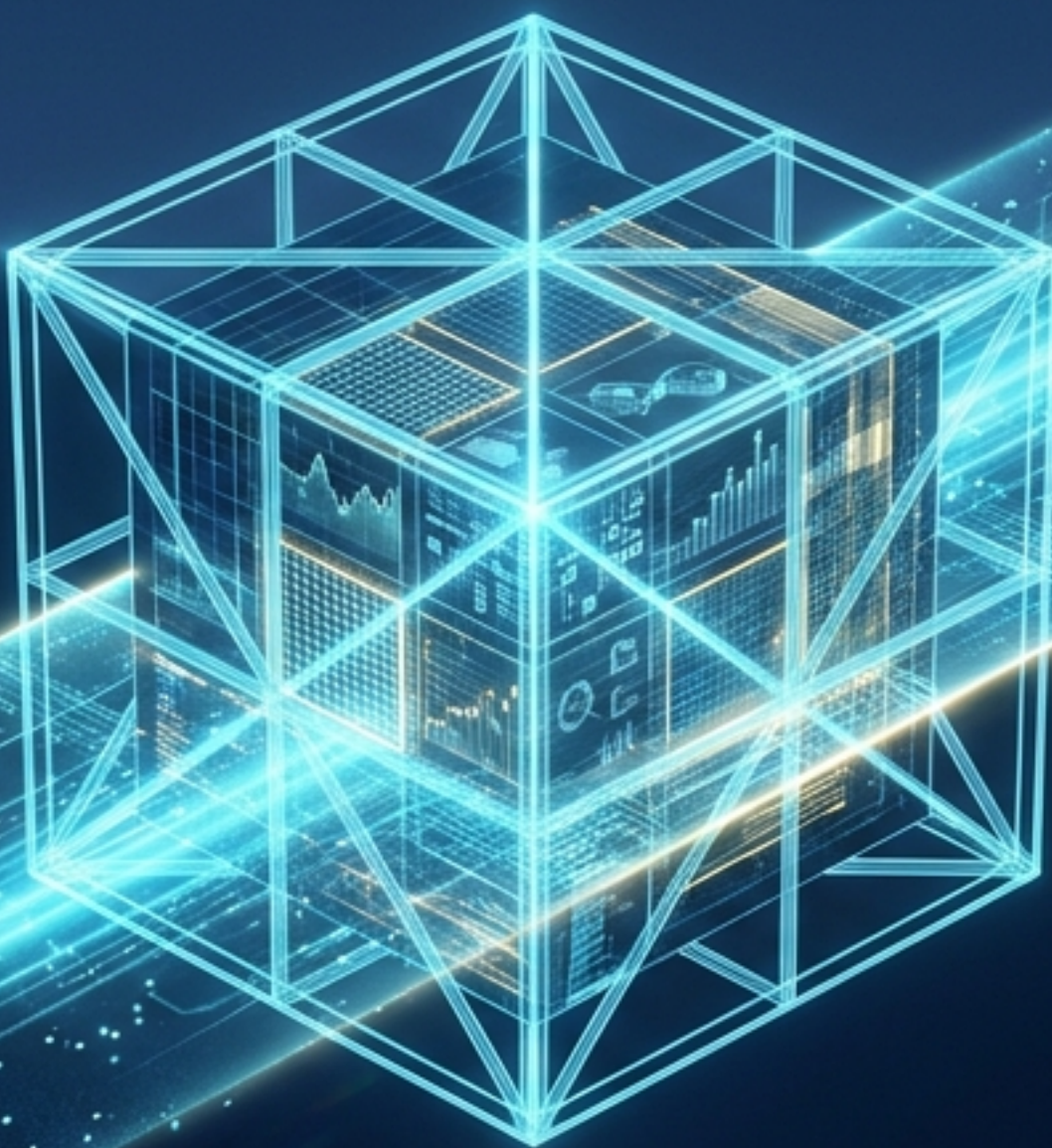


من قائمة الإيرادات إلى المحفظة الاستراتيجية

العدسة الاستراتيجية لاستدامة المنظمات غير الربحية



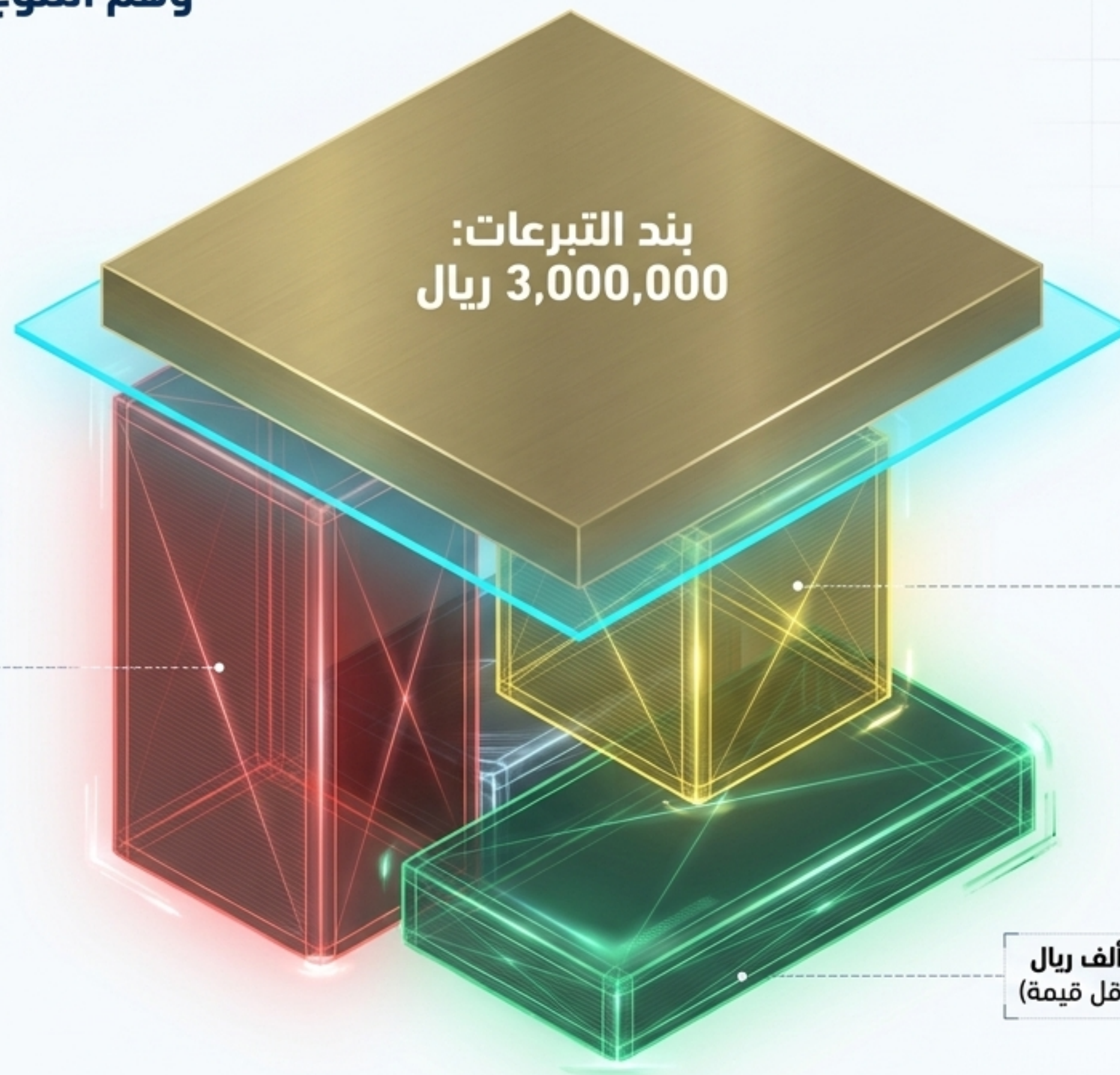
المشهد التقليدي: الاكتفاء بقشرة الأرقام

تُعرض الإيرادات في كثير من التقارير المالية على شكل أرقام إجمالية مريحة للعين، لكن هذه التصنيفات وحدها لا تكفي لاتخاذ أي قرار استراتيجي.

تبرعات	
منح	
إيرادات أنشطة	
دعم حكومي	
رعايات	

وهم التنوع: ماذا يختبئ تحت الرقم الإجمالي؟

إذا اكتفت الجمعية بالنظر إلى اسم البند،
فستفترض أن لديها قاعدة تبرعات
متنوعة. لكن التحليل يكشف أن معظم
المبلغ مرتبط بمتبرع واحد فقط.



السؤال المحاسبي:
كم حقق هذا المصدر؟

السؤال الاستراتيجي:
ما هي محفظة إيراداتنا؟

محفظة الإيرادات هي مجموعة مصادر الدخل التي تعتمد عليها الجمعية،
مع تحليل دقيق لخصائص كل مصدر لضمان الاستدامة.

