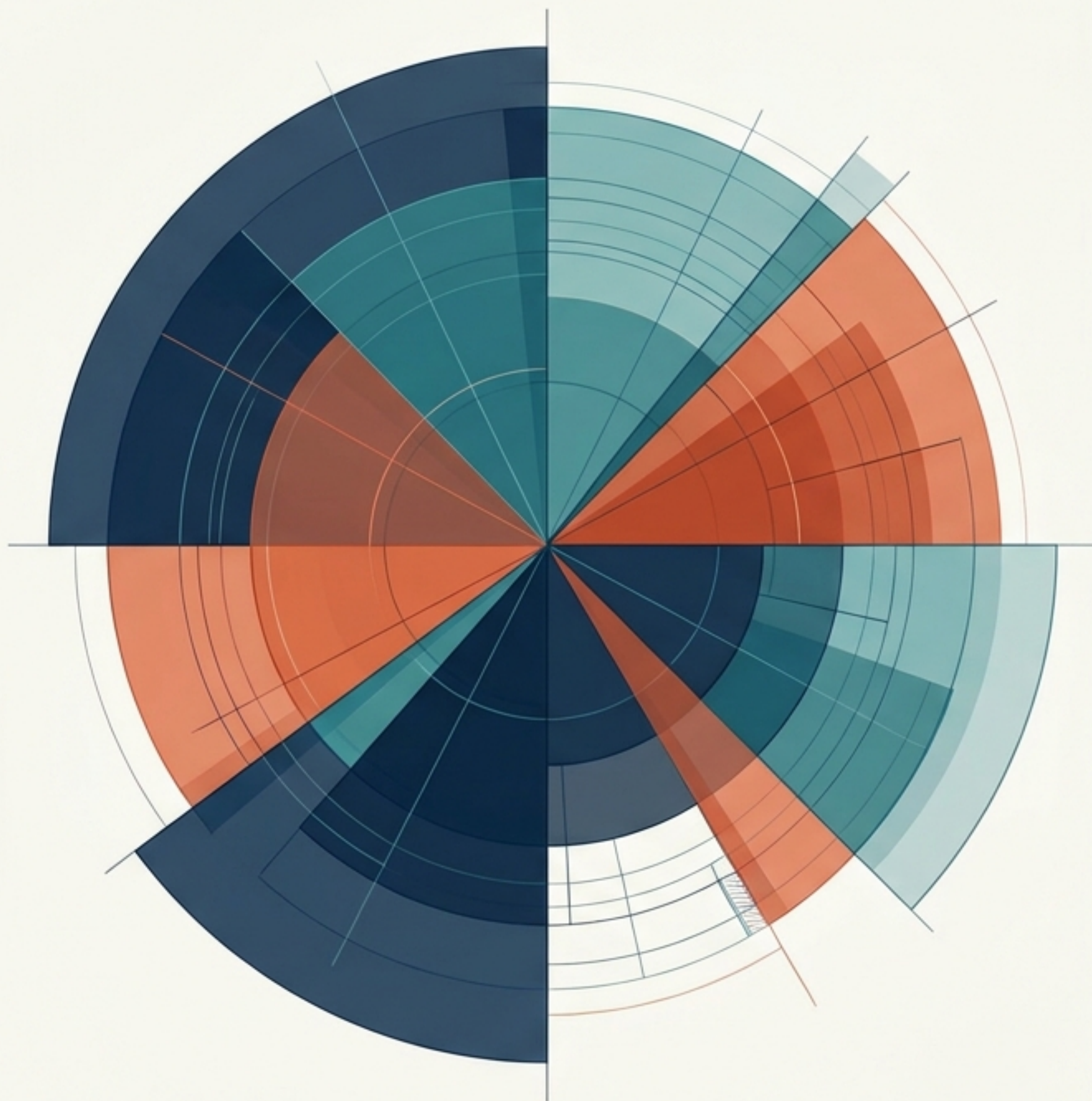
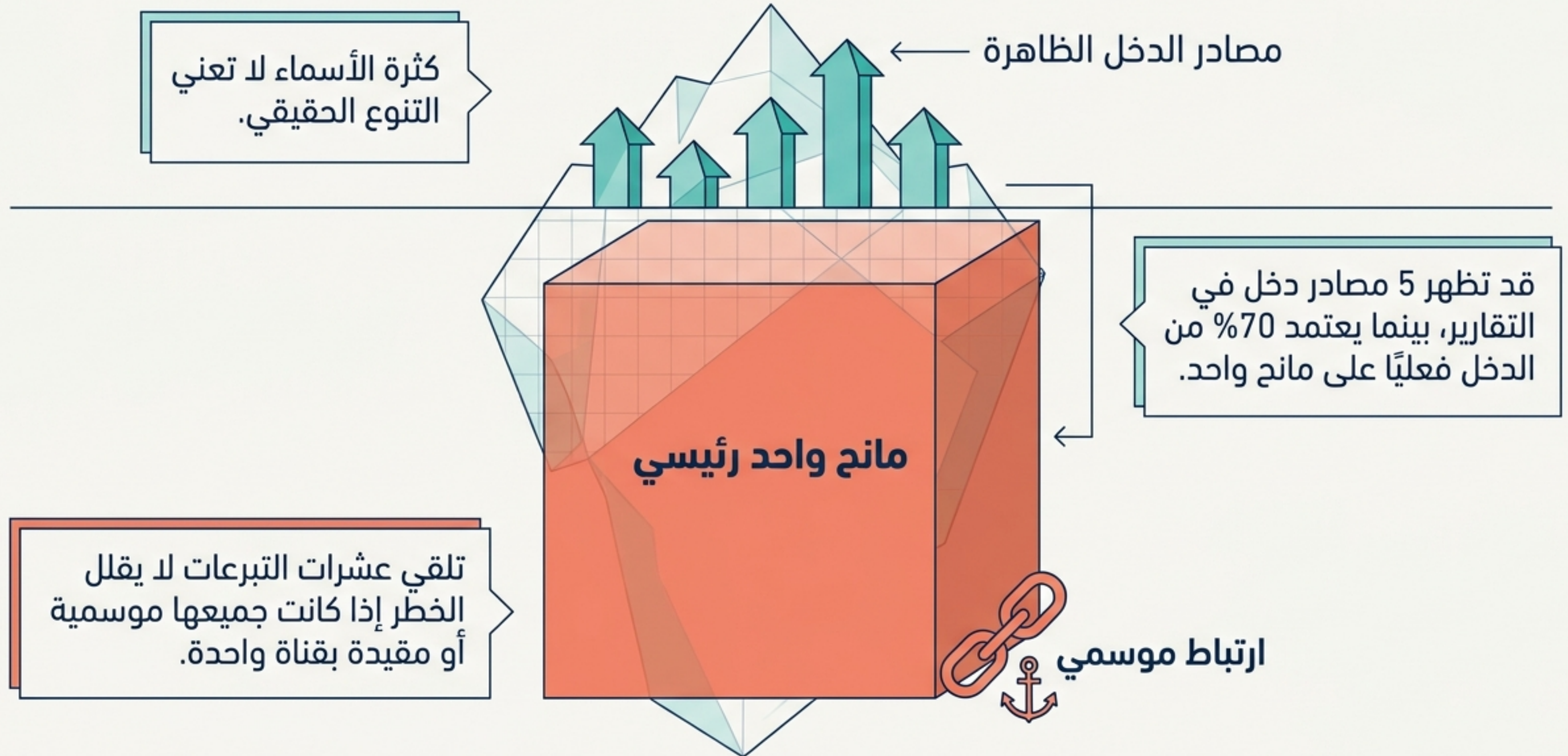




