

نسبة الاعتماد (Dependency Ratio)

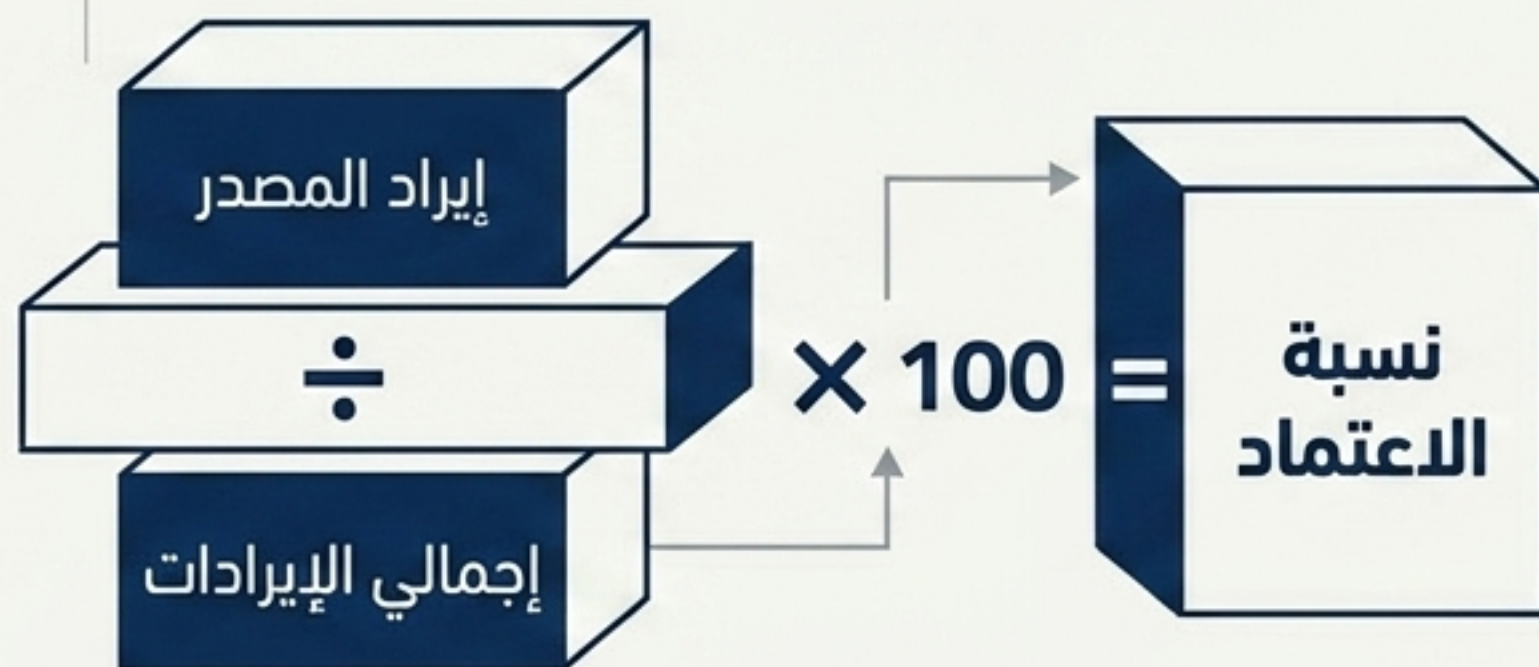
الدليل الاستراتيجي لقياس وتحليل
مخاطر الإيرادات في المنظمات



