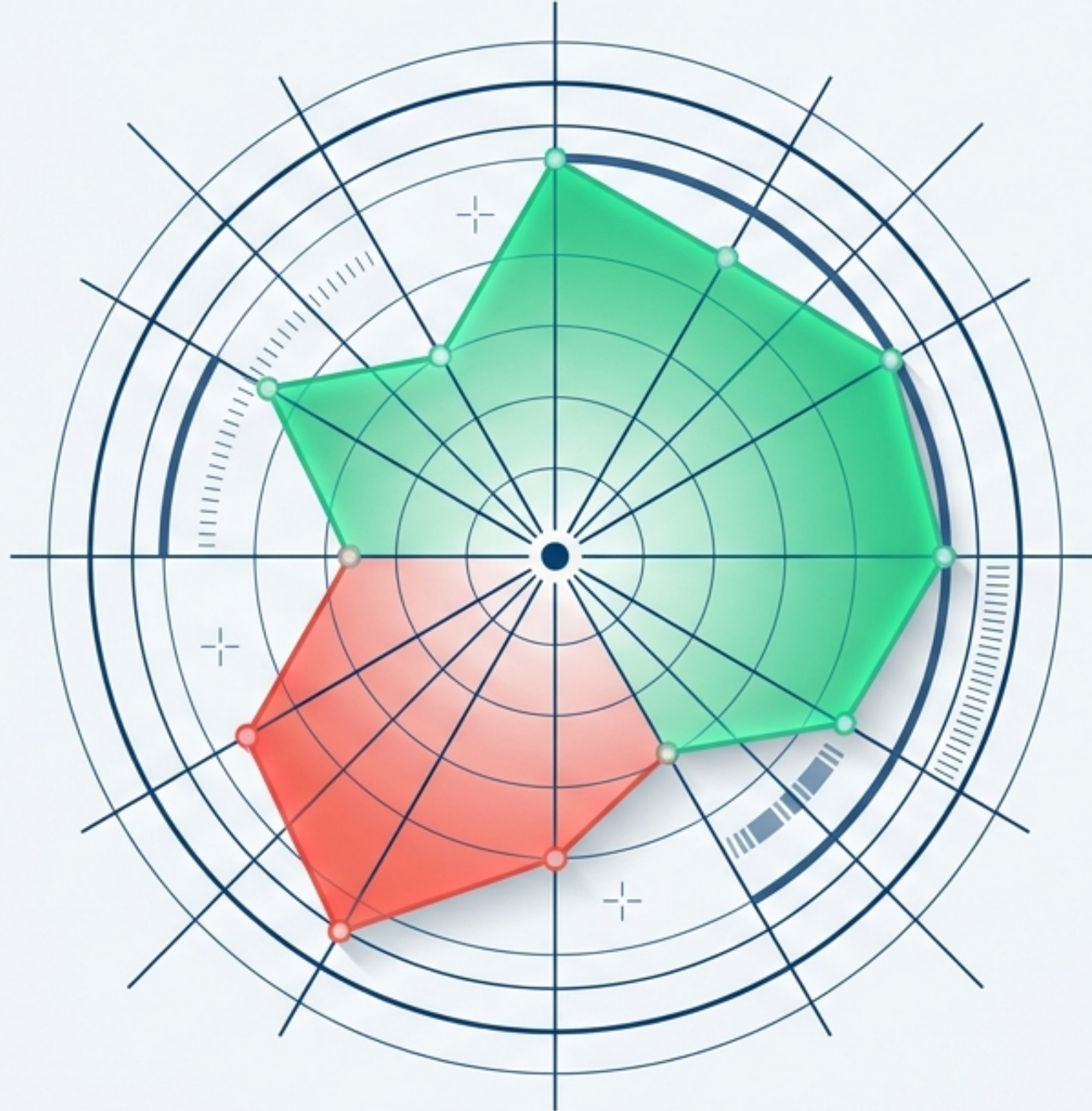




التشخيص الأولي للاستدامة المالية

تقييم استراتيجي لمنظمات القطاع
غير الربحي في 15 دقيقة

الاستدامة الحقيقية تتجاوز الرصيد البنكي

الاستدامة المالية ليست مجرد حجم الأموال المتوفرة، بل هي توازن دقيق ومقاس عبر أبعاد مؤسسية مترابطة. التركيز على الإيرادات فقط يخفي هشاشة النظام الداخلي.