الوحدة الثانية: تحليل مصادر الدخل الحالية

قراءة محفظة الإيرادات وقياس
الاعتماد ووالتركيز والتنوع

التنوع الظاهري: لماذا لا تعكس الأرقام حقيقة المخاطر؟



التحول من الأرقام المحاسبية إلى المعلومات الاستراتيجية

	النظرة المحاسبية	النظرة الاستراتيجية
التركيز	كم جمعنا؟	من أين تأتي أموالنا وما مدى استقرارها؟
التصنيف	حسب بنود الميزانية	حسب درجة الاعتماد والمخاطر
المنظور	نظرة تاريخية للماضي	سيناريوهات مستقبلية للمخاطر

أدوات التشخيص الأربع لفحص محفظة الإيرادات



تحليل مزيج الإيرادات

فهم المكونات
الأساسية.



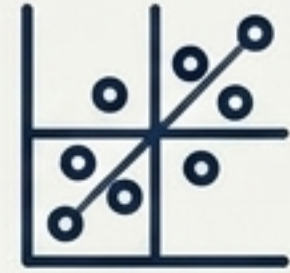
نسبة الاعتماد

قياس الارتباط
بالمصادر الكبرى.



مخاطر التركز

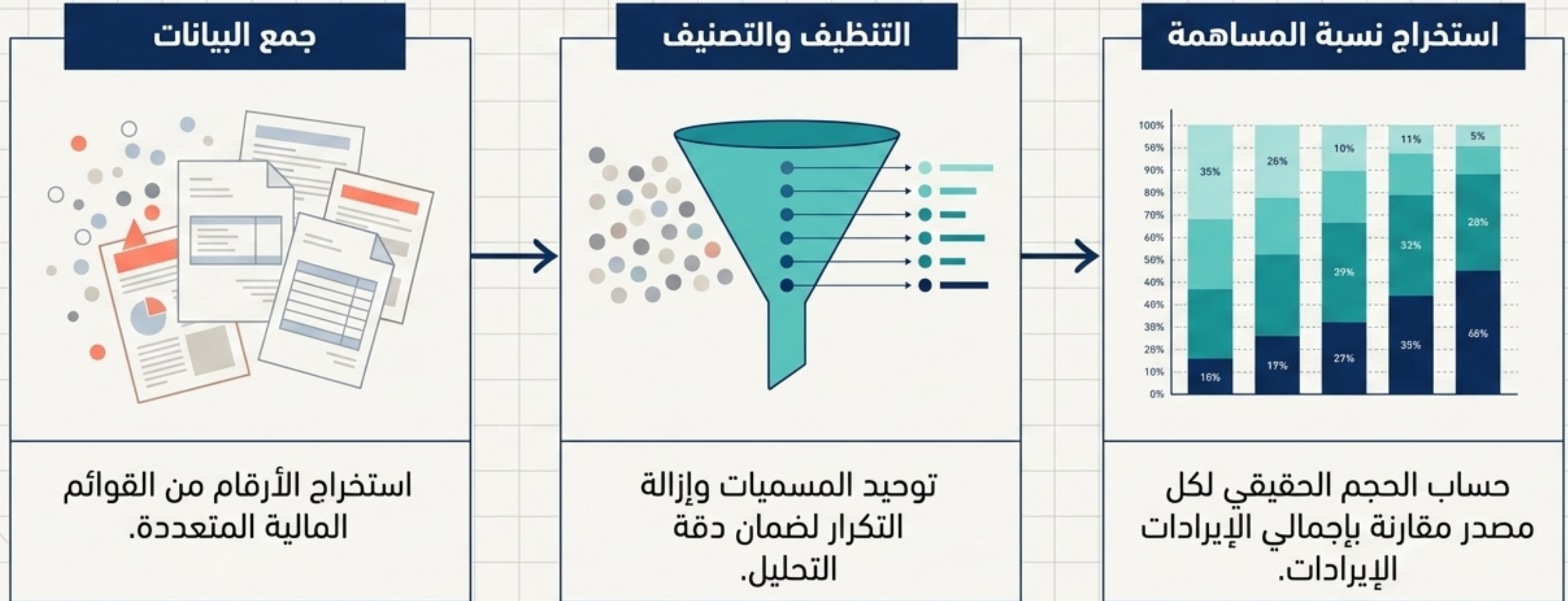
تحديد نقاط الضعف
القاتلة.



