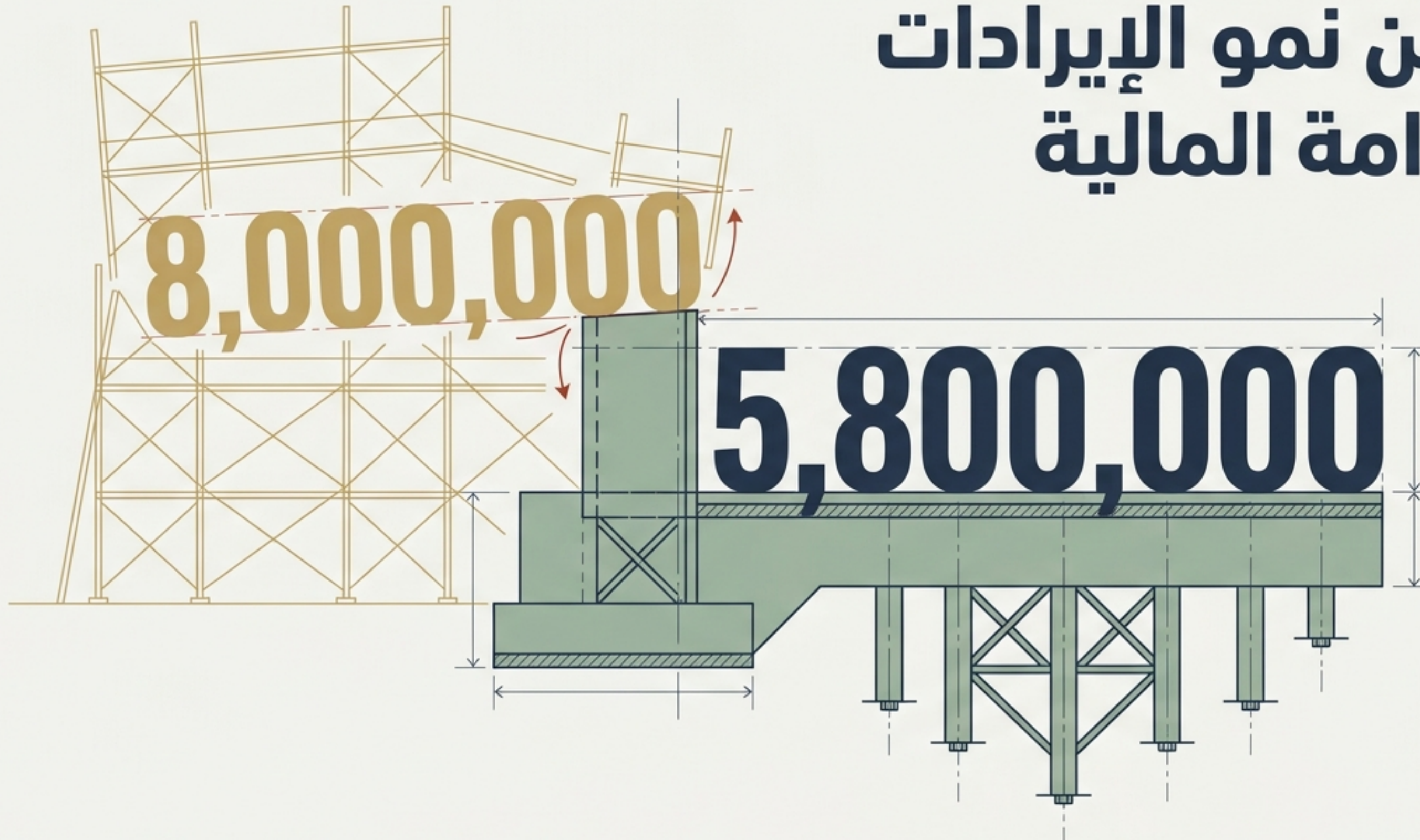