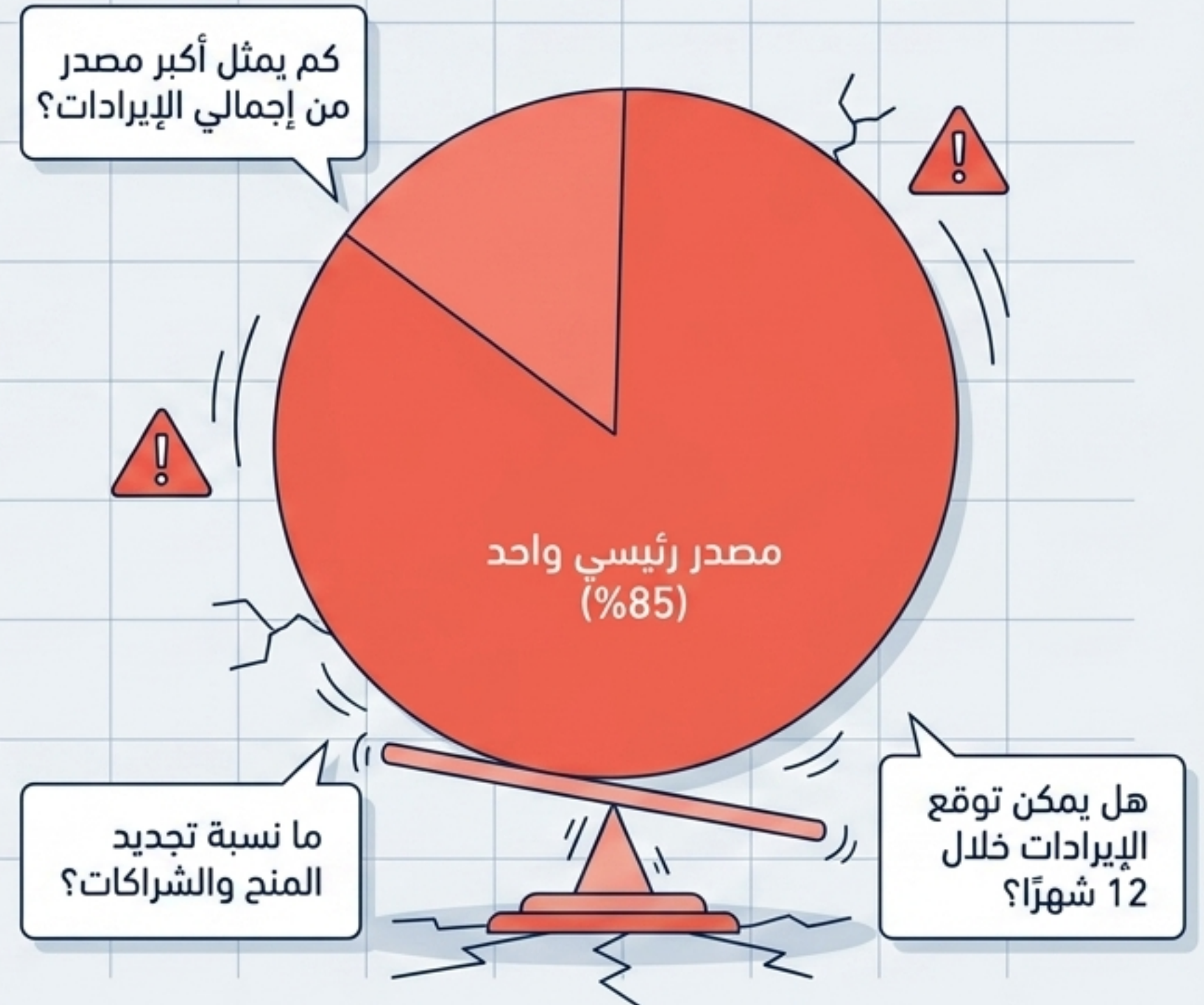
