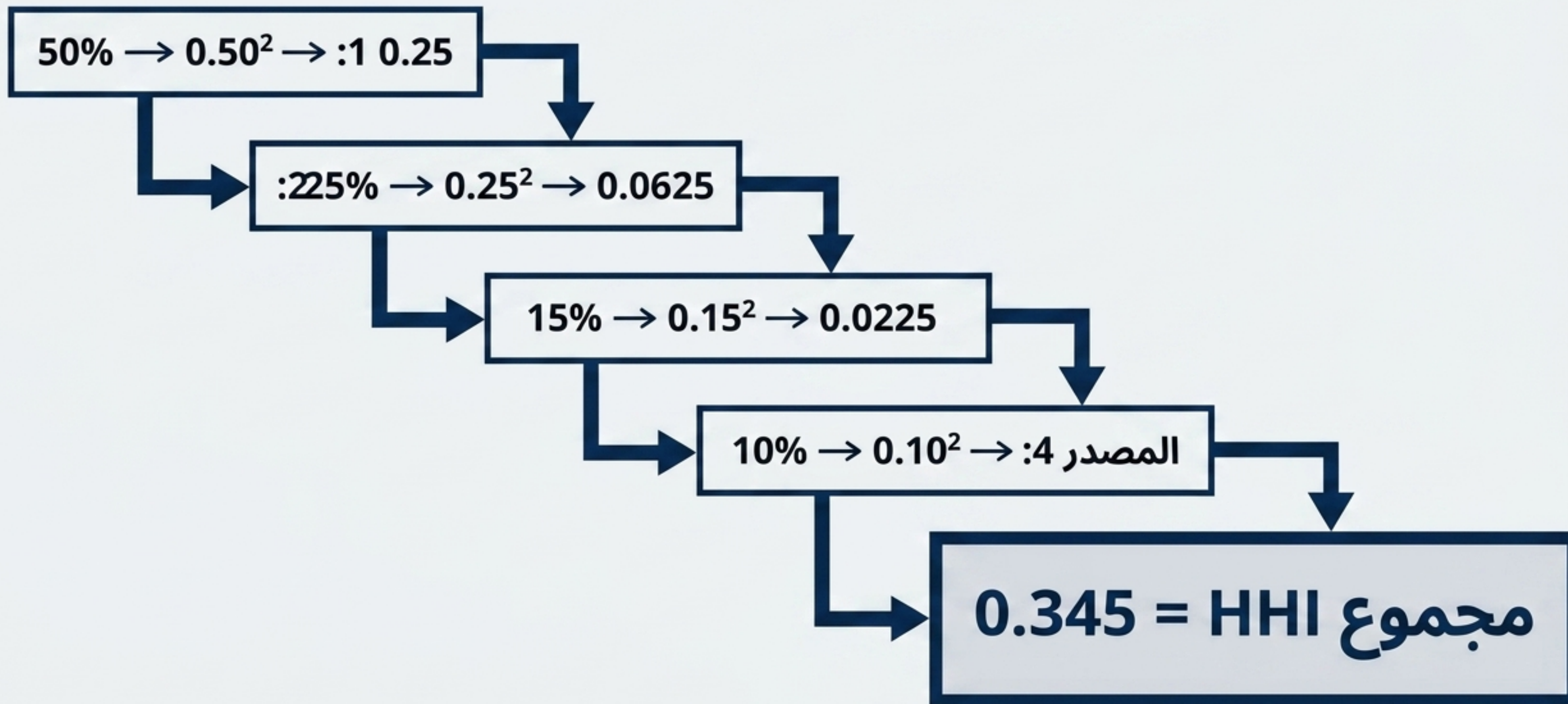


لماذا تُربّع النسب؟ (هندسة الخطر)



