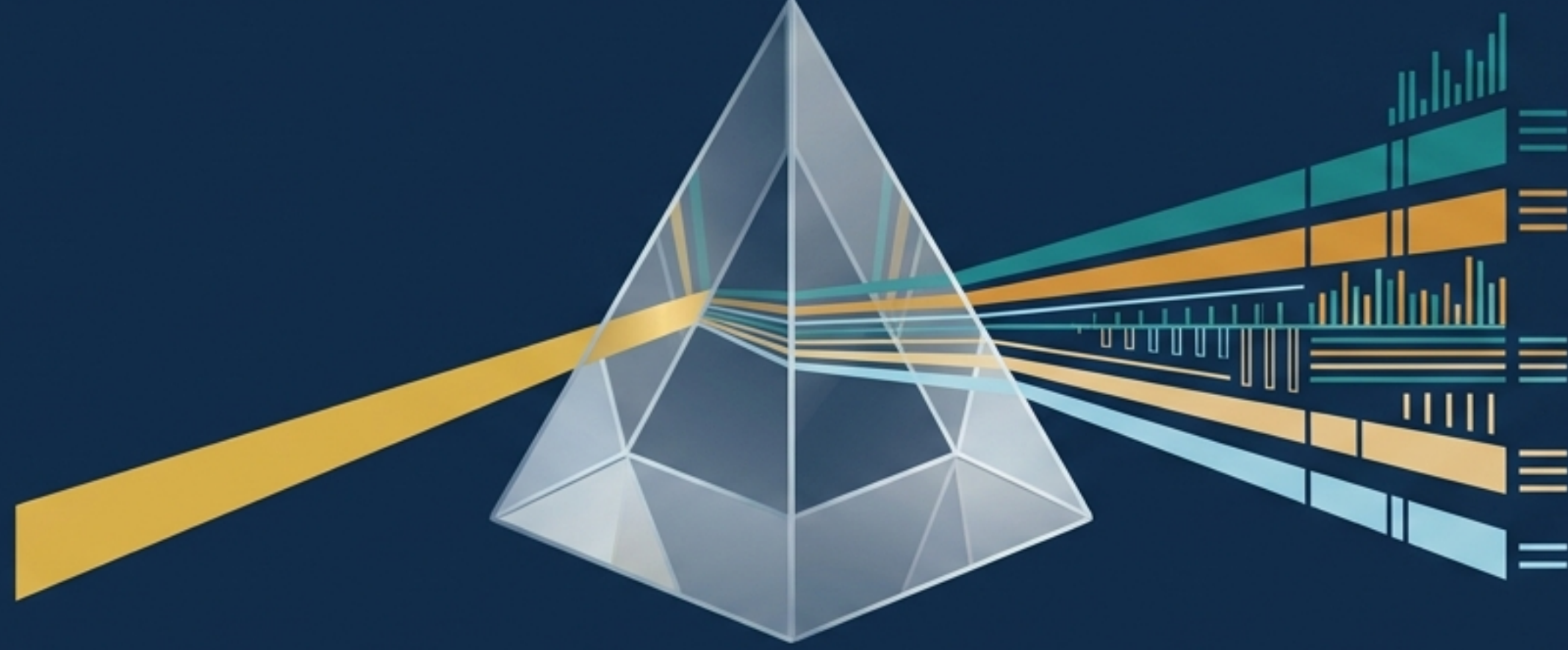




تشريح الاستدامة المالية: ما وراء إجمالي الإيرادات

الدليل التشخيصي لتحليل مزيج إيرادات المنظمات غير الربحية

الرقم النهائي لا يروي القصة الكاملة

تحليل مزيج الإيرادات

10,000,000 ريال



تحليل مزيج الإيرادات هو عملية تحديد نسبة مساهمة كل مصدر أو فئة من إجمالي إيرادات الجمعية خلال فترة معينة.