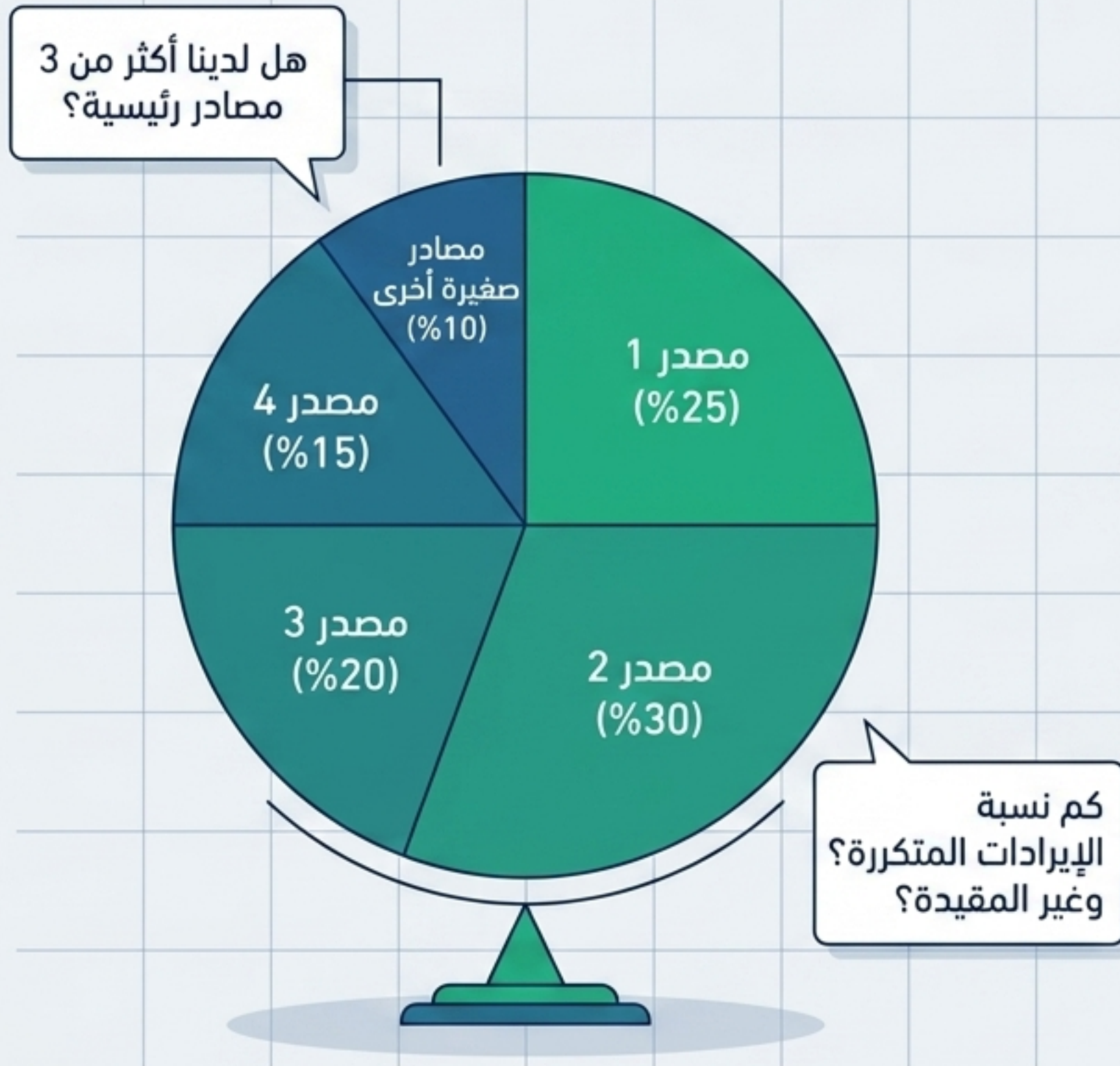