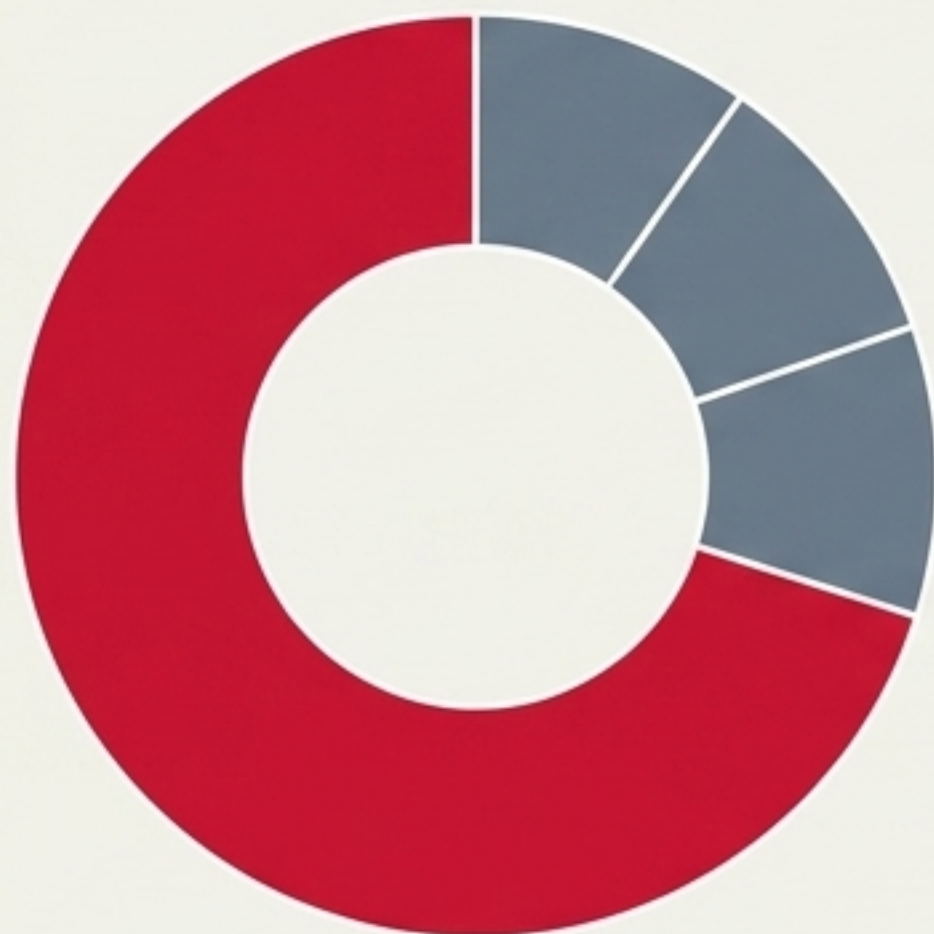
تربيع النسب يعطي وزناً مضاعفاً للمصادر الكبيرة. يكشف هذا المؤشر بوضوح سيطرة مصدر أو مصدرين، حتى عندما تمتلك الجمعية عدداً كبيراً من المصادر الصغيرة الوهمية.

التطبيق العملي لمعادلة HHI



وهم التنوع: مقارنة هيكلية لمحفظتين

الجمعية الأولى (NGO 1)



70%, 10%, 10%, 10%

HHI Score: 0.52 (High Risk)



الجمعية الثانية (NGO 2)



25%, 25%, 25%, 25%

HHI Score: 0.25 (Stable)



عدد المصادر متساوٍ في الجمعيتين، لكن الجمعية الثانية أكثر توازناً بوضوح.

النموذج الشمولي لتقييم التركيز

الاستدامة المالية

تحليل المحفظة - HHI

المصفوفة النوعية -
تقييم المصدر -

المنظمات الأكثر استقراراً تستخدم مؤشر HHI لقياس (الوزن الرياضي للمحفظة بالكامل)،
وتستخدم مصفوفة المخاطر النوعية لفهم (الخطر السياقي لكل مصدر على حدة).
البناء المستدام يتطلب اجتياز كلا الاختبارين.