سعادد الجحظدمل



المصادر الأكبر



المصادر الهامشية



مصادر النمو



المصادر المتراجعة



الإيرادات المتكررة

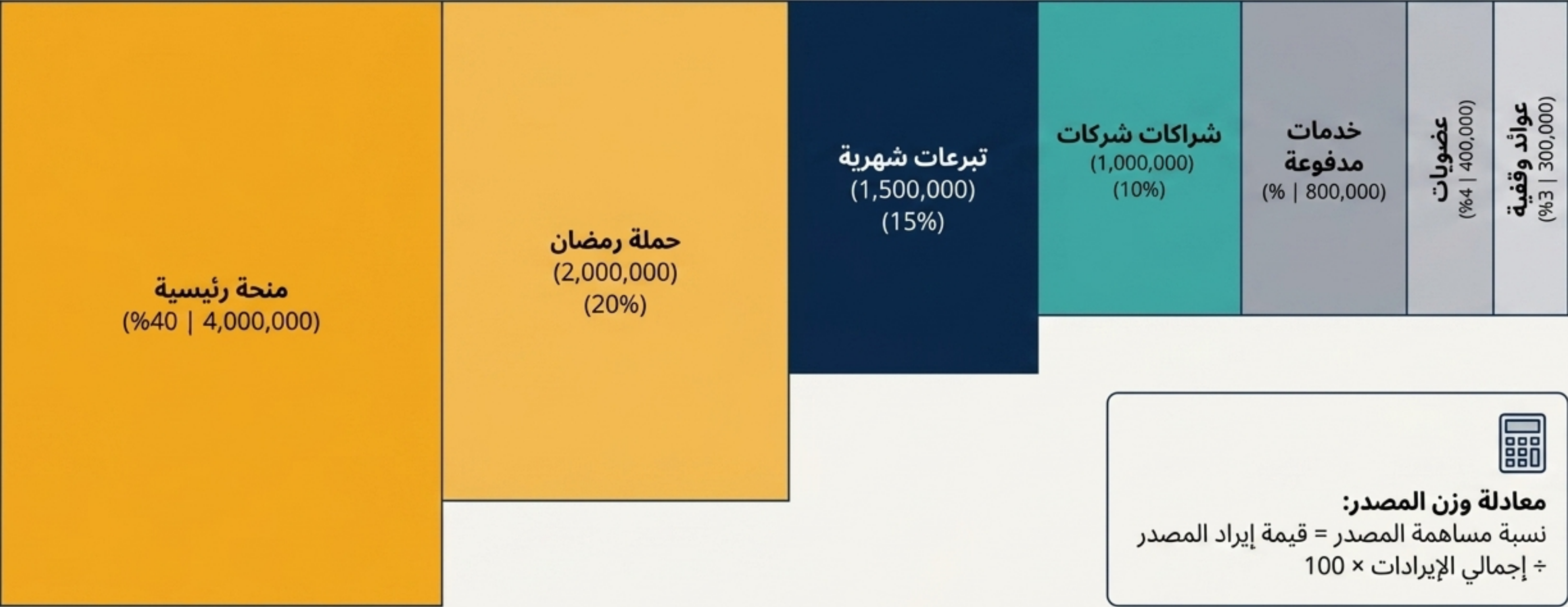


الإيرادات المقيدة



ومدى توازن المحفظة

تفكيك المحفظة: نظرة على المزيج الحالي