الأبعاد العشرة لجودة الإيرادات

المقاييس المالية

- القيمة

- النسبة من إجمالي الإيرادات

- التكلفة

الموثوقية والمخاطر

- الاستمرارية

- المرونة

- القيود

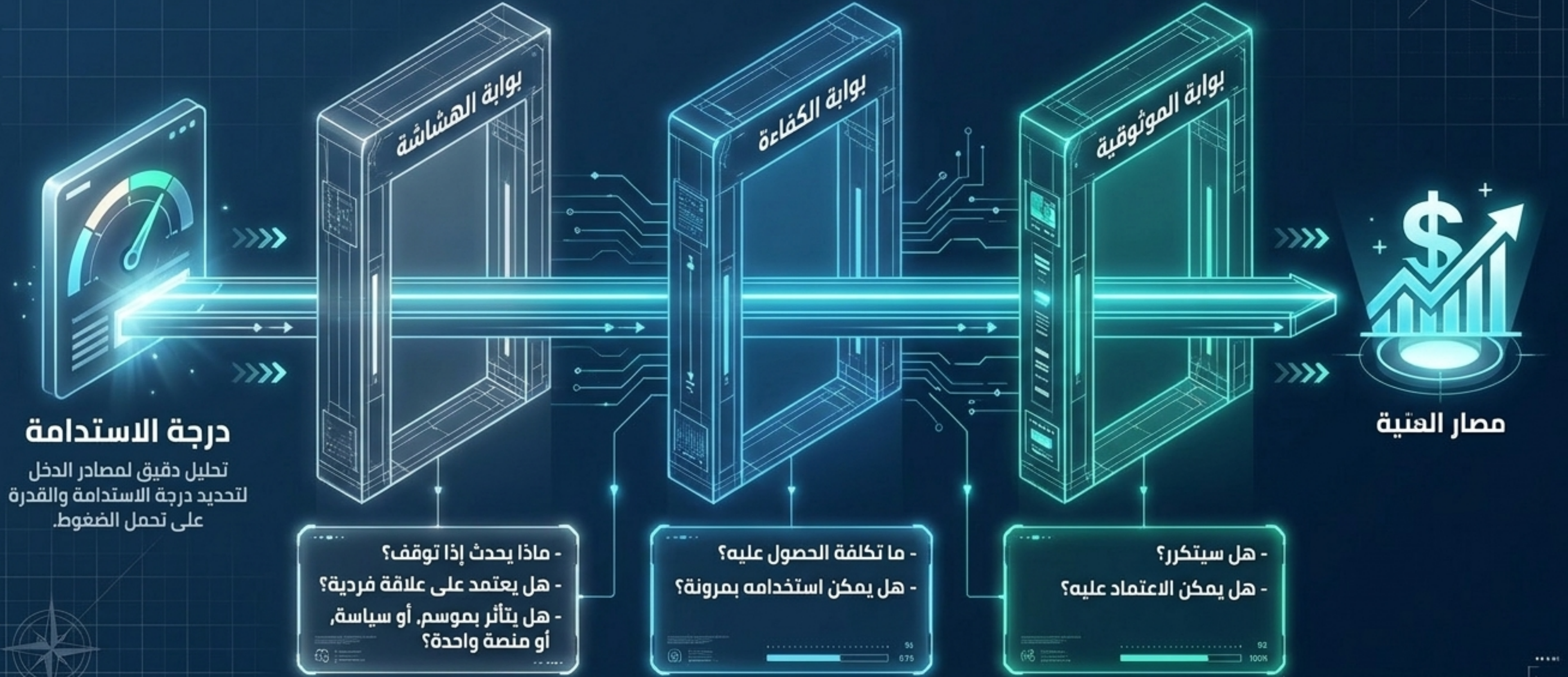
- المخاطر

التوافق الاستراتيجي

- إمكانية النمو

- التوافق مع الرسالة

اختبار الجهد: الأسئلة التشخيصية للمحفظة



النقلة النوعية: من القائمة إلى المحفظة

قائمة الإيرادات (الماضي)

- تعرض القيم المحاسبية
- تركز على الفترة الماضية
- تصنف الأموال حسب الحسابات
- تجيب: كم استلمنا؟
- تستخدم لإعداد التقارير

محفظة الإيرادات (المستقبل)

- تفسر القيم والمخاطر
- تساعد في التخطيط للمستقبل
- تصنفها حسب المصدر والجودة
- تجيب: ما مدى استدامة ما استلمناه؟
- تستخدم لاتخاذ القرار

الغاية الكبرى: المال كدرع للرسالة

رسالة
الجمعية

تحليل الإيرادات لا يهدف فقط إلى معرفة من أين جاء المال، بل إلى فهم مدى قدرة هذه المصادر على حماية رسالة الجمعية واستمرارها.