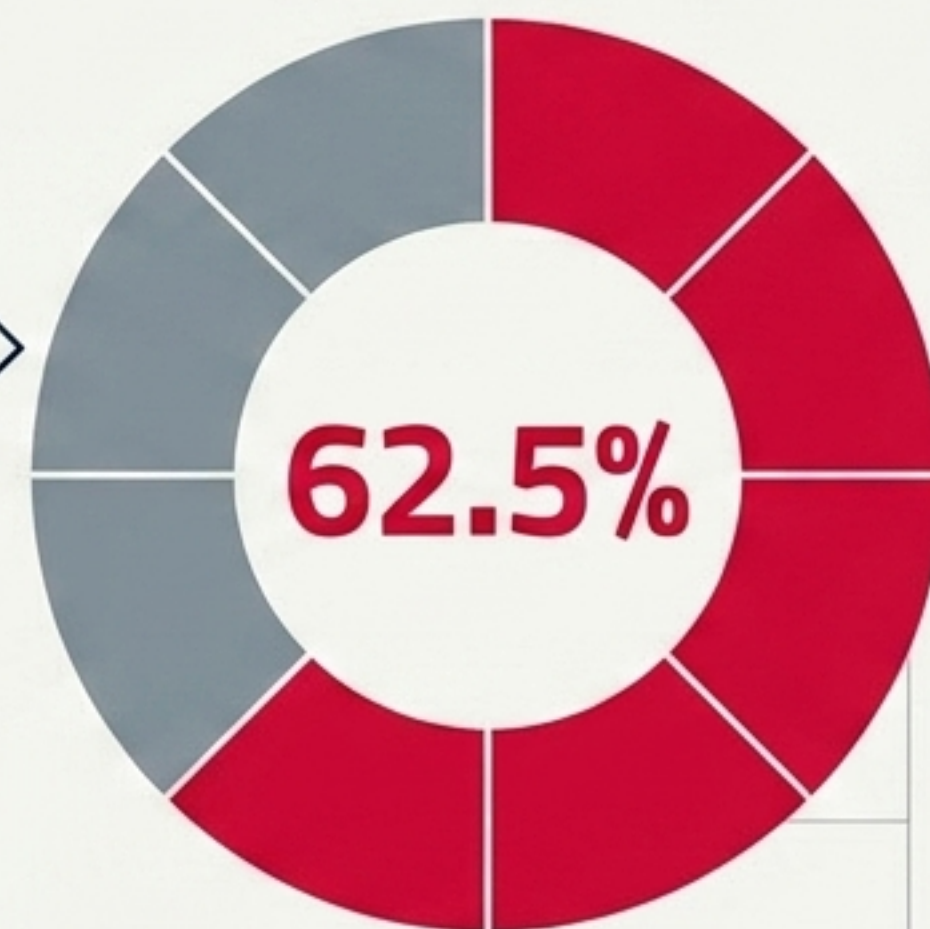
نسبة الاعتماد تتجاوز مفهوم المانح الأكبر لتشمل أبعاداً تشغيلية وموسمية



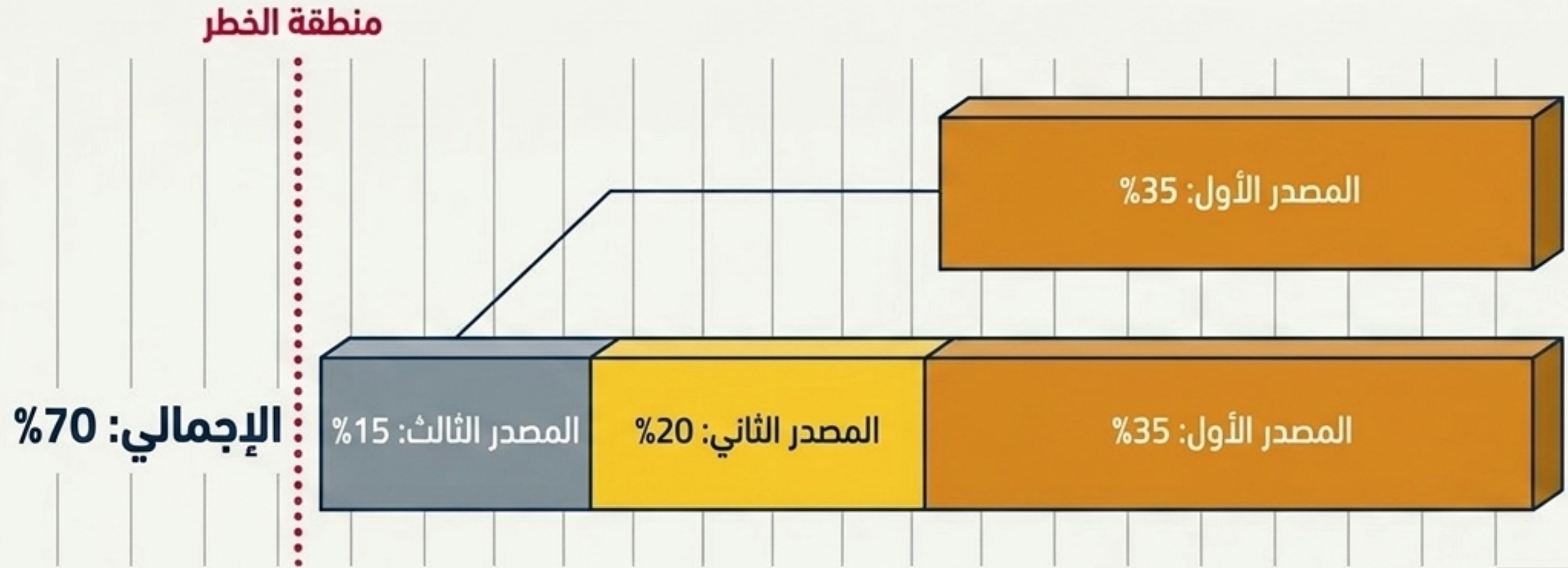
قياس الخطر المباشر يوضح حجم الانكشاف المالي للمنظمة