قراءة أولية: وهم التنوع المالي

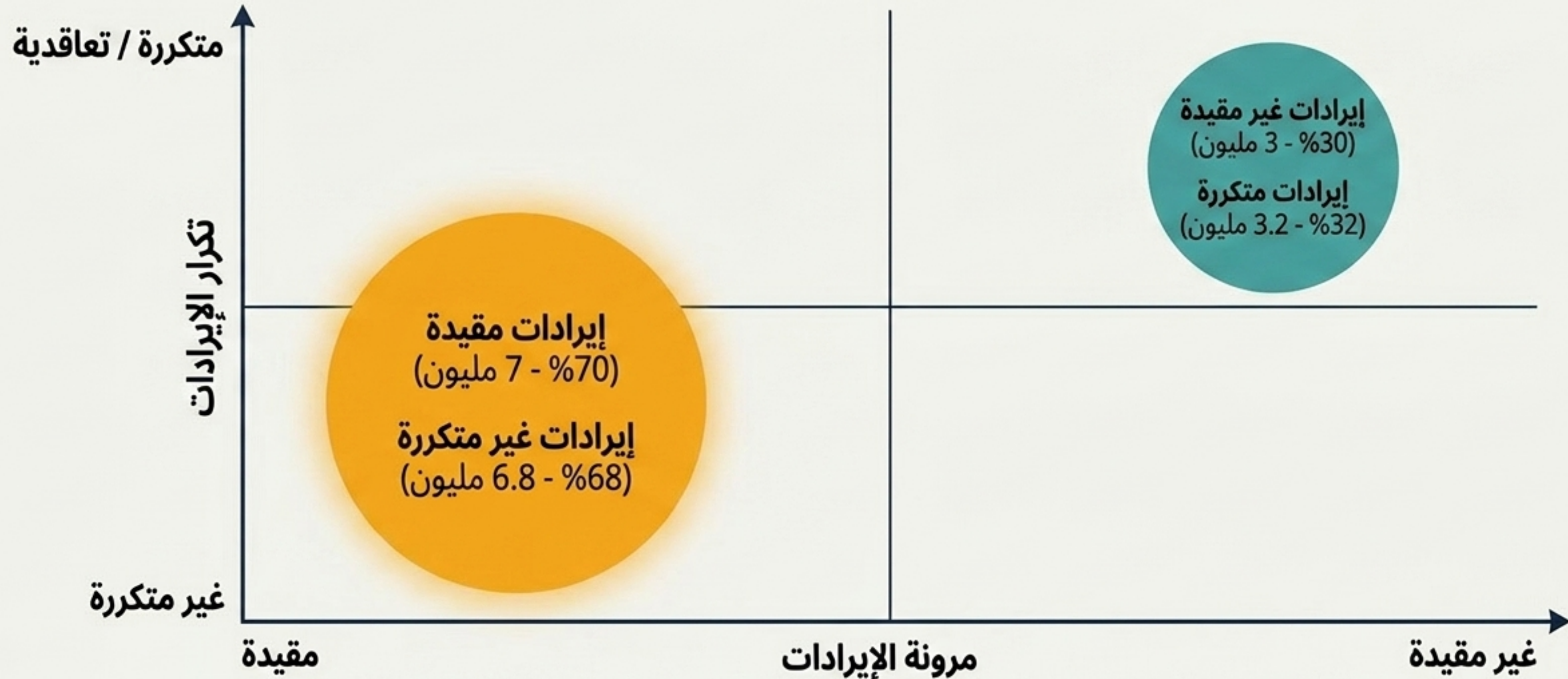


تجاوز الأرقام السطحية عبر عدسات التحليل الخمس

التحليل لا يتوقف عند نوع المصدر. يجب إعادة تحليل المزيج وفق زوايا استراتيجية أعمق.