المؤشرات الحيوية الخمسة

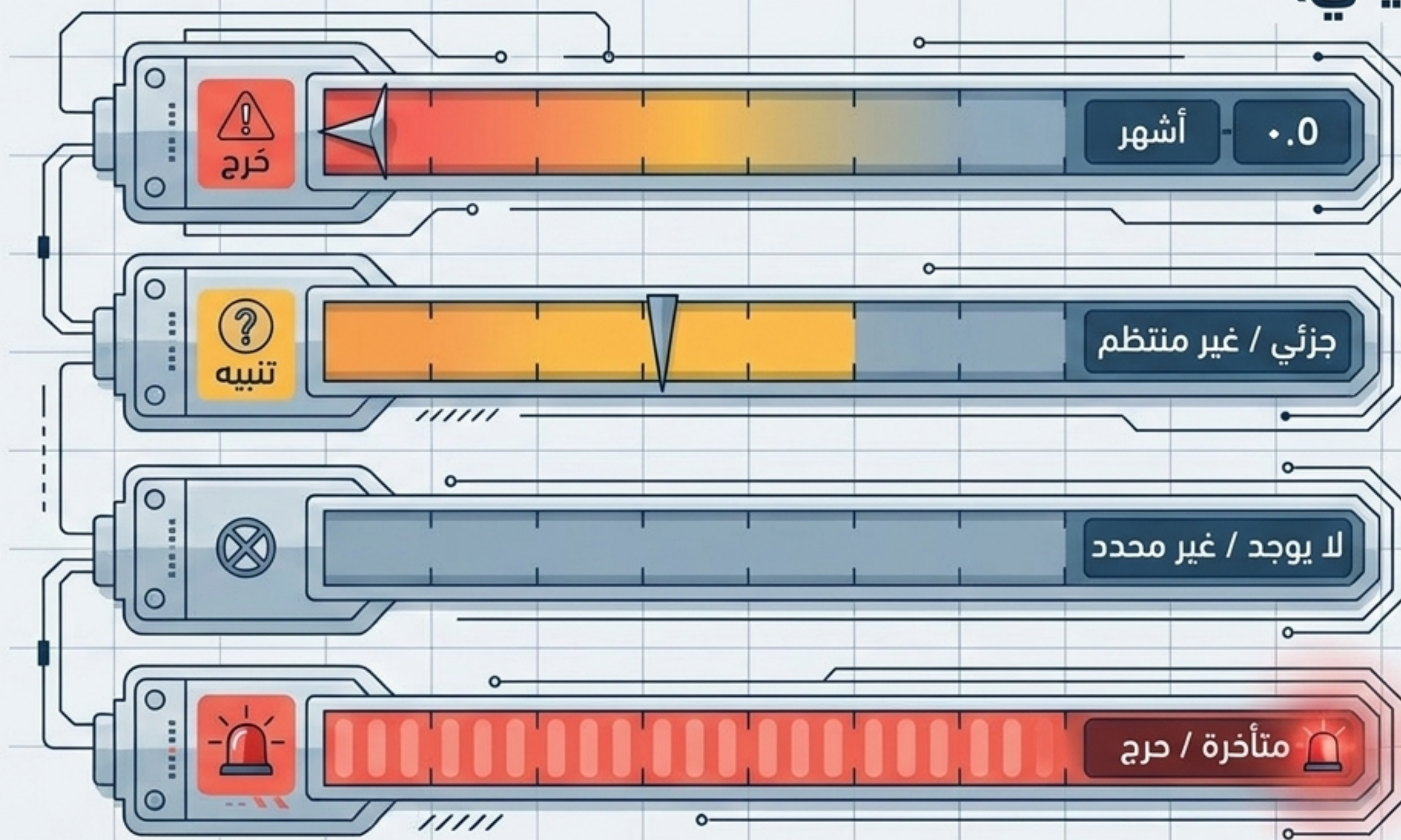
لصحة المنظمة



المحور الأول: هندسة الإيرادات (التنوع والجودة)