مؤشر تنوع الدخل

قياس الانتشار الحقيقي
للاستدامة.

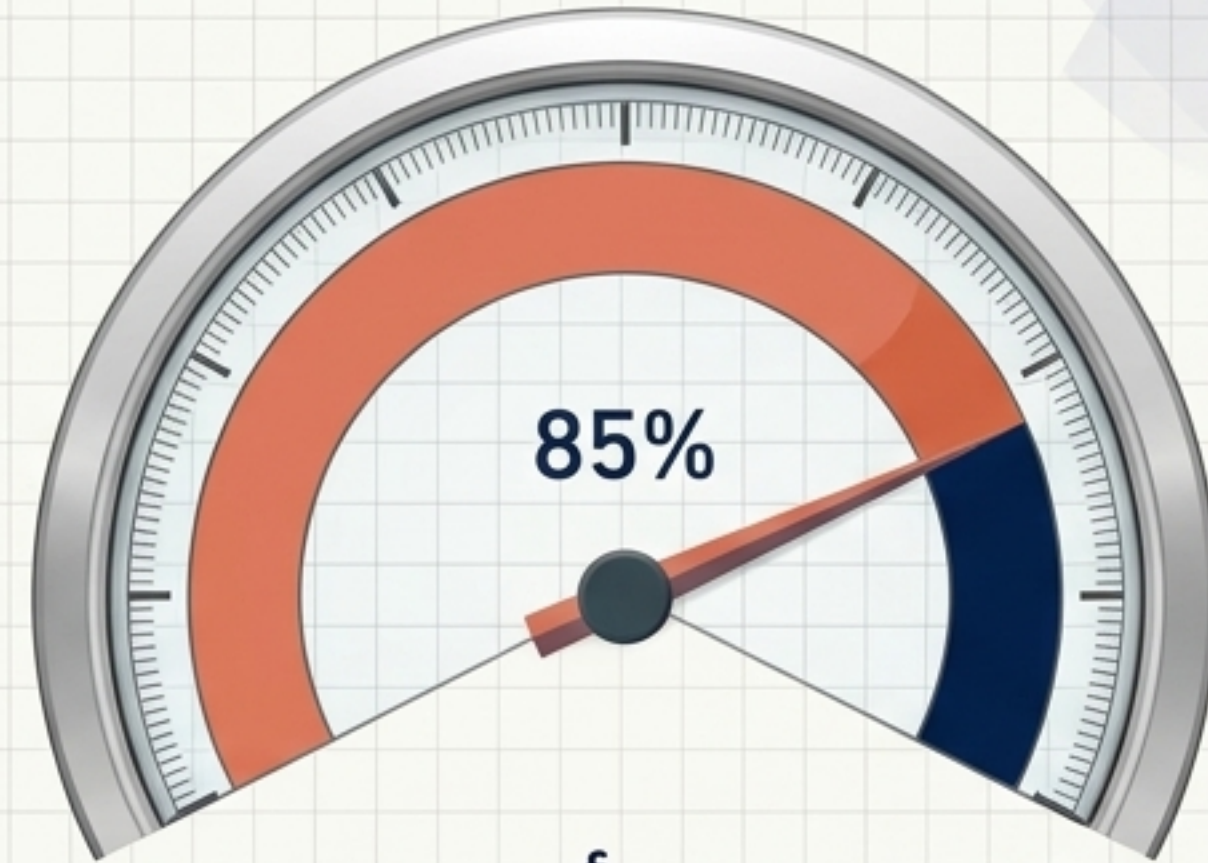
العدسة الأولى: بناء سجل موحد لمزيج الإيرادات