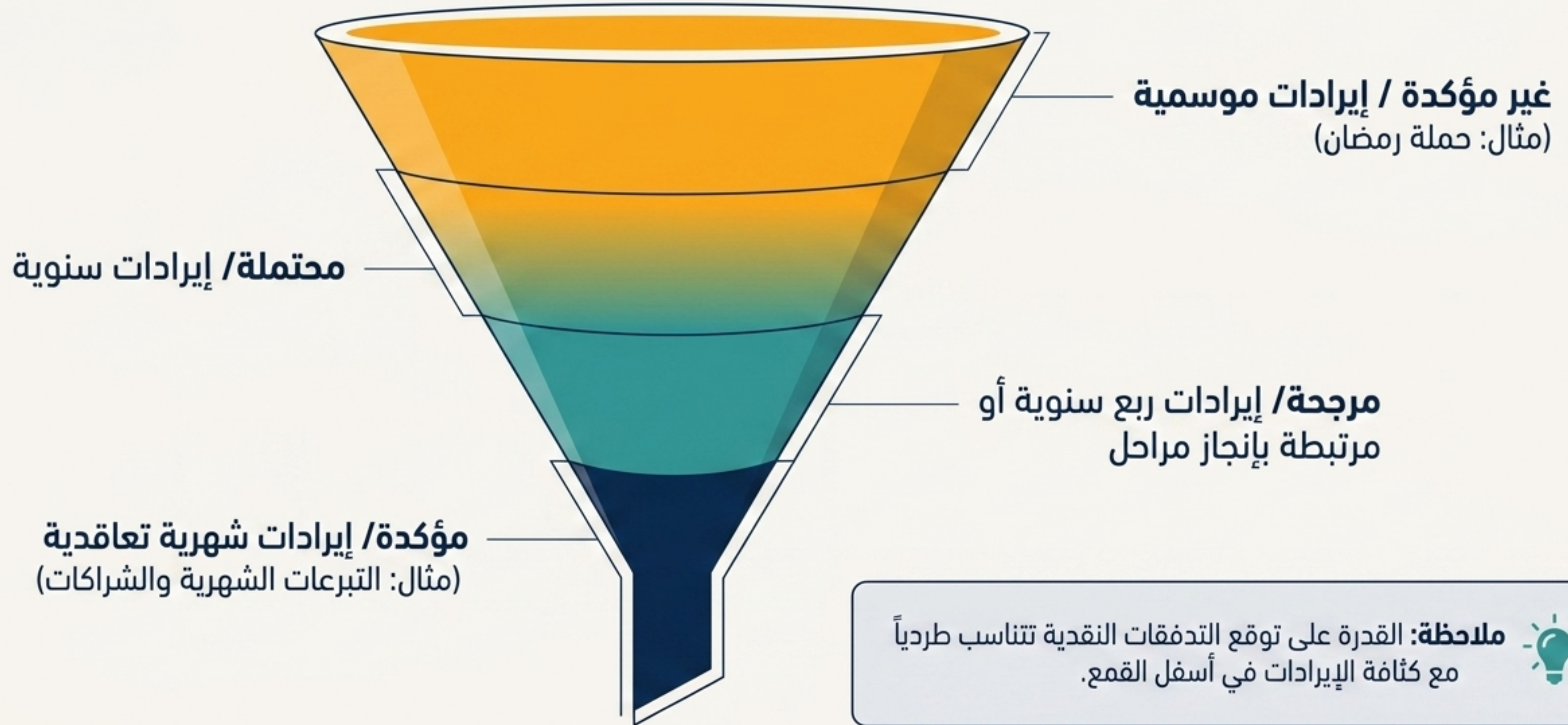


مصفوفة جودة الإيرادات: التقييد مقابل التكرار



النتيجة: قد تكون المحفظة متنوعة ظاهرياً، لكنها ضعيفة المرونة إذا كان معظم دخلها مقيداً وغير متكرر.

قمع التدفقات النقدية: من الشك إلى اليقين



التكلفة الخفية وراء كل ريال مكتسب

منخفضة التكلفة

عوائد وقفية، تبرعات شهرية عبر المنصات.



متوسطة التكلفة

الشراكات الاستراتيجية، المنح المؤسسية.