5 ملايين ريال من أكبر مانح (من إجمالي 8 ملايين)
فقدان هذه الجهة يقارب ثلثي الإيرادات للخطر المباشر.



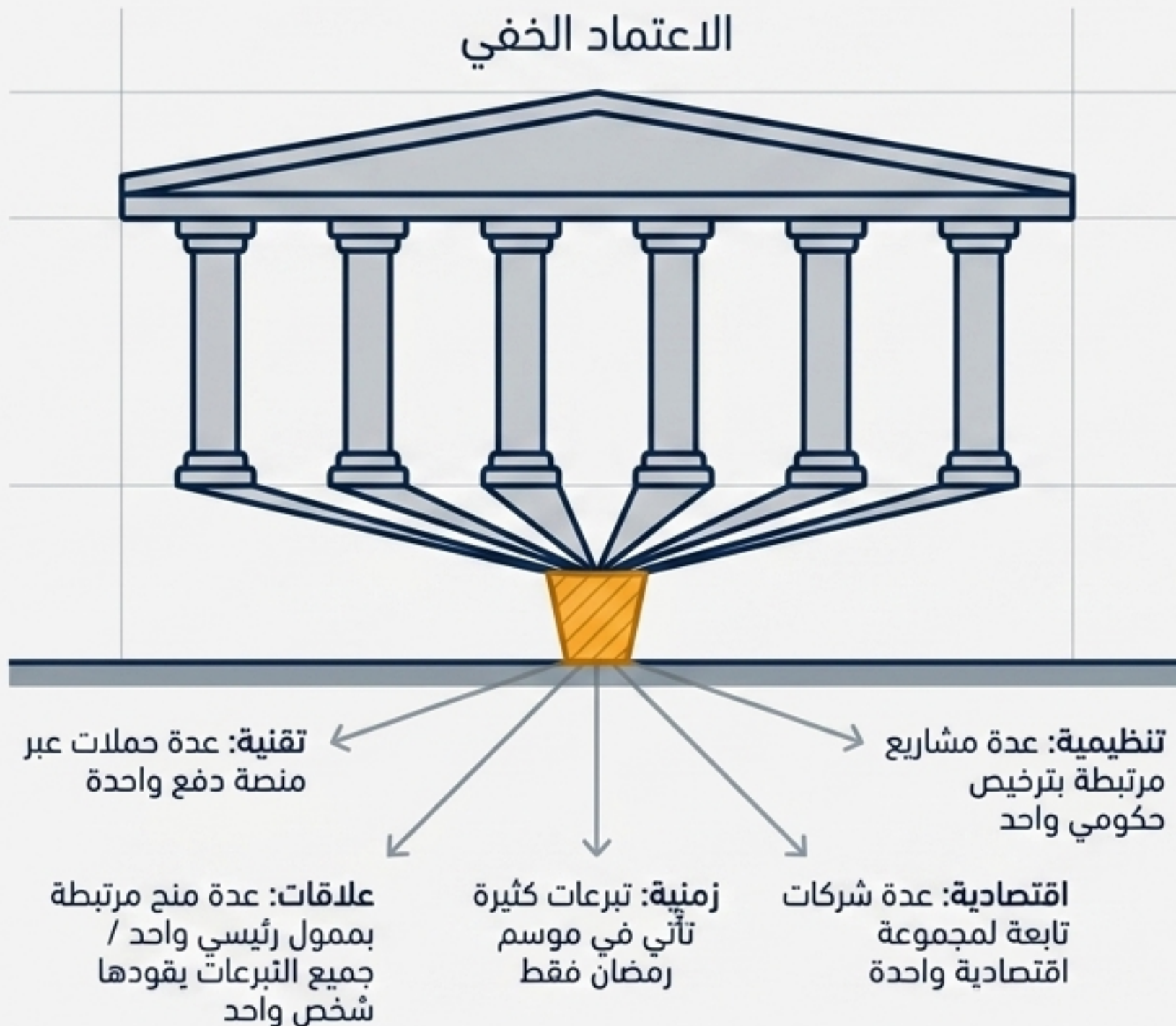
التركز في ثلاثة مصادر رئيسية يخلق هشاشة هيكلية رغم انخفاض نسبة المصدر الواحد