العدسة الثانية: قياس نسبة الاعتماد



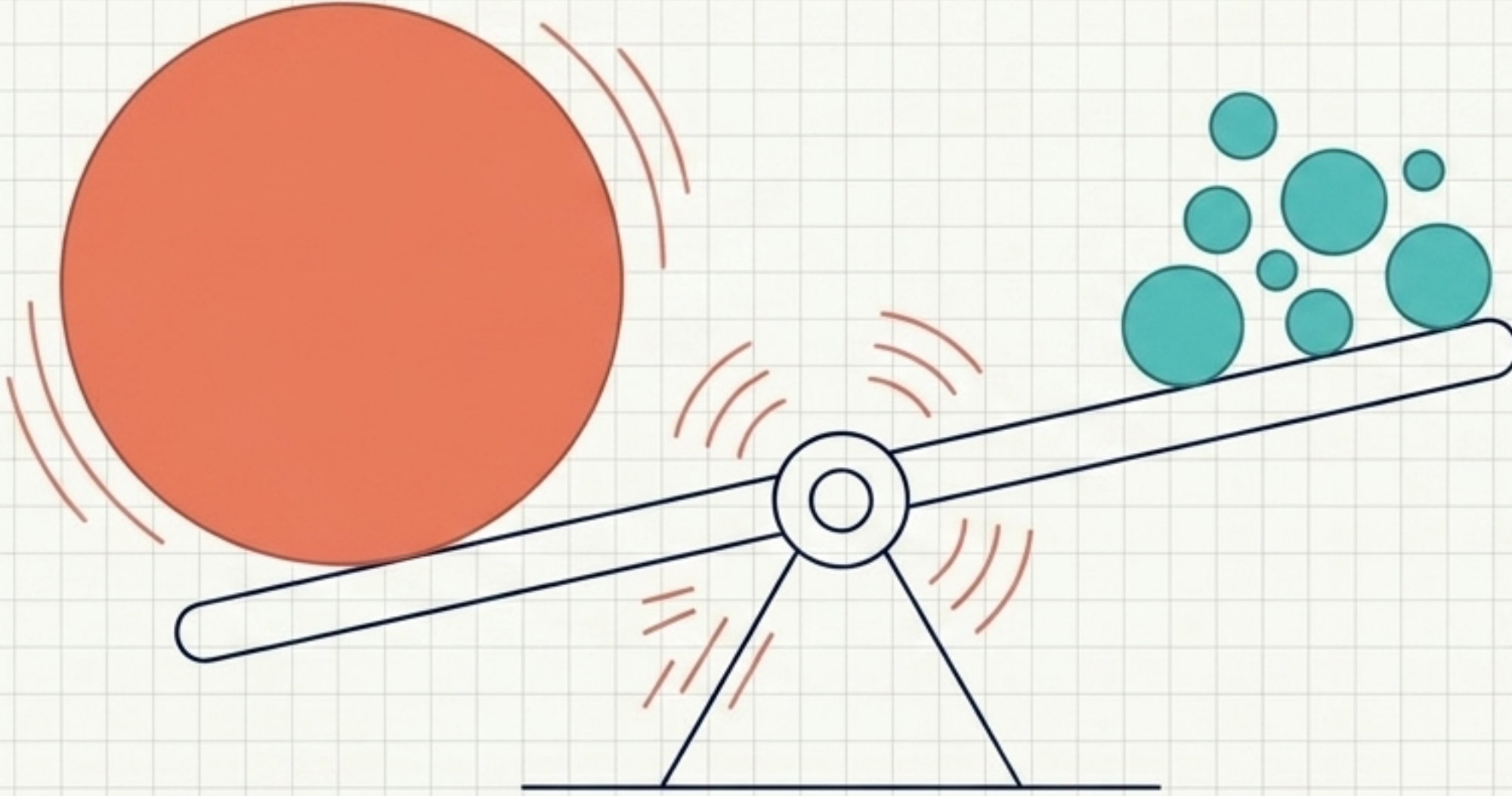
الاعتماد على أكبر مصدر
ما هو حجم الخطر المباشر من
مانع واحد؟



الاعتماد على أكبر 3 مصادر
هل يسيطر ثلاثة أطراف فقط على
بقاء المنظمة؟

يجب قياس هذه النسب دورياً لمنع تحكم جهات محدودة في مسار الجمعية.