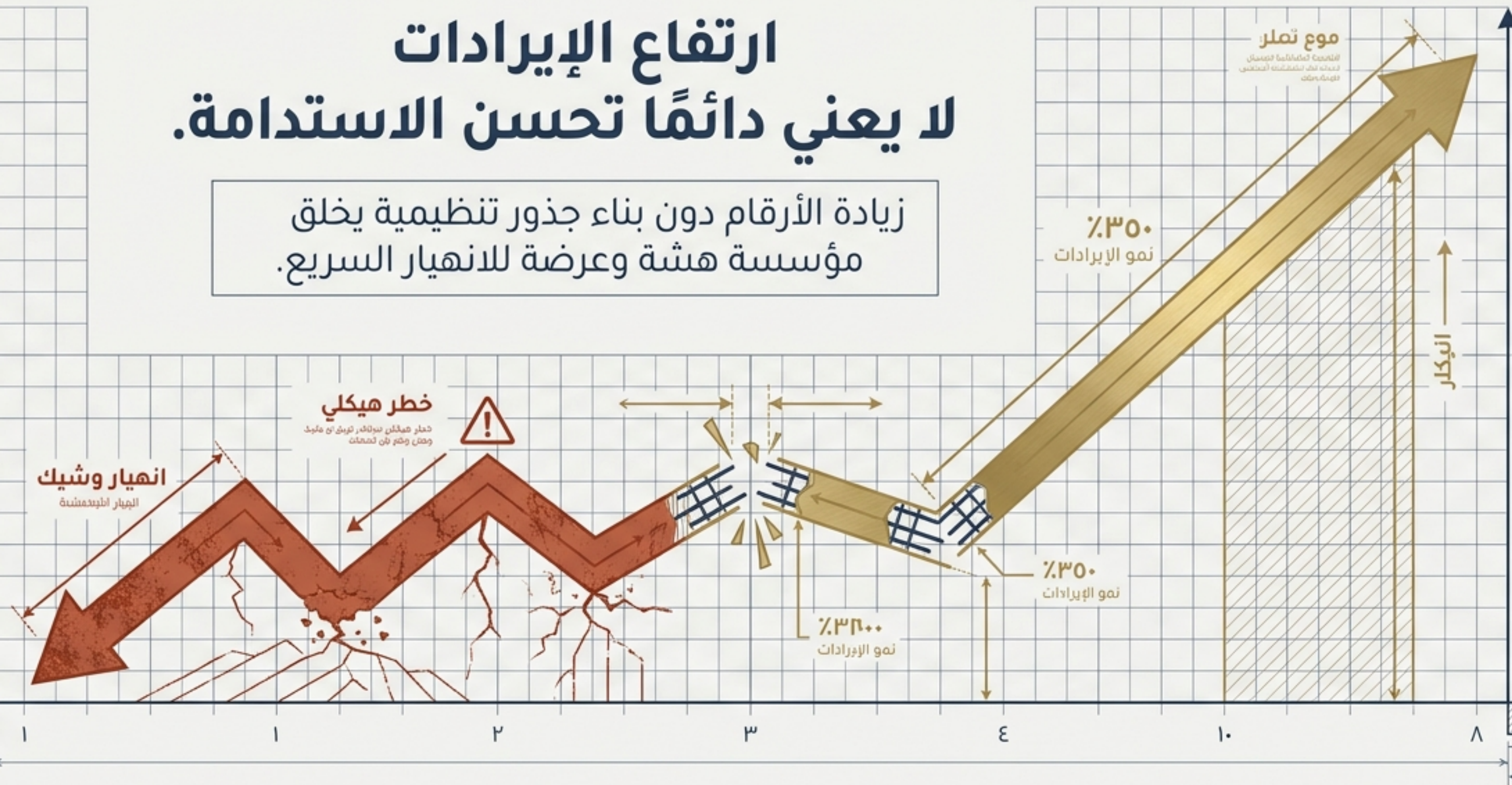