المحور الثاني: السيولة والاحتياطي (شريان الحياة التشغيلي)



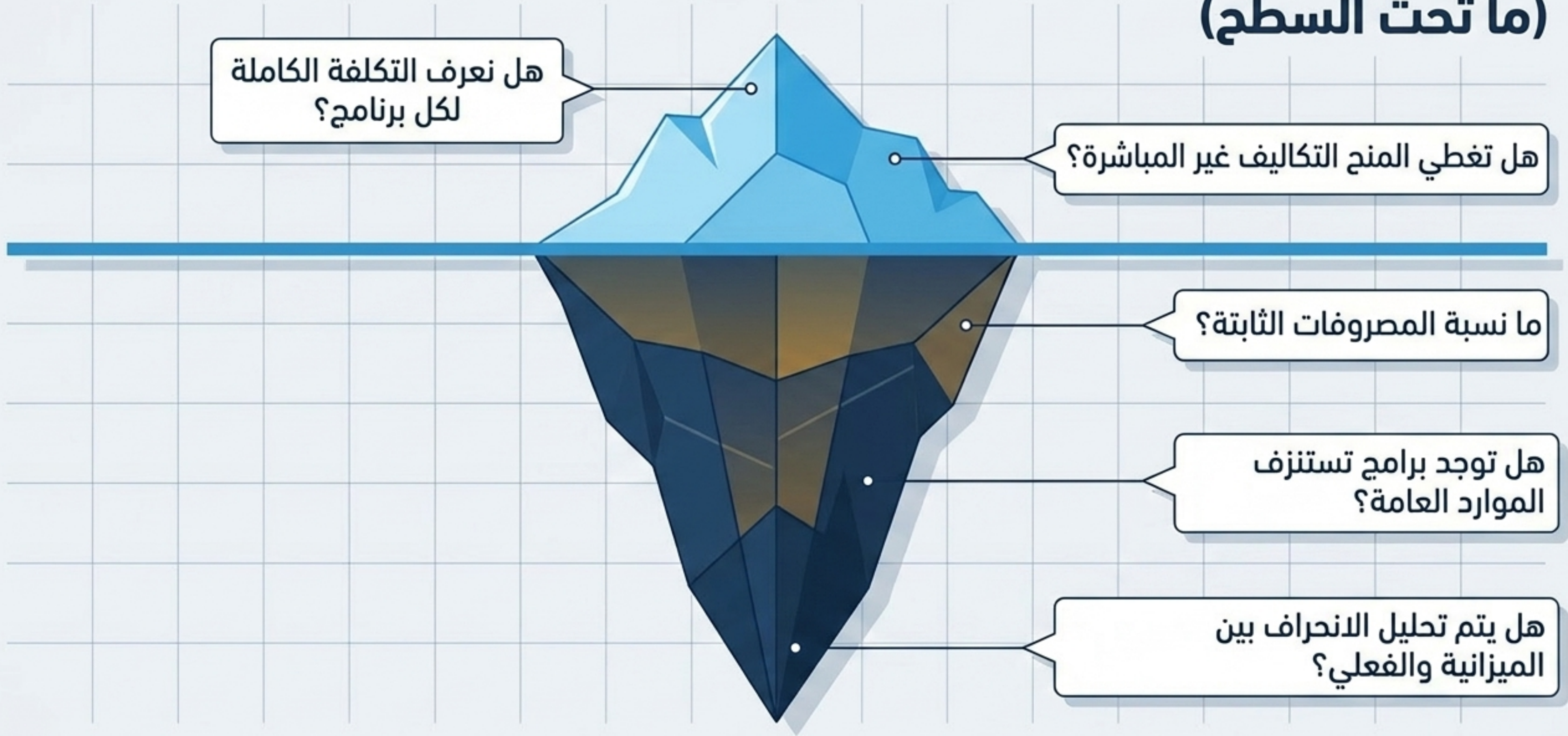
كم شهرًا يغطي النقد المتاح؟