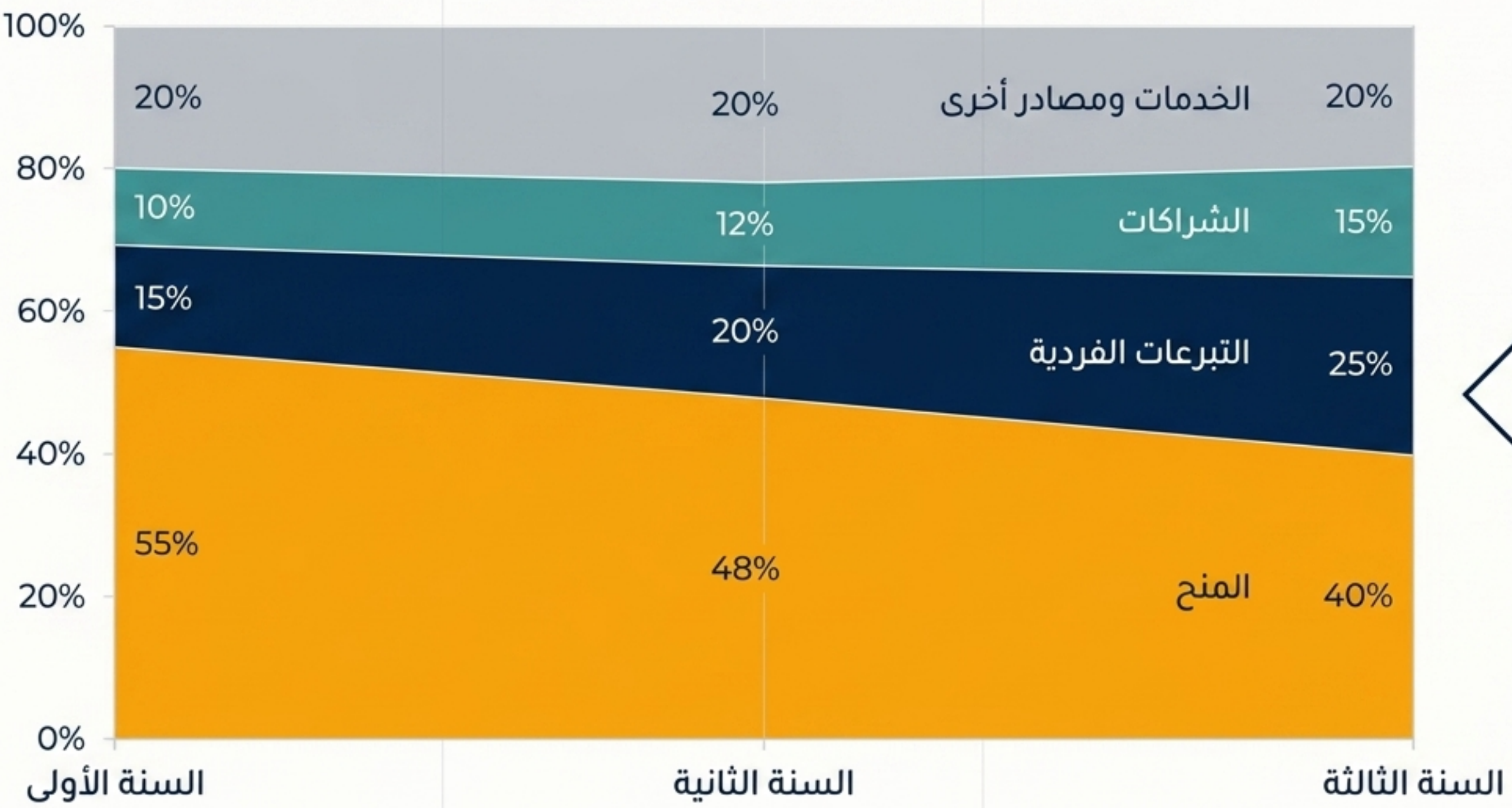
مرتفعة التكلفة

الفعاليات الكبرى، الحملات الإعلانية المكثفة.



الخلاصة: تحليل الإيرادات غير مكتمل دون حساب تكلفة الاستحواذ المباشرة وغير المباشرة على كل مصدر.

حركة الرمال: قراءة الاتجاه الاستراتيجي عبر الزمن



هذا المثال يدل على انخفاض تدريجي ومدرّوس في الاعتماد على المنح، وزيادة في الإيرادات الفردية والشراكات. إنه ليس تغيير عابر، بل تحول استراتيجي متعمد نحو الاستدامة.

رادار الصحة الاستراتيجية: أسئلة للتقييم الذاتي



الاستقلالية أهم من حجم الإيرادات



الاستدامة المالية لا تتحقق بمجرد الوصول إلى رقم إجمالي كبير، بل بمدى الاستقلالية، والمرونة، وقابلية التوقع التي توفرها مصادر هذا الرقم. المحفظة السليمة هي المحفظة التي تمنح المنظمة حرية تحقيق أثرها الاستراتيجي دون قيود.