الفرق بين نمو الإيرادات والاستدامة المالية



ارتفاع الإيرادات لا يعني دائماً تحسن الاستدامة.

زيادة الأرقام دون بناء جذور تنظيمية يخلق
مؤسسة هشة وعرضة للانهار السريع.



من 5 إلى 8 ملايين ريال



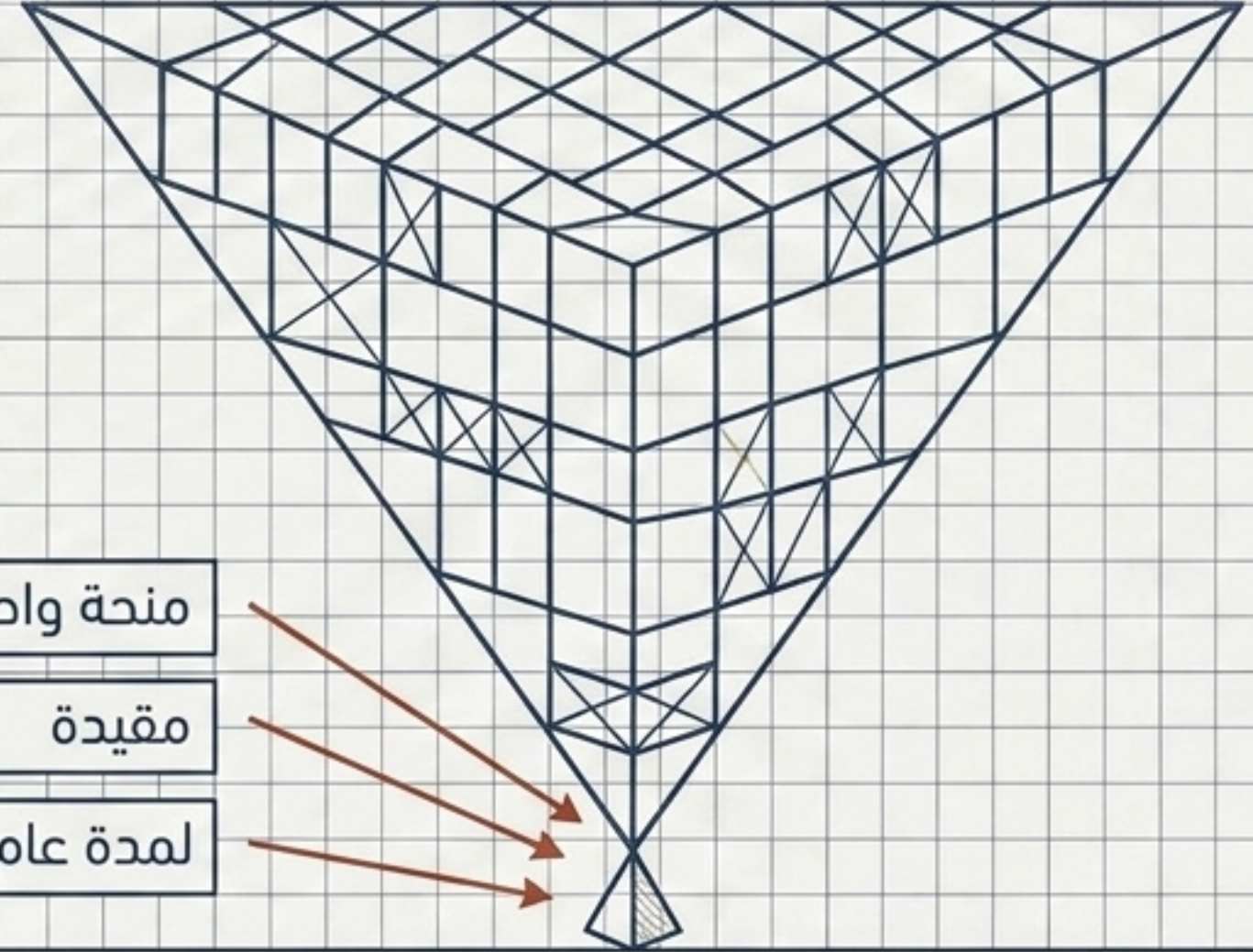
خطر الانخفاض الحاد

يبدو النمو قويًا، لكن المؤسسة
أصبحت رهينة لمانح واحد.

منحة واحدة كبيرة

مقيدة

لمدة عام واحد فقط



من 5 إلى 5.8 ملايين ريال



استدامة عالية

نمو أقل من الناحية الرقمية، لكنه
أعمق من الناحية الهيكلية.