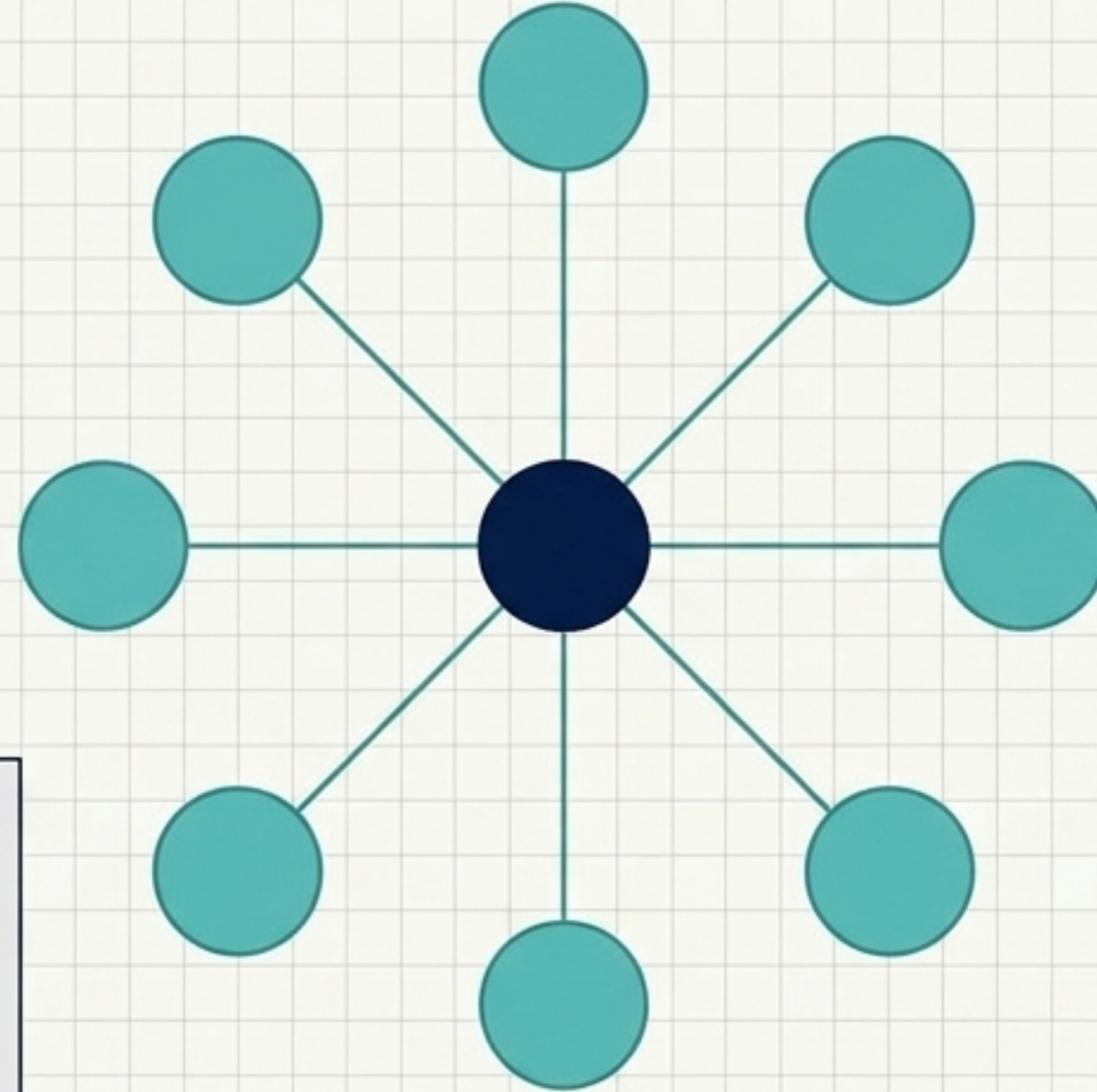
العدسة الثالثة: كشف حالات التركز الخطر



التركّز يختلف عن الاعتماد؛ فهو يقيس تركز الإيرادات في قطاع واحد، أو قناة واحدة، أو موسم واحد.

هدف التحليل: تحديد المصادر التي يجب حمايتها بشراصة، والمصادر التي يجب تقليل الاعتماد عليها تدريجياً.

العدسة الرابعة: مؤشر تنوع الدخل الفعلي

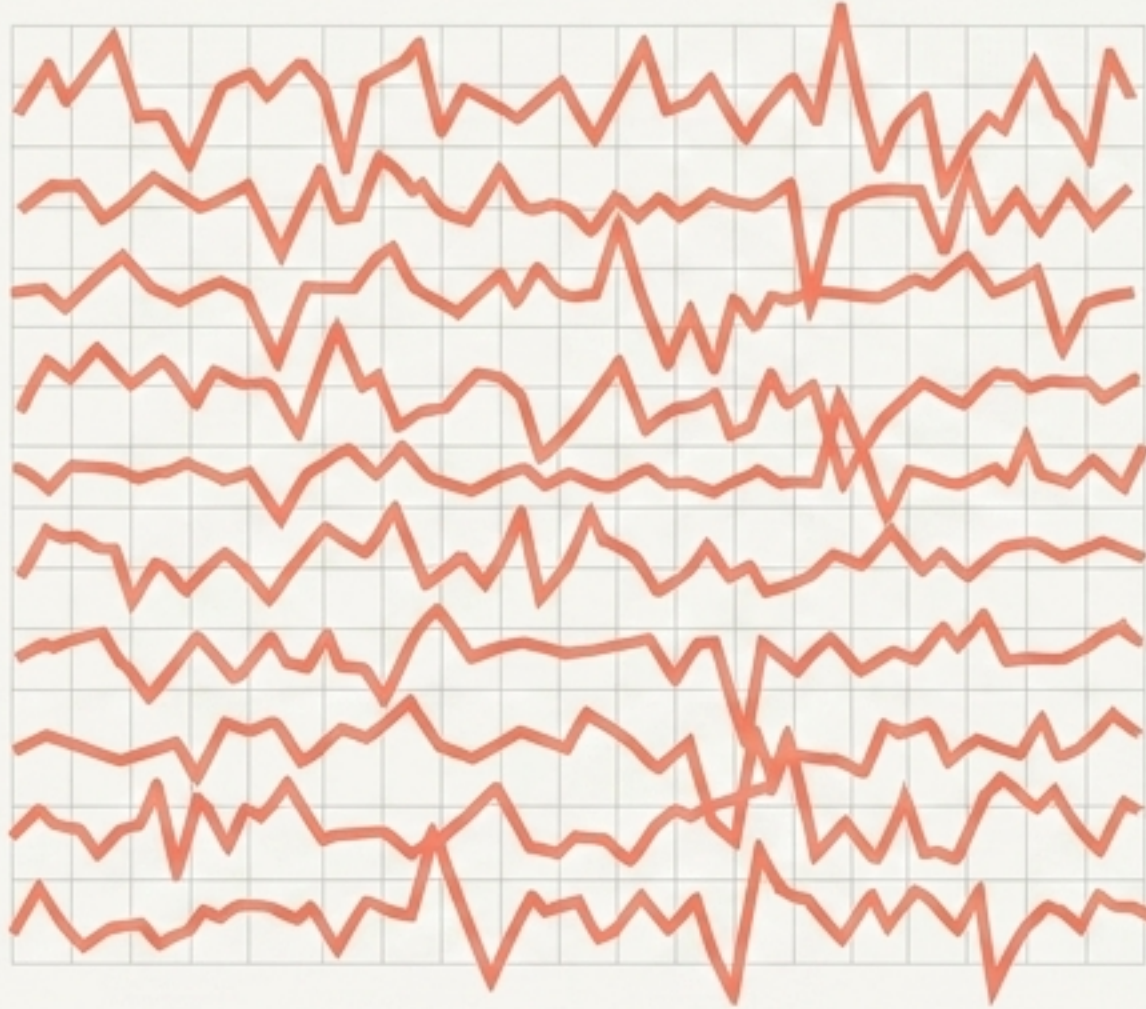


منهجية واضحة لتحويل مفهوم التنوع من شعار إلى رقم قابل للقياس والمقارنة بين السنوات.

التنوع الحقيقي هو الذي يضمن عدم انهيار المنظمة إذا تعطلت إحدى قنوات الدخل.