هل يوجد توقع نقدي محدث؟

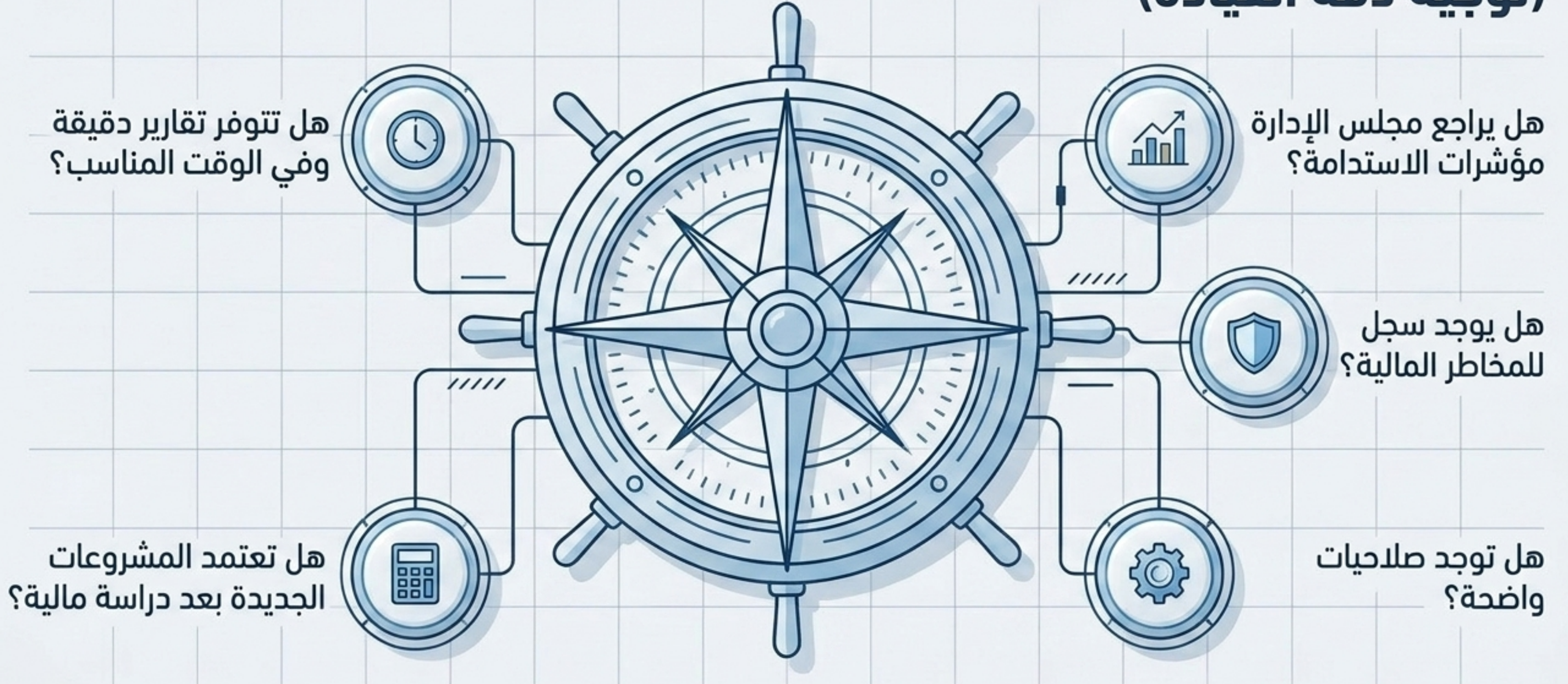
هل يوجد احتياطي تشغيلي؟
وسياسة معتمدة لاستخدامه؟

