

الاستدامة المالية ليست مسؤولية قسم المالية وتنمية الموارد وحدهما.

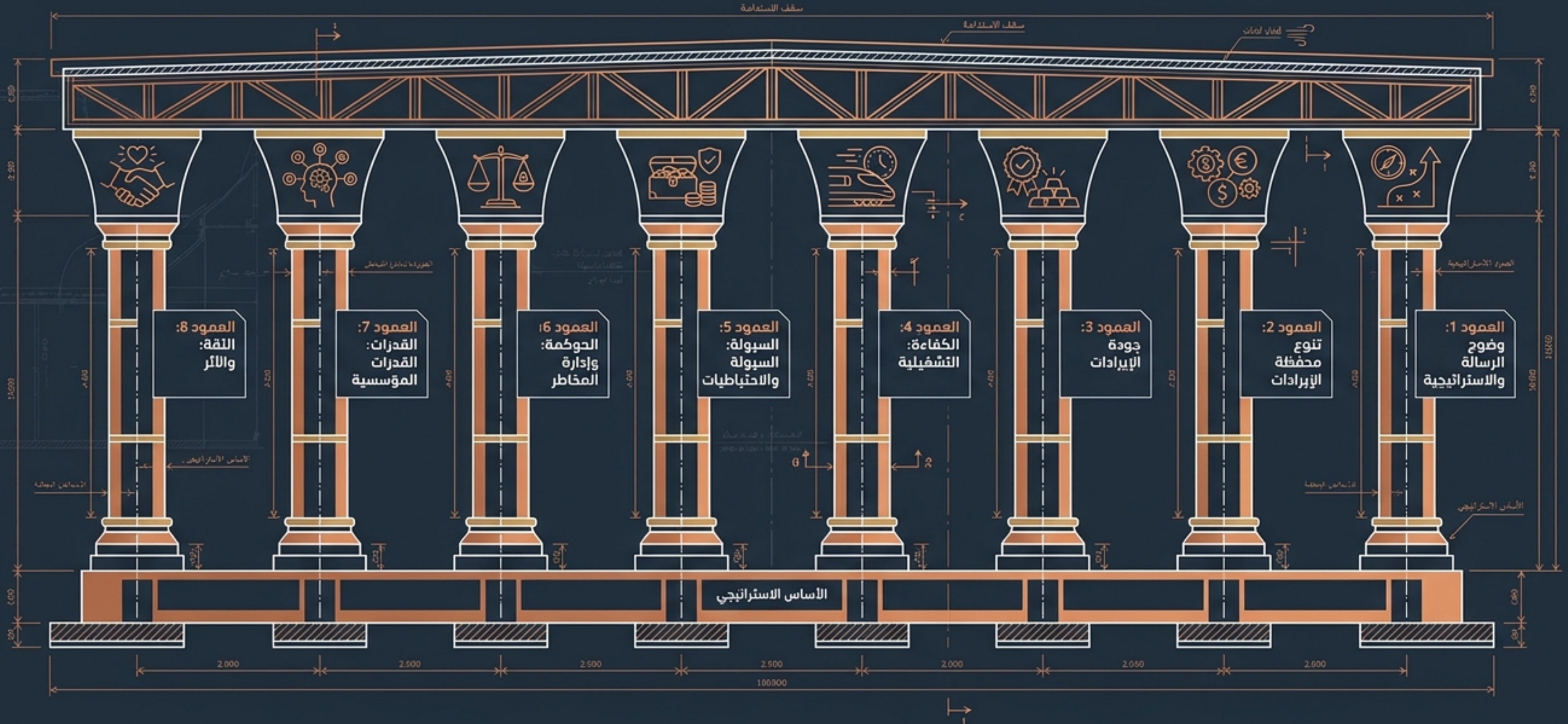
الاعتقاد الخاطئ:
الاستدامة هي مجرد
جمع التبرعات.

قسم المالية

الواقع الهيكلي:
الاستدامة هي نتيجة تكامل
مجموعة من المكونات
المؤسسية الدقيقة.