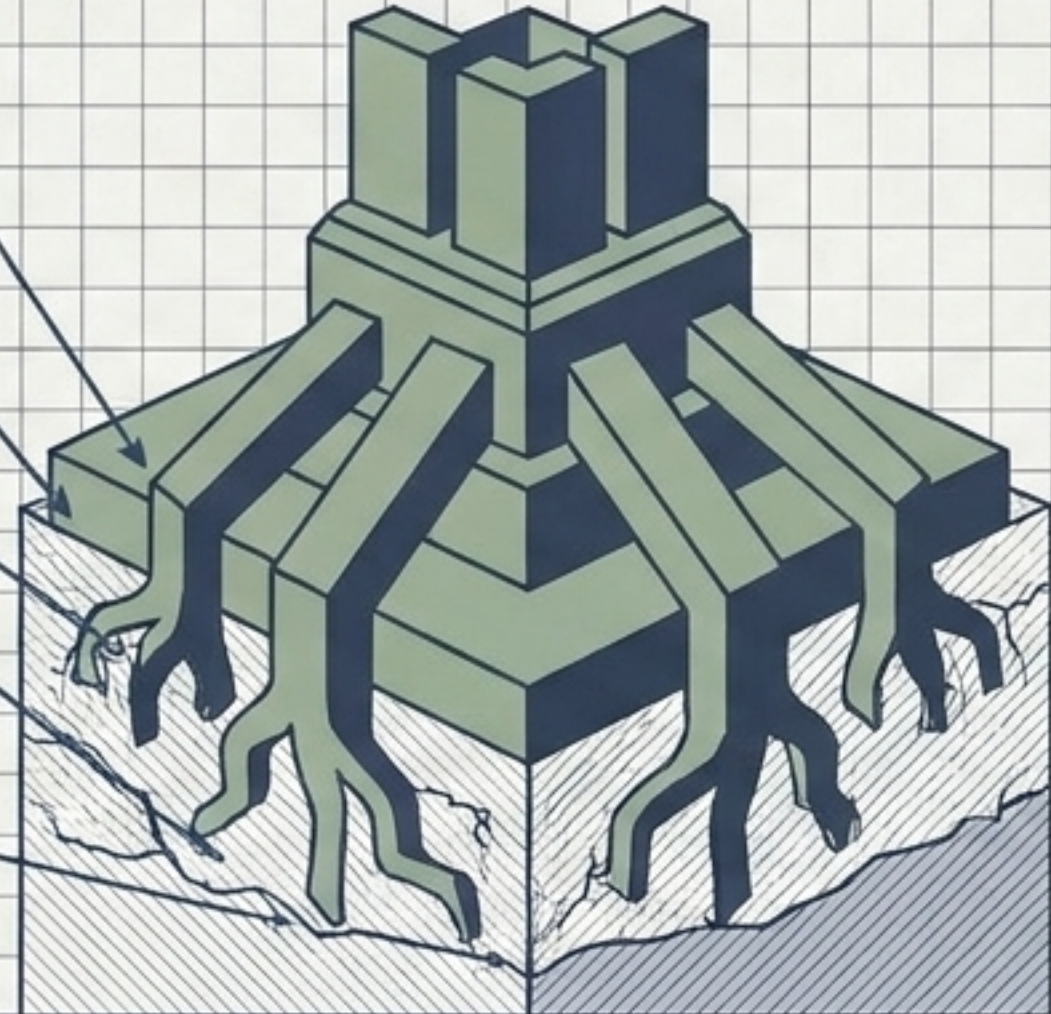
نمو في المتبرعين
الشهريين

زيادة الإيرادات غير
غير المقيدة

تنويع الشراكات

بناء احتياطي تشغيل

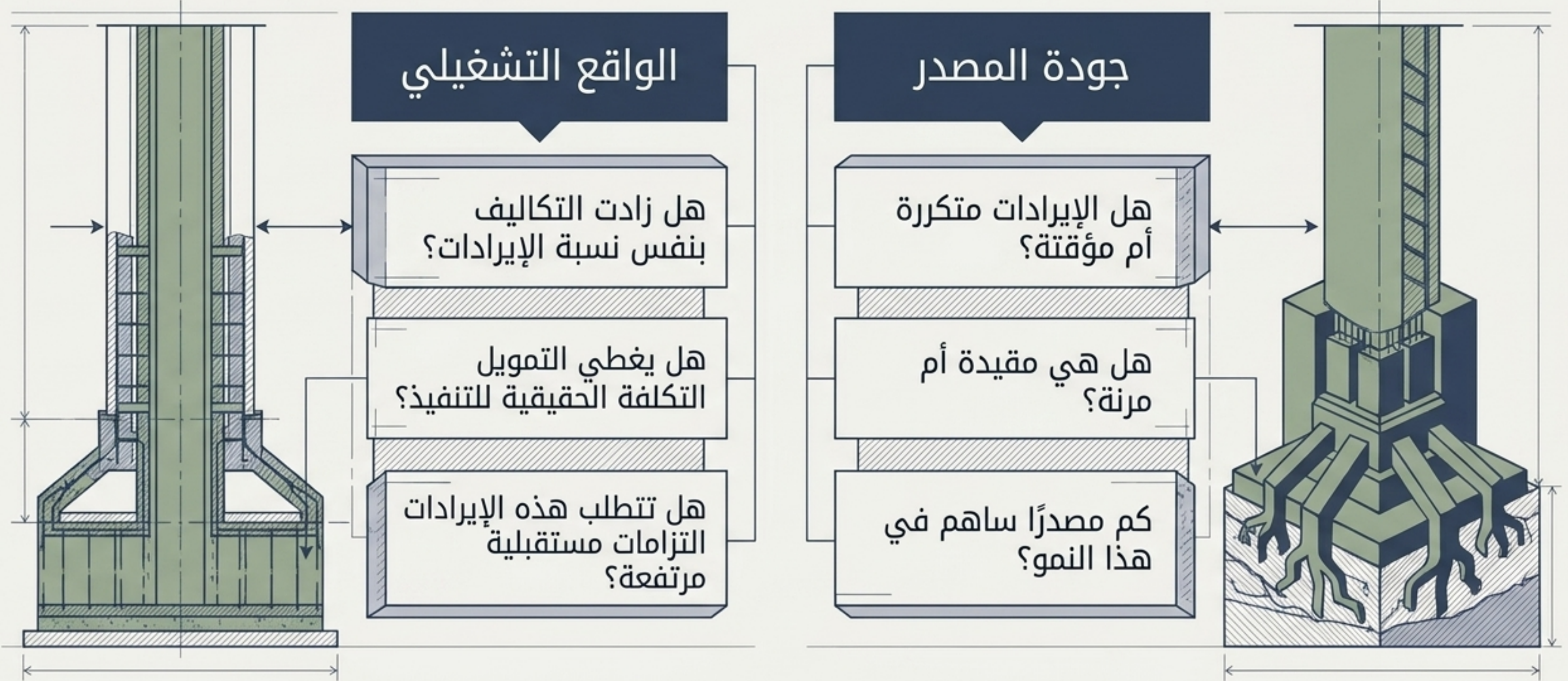
انخفاض الاعتماد
انخفاض الاعتماد على
المانح الأكبر



المقارنة الاستراتيجية: الحجم مقابل المتانة

النموذج الأول (المظهري)	النموذج الثاني (المستدام)	
8,000,000 ريال	5,800,000 ريال	حجم الإيرادات
مانع واحد	قاعدة متنوعة	مؤشر الاعتمادية
أموال مقيدة بالكامل	أموال غير مقيدة واحتياطي	المرونة المالية
خطر الهبوط الحاد	استمرارية ونمو تدريجي	النظرة المستقبلية

إطار التشخيص الاستراتيجي (الجزء الأول)