هل تتأخر الجمعية في
دفع التزاماتها؟

المحور الثالث: شفافية التكاليف (ما تحت السطح)



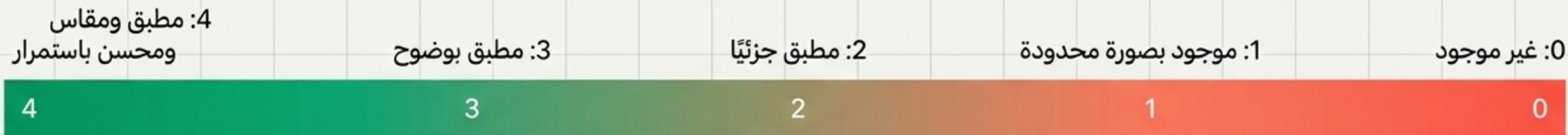
المحور الرابع: الحوكمة والقرار (توجيه دفة القيادة)



المحور الخامس: القدرات المؤسسية (محرك النمو)



مصفوفة النضج المالي (من التشخيص إلى التوجيه)



كشف الفجوات الحرجة

تحديد مناطق القوة

رسم الأولويات خلال 90 يومًا

تحديد المتطلبات السابقة للتنويع

دراسة حالة: جمعية الأمل (وهم الحجم)

تبدو الجمعية قوية ماليًا
للوهلة الأولى...