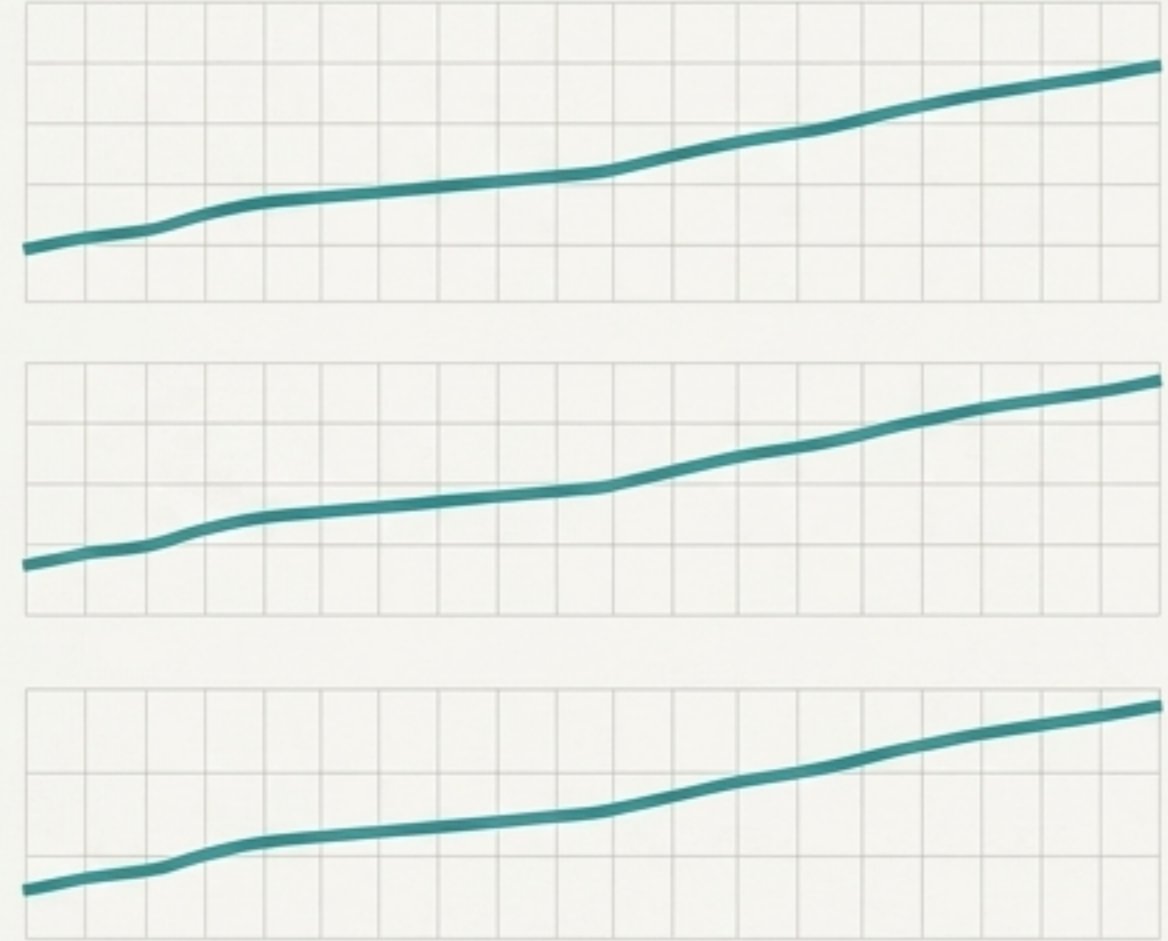
التمييز الحاسم: كمية المصادر مقابل جودة التنوع

المنظمة أ



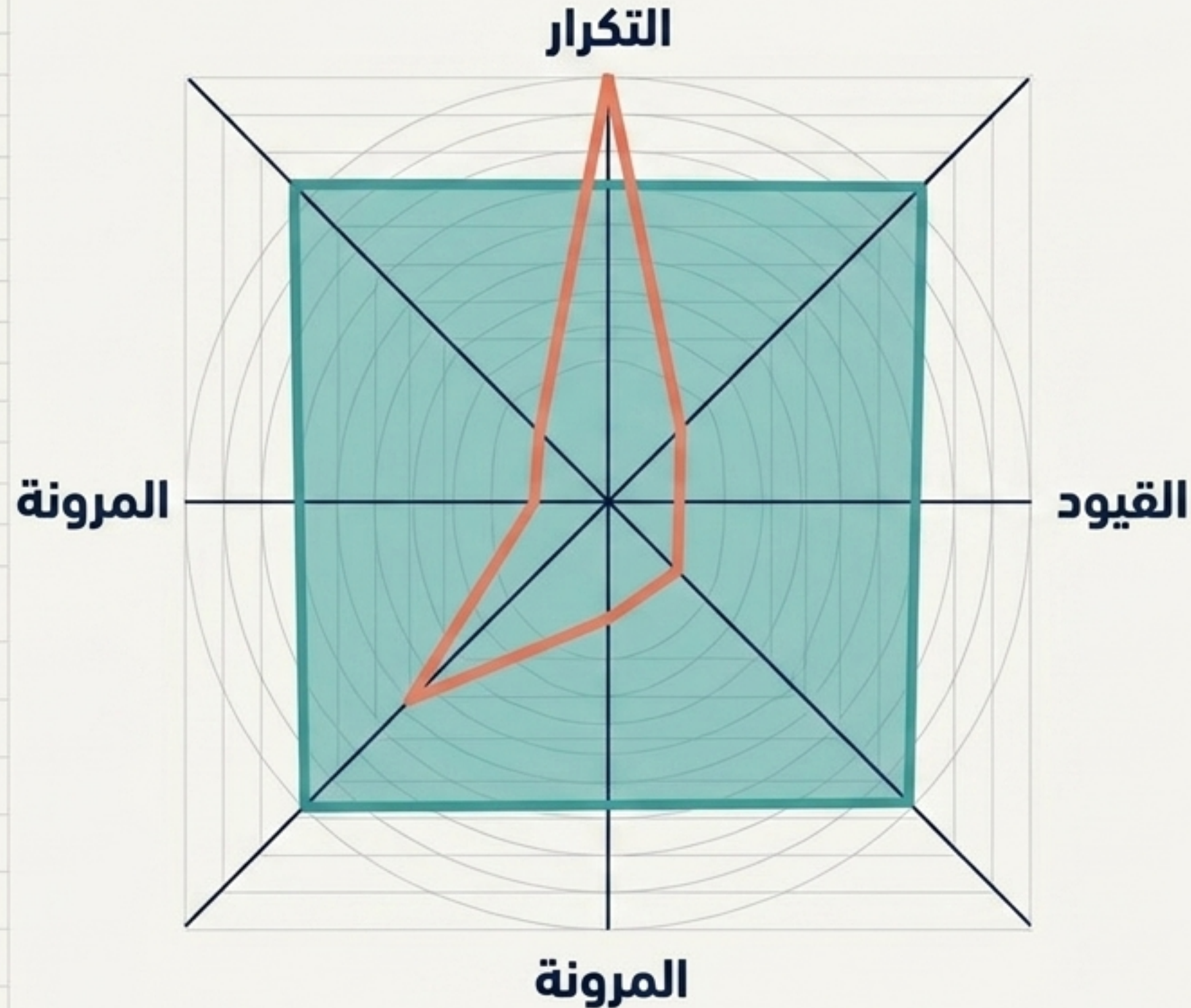
10 مانحين متقلبين ومقيدين =
كمية عالية، جودة منخفضة، خطر
مرتفع.