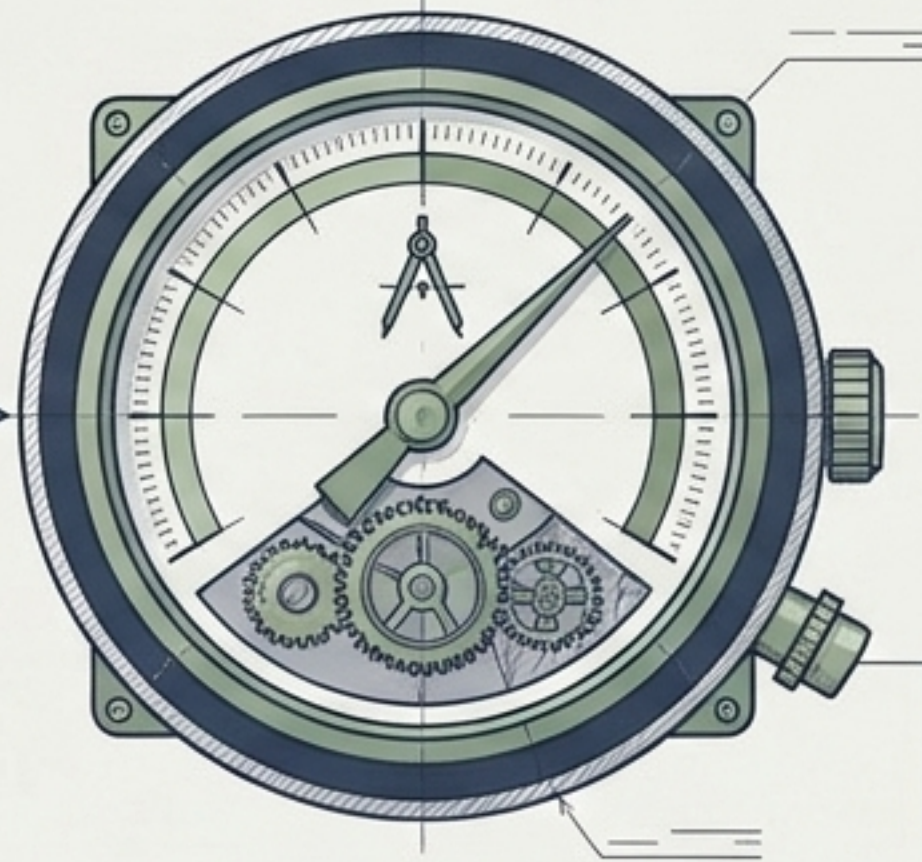
إطار التشخيص الاستراتيجي (الجزء الثاني)

القابلية للتكرار



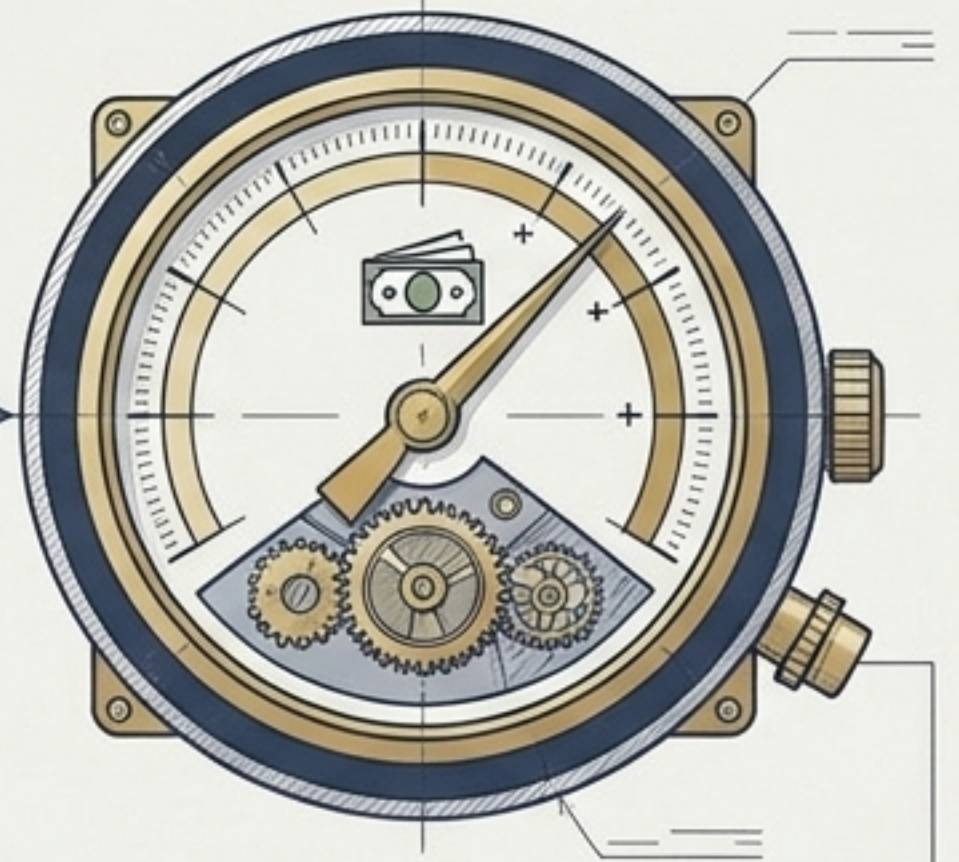
هل يمكن تكرار هذا النمو
في الأعوام القادمة؟