إيرادات سنوية تبلغ 10 ملايين ريال

مليون: جهة حكومية

مليون: متبرعين أفراد

مليونان: حملة رمضان

6 ملايين: منحة واحدة

كشف المستور: الهشاشة خلف الأرقام

إيرادات سنوية تبلغ 10 ملايين ريال

60% من الدخل
من مصدر واحد

80% من الإيرادات
مقيدة

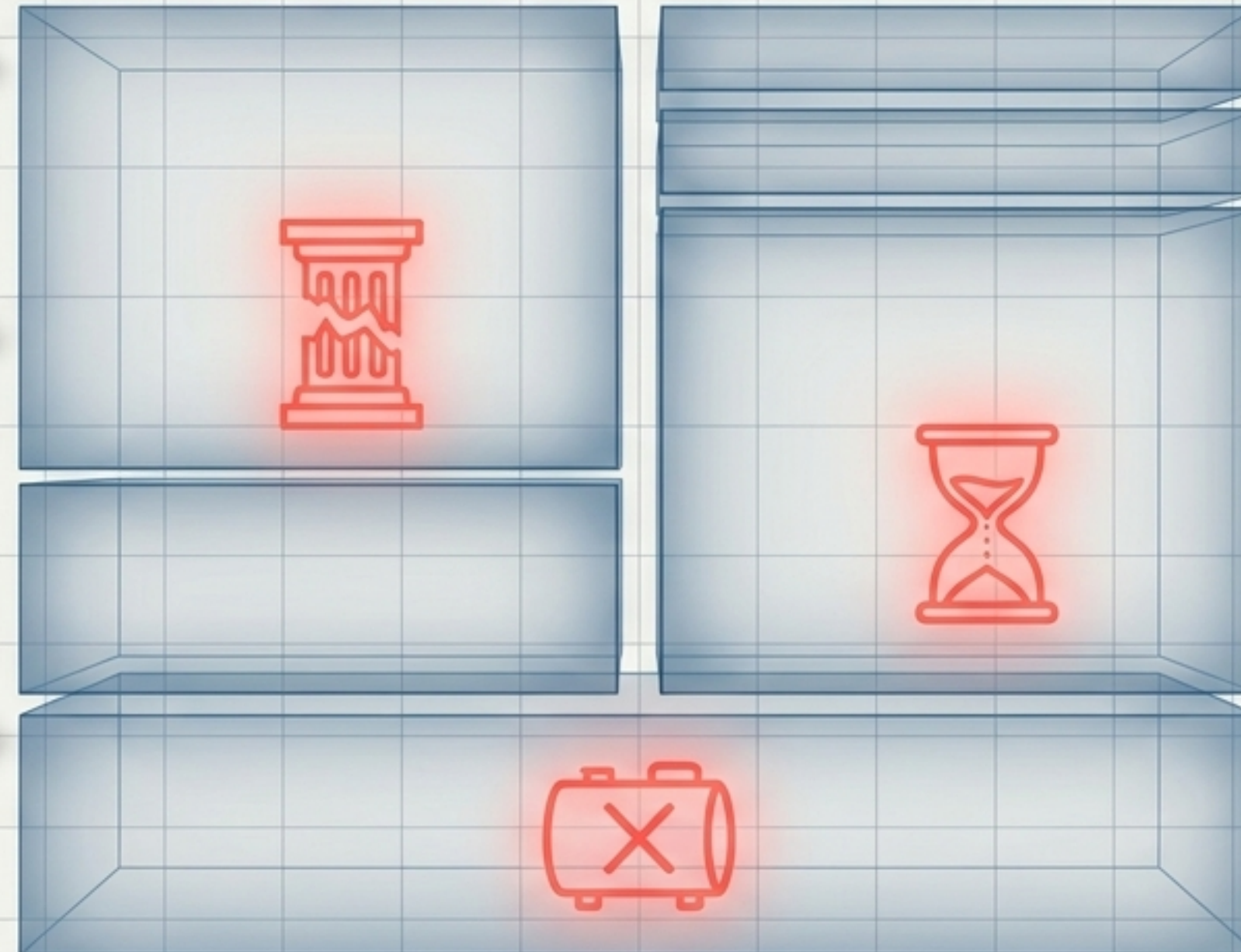
لا يوجد احتياطي
تشغيلي

لا توجد تبرعات شهرية

الرواتب الإدارية تمول
من حملة موسمية

لا تتوفر توقعات نقدية
بعد 6 أشهر

ستنتهي المنحة الكبرى
بنهاية العام



مصفوفة المقارنة: حجم الإيرادات مقابل جودتها

الجودة (الواقع التشغيلي)	الحجم (وهم الأمان)
⚠️ الاعتماد بنسبة 60% على منحة واحدة مهددة بالانقطاع	10 مليون ريال
⚠️ 80% إيرادات مقيدة تعيق التشغيل	مصادر متعددة اسمياً
⚠️ لا يوجد احتياطي أو رؤية نقدية بعد 6 أشهر	تدفقات نقدية حالية

هل الجمعية مستدامة ماليًا؟ لا.

مؤشرات الخطر: العد التنازلي للأزمة



خطة التدخل العاجل خلال 90 يوماً

الخطوة 4: تنمية الإيرادات غير
المقيدة وبناء برنامج تبرع متكرر

الخطوة 3: تحليل المصروفات
الثابتة والتفاوض لاسترداد التكاليف
غير المباشرة

الخطوة 2: بناء توقع نقدي وتأسيس احتياطي
تدريجي

الخطوة 2: بناء توقع نقدي وتأسيس
احتياطي تدريجي

الخطوة 1: إعداد سيناريو
انتهاء المنحة الكبرى

الخلاصة الاستراتيجية: الجاهزية تسبق التنويع

الأولوية ليست إطلاق مصادر دخل كثيرة
بشكل عشوائي.

إضافة 5 مصادر جديدة على نظام مالي
هش سيسرع من الانهيار.

**يجب معالجة الجاهزية، توثيق
العلاقات ببيانات موحدة، وبناء أساس
متين قبل السعي للتوسع المالي.**