يقدم هذا المخطط نظاماً متكاملًا مكوناً من ثمانية أعمدة
متراصة لبناء مؤسسة غير ربحية لا تتأثر بالصدمات المالية.

المخطط الهندسي للاستدامة: ثمانية أعمدة تحمل الكيان المؤسسي.



العمود الأول: وضوح الرسالة يعمل كفلتر استراتيجي صارم.



غياب الأولويات يجعل المؤسسة
تجمع المال لأي فرصة، ثم
تتوسع في مشروعات متفرقة
لا تبني استدامتها.

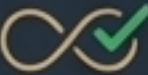
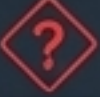
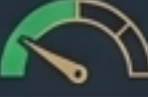
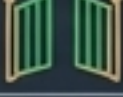


العمود الثاني: محفظة الإيرادات تتطلب تنوعاً استراتيجياً، لا تشتتاً عشوائياً.



العمود الثالث: جودة الإيرادات تفوق أهمية حجمها.

لا تتساوى جميع الإيرادات. قد يكون مصدر بقيمة مليون ريال أقل فائدة من مصدر بقيمة 500 ألف.

منحة مقيدة بقيمة مليون ريال		منحة مرنة بقيمة 500 ألف ريال
	الاستمرارية	
	المرونة	
	قابلية التوقع	
	التكلفة	
	المخاطر	
	القيود	
	هامش المساهمة	
	التوافق مع الرسالة	

المصدر الأول شديد **التقييد**، عالي التكلفة، وغير قابل للتجديد = **جودة منخفضة** رغم ضخامة المبلغ.

العمود الرابع: الكفاءة التشغيلية تعظم الأثر دون استنزاف الموارد.

الاستدامة لا تتحقق بزيادة الدخل فقط، بل بحسن استخدامه.

الكفاءة لا تعني أبداً تقليل الجودة أو إنهك الموظفين.