المنظمة ب



3 مانحين مستقرين وغير مقيدين =
كمية منخفضة، جودة عالية، استدامة،
عالية.

التحليل المتعدد الأبعاد لجودة الإيرادات



التكرار

هل الدخل لمرة واحدة أم مستمر؟

القيود

هل الأموال مقيدة بمشاريع محددة أم حرة للاستخدام التشغيلي؟

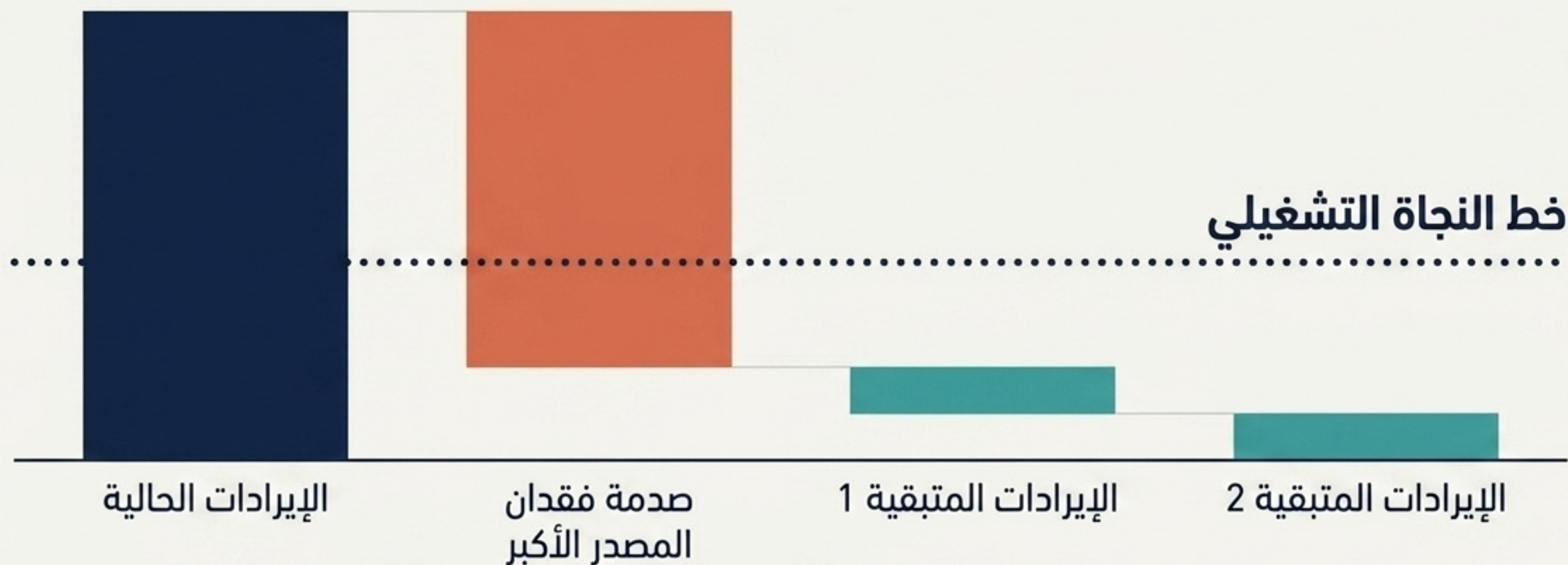
المرونة

ما مدى سرعة تكيف هذا الدخل مع المتغيرات؟

الاستقرار

هل الدخل عرضة للصدمات الخارجية؟

اختبار التحمل: سيناريو فقدان المصدر الأكبر



ما هو حجم الخطر الفعلي إذا توقف الدعم الأساسي غداً؟

هذا السيناريو ليس للتشاؤم، بل هو الأداة الأقوى لإقناع مجلس الإدارة بضرورة التحرك الآن.