التخطيط



هل تحسنت قدرة الجمعية
على التخطيط المستقبلي؟

السيولة

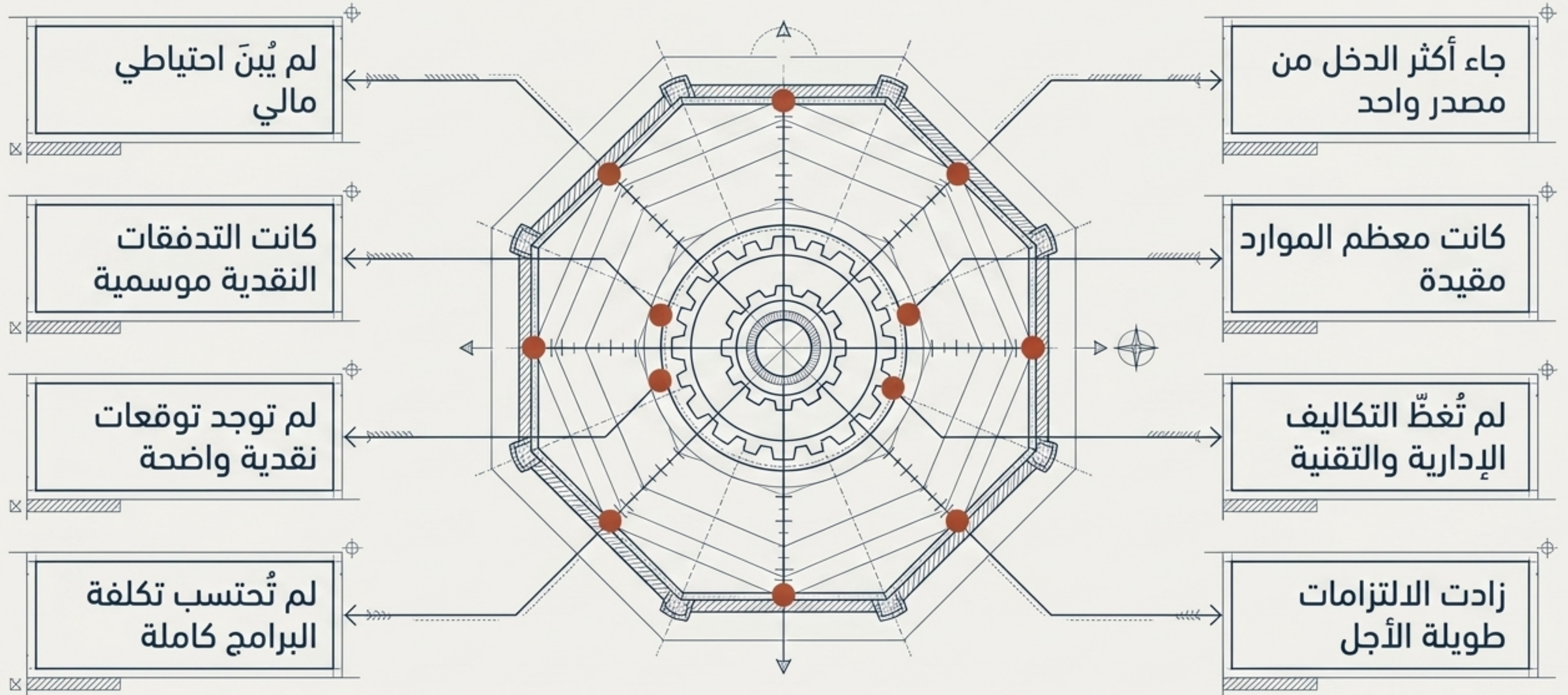


هل زادت السيولة النقدية
والاحتياطيات؟

الإجابة بـ "لا" على هذه الأسئلة تعني أن النمو يمثل عبئًا تشغيليًا، وليس نجاحًا ماليًا.

رادار الهشاشة: 8 مؤشرات إنذار مبكر

قد تكون الإيرادات مرتفعة، بينما المؤسسة هشة من الداخل إذا:



الرسالة الأساسية

”النمو يقيس مقدار الزيادة.. أما الاستدامة فتقيس
جودة هذه الزيادة وقدرتها على الاستمرار.“