محرك الكفاءة

إدارة التكاليف
وتقليل الهدر

استخدام التقنية
وتحسين الإجراءات

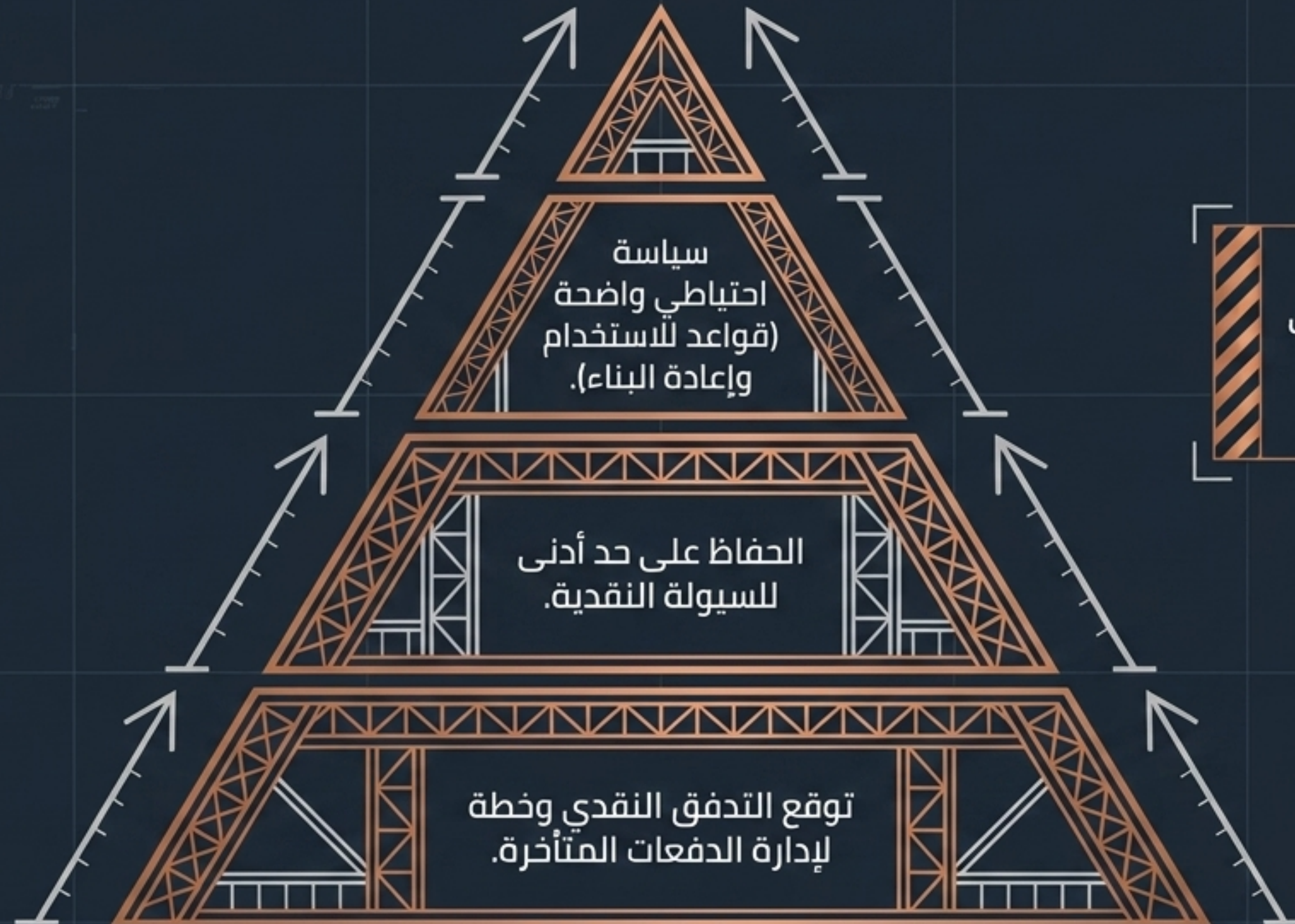
موارد / تمويل

الأثر

استخدام التقنية وتحسين
وتحسين الإجراءات

مشاركة الموارد وإدارة المشتريات /
قياس تكلفة البرامج ورفع إنتاجية الفرق

العمود الخامس: السيولة والاحتياطيات كشبكة أمان هيكلية.