الرؤية الشاملة: لوحة المؤشرات التنفيذية

دمج التحليلات الأربعة يمنح الإدارة العليا ومجلس الإدارة خريطة تشخيصية فورية لاتخاذ قرارات التنويع بناءً على بصيرة لا على تخمين.

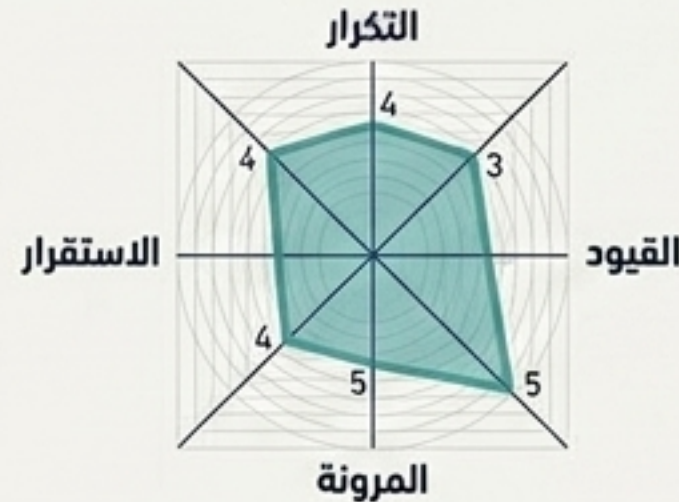
مزيج الإيرادات



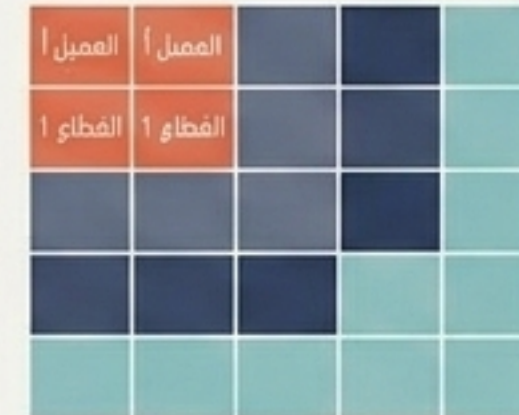
نسبة الاعتماد



جودة التنوع



خريطة التركيز



المخرجات التطبيقية المطلوبة من هذه الوحدة



سجل موحد لمصادر الإيرادات



جدول تحليل مزيج الإيرادات



نسبة الاعتماد على المصدر الأكبر
الأكبر وأكبر 3 مصادر



خريطة لمخاطر التركز ومؤشر
تنوع الدخل

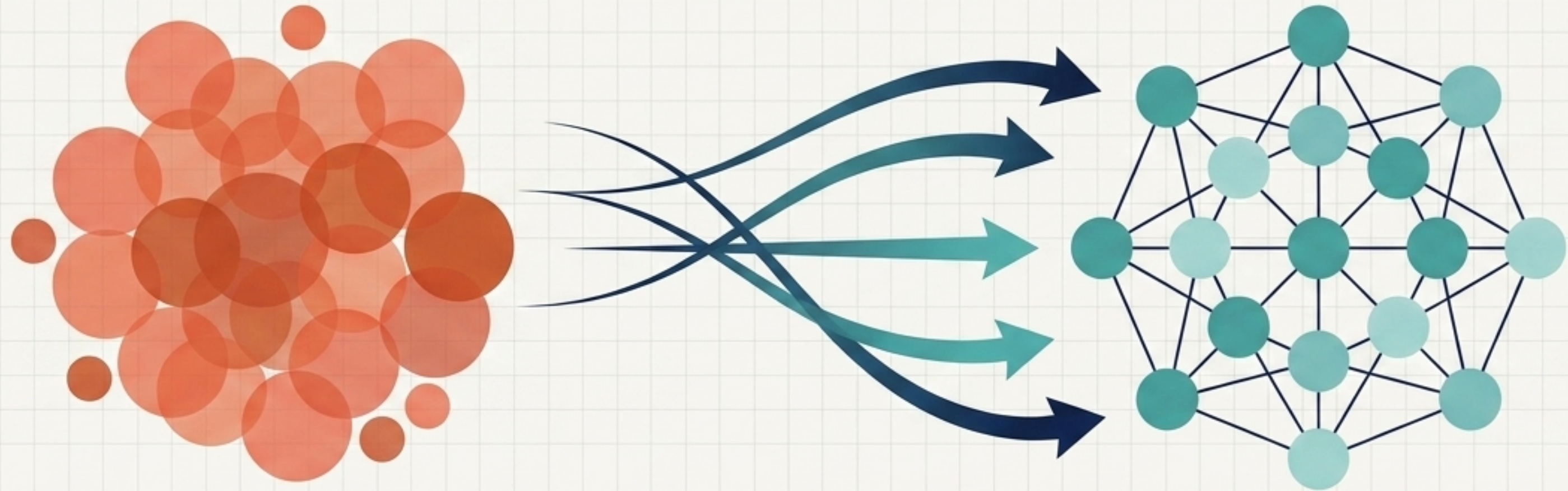


تحليل متعدد الأبعاد لجودة
الإيرادات



سيناريو فقدان أكبر مصدر دخل

الخطوة التالية: من التحليل إلى إعادة الموازنة



بناءً على هذا التشخيص الدقيق، يجب تحديد أولويات التنويع التي سَتُبْنَى عليها
سَتُبْنَى عليها استراتيجية المنظمة.

لا يمكنك تنمية ما لا تفهمه... والآن، أنت ترى الصورة الكاملة.