المعادلة: (مجموع إيرادات أكبر 3 مصادر ÷ إجمالي الإيرادات) × 100.
رغم أن المصدر الأول وحده لا يتجاوز 35%، فإن الجمعية تعتمد فعلياً على ثلاث علاقات فقط لتأمين معظم إيراداتها.

الاعتماد الخفي يهدد استقرار الإيرادات عبر خلق عنق زجاجة غير مرئي

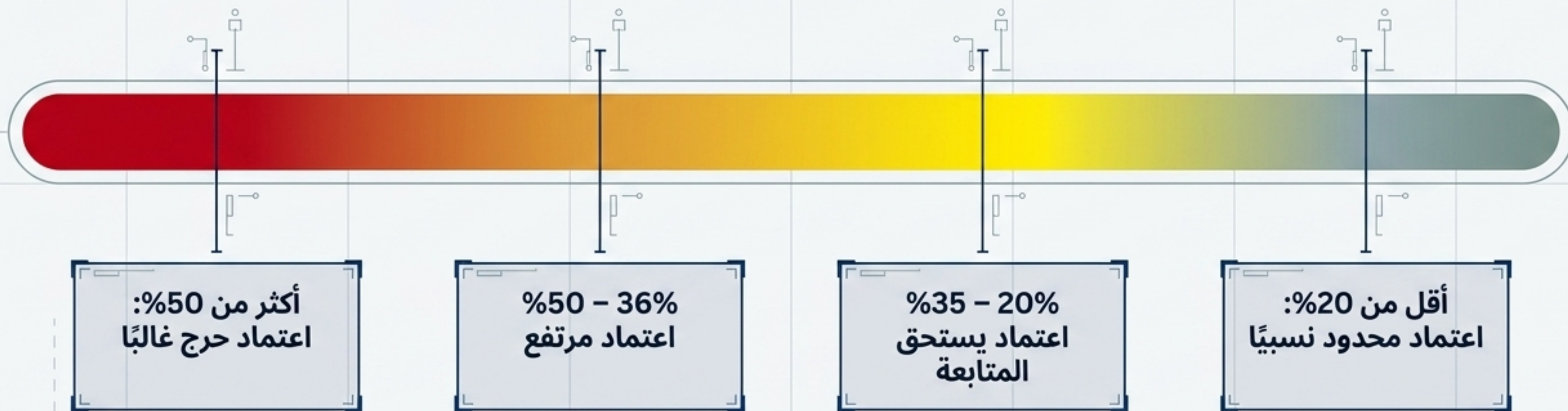
الاعتماد الخفي



الاعتماد الظاهر



قراءة مؤشر الخطر تتطلب مرونة تتجاوز الأرقام المجردة



لا يوجد حد عالمي ثابت يصلح لجميع المؤسسات.
هذه النطاقات ليست حكمًا نهائيًا، بل نقطة بداية
للتحليل.

السياق التنظيمي وطبيعة المصدر يحددان الحجم الفعلي للخطر المالي

عوامل المصدر والسوق

طبيعة المصدر



مدة العقد



قدرة المصدر على التجديد



طبيعة السوق



العوامل التنظيمية

حجم الجمعية وعمرها



وجود احتياطي مالي



مرونة المصروفات



مضاعفات الخطر تحول الاعتماد المرتفع إلى تهديد استراتيجي

يرتفع الخطر بشكل حاد عندما يكون المصدر المالي متسماً بالآتي:



غير مضمون التجديد



قصير الأجل



مقيداً بالكامل



مرتبطاً بشخص واحد



معرضاً لتغير
السياسات



مكلفاً في
التحصيل والإدارة



غير متوافق مع
الاستراتيجية



مسؤولاً عن تمويل
المصروفات الثابتة

المعادلة الاستراتيجية للاعتماد توازن بين حجم الأثر والقدرة على التعويض



الاعتماد لا يقاس بحجم المصدر وحده، بل بحجم الأثر الذي سيحدث إذا توقف، وبمدى قدرة الجمعية على تعويضه.