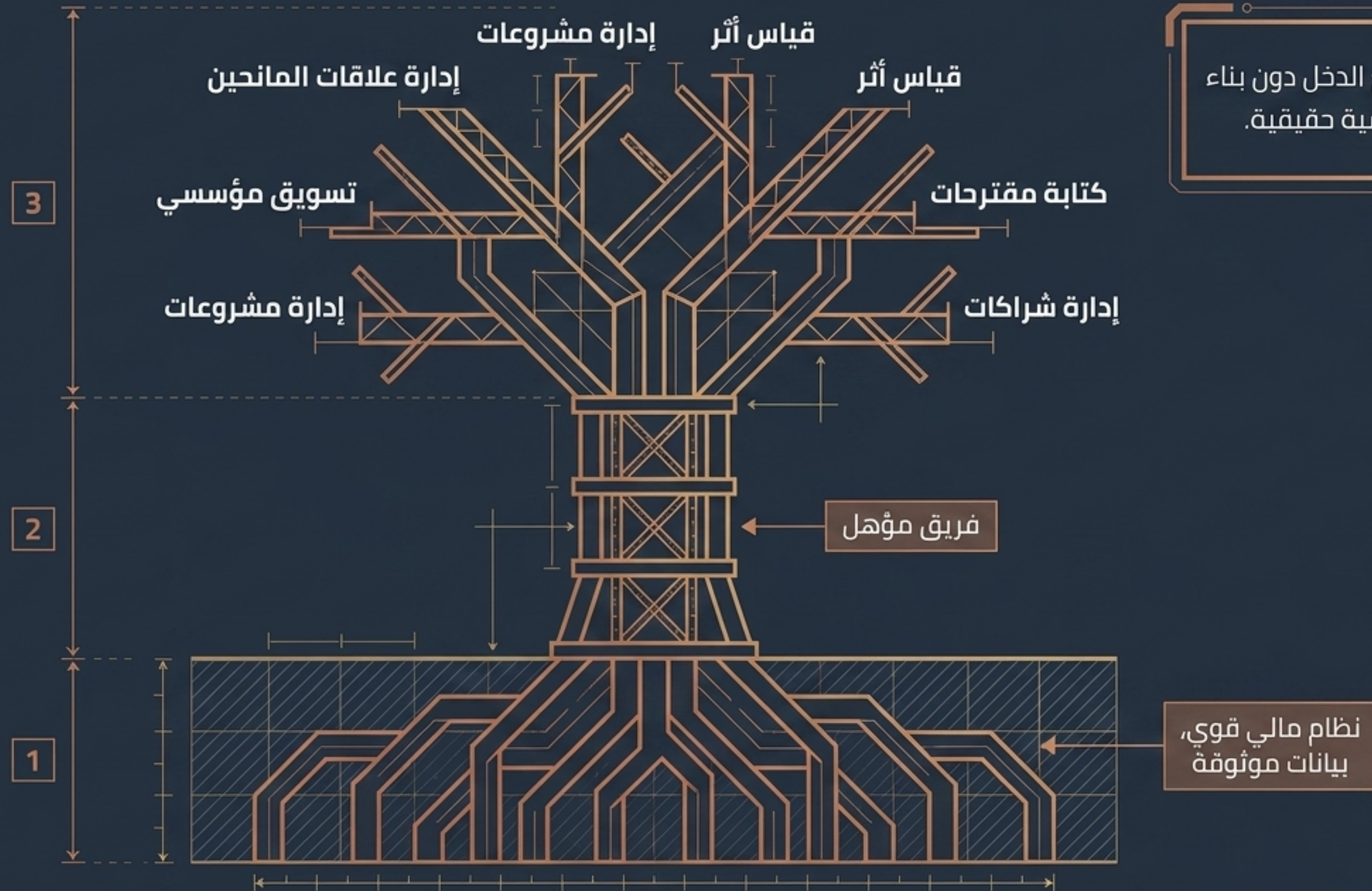


غياب هذا الهرم يعرض
المؤسسة لخطر التوقف
المفاجئ رغم رغم
نجاح برامجها.

العمود السادس: الحوكمة وإدارة المخاطر لحماية الكيان ومكتسباته.



العمود السابع: القدرات المؤسسية هي الجذور التي تغذي تنوع الإيرادات.



العمود الثامن: حلقة الثقة والأثر التبادلية التي تضمن استمرار التمويل.



الاستدامة: نظام متكامل: ماذا يحدث عند انهيار عمود واحد؟

Vulnerability / Chain-link Matrix



مصادر دخل متنوعة



+



ضعف الحوكمة



Critical Failure

تهديد كيان المؤسسة بالانهيار.



حوكمة قوية



+



غياب القدرات لتنمية الموارد



Critical Failure

الجمود والتوقف.



عدم قياس الأثر والشفافية



+



تمويل ضخم



Critical Failure

فقدان ثقة الشركاء وزوال التمويل.

الاعتماد لا تعمل في جزر معزولة؛ نجاح المؤسسة يعتمد على تماسك النظام بالكامل.

الاستدامة ليست مشروعاً منفصلاً، بل هي "نظام حياة" مؤسسي.

الانتقال إلى الاستدامة المالية يتطلب التوقف عن ملاحقة الأموال بشكل عشوائي، والبدء في هندسة بيئة داخلية متكاملة، تتوافق فيها الاستراتيجية متكاملة، تتوافق فيها الاستراتيجيات الاستراتيجية، الكفاءة، الحوكمة، والأثر.

• ابدأ تقييم مؤسستك اليوم:

- أي من هذه الأعمدة الثمانية يمثل نقطة الضعف الهيكلية لديكم؟
- هل تمتلكون المخطط الهندسي الكامل أم تعتمدون على عمود واحد؟